

DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N. 164/2025
Roma, 21 dicembre 2025

Oggetto: Prima nota di variazione al bilancio di previsione 2025

IL CONSIGLIO FEDERALE

- Visto** lo Statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera n. 238 della Giunta Nazionale del CONI del 13 giugno 2024;
- Visto** l'art. 47 dello Statuto Federale;
- Visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità vigente;
- Vista** la delibera di Consiglio Federale n. 1 del 25 gennaio 2025 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2025;
- Tenuto conto** della necessità di apportare le variazioni alle dotazioni di alcuni capitoli di bilancio per più puntuali valutazioni gestionali per l'esercizio 2025;
- Vista** la relazione del Presidente Federale, che in allegato costituisce parte integrante della presente deliberazione, nella quale vengono illustrati i contenuti del provvedimento in argomento;
- Visto** il parere riportato nel verbale del Collegio dei Revisori dei Conti, che in allegato costituisce parte integrante della presente deliberazione;

DELIBERA

- di approvare la prima nota di variazione al bilancio preventivo economico di esercizio 2025, composta da preventivo economico, quadro riepilogativo e quadro analitico, dal piano degli investimenti e dismissioni e dal rendiconto finanziario, accompagnata dalla relazione illustrativa che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
 - di approvare la variazione riclassificata secondo lo schema MEF per l'invio alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF – RGS n. 31 del 29/11/2018;
 - di destinare riserve disponibili per € 250.00,00 alla costituzione di un fondo riserva patrimoniale finalizzato alla futura copertura dei premi medaglia che si prevede di erogare agli atleti per i risultati ottenuti ai G.O di Los Angeles 2028;
- Tale fondo riserva potrà essere utilizzato esclusivamente per la copertura dei futuri eventuali oneri derivanti dalla erogazione dei premi medaglia come sopra specificati;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

Il Segretario Generale
Giovanni Esposito

Federazione Italiana Canottaggio
Per copia conforme all'originale
Il Segretario Generale

Il Presidente
Davide Tizzano



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**ALLA PRIMA NOTA DI VARIAZIONE
AL BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2025**

La prima nota di variazione al Bilancio preventivo dell'esercizio 2025 si rende necessaria a seguito delle significative modifiche intervenute nel corso del 2025.

In particolare, l'attenta gestione del Consiglio Federale ha consentito di ridurre la perdita prevista, garantendo lo sviluppo di tutte le attività federali previste in sede di redazione del bilancio preventivo approvato a gennaio 2025.

Le modifiche intervenute hanno reso necessario apportare correzioni agli importi inizialmente previsti e procedere alla conseguente rimodulazione del budget.

In particolare, le principali modifiche sono state relative ai seguenti valori:

✓ Maggiori ricavi

I maggiori ricavi realizzati nel 2025 sono stati relativi a:

1. contributi assegnati da Sport e Salute SpA e CONI
2. contributi da Terzi
3. sponsorizzazioni
4. recuperi e rimborsi
5. Organizzazione Territoriale

1.contributi Sport e Salute SpA e CONI

- La Federazione ha partecipazione al Bando relativo al completamento delle attività iniziate negli anni precedenti per la progettualità e promozione dello sport di base sul territorio riguardante il progetto denominato #StudiEremo in Famiglia ed ha ricevuto un contributo di € 450.000 di cui è stata posta a ricavo la somma complessiva di € 333.619 comprensiva dei costi sostenuti e della quota risconto degli ammortamenti.
- Sport e Salute Spa per la Scuola Attiva secondaria per € 2.600 e Scuola Attiva Junior per € 23.635
- CONI per i premi atleti Banca IFIS per 13.000
- Bando sostenibilità ambientale MdA per € 69.000

Tali contributi finalizzati trovano corrispondenza nella voce dei rispettivi conti di costi correlati.

Complessivamente i maggiori ricavi da parte di Sport e Salute SpA/CONI che interessano la presente nota di variazione ammontano a € 441.854.

2.contributi da terzi

I maggiori ricavi propri pari a € 292.000 derivanti da contributi da parte di terzi sono: la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento dello Sport per un finanziamento di € 100.000 e la Fondazione Carit per un contributo di € 120.000 entrambi finalizzati all'organizzazione del Memorial d'Aloja 2025. Posto a ricavo il contributo Fondazione Terzo Pilastro per i lavori presso il Centro Tecnico di Preparazione Olimpica e Paralimpica.

Maggiori ricavi propri derivanti dall'iscrizione alla gara del Campionato Italiano Indoor Rowing, che è organizzato quest'anno direttamente dalla Federazione, stimato per € 20.000.

3.sponsorizzazioni

Con riferimento alle sponsorizzazioni per complessivi 153.017 si rilevano maggiori ricavi a seguito degli accordi sottoscritti: con CairoRCS Media per spazi pubblicitari in OP per € 30.000; con Destinazione Benessere per la quota annuo di € 14.000; con la ditta Endomedica in OP per dispositivi medicali per € 15.760; con FujiFilm per € 19.000; con Feel Good Plus – Powerset in parte in OP per un software per la gestione delle cartelle cliniche per € 1.000 in OP; con DjO in OP per € 3.348 e l'integrazione dell'accordo in OP con Dalsport per € 69.909.

I valori inerenti gli accordi per le operazioni permutative trovano riscontro nei corrispondenti conti di costo.

In aggiunta i diritti televisivi relativi all'accordo con la Rai per € 250.

4. recuperi/rimborsi altri proventi.

Ulteriori maggiori ricavi sono riferiti: al recupero e rimborsi di € 20.340, a proventi derivanti dall'utilizzo della struttura del Centro Federale da parte di Federazione estere per € 32.691, al contributo c/interessi ICS per € 2.777, alla plusvalenza per la vendita di beni federali per € 750 e a sopravvenienze attive per € 89.718 di cui € 72.000 derivante dal fondo rischi.

5. Organizzazione Territoriale

I maggiori ricavi per complessivi € 38.805 sono derivanti da multe e tasse gare per € 36.661, un contributo dalla Regione Sardegna per € 1.144 ed il recupero FISF per l'uso della struttura di Genova Prà per € 1.000.

Tali ricavi sono ridistribuiti, con la presente variazione, sul conto di costo connesso per € 20.979 e per € 17.826 tra le immobilizzazioni.

