



**FEDERAZIONE  
ITALIANA  
CANOTTAGGIO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2023**

***DELIBERATO DAL CONSIGLIO FEDERALE  
ROMA 19/20 APRILE 2024***

**IL SEGRETARIO**

**IL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI**

**IL PRESIDENTE**

**APPROVATO DALLA GIUNTA NAZIONALE DEL CONI  
NELLA SEDUTA DEL**

**DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N. 67/2024**  
**Roma, 19/20 aprile 2024**

**Oggetto:           Approvazione bilancio consuntivo di esercizio 2023**

**IL CONSIGLIO FEDERALE**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Visto</b>      | lo Statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera n. 398 della Giunta Nazionale del CONI del 20 dicembre 2022;   |
| <b>Visto</b>      | l'art. 47 dello Statuto Federale;   |
| <b>Visto</b>      | il Regolamento di Amministrazione e Contabilità federale vigente;   |
| <b>Preso atto</b> | delle variazioni degli stanziamenti successive alla seconda nota di variazione al bilancio preventivo 2023 approvata dal Consiglio Federale;  |
| <b>Richiamato</b> | l'art. 12, punto 8 del Regolamento Amministrazione e Contabilità Federale;  |
| <b>Richiamata</b> | la circolare CONI n. 23556 dell'8/03/2019 in merito all'aggiornamento dei format dei bilanci federali relativamente al rendiconto finanziario redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10 – metodo diretto, alla stampa del conto consuntivo in termini di cassa e del conto economico riclassificato MEF in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF 27 marzo 2013); |
| <b>Richiamata</b> | la circolare MEF n. 31 prot. 249382 del 29 novembre 2018 avente per oggetto "Enti ed Organismi Pubblici" che prevede la trasmissione alla Ragioneria Generale dello Stato del conto consuntivo in termini di cassa e del conto economico riclassificato MEF;  |
| <b>Visto</b>      | il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2023, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal consuntivo CIP, dal consuntivo in termini di cassa e dalla nota integrativa, nonché i suoi allegati;  |
| <b>Ravvisata</b>  | la necessità di adeguare il "Fondo di Dotazione" della FIC attualmente pari ad € 250.000,00, all'importo minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile,   |
| <b>Preso atto</b> | della relazione al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2023 della Società di Revisione KPMG, che in allegato costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;  |
| <b>Vista</b>      | la relazione del Presidente Federale al predetto bilancio, che in allegato ne costituisce parte integrante e sostanziale;   |
| <b>Preso atto</b> | della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;  |
| <b>Acquisito</b>  | il parere favorevole della Consulta Nazionale;  |

**DELIBERA**

- di approvare gli scostamenti intervenuti successivamente all'ultima nota di variazione al bilancio preventivo 2023;
- di approvare la cancellazione dei crediti iscritti a bilancio, come da art. 12 punto 8 Regolamento Amministrazione e Contabilità;
- di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2023 unitamente ai suoi allegati, al quale vengono accluse la relazione del Presidente Federale ed il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti che ne formano parte integrante e sostanziale;
- di coprire il disavanzo del bilancio chiuso al 31.12.2023, pari ad € 119.924,51 mediante l'utilizzo di parte della riserva di gestione degli anni precedenti;

- di aumentare il fondo di dotazione di un importo pari ad € 30.000,00 per adeguarlo a quanto stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile, fondo che, dopo l'incremento, risulterà quindi pari ad € 280.000,00;
- di approvare il conto economico riclassificato MEF con il consuntivo in termini di cassa come allegati al bilancio di esercizio 2023;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

**Il Segretario Generale**

Maurizio Leone

**Federazione Italiana Canottaggio**  
**Per copia conforme all'originale**  
**Il Segretario Generale**



**Il Presidente**

Giuseppe Abbagnale



# Federazione Italiana Canottaggio

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023**  
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.  
19 aprile 2024



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Curtatone, 3  
00185 ROMA RM  
Telefono +39 06 80961.1  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Federale della  
Federazione Italiana Canottaggio*

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio (nel seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio al 31 dicembre 2023 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta, in tutti gli aspetti significativi, della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Canottaggio al 31 dicembre 2023 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Canottaggio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Richiamo di informativa – Criteri di redazione del bilancio d'esercizio

Richiamiamo l'attenzione alla nota integrativa del bilancio d'esercizio che ne descrive i criteri di redazione. Il bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi, ai principi ed ai criteri di formulazione previsti dal regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Federazione non era obbligata alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla



**Federazione Italiana Canottaggio**

*Relazione della società di revisione*

31 dicembre 2023

verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle finalizzate all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

### **Responsabilità del Presidente Federale e del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione Italiana Canottaggio per il bilancio d'esercizio**

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per scioglimento della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;



**Federazione Italiana Canottaggio**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2023

- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 19 aprile 2024

KPMG S.p.A.

Marco Maffei  
Socio



# **BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2023**

## **Relazione del Presidente**

## Relazione del Presidente al Bilancio di esercizio 2023

### PREMESSA

Il 2023, anno pre-olimpico e pre-paralimpico, è stato caratterizzato dalla programmazione tecnica per le rispettive nazionali per le qualificazioni ai Giochi di Parigi 2024 oltre che alla copertura di tutte le attività delle squadre under 23 e under 19 ed all'attività di Coastal Rowing e in particolar modo al Beach Sprint che da ottobre 2023 è ufficialmente disciplina olimpica a partire da Los Angeles 2028.

Il canottaggio ha già conquistato ai Mondiali di Belgrado 2023 cinque carte olimpiche ed una paralimpica e si sta preparando per la qualificazione di Lucerna.

Il 2023 è stato, per la nostra Federazione, un anno importante oltre che da un punto di vista sportivo anche da un punto di vista della promozione della nostra disciplina.

Dopo aver risposto nel 2022 ai Bandi pubblicati da parte di Sport e Salute SpA, ed essere risultata assegnataria di contributi relativi a progetti per la promozione e per la realizzazione dell'attività sportiva di base per la cifra complessiva pari a € 3.458.000,00, la Federazione ha sviluppato con successo i tre progetti #StudiEremoinFamiglia, Sport Terapia Integrata e Remare in Libertà. Progetti che hanno permesso di strutturare aprire l'Area Canottaggio Sociale, organizzare regate nazionali, aprire Hub lungo la Penisola e consegnare materiali tecnici a tutti i sodalizi che hanno aderito.

Tali progetti saranno conclusi nel primo semestre 2024 ed il bilancio è altamente positivo.

Le attività hanno permesso alla Federazione di cimentarsi, grazie al prezioso lavoro delle società affiliate aderenti ed allo sviluppo di iniziative sociali, al di fuori della normale attività sportivo-agonistica. Questo a dimostrazione dell'importanza dello sport e della nostra disciplina in particolare, quale strumento avente valenza sociale.

### PRINCIPI DI REDAZIONE

La relazione al Bilancio consuntivo 2023 espone le principali attività gestionali della Federazione in linea con gli obiettivi prefissati e nel rispetto del vincolo delle risorse disponibili.

La Federazione, è associazione di diritto privato riconosciuta dal CONI per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'attività sportiva, ma ha anche una valenza pubblicistica in quanto opera con contributi pubblici.

Il bilancio e la nota integrativa, sono sottoposti al parere preventivo della Consulta Nazionale dell'Organizzazione Territoriale, all'esame e al parere del Collegio dei Revisori dei Conti ed all'esame del Consiglio Federale per la sua deliberazione ed è presentato all'approvazione della Giunta Nazionale C.O.N.I.

Il documento è inoltre assoggettato alla certificazione da parte della Società KPMG in ottemperanza all'art. 94 comma 7 dello Statuto Federale e viene, inoltre, trasmesso riclassificato al Ministero dell'Economia e Finanze.

Il presente documento è finalizzato a illustrare le attività svolte e le risorse impegnate per il raggiungimento degli obiettivi sportivi e sociali posti alla base del bilancio di previsione approvato dal Consiglio Federale e che rappresenta di fatto la linea e gli obiettivi che il Presidente Federale ed il Consiglio si sono posti, nel rispetto dello Statuto Federale e delle disposizioni emanate dal CONI.

La presente relazione riporta informazioni di analisi gestionale/amministrativa con descrizione sulla destinazione delle risorse utilizzate ed i risultati conseguiti nell'anno.

### **Attività Olimpica e Paralimpica**

Il 2023 è stato caratterizzato dalla pianificazione e organizzazione delle attività tecniche della nazionale maggiore proiettata alle qualificazioni Olimpiche e Paralimpiche di Parigi 2024 oltre che dalla regolare attività Internazionale delle nazionali Under 23, Under 19 e Coastal Rowing.

Tutte le squadre nazionali, dall'Olimpica e Paralimpica fino ad arrivare alle categorie giovanili e beach sprint dove per la prima volta si è organizzata una Coupe de la Jeunesse (evento giovanile) hanno dimostrato grande impegno nella ricerca del risultato con i successi nelle competizioni assolute europee e mondiali nelle varie categorie, nei mondiali e europei Indoor, nelle Coppe del Mondo, nei Mondiali e Europei di Coastal e Beach Sprint, nei Mediterranean Beach Games e nelle gare Fisdor conquistando in totale 126 medaglie così ripartite:

| <b>MEDAGLIERE 2023</b>  | <b>ORO</b> | <b>ARGENTO</b> | <b>BRONZO</b> |
|---|------------|----------------|---------------|
| Campionati Europei Indoor Rowing - Parigi 27-28/01                | 2          | ==             | 1             |
| Campionati del Mondo Indoor – Mississauga 25-26/02                | 4          | ==             | 1             |
| Campionati Europei Under 19 - Brive-La Gaillarde-Francia 20-21/05 | 7          | 2              | 4             |
| Virtus Summer Games – Vichy-Francia 04-10 giugno                  | 12         | ==             | 8             |
| Coupe de la Jeunesse Beach Sprint - Marina di Castagneto – 24/9   | 1          | 1              | 1             |
| Campionati Europei Under 23 - Krefeld 26-27 agosto                | 2          | 1              | ==            |
| European Coastal Rowing e Beach Sprint - La-Seyne-Sur-Mer 1-3/9   | 3          | 2              | 1             |
| Campionati Europei S - PL - Pararowing - Bled 25-28/05            | 1          | 3              | 2             |
| 2° Coppa del Mondo - Varese-Schiranna 16-18 giugno                | 4          | 3              | 2             |
| Coupe de la Jeunesse – Amsterdam-Olanda 29-30 luglio              | 3          | 6              | 7             |
| Fisu University Games – Chengdu-Cina 4-6 agosto                   | 2          | 3              | 2             |
| Campionati del Mondo Under 19 - Parigi 2-6 agosto                 | 3          | 2              | 1             |
| Mediterranean Beach Games - Heraklion 10-12 settembre             | ==         | 2              | 1             |
| Campionati del Mondo Coastal - Barletta 6-8 ottobre               | 1          | ==             | 1             |
| Campionati del Mondo Under 23 - Plovdiv 19-23/07                  | 5          | 3              | 1             |
| Campionati del Mondo Beach Sprint - Barletta 29/9 - 1/10          | 3          | 2              | 2             |
| Campionati del Mondo S-PL-Pararowing - Belgrado 3-10/9            | 3          | 4              | 1             |

La Federazione, in convenzione con la FIDIR, ha partecipato alle attività internazionali con atleti con disabilità intellettiva. Per questa attività internazionale ha, quindi, selezionato la Delegazione Nazionale di atlete e atleti con disabilità intellettivo-relazionali che hanno partecipato ai Virtus Summer Games di Vichy (Francia).