Il totale del valore della produzione della variazione è quindi pari a € 1.092.202.

✓ **Minori Costi**

I minori costi per € 1.241.317 sono in parte desunti da una stima di spese che non saranno sostenute nell'anno, quali, di maggior rilievo, la quota parte dell'affitto locali sede per 215.000, il trasporto e facchinaggio PO per € 35.000, la gestione Centro Federale per € 35.000, gli affari generali e istituzionali per € 27.500, il carburante e combustibile per € 20.000, le borse di studio per il periodo ottobre – dicembre 2025 per € 15.000, l'attività sociale per € 27.500, i premi società per € 33.000, i canoni ed oneri locativi auto federali per € 20.000, i costi relativi ai rimborsi spese per la comunicazione per € 50.000, ed in parte per quei conti stimati in fase di previsione per attività che non sono state svolte o rimaste in "sospeso" in attesa di perfezionamento.

In parte sono anche conseguenti a spostamenti, all'interno degli stessi obiettivi, per una rimodulazione del budget.

E' stato rivisto l'accantonamento a fondo per le Medaglie olimpiche 2028 che sarà oggetto di successivo approfondimento.

✓ **Maggiori Costi**

I maggiori costi, pari ad € **1.640.590,42** sono conseguenza di una aggiornata valutazione delle necessità gestionali manifestatesi nel corso del corrente esercizio con la rimodulazione e reintegrazione dei conti deficitari.

I maggiori costi riguardano principalmente quelli finalizzati alle attività sportive di vertice:

- In merito a gare e raduni della preparazione olimpica e delle rappresentative Nazionali la rimodulazione ha effettuato lo storno dal conto delle gare delle rappresentative per € 250.000 per incrementare le risorse destinate ai conti gara PO per € 47.000 e quello dei raduni PO per € 71.000 e raduno RN per € 55.000. Notevole incremento l'attività beach che ha visto un aumento di € 110.000, sottostimata in sede di budget.
- il necessario impiego di ulteriori risorse umane afferenti allo staff tecnico, non preventivate a budget per complessivi € 67.100
- il necessario impiego di ulteriori risorse di personale sanitario per € 61.000 e ulteriori spese mediche a sostegno degli atleti, entrambe non preventivate a budget per € 40.000.

Per l'organizzazione delle manifestazioni l'integrazione del conto dedicato al Memorial d'Aloja a seguito dei contributi ricevuti per € 289.000, l'organizzazione del Campionato Italiano Indoor Rowing organizzato dalla Federazione per € 50.000, l'integrazione conto per il materiale di premiazione e

acquisto maglie Campione d'Italia per € 25.000, implementazione del software Canottaggio service per € 4.410 l'adesione agli organismi internazionali a seguito dell'aumento dell'affiliazione FISA per € 4.000.

Per l'attività promozionale la somma di € 261.740 relativamente al progetto StudiEremoinFamiglia meno le immobilizzazioni, l'integrazione per la maggiore attività giovanile sostenuta per € 12.000, l'integrazione compenso tecnico scientifiche per € 10.000

Si aggiungono di minore entità quali relativi ai premi di assicurazione per € 8.000,00 e la tutela sanitaria atleti per € 9.500.

Per il settore pararowing, si è provveduto ad una rimodulazione del bilancio assestando i conti all'interno degli obiettivi assunti e pertanto, non è necessario redigere il modello come previsto nella circolare del Comitato Paralimpico Prot.n. GEN/0002394/U del 07/04/2022. I maggiori costi pari a € 75.135 sono per le gare per € 32.000 il trasporto per € 13.000 i raduni per € 15.000, settore tecnico e sanitario per complessivi € 13.000, noleggio remoergometri per € 2.135.

Per il funzionamento e la gestione federale si segnala l'adeguamento del conto del personale per € 100.000 relativo al personale dirigente, maggiori costi per i rimborsi spesa sostenute dagli organi federali per € 45.000 e la spesa preventivata di € 70.000, per l'evento dedicato alle premiazioni di fine anno delle atlete e atleti.

Adeguati gli oneri per le quote di ammortamento conseguenti agli investimenti per complessivi di € 8.168.

Per l'Organizzazione Territoriale come già sopra descritto è stata ridistribuita la maggiore entrata propria registrando sul conto di costo correlato l'importo di € 20.979 e l'importo di € 17.826 tra le immobilizzazioni.

Totale variazione costo della produzione € 1.640.590

Ciò premesso risultano i seguenti dati di sintesi:

Maggiori Ricavi

Contributi Sport e Salute Spa/CONI € 441.853,63

Entrate proprie € 650.348,81

Totale Maggiori Ricavi € 1.092.202,44

MINORI COSTI € 1.241.317,00

A) TOTALE MAGGIORI RICAVI E MINORI COSTI € 2.333.519,44

B) Maggiori Costi € 1.640.590,42

Differenza tra A) e B) – variazione netta € 692.929,02

Patrimonio a bilancio consuntivo 2024 € 2.494.110,22

• A fondo di dotazione - € 300.000,00

• Utilizzo parte riserva bilancio preventivo - € 1.485.030,00

• Differenza tra A) e B) – variazione netta € 692.929,02

Riserve aggiornate I nota di variazione € 1.402.009,24

Piano degli investimenti: incremento immobilizzazioni € 108.040,41

=====

La variazione chiude con una minore perdita di € 692.929.

Ne consegue che la perdita 2025 presunta si riduce da € 1.485.030 a € 792.101 e che le riserve effettive, dopo la prima nota di variazione, risultano essere di € 1.402.009.

Il documento è adeguato alle disposizioni in materia di redazione di variazioni al bilancio preventivo ed obblighi informativi, indicati con la circolare CONI del 19/12/2018 prot.n. 433/18 che ha disciplinato il percorso approvativo con iter autorizzativo "interno" ed "esterno".

La presente variazione è composta dal preventivo economico - quadro riepilogativo e quadro analitico, dalla variazione al piano degli investimenti e dismissioni e dalla variazione del rendiconto finanziario corredata dalla presente relazione e dal verbale del Collegio dei Revisori.

Preventivo economico - La presente variazione riporta in termini percentuali valori superiori al 10% per le singole voci, nonché valori in termini percentuali superiori al 3% del relativo aggregato e pertanto dovrà essere sottoposta ad approvazione della Giunta Nazionale Coni.

Piano Investimenti – Sono stati previsti stanziamenti per immobilizzazioni pari ad € 108.040 di cui € 17.826 inerente l'organizzazione territoriale ripartita in: acquisto pompa di calore per il CNPOP per € 17.065 attrezzature sportive quali radio, trasmittenti, speedy coach, condizionatore, drone, etc per € 69.963 mobili e arredi per € 6.075, apparecchiature EDP quali PC dispositivi informativi per il CNPOP per € 8.791 e software Powerset per la gestione delle cartelle cliniche per € 6.146.

Rendiconto finanziario - Questo schema riguarda la previsione delle entrate e delle uscite di tesoreria al fine di valutare la disponibilità di liquidità aggiornata con la variazione apportata che è pari a € 2.068.515.

E', inoltre, acclusa la variazione riclassificata secondo lo schema MEF che dovrà essere inviata alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF – RGS n. 31 del 29/11/2018.

In conclusione, la nota di variazione al bilancio preventivo 2025 - unica nell'arco dell'esercizio - testimonia la capacità del Consiglio di governare con responsabilità e visione una fase complessa, ottenendo un risultato di assoluto rilievo, considerata la significativa riduzione della perdita inizialmente prevista, salvaguardando al contempo un elevato livello di riserve. Il quadro economico che ne deriva è solido e pienamente sostenibile, soprattutto perché riferito al primo anno del quadriennio, periodo che fisiologicamente richiede scelte coraggiose e profondi cambiamenti organizzativo-gestionali.

Le risorse sono state indirizzate con decisione verso il rafforzamento strutturale del settore tecnico e verso la preparazione dell'alto livello, con una particolare attenzione a tutte le rappresentative nazionali, femminili e maschili, in una prospettiva chiara e ambiziosa proiettata verso l'obiettivo di Los Angeles 2028, senza mai perdere di vista il valore strategico dei vivai giovanili e il potenziamento della base federale di associati e tesserati. In questo percorso si inserisce anche il rafforzamento dell'area medica, intesa come indispensabile presidio di sicurezza e di tutela della salute delle atlete e degli atleti, tema di assoluta sensibilità, così come quello connesso ai principi di sostenibilità, che trova concreta attuazione nella creazione di un vero e proprio settore federale dedicato.

Questo equilibrio tra rigore finanziario, investimento sulle competenze, centralità della persona e visione di lungo periodo rappresenta il fondamento su cui costruire una Federazione più forte,

moderna e responsabile, capace di trasformare le sfide di oggi nelle opportunità di successo di domani. Un risultato che è stato possibile grazie al contributo convinto dei Consiglieri, al costante e competente supporto del Segretario Generale e di tutto lo staff federale, al lavoro prezioso delle strutture territoriali e, soprattutto, alla fiducia e all'impegno degli associati e dei tesserati di ogni livello, vero cuore pulsante della nostra Federazione.

IL PRESIDENTE

Daide Tizzano

A handwritten signature in black ink, reading "Davide Tizzano". The signature is written in a cursive, flowing style with a prominent initial 'D'.

VERBALE N. 13

In attuazione di quanto previsto dall'art. 52 dello Statuto Federale, in data 27 novembre 2025, alle ore 9.00, si è riunito, presso la sede della Federazione Italiana Canottaggio, il Collegio dei Revisori dei Conti con il seguente ordine del giorno:

- prima nota di variazione
- esame bozza rendiconto Memorial d'Aloja 2025
- varie ed eventuali

Sono presenti:

Belgeri Alberto, Presidente
 Bianchi Christian, Componente del Collegio
 Ciampi Maurizio, Componente del Collegio

In apertura dei lavori del Collegio interviene Il Segretario Generale Giovanni Esposito che a suo nome e del Presidente Federale accoglie il neo-revisore dei conti Dr. Christian Bianchi dando il benvenuto e augurandogli un buon lavoro.

Il Presidente del Collegio Dr. Alberto Belgeri, si associa alle sue parole.

Congedato il Segretario Generale il Collegio inizia l'esame della prima nota di variazione al bilancio preventivo dell'esercizio 2025.

Il Collegio ha esaminato analiticamente le voci di entrata che sono state appostate nella variazione di bilancio in argomento.

Inoltre, vengono analizzati i prospetti analitici dei costi inseriti in bilancio, nonché quelli concernenti i dati riepilogativi dai quali sinteticamente si evidenziano i dati contabili di seguito indicati:

Maggiori Ricavi

Contributi Sport e Salute Spa/CONI	€ 441.853,63
Entrate proprie	<u>€ 650.348,81</u>
Totale Maggiori Ricavi	€ 1.092.202,44
MINORI COSTI	<u>€ 1.241.317,00</u>
A) TOTALE MAGGIORI RICAVI E MINORI COSTI	€ 2.333.519,44
B) Maggiori Costi	<u>€ 1.640.590,42</u>
Differenza tra A) e B) – variazione netta	€ 692.929,02
Patrimonio a bilancio consuntivo 2024	€ 2.494.110,22
• A fondo di dotazione	- € 300.000,00
• Utilizzo parte riserva bilancio preventivo	- € 1.485.030,00
• Differenza tra A) e B) – variazione netta	€ 692.929,02
Riserve aggiornate I nota di variazione	€ 1.402.009,24

Piano degli investimenti: incremento immobilizzazioni € **108.040,41**

In particolare, i maggiori costi, pari ad € 1.640.590,42 sono conseguenza di una più aggiornata valutazione delle necessità gestionali manifestatesi nel corso del corrente esercizio.

Il Collegio rileva che la variazione chiude con un risultato preventivo positivo di € 692.929,02.

Ne consegue che la perdita 2025 presunta si riduce da € 1.485.030,00 a € 792.100,98 e che le riserve effettive, dopo la prima nota di variazione, risultano essere di € 1.402.009,24.

Con riferimento al settore pararowing, il Collegio ha preso atto che si è provveduto ad una rimodulazione del bilancio assestando i conti all'interno degli obiettivi assunti e pertanto, come confermato verbalmente dal responsabile amministrativo CIP, non è necessario redigere il modello come previsto nella circolare del Comitato Paralimpico Prot.n. GEN/0002394/U del 07/04/2022.