La Federazione promuove con successo, altresì, il canottaggio attraverso l'attività degli Special Olympics Italia organizzando gare ed esibizioni nazionali aperte agli atleti "speciali" che si avvicinano alla disciplina remiera.

Le risultanze economiche del Settore Pararowing si riassumono nei seguenti valori:

**Ricavi**

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| Attività paralimpica | € 351.944 |
| Risorse Umane        | € 51.119  |
| Totale ricavi        | € 403.063 |
|                      | =====     |

**Costi**

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| Preparazione Paralimpica      | € 284.124 |
| Attività Sportiva Paralimpica | € 18.749  |
| Spese personale dipendente    | € 49.615  |
|                               | € 352.488 |
| Ammortamento                  | € 11.811  |
| Totale costi                  | € 364.299 |
|                               | =====     |

Il contributo per l'anno 2023 riporta un avanzo di € 38.764 il quale, in considerazione della più intensa attività Pararowing 2024 e delle qualificazioni per le Paralimpiadi di Parigi 2024, sarà destinato ad integrazione delle risorse destinate a sostenere le attività programmate per l'anno 2024.

Per quanto riguarda l'attività agonistica, le risultanze economiche si riassumono nei seguenti valori:

**Attività Organizzativa Manifestazioni Nazionali ed Internazionali e promozionali**

L'attività di organizzazione delle manifestazioni nazionali ed internazionali, si è svolta grazie al lavoro e alle capacità delle Società e dei Comitati Organizzatori Locali (COL). A livello Internazionale, nel 2023, si sono tenuti a Varese-Schiranna la 2<sup>a</sup> prova di Coppa del Mondo, la 17<sup>a</sup> Regata Internazionale Pararowing a Gavirate, la Coupe de la Jeunesse di Beach Sprint a Marina di Castagneto e i Campionati del Mondo di Coastal e Beach Sprint a Barletta. Tutte manifestazioni che hanno fatto registrare consistenti numeri di partecipanti a testimonianza del gradimento a livello internazionale dei campi di regata italiani oltre alla sapiente e attenta organizzazione dei vari COL.

Tutti i Comitati Organizzatori Locali, con il fondamentale contributo della Federazione Italiana Canottaggio che si è spesa a livello internazionale ed ha ottenuto anche importanti contributi da parte del Dipartimento dello Sport, hanno riproposto altre candidature a World Rowing ottenendo per il 2024:

- Il COL di Varese, anche grazie alla sua offerta tecnica, la prima prova di Coppa del Mondo
- Il COL di Genova il Campionato Mondiale di Coastal Rowing e Finali di Beach Sprint

Ed inoltre il COL di Varese ha ottenuto l'assegnazione della seconda prova di Coppa del Mondo 2025.

Presso il Lago di Piediluco si è svolta la consueta manifestazione internazionale Memorial d'Aloja che nel 2023 ha visto la 37<sup>a</sup> edizione a cui hanno partecipato ben 34 Nazioni. Come per ogni edizione la Federazione ha finanziato il Training Camp riservato al World Rowing Development Programme ospitando le delegazioni delle nazioni in via di sviluppo nel canottaggio. L'evento Memorial è stato organizzato anche grazie ai contributi fondamentali della Fondazione Cassa di Risparmio di Terni per € 85.000,00 nonché della Regione Umbria per € 5.000,00.

A livello Nazionale i Meeting Nazionali e le Regate Nazionali hanno visto una partecipazione numerica notevole, a conferma del buon momento che sta vivendo il nostro sport. Anche le gare delle categorie dei più giovani hanno rilevato numeri importanti. Il Festival dei Giovani "Gian Antonio Romanini" nel 2023 si è svolto a Varese-Schiranna ed ha raggiunto i 2.209 atleti e atlete partecipanti. In tale occasione è stato protagonista la mascotte BARVY, declinazione della barca promozionale destinata al Settore Giovanile Under 10.

In questa ottica sono da inquadrare le attività di sviluppo del progetto del Settore Giovanile Sportivo con l'abbassamento dell'età a sei anni per il tesseramento e per il quale è stato redatto un programma di allenamento ad hoc per i giovanissimi rientranti nella fascia di età da 6 a 10 anni ed è stato realizzato il primo numero del fumetto BARVY per la medesima fascia di età.

La Federazione ha partecipato al progetto Let's Row Towards Olympics 2023, svoltosi in Germania, a Hannover, al quale hanno partecipato sedici atleti, otto ragazze e otto ragazzi, che hanno condiviso un'esperienza culturale e sportiva con i coetanei di Germania, Francia, Gran Bretagna, Repubblica Ceca, Austria e Ungheria. L'Italia è risultata, per il secondo anno consecutivo, al primo posto delle varie attività ludico-motorie-agonistiche.

Le attività di Coastal Rowing e Beach Sprint si stanno consolidando ed hanno sempre maggiore considerazione da parte del mondo sportivo internazionale tanto da essere rientrate, con la disciplina del Beach Sprint, nel programma olimpico di Los Angeles 2028.

La nazionale di Beach Sprint ha partecipato a Mondiali, Europei e Mediterranean Beach Games ottenendo numerosi successi.

Il canottaggio indoor è in forte sviluppo anche grazie alle iniziative di World Rowing che permettono la partecipazione sia in presenza che da remoto. Da segnalare che il Campionato Italiano Indoor è stato organizzato in multisede ed è stato anche gara di qualifica per i mondiali 2024.

Nell'ambito dell'attività promozionale il settore scuola e università ha promosso e organizzato varie iniziative, con un rafforzamento per la parte Universitaria ed è stato

consolidato il doppio tesseramento. Per il settore universitario è continuata, altresì, l'attività di sostegno alla Dual Career e agli studenti grazie al progetto Coni "Atleta eccellente, eccellente studente". Confermate le convenzioni con numerosi Atenei Italiani. Sempre attivi i College remieri di Pavia, dell'Insubria e di Genova e la collaborazione con l'Università di Torino. Sono state stanziare borse di studio ai migliori atleti universitari per l'ammontare di € 30.000,00, mentre l'attività agonistica è stata esaltata con la partecipazione al Fisù University Games – Chengdu-Cina con risultati lusinghieri come sopra-evidenziato nel prospetto.

L'interesse per il mondo scolastico, importante bacino di promozione, ha registrato un trend in crescita delle Società che hanno aderito al progetto "Remare a Scuola" ed al progetto #StudiEremolInfamiglia. Le attività scolastiche hanno avuto la massima espressione con il secondo Campionato Nazionale Indoor, mentre quelle giovanili con la partecipazione al Trofeo CONI che si è svolto in Basilicata.

Nuove risorse e progettualità si sono investite in questo settore: dalla realizzazione di un video didattico, locandine promozionali e premi in attrezzature abbinati alla classifica Caccialanza.

#### **Attività della Commissione Direttiva Arbitrale**

La Commissione Direttiva Arbitrale ha svolto come sempre una produttiva attività di formazione/aggiornamento organizzando eventi/riunioni in presenza e in remoto. Ha provveduto alla designazione e gestione delle giurie per le regate internazionali, di Campionato, dei Meeting Nazionali, Regionali e Promozionali.

Il Collegio dei Giudici Arbitri è ad oggi composto da 179 unità di cui 19 nuovi Car grazie alla campagna di reclutamento svolta nell'anno sui network federali.

#### **Attività Amministrativa**

L'attività amministrativa ha avuto un consistente incremento di impegno lavorativo legato alle progettualità messe in atto anche per la rendicontazione dei progetti finanziati da Sport e Salute SpA ed alla necessità di adottare le nuove disposizioni introdotte dal D.Lgs. 36/21 in materia di lavoro sportivo che al momento, presenta ancora dei margini interpretativi di applicazione.

Tale impegno è stato svolto sempre con grande attenzione e professionalità dagli uffici amministrativi.

#### **PNRR e Centro Nazionale di Preparazione Olimpica e Paralimpica**

La Federazione ha destinato, previo bando, i fondi del PNRR finalizzati ai Centri Federali al CNPOP di Piediluco.

I lavori partiranno probabilmente verso metà maggio del 2024 e vedranno interventi su tutto l'impianto che sarà, in chiusura, eleggibile per eventi internazionali.

## Attività di Comunicazione e Marketing

L'Area Comunicazione è stata produttiva in tutte le attività di divulgazione e promozione con comunicati stampa, articoli/interviste, approfondimenti, analisi, statistiche e servizi fotografici, radio televisivi provvedendo ad una capillare diffusione dell'immagine federale.

Si è completato il restyling del sito [canottaggio.org](http://canottaggio.org); testata giornalistica con funzione di Agenzia di Stampa. Per tale attività si indicano i seguenti dati: visitatori diversi 1.100.000, numero visite 2.450.000 e pagine viste 13.100.000.