Il Collegio prende atto che la Federazione nel rispetto della circolare CONI del 19/12/2018 prot. n. 433/18 inerente alle linee guida del nuovo percorso approvativo con iter autorizzativo "interno" ed "esterno" delle variazioni di bilancio, riscontra che la presente variazione è composta dal preventivo economico - quadro riepilogativo e quadro analitico, dalla variazione al piano degli investimenti e dismissioni e dalla variazione del rendiconto finanziario.

Il Collegio rileva che la presente variazione al preventivo economico 2025, avendo riportato valori superiori a quello della voce economica per il 10% e dell'aggregato di appartenenza per il 3%, deve essere inviata alla Giunta Nazionale del Coni per l'approvazione (iter autorizzativo esterno).


In merito al piano di investimenti si riscontra un'integrazione per complessivi di € 108.040,41 di cui € 17.825,79 inerente l'organizzazione territoriale ripartita in: acquisto pompa di calore per il CNPOP per € 17.065,36 attrezzature sportive quali radio, trasmettenti, speedy coach, condizionatore, drone, etc per 69.962,95 mobili e arredi per € 6.074,74, apparecchiature EDP quali PC dispositivi informativi per il CNPOP per 8.790,96 e software Powerset per la gestione delle cartelle cliniche per € 6.146,40.

Il Collegio riscontra che il rendiconto finanziario reca una disponibilità di liquidità aggiornata, dopo la presente variazione, pari a € 2.068.515,00.

Il Collegio prende atto che è altresì acclusa la variazione riclassificata secondo lo schema MEF che dovrà essere inviata alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF - RGS n. 31 del 29/11/2018.

Il Collegio, attesi i motivi che la giustificano, esprime parere favorevole all'approvazione della prima nota di variazione al bilancio preventivo dell'esercizio 2025.

Passando al secondo punto all'ordine del giorno, il Collegio ha preso atto che sono in corso le operazioni di rendicontazione del Memorial d'Aloja che nel 2025 si è tenuto nelle date del 18 e 19 ottobre 2025. Dopo aver effettuato alcuni primi riscontri il Collegio si riunirà di nuovo sul punto entro il mese di dicembre.



Federazione Italiana Canottaggio

La riunione ha termine alle ore 15.30

Il presente verbale viene inviato per conoscenza al Presidente del Consiglio Federale, all'Ufficio di Vigilanza del CONI ed al MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

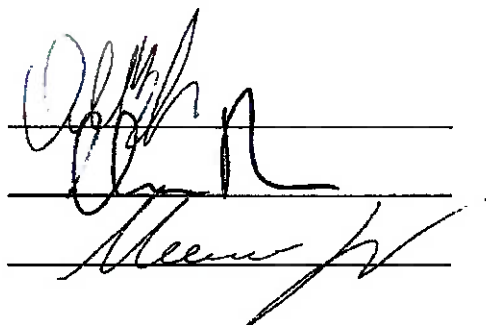
Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio

Belgeri Alberto (Presidente)

Bianchi Christian (Sindaco Effettivo)

Ciampi Maurizio (Sindaco Effettivo)

The image shows three handwritten signatures in black ink, each written over a horizontal line. The top signature is the most complex and stylized, followed by a more fluid signature in the middle, and a signature that appears to be 'Maurizio' in the bottom line.



QUADRO RIEPILOGATIVO

1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

LEGENDA

■ variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al ± 10% rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al ± 3% rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)

■ variazione per la quale la condizione non è verificata

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta	(B - C) / A	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.							
		+	-								
VALORE DELLA PRODUZIONE											
Attività Centrale											
Contributi Sport e Salute SpA:	6.313.394	441.854			6.755.247		441.854		7%		6%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	124.000	292.000			416.000		292.000		235%		4%
Quote degli associati:	257.323	20.000			277.323		20.000		8%		0%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:											0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:		250			250		250		# N.D.		0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	228.055	153.017			381.072		153.017		67%		2%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	29.000	143.500			172.500		143.500		495%		2%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	375.208				375.208				0%		0%
TOTALE Attività Centrale	7.326.980 €	1.050.620 €	0 €		8.377.600 €		1.050.620 €		14%		14%
In % sul Valore della produzione	100%	96%			100%		96%				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione	+	-	PREV. AGG. alla 1° var.	Variazione netta			
Attività Struttura Territoriale									
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti		1.144			1.144	1.144	1.144	# N.D.	0%
Quote degli associati:		36.661			36.661	36.661	36.661	# N.D.	1%
Ricavi da manifestazioni:									0%
Altri ricavi della gestione:		1.000			1.000	1.000	1.000	# N.D.	0%
TOTALE Attività Struttura Territoriale	0 €	38.805 €	0 €		38.805 €	38.805 €	38.805 €		1%
In % sul Valore della produzione	0%	4%			0%	4%	4%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	7.326.980 €	1.089.425 €	0 €		8.416.404 €	1.089.425 €	1.089.425 €	15%	15%



Denominazione Federazione: Federazione Italiana Canottaggio

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta	(B - C) / A	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione			PREV. AGG. alla 1° var.						
	+	-									
COSTI DELLA PRODUZIONE											
Costi per Attività Sportiva											
Costi per l'Attività Sportiva Centrale:											
Costi PO/AL											
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.496.742	448.714	123.817	2.821.639			324.897	13%	4%		
Attività rappresentative nazionali	957.533	129.000	255.000	831.533			-126.000	-13%	-1%		
TOTALE Costi PO/AL	3.454.276	577.714	378.817	3.653.173			198.897	6%	2%		
Costi attività sportiva											
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	100.000	289.000		389.000			289.000	289%	3%		
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	394.113	81.020	11.000	464.133			70.020	18%	1%		
Partecipazione ad organismi internazionali	7.000	4.000	2.000	9.000			2.000	29%	0%		
Formazione ricerca e documentazione	87.000	10.000	3.500	93.500			6.500	7%	0%		
Promozione Sportiva	263.000	273.740	60.665	476.075			213.075	81%	2%		
Contributi per l'attività sportiva	190.000		33.000	157.000			-33.000	-17%	0%		
Gestione impianti sportivi	210.000		35.000	175.000			-35.000	-17%	0%		
Altri costi per l'attività sportiva									0%		
Ammortamenti attività sportiva	400.000	8.168		408.168			8.168	2%	0%		
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva									0%		
TOTALE Costi attività sportiva	1.651.113	665.928	145.165	2.171.876			520.763	32%	6%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B		C	D= (A + B - C)	PREV. AGG. alla 1° var.	(B - C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione								
		+	-							
Costi Preparazione Paralimpica										
Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	265.000	73.000	47.500	290.500		290.500	25.500	10%	0%	
TOTALE Costi Preparazione Paralimpica	265.000	73.000	47.500	290.500		290.500	25.500	10%	0%	
Attività Sportiva Paralimpica										
Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali	30.000	2.135	18.000	14.135		14.135	-15.865	-53%	0%	
Formazione ricerca e documentazione	10.000			10.000		10.000		0%	0%	
Contributo a Società									0%	
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica	40.000	2.135	18.000	24.135		24.135	-15.865	-40%	0%	
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	5.410.389 €	1.318.776 €	589.482 €	6.139.683 €		6.139.683 €	729.294 €			
	61%	83%	50%	66%			183%			
	In % sul Costo della produzione									
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:										
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	200.000 €	20.979 €	0 €	220.979 €		220.979 €	20.979 €			
	2%	1%	0%	2%			5%			
	In % sul Costo della produzione									
TOTALE Costi per Attività Sportiva	5.610.389 €	1.339.755 €	589.482 €	6.360.662 €		6.360.662 €	750.273 €	13%	10%	
	77%	123%		76%			69%			
	In % sul Valore della produzione									
In % sul Costo della produzione	63%	85%	50%	69%			188%			



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B		C	D= (A + B - C)	(B - C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione			PREV. AGG. alla 1° var.				
	+	-							
Funzionamento e costi generali									
Funz. e costi gen. attività centrale:									
Costi per il personale e collaborazioni	1.540.754	107.000				1.647.754	107.000	7%	1%
Organi e Commissioni federali	241.000	45.000	1.000			285.000	44.000	18%	0%
Costi per la comunicazione	431.500	20.000	50.000			401.500	-30.000	-7%	0%
Costi generali	723.285	73.000	290.000			506.285	-217.000	-30%	-2%
Ammortamenti per funzionamento	30.000					30.000		0%	0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento									0%
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione									0%
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	2.966.540 €	245.000 €	341.000 €			2.870.540 €	-96.000 €		
In % sul Costo della produzione	33%	15%	29%			31%	-24%		
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:									
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	25.000 €	0 €	0 €			25.000 €	0 €		
In % sul Costo della produzione	0%	0%	0%			0%	0%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	2.991.540 €	245.000 €	341.000 €			2.895.540 €	-96.000 €	-3%	-1%
In % sul Valore della produzione	41%	22%				34%	-9%		
In % sul Costo della produzione	34%	15%	29%			31%	-24%		
Accantonamento per rischi ed oneri	250.000		250.000				-250.000	-100%	-3%



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canotaggio

	A		B	C	D= (A + B - C)	(B - C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. EC. 2025	1° variazione						
Accantonamento a fondo svalutazione crediti								0%
Oneri diversi di gestione	20.000		5.000		15.000	-5.000	-25%	0%
COSTI DELLA PRODUZIONE								
In % sul Valore della produzione								
	8.871.928 €	1.584.755 €	1.185.482 €		9.271.202 €	399.273 €	5%	5%
	121%	145%			110%	37%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.								
In % sul Valore della produzione								
	-1.544.949 €	-495.330 €	-1.185.482 €		-854.797 €	690.152 €	63%	
	-21%	-45%			-10%			
Proventi ed oneri finanziari	99.919	2.778			102.696	2.778	3%	0%
Imposte sul reddito	40.000				40.000		0%	0%
RISULTATO D'ESERCIZIO								
	-1.485.030 €	-492.553 €	-1.185.482 €		-792.101 €	692.929 €		



QUADRO ANALITICO
2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

CEA	DESCRIZIONE	PREV. EC. 2025	1° variazione +	1° variazione -	PREV. AGG. alla 1° var.
1.01 Contributi Sport e Salute SpA:					
CEA001	Attività sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello				
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi	15.000			15.000
CEA032	Contributo Sport di Tutti				
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA				
CEA503	Contributo Generale	6.191.746			6.191.746
CEA504	Contributi straordinari	5.761	108.235		113.996
CEA505	Contributi Progetti Speciali	100.886	333.619		434.505
	Totale	6.313.394 €	441.854 €	0 €	6.755.247 €
1.02 Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali					
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	124.000	292.000		416.000
	Totale	124.000 €	292.000 €	0 €	416.000 €
1.03 Quote degli associati:					
CEA007	Quote di affiliazione	45.400			45.400
CEA008	Quote di tesseramento	131.923			131.923
CEA009	Multe e tasse gara		20.000		20.000
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	80.000			80.000
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	Totale	257.323 €	20.000 €	0 €	277.323 €
1.04 Ricavi da Manifestazioni Internazionali:					
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	0 €
1.05 Ricavi da Manifestazioni Nazionali:					
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi		250		250
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	250 €	0 €	250 €
1.06 Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:					
CEA020	Sponsors istituzionali	228.055	153.017		381.072
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	228.055 €	153.017 €	0 €	381.072 €
1.07 Altri ricavi della gestione ordinaria:					
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze		750		750



QUADRO ANALITICO
2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali		1.144		1.144
	Totale	0 €	1.144 €	0 €	1.144 €
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara		36.661		36.661
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	0 €	36.661 €	0 €	36.661 €
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	0 €
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi		1.000		1.000
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	1.000 €	0 €	1.000 €
TOTALE Attività Struttura Territoriale		0 €	38.805 €	0 €	38.805 €
In % sul Valore della produzione		0%	4%	0%	
VALORE DELLA PRODUZIONE		7.326.980 €	1.089.425 €	0 €	8.416.404 €