Si è creato il nuovo sito Canottaggio Sociale per la promozione dei progetti e delle attività sociali messe in campo.

Incrementata l'attività social media di YouTube con 6.800 followers, di X con 3.036 followers, di Facebook con 46.500 followers, di Instagram con 17.500 followers e di LinkedIn con 1241 followers.

Anche per i social si sono aperti i canali di Canottaggio Sociale della Federazione.

Aumentate le gare trasmesse in streaming e le puntate del TGRowing, divenuto rotocalco informativo che, attraverso le varie piattaforme ove è visibile, conta uno share di 1.200.000 utenti raggiunti. Sono state realizzate e trasmesse in streaming dieci puntate di CanottaggioInforma, il format di approfondimento del TGRowing. Durante il Festival dei Giovani "Gian Antonio Romanini" è stato promosso, prodotto e trasmesso il format 135 anni e poi... per ricordare i 135 anni di fondazione della Federazione Italiana Canottaggio. Gli atleti del Festival sono stati premiati con una medaglia speciale realizzata per ricordare la celebrazione.

Sono state realizzate numerose conferenze stampa anche legate ai nuovi progetti finanziati da Sport e Salute SpA e con la presenza di partner federali.

## Rapporti Internazionali

Le presenze italiane nelle Commissioni vedono confermati: Pasquale Triggiani nella Rowing For All Commission, Piero Poli alla Sports Medicine Commission, Antonio Colamonici alla Youth Rowing Commission e Simone Martini alla Equipment and Technology Commission.

Molto attivo il settore dei rapporti internazionali con il quale vengono definite e proposte le candidature dei vari COL che aspirano all'organizzazione di eventi World Rowing e European Rowing.

Nel Board della Coupe de la Junesse siede Luciano Magistri che ha contribuito all'assegnazione della Coupe Beach Sprint 2023 a Marina di Castagneto.

## Attività Area Canottaggio Sociale e promozione remiera

La Federazione Italiana Canottaggio, ha sviluppato l'attività di Responsabilità Sociale, fin dal 2013 e, con la creazione di una struttura organizzativa "Area Canottaggio Sociale", si è fatto un saldo di qualità per la gestione dei progetti finanziati da Sport e Salute, di eventi e nuove progettualità.

In particolar modo:

- Regata "Via le Mani" – nel 2023 riconfermato l'appuntamento con il Telefono Rosa e a Hands Off Women per la solidarietà della Federazione a favore delle donne e contro la violenza di genere, assistita, dal punto visto logistico, dalla Canottieri Roma e dal Comitato Regionale FIC Lazio.
- Regata Nazionale del Progetto "Remare in Libertà" svoltasi a Torino con grande successo di pubblico e attenzione mediatica.

L'Area Canottaggio Sociale, come indicato in premessa, ha sviluppato i Progetti finanziati da Sport e Salute Spa coinvolgendo direttamente le società aderenti:

- Remare in libertà – in collaborazione con il Dipartimento di Giustizia Minorile e di Comunità. Coinvolti i giovani detenuti di cinque Istituti Penitenziari Minorili (IPM) e i «minori e giovani adulti in carico ai servizi della Giustizia Minorile ed agli Uffici di servizio sociale per i minorenni» presenti sul territorio italiano. Ai ragazzi coinvolti sono stati proposti e sviluppati corsi di canottaggio indoor ed in barca con il fine di portare una rappresentativa regionale "Remare in libertà" all'evento remiero nazionale tenutosi a Torino ad ottobre 2023. Il progetto si protrarrà fino a giugno 2024.
- Sport Terapia Integrata – in collaborazione con Federsanità sono stati attivati corsi di Canottaggio Terapia Integrata che hanno accolto medici, persone con pregresse patologie (oncologiche e malattie croniche non trasmissibili) e semplici appassionati, over 65 con l'intento di promuovere una nuova visione del Canottaggio inteso non solo come sport ma come disciplina completa, con riconosciuti benefici fisico-motori, oltre che psicologici, generati dal contatto con la natura e che rappresentano la soluzione ideale per uno stile di vita corretto, in un giusto equilibrio tra mente e corpo. Sono stati aperti gli Hub di Terapia Integrata per fornire un servizio di alto livello agli utenti che entrano a far parte della Community di Sport Terapia. Il progetto si protrarrà fino a giugno 2024.
- #StudiEremoinFamiglia – il progetto ha avvicinato bambini e adolescenti, classi e istituti, insegnanti e genitori, alla pratica del canottaggio: è stato sviluppato un primo approccio con lo sport del remo per gli alunni delle Scuole Primarie (4<sup>a</sup> e 5<sup>a</sup> elementare) e Secondarie di I° grado. Tante le iniziative introdotte e rientranti nel progetto che si protrarrà fino a giugno 2024.

## Organizzazione Periferica

L'attività svolta dall'Organizzazione territoriale ha conseguito nell'esercizio 2023 entrate pari a € 237.719, derivanti per la maggior parte da contributi delle Regioni a supporto delle società sul territorio, nonché per multe e tasse gara.

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono stati presentati nei termini previsti ed inclusi nel quadro riepilogativo del Bilancio di esercizio in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici.

La liquidità residua dei Comitati/Delegazioni Regionali depositata sui conti correnti bancari al 31.12.2023 è di € 223.469. Sarà compito del Consiglio Federale deliberare in merito ad una eventuale riassegnazione di tali risorse a favore degli stessi Comitati nell'esercizio 2024.

## Personale Federale

Di seguito si riepiloga la consistenza del personale federale alla data del 31 dicembre 2023.

### Personale ex CONI dipendente

|                     |   |
|---------------------|---|
| n. 1 – Dirigente    | Maurizio Leone                          |
| n. 1 – Quadro Super | Monica De Luca                          |
| n. 2 – Quadro       | Eliana Rotatori, Nunzio Sorrentino      |
| n. 2 – C4           | Pilar Martinori, Elena Sagretti,        |
| n. 1 – C3           | Alessandro Guida                        |
| n. 2 – B4           | Consuelo Gasperoni, Gabriela Petrollini |

### Personale FSN

|               |   |
|---------------|---|
| n. 1 – Quadro | Ambra Di Miceli   |
| n. 1 – C3     | Barbara Guidetti  |
| n. 4 – B4     | Daniela Silverio, Ylenia Ciaffi, Matteo Cavagnini<br>Licina Alfieri           |
| n. 2 – B2     | Alda Cama, Alessandro Ciaccini,   |
| n. 4 – B1     | Federica Simari, Leonardo Capotondi,<br>Shakti D'Intinosante, Edoardo Zagaria |
| n. 2 – A4     | Imola Scaramuccia, Leonardo Antonini  |

Assunti a tempo determinato per lo sviluppo dei progetti finanziati da Sport e Salute SpA Capotondi Leonardo, D'Intinosante Shakti.

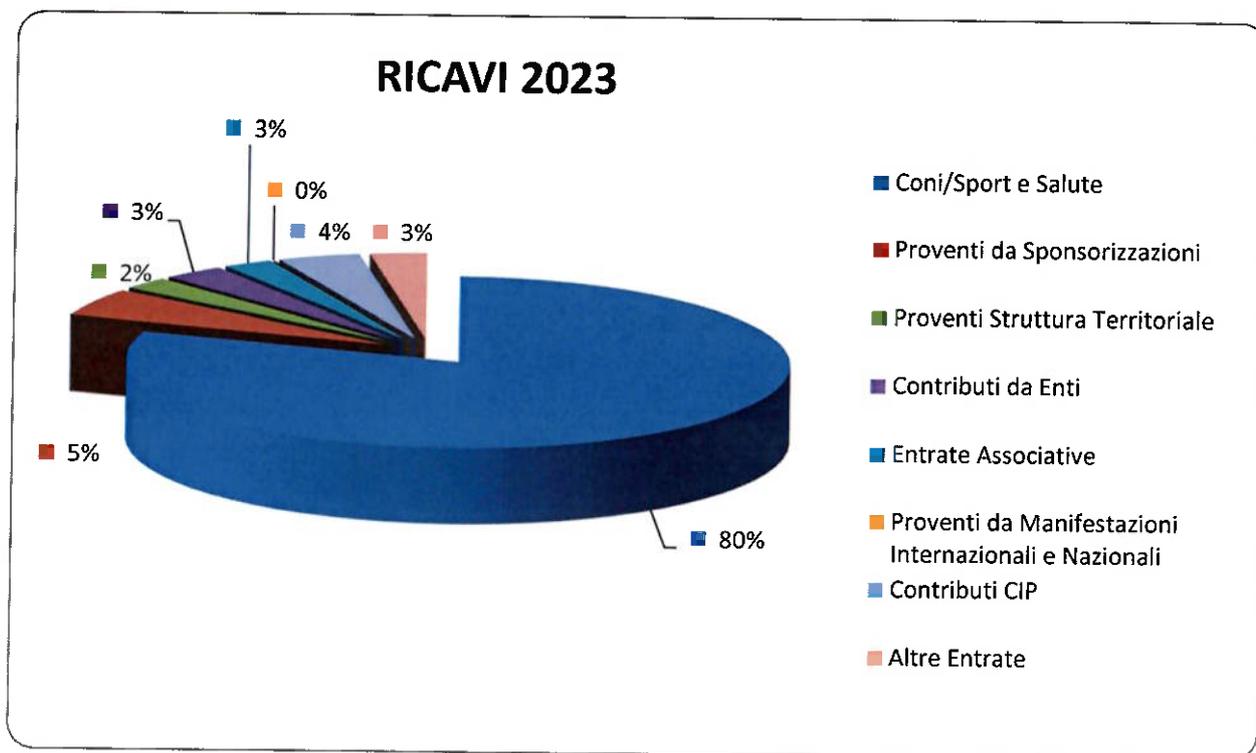
Hanno cessato la loro prestazione Ambrosini Caterina, Ravelli Cristiana, Galia Ivano, Ghessem Monir, Marcanio Giorgia, Pennacchia Diana.

**ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEI RICAVI E DEI COSTI****VALORE DELLA PRODUZIONE**

Di seguito vengono illustrate le risultanze contabili 2023.