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	309.950	157.000		466.950
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	350.000			350.000
CEB008	Premi di assicurazione	15.000	5.000		20.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	86.000	3.348		89.348
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	80.000		35.000	45.000
CEB016	Altre spese	1.000			1.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	841.950	165.348	35.000	972.298
1.01.01.01.02	Alienamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	705.300	68.800		774.100
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	55.000		25.000	30.000
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	135.892	94.966		230.858
CEB006	Spese mediche	40.000	40.000		80.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	24.400		10.000	14.400
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	10.000		8.900	1.100
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	38.100		20.000	18.100
	Totale	1.008.692	203.766	63.900	1.148.558
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	330.000	39.100		369.100
CEB004	Compensi per staff sanitario	219.100	35.000		254.100
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
CEB010	Collaboratori tecnici - oneri previdenziali	25.000			25.000
	Totale	574.100	74.100		648.200
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	15.000	5.500		20.500
CEB020	Tutela previdenziale				



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
CEB009 Compensi per distaccati Ministero				
Totale	99.000	46.000		145.000
1.01.01.02.05 Interventi per gli atleti:				
CEB006 Spese mediche				
CEB019 Tutela assicurativa	10.533	4.000		14.533
CEB020 Tutela previdenziale				
CEB021 Borse di studio		13.000		13.000
CEB022 Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026 Tutela sanitaria				
Totale	10.533	17.000		27.533
1.01.01.02.06 Spese per antidoping:				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025 Spese controlli antidoping	4.000			4.000
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale	4.000			4.000
TOTALE Attività rappresentative nazionali	957.533	129.000	255.000	831.533
TOTALE Costi PO/AL	3.454.276 €	577.714 €	378.817 €	3.653.173 €



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB007	Premi di classifica			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	100.000	289.000	389.000
CEB017	Acquisto biglietti			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori			
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB031	Assistenza medica, antidoping			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		100.000	289.000	389.000

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	17.000		17.000	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.000	11.000	14.000	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	87.113	25.000	112.113	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	190.000		190.000	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	75.000	56.020	131.020	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		394.113	81.020	11.000	464.133

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	5.000	4.000	9.000
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	2.000	2.000	



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione			
CEB121	Spese per licenze			
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali				
	7.000	4.000	2.000	9.000
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione			
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara			
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	52.000	3.500	48.500
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.000		15.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.000	10.000	20.000
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	10.000		10.000
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	Totale	87.000	10.000	93.500
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:			
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	Totale			
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:			
CEB016	Altre spese			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
	Totale			
TOTALE Formazione ricerca e documentazione				
	87.000	10.000	3.500	93.500
1.01.02.05	Promozione Sportiva			
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	125.000	3.165	121.835
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	35.000		35.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			



QUADRO ANALITICO
2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.	
		+	-		
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	22.000	12.000	34.000	
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000	10.000		
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	21.000		21.000	
CEB121	Progetto Remare in Libertà				
CEB122	Progetto Sport Terapia Integrata				
CEB123	Progetto #StudiEremoinFamiglia		261.740	261.740	
CEB124	Attività sociale	30.000	27.500	2.500	
CEB125	Attività giovanile	20.000	20.000		
TOTALE Promozione Sportiva		263.000	273.740	60.665	476.075
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	190.000	33.000	157.000	
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva		190.000	33.000	157.000	
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese	210.000	35.000	175.000	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenza e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Gestione impianti sportivi		210.000	35.000	175.000	
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva					
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	286.026	6.939	292.965	
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	113.974	1.229	115.203	
TOTALE Ammortamenti attività sportiva		400.000	8.168	408.168	
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		1.651.113 €	665.928 €	145.165 €	2.171.876 €
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	35.160	32.000	67.160	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



QUADRO ANALITICO

2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2025**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB006	Spese mediche	3.000		3.000
CEB007	Premi di classifica	30.000	20.000	10.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio		13.000	13.000
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
	Totale	68.160	45.000	20.000
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	76.840	15.000	91.840
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB003	Compensi per staff tecnico	25.000		25.000
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB006	Spese mediche		1.000	1.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	30.000	27.500	2.500
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB020	Tutela previdenziale			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
	Totale	131.840	16.000	27.500
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB016	Altre spese			
	Totale			
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:			
CEB003	Compensi per staff tecnico	40.000	5.000	45.000
CEB004	Compensi per staff sanitario	20.000	6.000	26.000
CEB009	Compensi per distaccati Ministero			
CEB010	Collaboratori tecnici - oneri previdenziali	2.000		2.000
	Totale	62.000	11.000	73.000
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:			
CEB006	Spese mediche			
CEB019	Tutela assicurativa	2.000	1.000	3.000
CEB020	Tutela previdenziale			
CEB021	Borse di studio			
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			
CEB026	Tutela sanitaria			
	Totale	2.000	1.000	3.000
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB025	Spese controlli antidoping	1.000		1.000
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.	
		+	-		
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		10.000		10.000	
1.01.04.03	Contributo a Società				
01	Contributo a Società				
TOTALE Contributo a Società					
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		40.000 €	2.135 €	18.000 €	24.135 €
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		5.410.389 €	1.318.776 €	589.482 €	6.139.683 €
In % sul Costo della produzione		61%	83%	50%	66%
1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:					
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		200.000 €	20.979 €	0 €	220.979 €
In % sul Costo della produzione		2%	1%	0%	2%
TOTALE Costi per Attività Sportiva		5.610.389 €	1.339.755 €	589.482 €	6.360.662 €
In % sul Valore della produzione		77%	123%		76%
In % sul Costo della produzione		63%	85%	50%	69%



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

2 Funzionamento e costi generali

2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria
CEB074	Personale Federale - straordinari
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali
CEB076	Premi assicurativi personale
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB085	Contratti per lavoratori interinali
CEB086	Costi di formazione del personale
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA
CEB207	Indennità varie personale già federale
CEB208	Premi di produzione personale già federale
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)
CEB215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant
CEB800	Interventi assistenziali al personale

25.000			25.000
20.000			20.000
443.300	50.000		493.300
22.820			22.820
178.191	20.000		198.191
31.000			31.000
34.808			34.808
10.000	7.000		17.000
424.134			424.134
13.762			13.762
146.140			146.140
59.915			59.915
31.904			31.904
66.508	30.000		96.508
272			272
33.000			33.000
1.540.754 €	107.000 €	0 €	1.647.754 €

TOTALE Costi per il personale e collaborazioni

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB001	Spese trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB090	Assemblea nazionale
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale

150.000	45.000		195.000
60.000			60.000
30.000			30.000
1.000		1.000	
241.000 €	45.000 €	1.000 €	285.000 €

TOTALE Organi e Commissioni federali

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB093	Costo rivista federale
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici

100.000		50.000	50.000
131.500			131.500
200.000	20.000		220.000
431.500 €	20.000 €	50.000 €	401.500 €

TOTALE Costi per la comunicazione

2.01.04 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB016	Altre spese
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche

6.000			6.000
5.000			5.000
343.900		215.000	128.900
20.000	3.000		23.000
3.000			3.000
	70.000		70.000



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.	
		+	-		
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	30.000		20.000	
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	206.385	40.000	166.385	
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	92.000	25.000	67.000	
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	14.000		14.000	
CEB105	Spese di rappresentanza	2.000		2.000	
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.000		1.000	
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
TOTALE Costi generali		723.285 €	73.000 €	290.000 €	506.285 €
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	30.000			30.000
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		30.000 €	0 €	0 €	30.000 €
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		0 €	0 €	0 €	0 €
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	0 €
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		2.966.540 €	245.000 €	341.000 €	2.870.540 €
In % sul Costo della produzione		33%	15%	29%	31%
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		25.000 €	0 €	0 €	25.000 €
In % sul Costo della produzione		0%	0%	0%	0%
TOTALE Funzionamento e costi generali		2.991.540 €	245.000 €	341.000 €	2.895.540 €
In % sul Valore della produzione		41%	22%	34%	
In % sul Costo della produzione		34%	15%	29%	31%



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
			+	-	
3 Accantonamenti					
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	250.000		250.000	
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri		250.000 €	0 €	250.000 €	0 €
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0 €	0 €
4 Oneri diversi di gestione					
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	20.000		5.000	15.000
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
TOTALE Oneri diversi di gestione		20.000 €	0 €	5.000 €	15.000 €
COSTI DELLA PRODUZIONE		8.871.928 €	1.584.755 €	1.185.482 €	9.271.202 €
In % sul Valore della produzione		121%	145%	110%	
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		-1.544.949 €	-495.330 €	-1.185.482 €	-854.797 €
In % sul Valore della produzione		-21%	-45%	-10%	
CEC Proventi ed oneri finanziari					
CEC001	Interessi attivi	100.000			100.000
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-3.000			-3.000
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari	2.919	2.778		5.696
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		99.919 €	2.778 €	0 €	102.696 €
CEE Imposte sul reddito					
CEE002	IRAP	40.000			40.000
CEE003	IRES				
TOTALE Imposte sul reddito		40.000 €	0 €	0 €	40.000 €
RISULTATO D'ESERCIZIO		-1.485.030 €	-492.553 €	-1.185.482 €	-792.101 €



QUADRO RIEPILOGATIVO

3. ALLEGATO
VARIAZIONI PREVENTIVO ECONOMICO
ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Esercizio

2025

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

LEGENDA



variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al ± 10% rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al ± 3% rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)



variazione per la quale la condizione non è verificata

A	B	C	D= (A + B - C)	(B - C)		Inc. % su Tot. Aggregato
				Variazione netta	Variazione netta %	
PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.			
	+	-				

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	41.000	20.979	61.979	20.979	51%	0%
Organizzazione Manifestazione Sportive	89.000		89.000		0%	0%
Corsi di formazione	2.000		2.000		0%	0%
Promozione Sportiva	25.000		25.000		0%	0%
Contributi all'attività sportiva	43.000		43.000		0%	0%
Gestione impianti sportivi						0%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	200.000 €	20.979 €	220.979 €	20.979 €	10%	0%

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A	B		C	D= (A + B - C)	(B - C)	(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
		PREV. EC. 2025	1° variazione					
Costi per i collaboratori								0%
Organi e Commissioni	4.000				4.000		0%	0%
Costi generali	21.000				21.000		0%	0%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	25.000 €	0 €	0 €	0 €	25.000 €	0 €	0%	0%
Costi della Struttura Territoriale	225.000 €	20.979 €	0 €	0 €	245.979 €	20.979 €	0%	0%



**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO
ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	PREV. EC. 2025	1° variazione +	1° variazione -	PREV. AGG. alla 1° var.
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	10.000			30.979
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	4.000			4.000
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	17.000			17.000
CEB006	Spese mediche	1.000			1.000
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	1.000			1.000
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.000			3.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000			5.000
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		41.000 €	20.979 €	0 €	61.979 €

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	PREV. EC. 2025	1° variazione +	1° variazione -	PREV. AGG. alla 1° var.
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000			10.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	1.000			1.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	10.000			10.000
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	26.000			26.000
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.000			2.000
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.000			2.000
CEB016	Altre spese	10.000			10.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000			5.000
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.000			10.000
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	10.000			10.000
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.000			1.000
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.000			2.000
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		89.000 €	0 €	0 €	89.000 €

1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	PREV. EC. 2025	1° variazione +	1° variazione -	PREV. AGG. alla 1° var.
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	1.000			1.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese	1.000			1.000
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
TOTALE Corsi di formazione		2.000 €	0 €	0 €	2.000 €

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	PREV. EC. 2025	1° variazione +	1° variazione -	PREV. AGG. alla 1° var.
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	5.000			5.000
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000			5.000
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.000			5.000
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO
ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
CEB065	Canoni ed oneri locativi

TOTALE Promozione Sportiva

1.02.05 Contributi all'attività sportiva

CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive
CEB061	Contributi ad altri soggetti

TOTALE Contributi all'attività sportiva

1.02.06 Gestione impianti sportivi

CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB016	Altre spese
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza
CEB065	Canoni ed oneri locativi

TOTALE Gestione impianti sportivi

**TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt.
Terr.:**

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	
10.000			10.000
25.000 €	0 €	0 €	25.000 €
42.000			42.000
1.000			1.000
43.000 €	0 €	0 €	43.000 €
0 €	0 €	0 €	0 €
200.000 €	20.979 €	0 €	220.979 €



**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO
ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. EC. 2025	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
	+	-	

2 Funzionamento e costi generali

2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

0 €	0 €	0 €	0 €

TOTALE Costi per i collaboratori

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

2.000			2.000
2.000			2.000
4.000 €	0 €	0 €	4.000 €

TOTALE Organi e Commissioni

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

3.000			3.000
2.000			2.000
1.000			1.000
2.000			2.000
4.000			4.000
2.000			2.000
4.000			4.000
1.000			1.000
1.000			1.000
1.000			1.000