Le risorse, a previsione finale dell'esercizio in rapporto percentuale sul totale, possono essere così riassunte:

| <b>Descrizione</b>                                    | <b>Saldo al<br/>31/12/2023</b> | <b>%</b>       |
|---|--------------------------------|----------------|
| Coni/Sport e Salute                                   | 7.978.013                      | 80,12%         |
| Proventi da Sponsorizzazioni                          | 521.082                        | 5,23%          |
| Proventi Struttura Territoriale                       | 237.719                        | 2,39%          |
| Contributi da Enti                                    | 303.776                        | 3,05%          |
| Entrate associative                                   | 242.331                        | 2,43%          |
| Proventi da Manifestazioni Internazionali e Nazionali | 500                            | 0,01%          |
| Contributi CIP  | 403.063                        | 4,05%          |
| Altre Entrate   | 271.579                        | 2,73%          |
| <b>Totale Valore della produzione</b>                 | <b>9.958.063</b>               | <b>100,00%</b> |



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

| Descrizione   | Saldo al 31/12/2023 | Saldo al 31/12/2022 | Diff.            |
|---|---------------------|---------------------|------------------|
| Coni/Sport e Salute                                   | 7.978.013           | 6.191.327           | 1.786.686        |
| Proventi da Sponsorizzazioni                          | 521.082             | 467.864             | 53.218           |
| Proventi Struttura Territoriale                       | 237.719             | 231.185             | 6.534            |
| Contributi da Enti                                    | 303.776             | 282.712             | 21.064           |
| Entrate Associate                                     | 242.331             | 313.155             | - 70.824         |
| Proventi da Manifestazioni Internazionali e Nazionali | 500                 | 5.014               | - 4.514          |
| Contributi CIP  | 403.063             | 358.471             | 44.592           |
| Altre Entrate   | 271.579             | 295.557             | - 23.978         |
| <b>Totale Valore della produzione</b>                 | <b>9.958.063</b>    | <b>8.145.285</b>    | <b>1.812.778</b> |

Le differenze di maggiore rilievo sono:

**Contributi CONI e Sport e Salute SpA € 7.978.013**

Il contributo rispetto al precedente esercizio evidenzia complessivamente un incremento di € 1.786.686, dovuto principalmente ai contributi stanziati per i Progetti Sociali e in parte minore per i programmi di preparazione Olimpica e Alto livello.

Di seguito sono indicati le voci di ricavo:

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Contributo PO                       | € 3.441.801 |
| Contributo generale                 | € 2.788.028 |
| Contributi straordinari             | € 22.846    |
| Contributi promozione att. Sportiva | € 1.449.339 |
| Contributo Club olimpico            | € 276.000   |
| Totale                              | € 7.978.013 |

Il contributo generale di Sport e Salute Spa è finalizzato ai costi per il personale, per l'indennità del Presidente, per la revisione contabile e per i costi di funzionamento.

In merito ai contributi per Progetti Speciali si evidenzia che la Federazione è risultata assegnataria di contributi relativi alla progettualità per la promozione e la realizzazione dell'attività sportiva di base in risposta agli avvisi pubblicati da parte di Sport e Salute SpA per complessivi € 3.458.000. In particolare, il contributo di € 1.318.000 per il progetto denominato #StudiEremoinFamiglia, il contributo di € 938.000 per il progetto denominato Sport Terapia Integrata e il contributo di € 1.202.000 per il progetto denominato Remare in Libertà.

A consuntivo è stato posto a ricavo l'importo complessivo di € 1.449.339 in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio per i tre progetti.

#### **Contributi da Enti € 303.776**

Di maggior rilievo per il 2023 è il contributo della Fondazione Carit per l'edizione del Memorial d'Aloja per € 85.000, e per la titolazione dei Campionati Italiani per € 50.000, il contributo della Regione per € 5.000 sempre per il Memorial d'Aloja, il contributo Hairemi per € 54.000, il contributo Ente Parco della Sila per € 2.948 e la Fisdire per € 3.200 per l'attività parawing.

Altri contributi sono le quote di competenza: del Comune di Terni relativo ai pontili e manutenzione straordinaria del CNPOP per € 51.940, della Fondazione Vodafone per rowing for ever per € 12.575; della Fondazione Terzo Pilastro utilizzato per la realizzazione del "Progetto per l'abbattimento delle barriere architettoniche presso il Centro Nazionale di Preparazione Olimpica" per € 2.852 e per il progetto Lago Patria per € 18.600, della Fondazione Carit per i lavori di adeguamento degli spogliatoi della palestra del CNPOP per € 17.660.

#### **Ricavi da quote degli associati € 242.331**

Rispetto all'esercizio precedente si rileva complessivamente un decremento dovuto principalmente alla voce riferita alle quote di iscrizioni a corsi per tecnici.

### Ricavi da manifestazioni nazionali € 500

Rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente riferito all'accordo con la RAI che prevede un contributo minimo per la cessione dei diritti.

### Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità € 521.082

I proventi da sponsorizzazioni risultano aumentati di € 53.218 rispetto al 2022.

Questa voce di ricavo è così composta.

- DalSport75 srl sponsor abbigliamento sportivo per € 123.214;
- COOP sponsor della maglia azzurra e della barca femminile per € 76.331;
- Pastificio Garofalo sponsor della maglia azzurra maschile per 80.000;
- Cantiere Filippi per la fornitura di barche in comodato d'uso per € 65.000;
- Mectronic Medica per la fornitura di apparecchiature scientifiche per € 39.000;
- Fujifilm per premi a sostegno delle atlete junior per € 50.000;
- Sensor Medica per € 4.500;
- Indoor Rowing per la fornitura di bike e remoergometri per € 33.000;
- Co.Ge.Di per la fornitura dell'acqua Uliveto/Rocchetta per € 30.000;
- Destinazione Benessere per gli spazi giornalistici per € 11.160
- Djo Italia per € 5.098
- Centro Sportivo Lorica € 3.780

### Altri ricavi da gestione ordinaria € 271.579

La voce comprende i recuperi e le entrate da terzi a vario titolo, derivanti principalmente dalle quote addebitate alle società per la partecipazione a competizioni nazionali ed internazionali, al rimborso del CONI per la solidarietà olimpica.

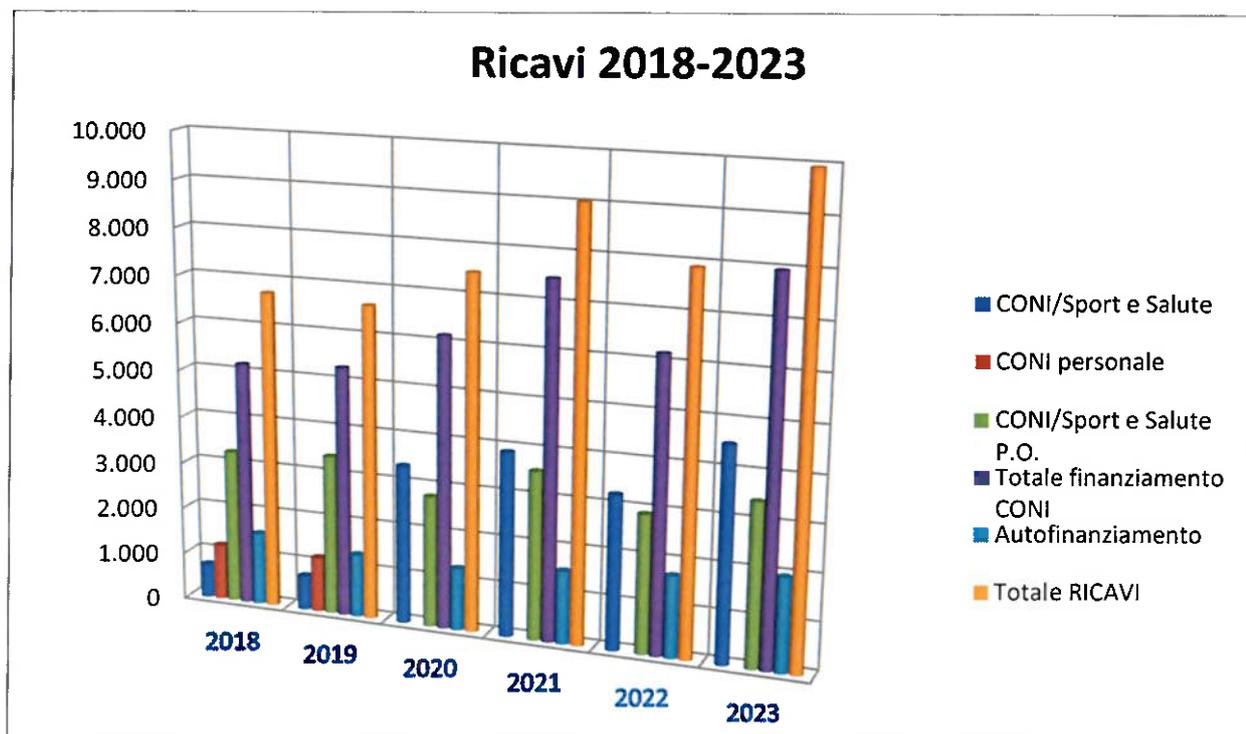
### Contributi Comitato Italiano Paralimpico € 403.063

L'incremento è dovuto dal maggior contributo erogato dal Comitato Italiano Paralimpico.

### RICAVI 2018-2023

|                                  | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| CONI/Sport e Salute              | 722          | 728          | 3.385        | 3.912        | 3.266        | 4.536        |
| CONI personale                   | 1.181        | 1.167        |              |              |              |              |
| CONI/Sport e Salute P.O.         | 3.279        | 3.409        | 2.783        | 3.576        | 2.925        | 3442         |
| <b>Totale finanziamento CONI</b> | <b>5.182</b> | <b>5.304</b> | <b>6.168</b> | <b>7.488</b> | <b>6.191</b> | <b>7.978</b> |
| Autofinanziamento                | 1.543        | 1.341        | 1.319        | 1.546        | 1.723        | 1.980        |
| <b>Totale RICAVI</b>             | <b>6.725</b> | <b>6.645</b> | <b>7.487</b> | <b>9.034</b> | <b>7.914</b> | <b>9.958</b> |

Analizzando la precedente tabella ed il grafico sotto riportato, tanto i finanziamenti assegnati alla Federazione dal CONI e da Sport e Salute quanto l'autofinanziamento risultano incrementati rispetto all'esercizio 2022.



## COSTI DELLA PRODUZIONE

La previsione dei costi dell'attività sportiva e del funzionamento è stata formulata in coerenza con le previsioni di ricavo.

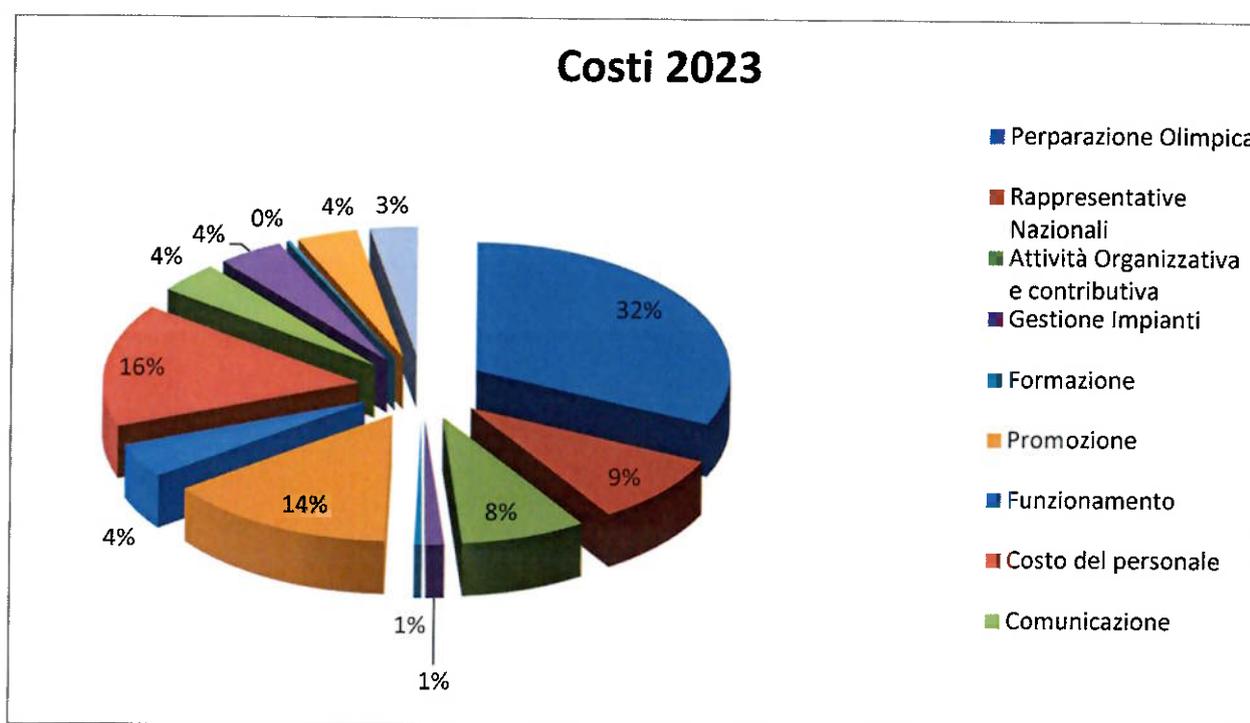
## Costi Attività Sportiva

Le risorse disponibili, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

| Descrizione                           | Saldo al 31/12/2023 | %      |
|---------------------------------------|---------------------|--------|
| Preparazione Olimpica                 | 3.227.839           | 31,79% |
| Rappresentative Nazionali             | 906.047             | 8,92%  |
| Attività Organizzativa e contributiva | 812.265             | 7,97%  |
| Gestione Impianti                     | 119.001             | 1,17%  |
| Formazione                            | 52.183              | 0,51%  |
| Promozione                            | 1.472.693           | 14,50% |
| Funzionamento                         | 440.567             | 4,36%  |
| Costo del personale                   | 1.590.348           | 15,66% |
| Comunicazione                         | 397.925             | 3,92%  |

|                                      |                   |                |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|
| Ammortamenti e Accantonamenti        | 421.381           | 4,15%          |
| Oneri diversi di gestione            | 25.603            | 0,25%          |
| Attività Periferica                  | 385.248           | 3,79%          |
| Costi settore Paralimpico            | 302.873           | 2,98%          |
| <b>Totale Costi della Produzione</b> | <b>10.153.973</b> | <b>100,00%</b> |

I costi per l'attività di preparazione olimpica ed alto livello e delle rappresentative nazionali ammontano a € 4.133.886 oltre gli investimenti inerenti all'acquisto di attrezzature sportive e riguardano i costi relativi alla preparazione olimpica, alto livello e rappresentative nazionali per la preparazione e partecipazione degli equipaggi ai raduni ed alle gare.



Rispetto all'esercizio 2022, le voci di costo evidenziano le seguenti variazioni:

| DESCRIZIONE                           | 2023  | 2022  | Differenza |
|---------------------------------------|-------|-------|------------|
| Preparazione Olimpica                 | 3.228 | 2.788 | 440        |
| Rappresentative Nazionali             | 906   | 1.010 | -104       |
| Attività organizzativa e contributiva | 813   | 731   | 82         |
| Gestione impianti                     | 119   | 31    | 88         |
| Formazione                            | 52    | 72    | -20        |
| Promozione                            | 1473  | 253   | 1.220      |

|                                |               |              |              |
|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Funzionamento                  | 440           | 399          | 41           |
| Costi personale                | 1590          | 1.480        | 110          |
| Comunicazione                  | 397           | 362          | 35           |
| Ammortamento ed accantonamenti | 421           | 382          | 39           |
| Oneri diversi di gestione      | 26            | 21           | 5            |
| Attività periferica            | 386           | 376          | 10           |
| CIP                            | 303           | 247          | 56           |
| <b>Totale</b>                  | <b>10.154</b> | <b>8.152</b> | <b>2.002</b> |

Analizzando le singole voci di bilancio, l'incremento dei costi relativi all'attività sportiva di preparazione olimpica e delle rappresentative nazionali è dovuto all'aumento dei premi di classifica assegnati agli atleti in virtù dei risultati raggiunti nel corso dell'anno e all'incremento dei costi per le gare e i raduni al fine della partecipazione alle manifestazioni previste dal calendario.

Lievi aumenti anche con riferimento ai costi sostenuti per la preparazione paralimpica dovuti ad un'attività più intensa svolta in tale settore dalla Federazione nel corso dell'anno. I costi riferiti all'attività del pararowing sono relativi ai contributi erogati dal CIP ed esposti nello schema di rendiconto CIP.

Aumentati i costi relativi alla manutenzione del Centro Nazionale di Preparazione Olimpica e Paralimpica e dei beni federali, mezzi nautici, di trasporto, imbarcazioni.

Aumento che si rileva anche con riferimento ai costi del personale dovuto all'assunzione a tempo determinato di personale dovuto per lo sviluppo dei progetti finanziati da Sport e Salute SpA.

Invariate le voci inerenti ai costi per l'adesione agli organismi internazionali.

Per la Formazione nel 2023 si è concluso il corso di secondo livello che ha visto l'abilitazione di 50 nuovi allenatori di secondo livello. I costi risultano essersi ridotti rispetto al precedente anno in quanto l'attività intrapresa per i corsi di primo livello si concluderà nel prossimo anno.

L'aumento più rilevante è sicuramente quello relativo ai costi di promozione passati da euro 253.262 del 2022 ad euro 1.472.693 del 2023. Tale aumento è dovuto alla promozione dei progetti per i quali la Federazione è risultata assegnataria di specifici contributi.

Nel dettaglio la quota parte di rateo dei progetti risulta:

- Progetto Remare in Libertà per euro 319.695
- Progetto Sport Terapia Integrata per euro 427.462
- Progetto #StudiEremoinFamiglia per euro 548.832

### **Costi Attività Funzionamento**

Per il funzionamento, i costi generali hanno avuto un leggero aumento dovuto principalmente all'incremento dei costi sostenuti per servizi legali ed amministrativi. Si registra un incremento per il settore della comunicazione per la maggiore attività svolta. Invariati i costi per gli organi e le commissioni federali.

### **Organizzazione Periferica**

Per l'attività svolta sul territorio da parte dell'Organizzazione Periferica risulta un aumento del 4% rispetto l'esercizio precedente per l'attività sportiva mentre risultano leggermente diminuiti i costi di funzionamento.

### **RISULTATO DI ESERCIZIO**

Il Bilancio di esercizio 2023 si chiude con un risultato negativo pari a € - 119.925, totalmente coperto dalle riserve di utili della Federazione.

La Federazione, come illustrato nella nota integrativa, dovrà incrementare il fondo di dotazione sulla base della media dei costi degli ultimi tre esercizi.

Si provvederà dunque ad aumentare il Fondo di dotazione ad euro 280.000 utilizzando per euro 30.000 il fondo riserva iscritto nel patrimonio netto.

### **CONCLUSIONI**

La Federazione Italiana Canottaggio, accanto alla sua attività di promozione e sviluppo dello sport agonistico a tutti i livelli, dai ragazzi Under 10, Fisdir e fino alla squadra Olimpica e Paralimpica, da alcuni anni sta cogliendo la sfida del canottaggio come sport di impatto sociale, veicolo di benessere psico-fisico e di prevenzione per problematiche derivanti dalla sedentarietà ovvero di cura Psico-fisica per chi ha avuto patologie. Strutturata la nuova Area del Canottaggio Sociale affidata ad un Responsabile che ne cura lo sviluppo. Negli ultimi sei mesi del 2023 l'Area si è dotata anche di uno specifico ufficio stampa che ne cura la divulgazione.

La Federazione ha verificato che sul territorio questa sfida culturale è stata raccolta da tante Società affiliate che hanno reso possibile l'applicazione concreta dei Progetti e a cui va il ringraziamento di tutto il movimento. Il "Canottaggio Sociale" è anche un volano per la promozione del canottaggio giovanile che andrà a costruire gli atleti e le atlete del futuro.