TOTALE Costi generali

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

21.000 €	0 €	0 €	21.000 €
25.000 €	0 €	0 €	25.000 €

Costi della Struttura Territoriale

225.000 €	20.979 €	0 €	245.979 €
------------------	-----------------	------------	------------------

PIANIFICAZIONE INVESTIMENTI - VARIAZIONE N. 1	PREV. INIZ.	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
P3. IMMOBILIZZAZIONI				
P3.1. Immobilizzazioni materiali	499.000	101.894		600.894
P3.1.1. impianti sportivi		17.065		17.065
P3.1.5. attrezzature sportive	485.000	69.963		554.963
P3.1.10. fabbricati				
P3.1.15. mobili e arredi		6.075		6.075
P3.1.20. macchine d'ufficio		8.791		8.791
P3.1.25. automezzi				
P3.1.30. attrezzatura scientifica	14.000			14.000
P3.1.35. immobilizzazioni in corso di acquisizione				
P3.1.90. altri beni				
P3.2. Immobilizzazioni immateriali	150.000	6.146		156.146
P3.2.1. costi di impianto				
P3.2.5. software		6.146		6.146
P3.2.10. costi di manutenzione di beni di terzi	150.000			150.000
P3.2.15. costi per omologazione campi				
P3.2.20. costi di ricerca scientifica per attiv. P.O./A.L.				
P3.2.25. costi per la ricerca scientifica di base				
P3.2.30. costi di ricerca tecnologica				
P3.2.35. costi di sviluppo				
P3.3. Immobilizzazioni finanziarie				
P3.3.1. crediti finanziari				
P3.3.5. titoli pubblici e privati				
P3.3.15. partecipazioni societarie				
P3.3.20. depositi cauzionali				
Totale immobilizzazioni (P3)	649.000	108.040		757.040

RENDICONTO FINANZIARIO - VARIAZIONE N. 1	PREV. INIZ.	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa				
Incassi da clienti	228.055	153.267		381.322
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	228.055	153.017		381.072
da ricavi da manifestazioni internazionali				
da ricavi da manifestazioni nazionali		250		250
Altri Incassi:	7.098.923	936.158		8.035.081
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.313.394	441.854		6.755.247
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	124.000	293.144		417.144
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li				
Quote dagli associati	257.323	56.661		313.984
Da altri ricavi della gestione ordinaria	404.206	144.500		548.706
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(278.005)	(122.966)		(400.971)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(4.955.641)	(209.580)		(5.165.221)
(Pagamenti al personale):	(1.452.482)	(100.000)		(1.552.482)
(per retribuzioni)	(1.061.438)			(1.061.438)
(per trattamento di fine rapporto)	(66.712)			(66.712)
(oneri sociali):	(324.332)	(100.000)		(424.332)
- di cui a carico dipendenti		(80.000)		(80.000)
- di cui a carico impresa	(324.332)	(20.000)		(344.332)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)				
(Altri pagamenti)	(1.485.800)	(213.560)		(1.699.360)
(Imposte pagate sul reddito)	(40.000)			(40.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(20.000)	5.000		(15.000)
(Versamento IVA a debito)				
Interessi incassati/(Pagati)	99.919	2.778		102.696
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(805.032)	451.097		(353.935)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento				
Immobilizzazioni materiali:	(649.000)	(101.894)		(750.894)
(Investimenti)	(649.000)	(101.894)		(750.894)
Disinvestimenti				
Immobilizzazioni immateriali:		(6.146)		(6.146)
(Investimenti)		(6.146)		(6.146)
Disinvestimenti				
Immobilizzazioni finanziarie:				
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
Attività finanziarie non immobilizzate:				
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(649.000)	(108.040)		(757.040)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento				
Mezzi di terzi				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche				
Accensione finanziamenti				
(Rimborso di finanziamenti)				
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)				
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(1.454.032)	343.057		(1.110.975)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.179.490			3.179.490
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	1.725.458	343.057		2.068.515


VARIAZIONE DI BILANCIO N. 1
SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	PREV. INIZ.	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	7.120.657	888.264		8.008.921
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
1) con lo Stato				
2) con le Regioni				
3) con altri enti pubblici				
4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	6.812.602	734.998		7.547.599
1) contributi dallo Stato				
2) contributi da Regioni				
3) contributi da altri enti pubblici	6.812.602	734.998		7.547.599
4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	308.055	153.267		461.322
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi	206.323	201.161		407.484
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	206.323	201.161		407.484
Totale valore della produzione (A)	7.326.980	1.089.425	0	8.416.404
B) COSTO DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	343.005	122.966		465.971
7) per servizi	4.729.769	447.137	1.000	5.175.906
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	3.561.669	304.037		3.865.706
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	1.077.100	143.100		1.220.200
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	91.000		1.000	90.000
8) per godimento beni di terzi	166.100		24.517	141.583
9) per il personale	1.452.754	100.000		1.552.754
a) salari e stipendi	1.030.438	80.000		1.110.438
b) oneri sociali	324.332	20.000		344.332
c) trattamento di fine rapporto	66.712			66.712
d) trattamento di quiescenza e simili	272			272
e) altri costi	31.000			31.000
10) ammortamenti e svalutazioni	430.000	8.168		438.168
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	113.974	1.229		115.203
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	316.026	6.939		322.965
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi	250.000		250.000	
13) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione	1.500.300		3.480	1.496.820
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione	1.500.300		3.480	1.496.820
Totale costo della produzione (B)	8.871.928	678.271	278.997	9.271.202
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)	-1.544.949	411.154	-278.997	-854.797


VARIAZIONE DI BILANCIO N. 1
SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2025

	PREV. INIZ.	1° variazione		PREV. AGG. alla 1° var.
		+	-	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col				
16) altri proventi finanziari	100.000			100.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	100.000			100.000
17) interessi ed altri oneri finanziari	-81	2.778		2.696
a) interessi passivi	-3.000			-3.000
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari	2.919	2.778		5.696
17bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	99.919	2.778	0	102.696
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.445.030	413.932	-278.997	-752.101
E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	40.000	0	0	40.000
DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-1.485.030	413.932	-278.997	-792.101