Rimane chiaramente la "Missione agonistica" che ci ha permesso nel 2023 di primeggiare su tutti i campi di gara, sia nelle "Acque Piatte" che sul "Mare", e in tutte le categorie. Una Italia del canottaggio in piena salute.

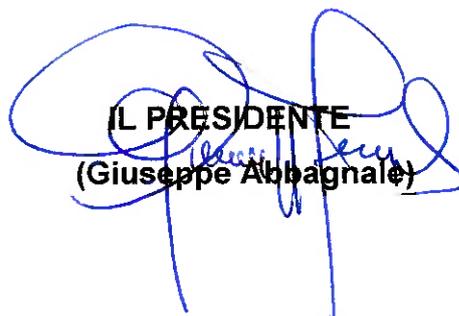
Un lavoro portato avanti da tutte le componenti federali, dalle società, con un grande sforzo e della struttura federale che sta lavorando con impegno per garantire la messa a terra delle attività e degli obiettivi prefissati.

Per tutti questi motivi rivolgo il mio ringraziamento a tutto il nostro mondo remiero, dalla base al vertice, agli allenatori e i dirigenti societari, agli atleti, allo staff federale che è riuscito a interpretare al meglio le varie sfide cui si è fatto fronte, allo staff tecnico diretto dal Direttore Tecnico, allo staff sanitario, ai giudici arbitri, all'Area Comunicazione ed a quella Marketing che hanno contribuito alla divulgazione dei grandi risultati raggiunti.

Ed infine un grazie a tutti gli enti/società sponsor che credono nelle attività della Federazione e che ogni anno ci supportano concretamente nel portare avanti le nostre attività continuando ad essere partner della nostra Federazione.

Questo supporto è sempre più forte e questo ci conferma che stiamo percorrendo la strada giusta per lo sviluppo del canottaggio.

Viva l'Italia del canottaggio!

  
IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Abbagnale)

## VERBALE N. 08

Il giorno 12 aprile 2024, alle ore 9.30, si è riunito in videoconferenza, il Collegio dei Revisori dei Conti della FIC per la disamina del Bilancio di Esercizio 2023.

|              |                   |            |
|--------------|-------------------|------------|
| Partecipano: | Alberto Belgeri   | Presidente |
|              | Massimo Iacobacci | Componente |
|              | Alice Sette       | Componente |

### RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

#### 1. Controllo amministrativo – gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, non mancando di esplicitare i propri rilievi sulle materie in discussione sia in sede di Consiglio sia mediante segnalazione nei propri verbali, potendo quindi ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono da ritenersi conformi alla legge ed allo statuto federale.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

#### 2. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e dal prospetto CIP, a cui si aggiungono il conto economico riclassificato Mef ed il consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio ha proceduto alla verifica, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

*Stato patrimoniale*

| <i>Valori in €/000</i>       |                                  |  |                                  |  |                       |
|------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------------|--|-----------------------|
| Descrizione                  | Stato patrimoniale al 31.12.2022 |  | Stato patrimoniale al 31.12.2023 |  | Differenza 2022- 2023 |
|                              | Valore                           |  | Valore                           |  | Valore                |
| Immobilizzazioni             | 1.163.793,58                     |  | 1.849.084,79                     |  | 685.291,21            |
| Attivo circolante            | 5.933.533,48                     |  | 5.810.351,68                     |  | - 123.181,81          |
| Ratei e risconti             | 146.126,65                       |  | 141.475,36                       |  | - 4.651,29            |
| <b>ATTIVO</b>                | <b>7.243.453,71</b>              |  | <b>7.800.911,83</b>              |  | <b>557.458,12</b>     |
| Patrimonio netto             | 2.904.015,88                     |  | 2.784.091,37                     |  | - 119.924,51          |
| Fondi per rischi ed oneri    | 9.100,00                         |  |                                  |  | - 9.100,00            |
| Trattamento di fine rapporto | 586.104,65                       |  | 605.560,68                       |  | 19.456,03             |
| Debiti                       | 2.984.359,08                     |  | 2.799.018,76                     |  | - 185.340,32          |
| Ratei e risconti             | 759.874,10                       |  | 1.612.241,02                     |  | 852.366,92            |
| <b>PASSIVO</b>               | <b>7.243.453,71</b>              |  | <b>7.800.911,83</b>              |  | <b>557.458,12</b>     |

**Federazione Italiana Canottaggio**

| <b>Valori in €/000</b>                         | Preventivo iniziale 2023 | Variazioni          | Stanziamiento 2023   | Conto economico 2022 | Conto economico 2023 | Differenze 2022-2023 |
|--|--------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Attività centrale:</b>                      |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| Contributi CONI/Sport e Salute                 | 8.361.113,00             | 1.216.758,00        | 9.577.871,00         | 6.191.327,03         | 7.978.012,69         | 1.786.685,66         |
| Ricavi propri                                  | 812.687,00               | 593.577,00          | 1.406.262,00         | 1.364.302,50         | 1.339.268,41         | - 25.034,09          |
| CIP  | 364.791,00               | 43.139,00           | 407.931,00           | 358.471,03           | 403.063,13           | 44.592,10            |
| <b>Totale attività centrale</b>                | <b>9.538.591,00</b>      | <b>1.853.474,00</b> | <b>11.392.064,00</b> | <b>7.914.100,56</b>  | <b>9.720.344,22</b>  | <b>1.806.243,66</b>  |
| <b>Attività struttura territoriale:</b>        |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali |                          | 26.093,00           | 26.093,00            | 138.182,84           | 147.645,75           | 9.462,91             |
| Altri ricavi                                   |                          | 115.485,00          | 115.485,00           | 90.301,00            | 83.251,00            | - 7.050,00           |
| Ricavi da manifestazioni                       |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| Altri ricavi della gestione                    |                          | 2.600,00            | 2.600,00             | 2.701,51             | 6.822,71             | 4.121,20             |
| <b>Totale attività territoriale</b>            |                          | <b>144.178,00</b>   | <b>144.178,00</b>    | <b>231.185,35</b>    | <b>237.719,46</b>    | <b>6.534,11</b>      |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                 | <b>9.538.591,00</b>      | <b>1.997.652,00</b> | <b>11.536.243</b>    | <b>8.145.285,91</b>  | <b>9.958.063,68</b>  | <b>1.812.777,77</b>  |
| <b>Attività sportiva:</b>                      |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| Centrale                                       | 7.142.028,00             | 1.679.699,00        | 8.821.726,00         | 5.191.755,51         | 6.998.968,09         | 1.807.212,58         |
| CIP  | 305.000,00               | 71.826,00           | 376.826,00           | 247.293,70           | 302.872,91           | 55.579,21            |
| Struttura territoriale                         | 146.000,00               | 427.958,00          | 573.958,00           | 349.388,88           | 363.577,01           | 14.188,13            |
| <b>accantonamenti</b>                          |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>Totale attività sportiva</b>                | <b>7.593.028,00</b>      | <b>2.179.482,00</b> | <b>9.772.510,00</b>  | <b>5.788.438,09</b>  | <b>7.665.418,01</b>  | <b>1.876.979,92</b>  |
| <b>Funzionamento:</b>                          |                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| Centrale                                       | 2.323.062,00             | 151.636,00          | 2.474.698,00         | 2.251.179,95         | 2.441.280,24         | 190.100,29           |
| Struttura territoriale                         | 25.000,00                | 10.000,00           | 35.000,00            | 26.938,47            | 21.671,31            | - 5.267,16           |
| <b>Totale funzionamento</b>                    | <b>2.348.062,00</b>      | <b>161.636,00</b>   | <b>2.509.698,00</b>  | <b>2.278.118,42</b>  | <b>2.462.951,55</b>  | <b>184.833,13</b>    |
| <b>Accantonamenti</b>                          |                          |                     |                      | <b>64.020,00</b>     |                      | <b>-64.020,00</b>    |
| Oneri diversi di gestione                      | 20.000,00                | 3.000,00            | 23.000,00            | 20.870,05            | 25.603,85            | 4.733,81             |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>                  | <b>9.961.090,00</b>      | <b>2.344.118,00</b> | <b>12.305.208,00</b> | <b>8.151.446,56</b>  | <b>10.153.973,41</b> | <b>2.002.526,85</b>  |
| Proventi / oneri finanziari                    | -2.500,00                | - 152,00            | -2.652,00            | 17.122,25            | 134.194,59           | 117.072,34           |
| Imposte e tasse                                | 40.000,00                |                     | 40.000,00            | 44.300,00            | 58.209,37            | 13.909,37            |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                   | <b>- 464.999,00</b>      | <b>346.619,00</b>   | <b>- 811.618,00</b>  | <b>-33.338,40</b>    | <b>- 119.924,51</b>  | <b>- 86.586,11</b>   |

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli "Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI" e dall'applicazione delle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione e sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente e, pertanto, è possibile asserire che il bilancio chiuso al 31/12/2023 è stato predisposto con i criteri di continuità e quindi comparabile con il bilancio dell'esercizio precedente;
- i criteri di valutazione sono improntati alle disposizioni dell'art. 2426 del codice civile se ed in quanto applicabili, si dà atto, infine, che non è stato fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopra adottati e che non sono state effettuate compensazioni di partite;
- dall'analisi delle risultanze di bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio al 31/12/2023 con un risultato negativo pari a € - 119.924,51.

Il patrimonio netto risulta quindi pari a € 2.784.091,37 al 31/12/2023 per effetto del predetto disavanzo di gestione.

Per completezza di informazioni si rappresenta che il patrimonio netto è così composto:

|  |                |
|--|----------------|
| 1. fondo di dotazione                            | € 250.000,00   |
| 2. riserva da avanzi di gestione anni precedenti | € 2.654.015,88 |
| 3. disavanzo di gestione corrente                | € 119.924,51 - |

Il Collegio procede quindi con il calcolo del Fondo di Dotazione obbligatorio secondo il seguente schema:

| <b>Bilancio di esercizio 2023</b>  |                        |
|--|------------------------|
| calcolo fondo dotazione importo minimo 3%  |                        |
| costi della produzione + oneri finanziari + tasse = totale 3% (media del triennio) |                        |
| <b>2021</b>  |                        |
| costi produzione   | € 7.986.164,37         |
| oneri finanziari   | € 1.468,32             |
| tasse  | € 34.850,00            |
|  | <b>€ 8.022.482,69</b>  |
| <b>2022</b>  |                        |
| costi produzione   | € 8.151.446,56         |
| oneri finanziari   | € 1.878,40             |
| tasse  | € 44.300,00            |
|  | <b>€ 8.197.624,96</b>  |
| <b>2023</b>  |                        |
| costi produzione   | € 10.153.973,41        |
| oneri finanziari   | € 5.933,82             |
| tasse  | € 58.209,37            |
| <b>totale</b>  | <b>€ 10.218.116,60</b> |
|  |                        |
| somma dei totali   | € 26.438.224,25        |
| media  | € 8.812.741,42         |
|  | 3%                     |
|  | <b>€ 264.382,24</b>    |

Per quanto sopra il Collegio evidenzia la necessità di dover adeguare l'attuale fondo di dotazione, pari ad € 250.000,00, elevandolo almeno al nuovo importo come sopra determinato, pari a € 264.382,24 che rappresenta il valore minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile che deve essere pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziarie imposte sul reddito).

Il Collegio prende atto che le significative variazioni sul conto economico chiuso al 31/12/2023, rispetto alle linee guida fissate in sede di programmazione per il medesimo esercizio, sono dovute principalmente alle maggiori entrate intervenute successivamente all'ultima nota di variazione.

Il Collegio per l'attività paralimpica ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione a favore dell'attività pararowing, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Le risultanze del Settore Pararowing si riassumono nei seguenti valori:

**Ricavi**

|                                 |                    |              |
|---------------------------------|--------------------|--------------|
| Attività paralimpica            | € 340.132,45       |              |
| Risorse Umane                   | <u>€ 51.119,24</u> |              |
|                                 | € 391.251,69       |              |
| Quote risconto immobilizzazioni | € 11.811,24        |              |
| Totale ricavi                   |                    | € 403.063,13 |
|                                 |                    | =====        |

**Costi**

|  |                    |       |
|--|--------------------|-------|
| Attività Sportiva                      | € 284.123,91       |       |
| Organizzazione manifestazioni sportive | € 18.749,00        |       |
| Spese personale dipendente             | <u>€ 49.615,30</u> |       |
|  | € 352.488,21       |       |
| Ammortamento                           | € 11.811,44        |       |
| Totale costi                           | € 364.299,65       |       |
|  |                    | ===== |

L'avanzo di € 38.763,48 dovuto a risorse non completamente utilizzate per l'attività sportiva, e risultante dalla differenza tra il totale dei ricavi ed il totale dei costi, verrà destinato ad integrazione della programmazione per l'anno 2024.

Per quanto di competenza, il Collegio constata che i criteri di valutazione illustrati sono conformi a quanto previsto nel Regolamento Pararowing e che la Federazione ha ottemperato con diligenza alle disposizioni in esso contenute.

Il Collegio ha poi esaminato il rendiconto consuntivo CIP esercizio 2023, nel rispetto della circolare del Comitato Paralimpico Prot. n. GEN/0002394/U del 07/04/2022, riscontrando che riporta correttamente i dati consuntivati nell'esercizio ed oggetto dell'assegnazione del contributo relativo all'attività di pararowing. Il budget dei costi del personale è quello risultante dai dati trasmessi dall'apposito Ufficio di Sport e Salute SpA. Il Collegio, pertanto, esprime parere favorevole in merito al rendiconto esaminato che evidenzia un avanzo di € 38.763,48 rispetto a quanto preventivato.

### 3. Giudizio/parere

Il Collegio conferma che la Federazione ha ottemperato con diligenza a quanto richiesto dal CONI e da Sport e Salute SpA a mezzo delle circolari pervenute.

Il Collegio, altresì, ha esaminato la relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi che è parte integrante della nota integrativa, ed ha riscontrato il dettaglio inerente la cancellazione dei crediti e debiti non più esigibili.

Il Collegio ha verificato la corretta predisposizione del rendiconto finanziario nonché del bilancio riclassificato Mef unitamente al conto consuntivo in termini di cassa che costituiscono parti integranti del bilancio di esercizio 2023.

Il Collegio in merito ai progetti di cui la Federazione è risultata assegnataria di contributi relativi alla promozione e alla realizzazione dell'attività sportiva di base in risposta agli avvisi pubblicati da parte di Sport e Salute SpA, aggiudicandosi il contributo di € 1.318.000,00 per il progetto denominato #StudiEremoinFamiglia, il contributo di € 938.000,00 per il progetto denominato Sport Terapia Integrata ed il contributo di € 1.202.000,00 per il progetto denominato Remare in Libertà prende atto che Sport e Salute SpA ha anticipato nel 2022 l'importo di € 1.037.400,00 pari al 30% degli importi assegnati. La somma € 1.449.338,65 è stata posta a ricavo a seguito della rendicontazione presentata ed approvata da Sport e Salute SpA ed i costi sostenuti nell'esercizio 2023.

In conclusione, per quanto di sua competenza, il Collegio esprime parere favorevole al bilancio chiuso al 31/12/2023 e ritiene che lo stesso possa essere portato in approvazione al Consiglio Federale.

Il Collegio prende atto che la Federazione ha provveduto all'applicazione del prospetto di rendiconto finanziario redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10 – metodo diretto. Inoltre, ha provveduto all'aggiunta, tra le stampe del bilancio, di quella del "Conto consuntivo in termini di cassa", come previsto da circolare CONI 23556 dell'8 marzo 2019 ("Aggiornamento dei format che compongono il bilancio federale in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF 27 marzo 2013) e del conto economico riclassificato MEF per la trasmissione alla Ragioneria Generale dello Stato, come previsto dalla circolare MEF n. 31 del 29/11/2018).

La riunione ha termine alle ore 14.00

Il presente verbale viene inviato, per conoscenza, al Presidente del Consiglio Federale, all'Ufficio di Vigilanza del CONI ed al MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Letto e approvato

Alberto Belgeri (Presidente)

Massimo Iacobacci (Sindaco Effettivo)

Alice Sette (Sindaco Effettivo)

Il presente verbale è firmato dal Collegio a mezzo scambio mail di conferma.

**1. QUADRO RIEPILOGATIVO**Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   | A                     | B                     | DIFF. A-B             |            |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
|   | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %          |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      |                       |                       |                       |            |
| <b>Attività Centrale</b>                            |                       |                       |                       |            |
| Contributi Sport e Salute SpA:                      | 7.978.012,69          | 6.191.327,03          | 1.786.685,66          | 29%        |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali        | 303.775,86            | 282.712,23            | 21.063,63             | 7%         |
| Quote degli associati:                              | 242.331,09            | 313.154,94            | -70.823,85            | -23%       |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali:            |                       | 4.764,84              | -4.764,84             | -100%      |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali:                 | 500,00                | 250,00                | 250,00                | 100%       |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:            | 521.082,12            | 467.863,78            | 53.218,34             | 11%        |
| Altri ricavi della gestione ordinaria:              | 271.579,33            | 295.556,71            | -23.977,38            | -8%        |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico            | 403.063,13            | 358.471,03            | 44.592,10             | 12%        |
| <b>Valore della produzione Attività Centrale</b>    | <b>9.720.344,22 €</b> | <b>7.914.100,56 €</b> | <b>1.806.243,66 €</b> | <b>23%</b> |
| In % sul Valore della produzione                    | 98%                   | 97%                   |                       |            |
| <b>Attività Struttura Territoriale</b>              |                       |                       |                       |            |
| Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 147.645,75            | 138.182,84            | 9.462,91              | 7%         |
| Quote degli associati:                              | 83.251,00             | 90.301,00             | -7.050,00             | -8%        |
| Ricavi da manifestazioni:                           |                       |                       |                       |            |
| Altri ricavi della gestione:                        | 6.822,71              | 2.701,51              | 4.121,20              | 153%       |
| <b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>        | <b>237.719,46 €</b>   | <b>231.185,35 €</b>   | <b>6.534,11 €</b>     | <b>3%</b>  |
| In % sul Valore della produzione                    | 2%                    | 3%                    |                       |            |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      | <b>9.958.063,68 €</b> | <b>8.145.285,91 €</b> | <b>1.812.777,77 €</b> | <b>22%</b> |

**1. QUADRO RIEPILOGATIVO**Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  | A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|--|-------------------|-------------------|-----------|---|
|  | CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €         | % |

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Attività sportiva

Attività sportiva centrale

**COSTI PO/AL**

|                                    |                     |                     |                   |           |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------|
| Preparazione Olimpica/Alto livello | 3.227.839,38        | 2.787.907,84        | 439.931,54        | 16%       |
| Rappresentative Nazionali          | 906.046,84          | 1.010.409,01        | -104.362,17       | -10%      |
| <b>TOTALE COSTI PO/AL</b>          | <b>4.133.886,22</b> | <b>3.798.316,85</b> | <b>335.569,37</b> | <b>9%</b> |

**COSTI ATTIVITA' SPORTIVA**

|   |                       |                       |                       |             |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li     | 172.987,39            | 144.165,18            | 28.822,21             | 20%         |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali       | 413.653,16            | 364.695,57            | 48.957,59             | 13%         |
| Partecipazione ad organismi internazionali        | 2.557,27              | 2.205,15              | 352,12                | 16%         |
| Formazione ricerca e documentazione               | 52.182,95             | 71.772,07             | -19.589,12            | -27%        |
| Promozione Sportiva                               | 1.472.692,62          | 253.262,53            | 1.219.430,09          | 481%        |
| Contributi per l'attività sportiva                | 223.067,00            | 219.682,91            | 3.384,09              | 2%          |
| Gestione impianti sportivi                        | 119.000,62            | 31.023,95             | 87.976,67             | 284%        |
| Altri costi per l'attività sportiva               |                       |                       |                       |             |
| Ammortamenti attività sportiva                    | 408.940,86            | 306.631,30            | 102.309,56            | 33%         |
| D. rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva |                       |                       |                       |             |
| <b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>            | <b>2.865.081,87</b>   | <b>1.393.438,66</b>   | <b>1.471.643,21</b>   | <b>106%</b> |
| <b>COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>                |                       |                       |                       |             |
| Costi Preparazione Paralimpica                    | 284.123,91            | 234.076,43            | 50.047,48             | 21%         |
| Attività Sportiva Paralimpica                     | 18.749,00             | 13.217,27             | 5.531,73              | 42%         |
| <b>TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>         | <b>302.872,91</b>     | <b>247.293,70</b>     | <b>55.579,21</b>      | <b>22%</b>  |
| <b>Totale costi attività sportiva centrale</b>    | <b>7.301.841,00 €</b> | <b>5.439.049,21 €</b> | <b>1.862.791,79 €</b> | <b>34%</b>  |
| In % sul Costo della produzione                   | 72%                   | 67%                   |                       |             |

Attività sportiva Struttura Territoriale

|  |                     |                     |                    |           |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-----------|
| <b>Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b> | <b>363.577,01 €</b> | <b>349.388,88 €</b> | <b>14.188,13 €</b> | <b>4%</b> |
| In % sul Costo della produzione                                  | 4%                  | 4%                  |                    |           |

**1. QUADRO RIEPILOGATIVO**Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   | A                      | B                     | DIFF. A-B             |               |
|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|   | CONTO EC.<br>2023      | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %             |
| <b>Funzionamento e costi generali</b>   |                        |                       |                       |               |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>  |                        |                       |                       |               |
| Costi per il personale e collaborazioni   | 1.590.348,35           | 1.479.728,66          | 110.619,69            | 7%            |
| Organi e Commissioni federali   | 171.137,64             | 175.932,31            | -4.794,67             | -3%           |
| Costi per la comunicazione  | 397.924,59             | 361.856,66            | 36.067,93             | 10%           |
| Costi generali  | 269.429,81             | 222.722,64            | 46.707,17             | 21%           |
| Ammortamenti per funzionamento  | 12.439,85              | 10.939,68             | 1.500,17              | 14%           |
| D. rimanenze di mat. di consumo per funzionam.  |                        |                       |                       |               |
| Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione |                        |                       |                       |               |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>   | <b>2.441.280,24 €</b>  | <b>2.251.179,95 €</b> | <b>190.100,29 €</b>   | <b>8%</b>     |
| In % sul Costo della produzione   | 24%                    | 28%                   |                       |               |
| <b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale</b>  |                        |                       |                       |               |
| <b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)</b>                  | <b>21.671,31 €</b>     | <b>26.938,47 €</b>    | <b>-5.267,16 €</b>    | <b>-20%</b>   |
| In % sul Costo della produzione   | 0%                     | 0%                    |                       |               |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI  |                        |                       |                       |               |
| ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI   |                        | 64.020,00             | -64.020,00            | -100%         |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE   | 25.603,85              | 20.870,05             | 4.733,80              | 23%           |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>10.153.973,41 €</b> | <b>8.151.446,56 €</b> | <b>2.002.526,85 €</b> | <b>25%</b>    |
| In % sul Valore della produzione  | 102%                   | 100%                  |                       |               |
| <b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>   | <b>-195.909,73 €</b>   | <b>-6.160,65 €</b>    | <b>-189.749,08 €</b>  | <b>3.080%</b> |
| In % sul Valore della produzione  | -2%                    | 0%                    |                       |               |
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI   | 134.194,59             | 17.122,25             | 117.072,34            | 600%          |
| IMPOSTE SUL REDDITO   | 58.209,37              | 44.300,00             | 13.909,37             | 31%           |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>  | <b>-119.924,51 €</b>   | <b>-33.338,40 €</b>   | <b>-86.586,11 €</b>   | <b>260%</b>   |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  | A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|--|-------------------|-------------------|-----------|---|
|  | CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €         | % |

**CEA VALORE DELLA PRODUZIONE****1 Attività Centrale**

| CEA         | DESCRIZIONE   | A<br>CONTO EC.<br>2023 | B<br>CONTO EC.<br>2022 | DIFF. A-B<br>€        | %            |
|-------------|---|------------------------|------------------------|-----------------------|--------------|
| <b>1.01</b> | <b>Contributi Sport e Salute SpA:</b>                   |                        |                        |                       |              |
| CEA001      | Attività sportiva                                       |                        |                        |                       |              |
| CEA002      | Prepar. Olimpica e Alto Livello                         | 3.441.801,00           | 2.924.995,00           | 516.806,00            | 18%          |
| CEA003      | Contributi per Uffici Federali                          |                        |                        |                       |              |
| CEA005      | Contributi per impianti sportivi                        |                        |                        |                       |              |
| CEA032      | Contributo Sport di Tutti                               |                        |                        |                       |              |
| CEA100      | Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico      | 276.000,00             | 308.000,00             | -32.000,00            | -10%         |
| CEA101      | Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche    |                        |                        |                       |              |
| CEA500      | Contributi per uffici federali                          |                        |                        |                       |              |
| CEA501      | Contributi personale già con contratto federale         |                        |                        |                       |              |
| CEA502      | Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA |                        |                        |                       |              |
| CEA503      | Contributo Generale                                     | 2.788.027,52           | 2.905.986,00           | -117.958,48           | -4%          |
| CEA504      | Contributi straordinari                                 | 22.845,52              | 39.508,62              | -16.663,10            | -42%         |
| CEA505      | Contributi Progetti Speciali                            | 1.449.338,65           | 12.837,41              | 1.436.501,24          | 11.190%      |
|             | <b>Totale</b>   | <b>7.978.012,69 €</b>  | <b>6.191.327,03 €</b>  | <b>1.786.685,66 €</b> | <b>29%</b>   |
| <b>1.02</b> | <b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>     |                        |                        |                       |              |
| CEA031      | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali            | 303.775,86             | 282.712,23             | 21.063,63             | 7%           |
|             | <b>Totale</b>   | <b>303.775,86 €</b>    | <b>282.712,23 €</b>    | <b>21.063,63 €</b>    | <b>7%</b>    |
| <b>1.03</b> | <b>Quote degli associati:</b>                           |                        |                        |                       |              |
| CEA007      | Quote di affiliazione                                   | 52.950,00              | 53.150,00              | -200,00               | 0%           |
| CEA008      | Quote di tesseramento                                   | 146.976,31             | 139.685,00             | 7.291,31              | 5%           |
| CEA009      | Multe e tasse gara                                      | 10.004,78              | 18.144,94              | -8.140,16             | -45%         |
| CEA010      | Diritti di segreteria                                   |                        |                        |                       |              |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi                                | 32.400,00              | 102.175,00             | -69.775,00            | -68%         |
| CEA012      | Quote abbonamento alla rivista federale                 |                        |                        |                       |              |
| CEA013      | Rilascio Brevetti                                       |                        |                        |                       |              |
| CEA030      | Quote per licenze                                       |                        |                        |                       |              |
|             | <b>Totale</b>   | <b>242.331,09 €</b>    | <b>313.154,94 €</b>    | <b>-70.823,85 €</b>   | <b>-23%</b>  |
| <b>1.04</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>         |                        |                        |                       |              |
| CEA014      | Contributi dalla Federazione Internazionale             |                        |                        |                       |              |
| CEA015      | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni           |                        | 4.764,84               | -4.764,84             | -100%        |
| CEA016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                            |                        |                        |                       |              |
| CEA017      | Diritti televisivi                                      |                        |                        |                       |              |
| CEA018      | Vendita di materiale promozionale                       |                        |                        |                       |              |
| CEA019      | Vendita biglietti                                       |                        |                        |                       |              |
| CEA033      | Vendita di servizi                                      |                        |                        |                       |              |
|             | <b>Totale</b>   | <b>0,00 €</b>          | <b>4.764,84 €</b>      | <b>-4.764,84 €</b>    | <b>-100%</b> |
| <b>1.05</b> | <b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>              |                        |                        |                       |              |
| CEA015      | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni           |                        |                        |                       |              |
| CEA016      | Pubblicità, sponsorizzazioni                            |                        |                        |                       |              |
| CEA017      | Diritti televisivi                                      | 500,00                 | 250,00                 | 250,00                | 100%         |
| CEA018      | Vendita di materiale promozionale                       |                        |                        |                       |              |
| CEA019      | Vendita biglietti                                       |                        |                        |                       |              |
| CEA033      | Vendita di servizi                                      |                        |                        |                       |              |
|             | <b>Totale</b>   | <b>500,00 €</b>        | <b>250,00 €</b>        | <b>250,00 €</b>       | <b>100%</b>  |
| <b>1.06</b> | <b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>         |                        |                        |                       |              |
| CEA020      | Sponsors istituzionali                                  | 521.082,12             | 467.863,78             | 53.218,34             | 11%          |
| CEA021      | Fornitori ufficiali della Federazione                   |                        |                        |                       |              |
| CEA022      | Pubblicità su mezzi di comunicazione federale           |                        |                        |                       |              |
|             | <b>Totale</b>   | <b>521.082,12 €</b>    | <b>467.863,78 €</b>    | <b>53.218,34 €</b>    | <b>11%</b>   |
| <b>1.07</b> | <b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>           |                        |                        |                       |              |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi                                |                        |                        |                       |              |
| CEA019      | Vendita biglietti                                       |                        |                        |                       |              |

**2. QUADRO ANALITICO**Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|             |  | A                     | B                     | DIFF. A-B             |            |
|-------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
|             |  | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %          |
| CEA023      | Plusvalenze  | 70.287,00             | 4.000,00              | 66.287,00             | 1.657%     |
| CEA024      | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                       | 2.690,00              | -2.690,00             | -100%      |
| CEA025      | Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici                        |                       |                       |                       |            |
| CEA026      | Recuperi e rimborsi da terzi   | 172.621,11            | 242.100,03            | -69.478,92            | -29%       |
| CEA027      | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                       |                       |                       |            |
| CEA028      | Altre prestazioni da terzi   | 12.858,82             | 14.788,04             | -1.929,22             | -13%       |
| CEA040      | Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci      | 15.812,40             | 31.978,64             | -16.166,24            | -51%       |
|             | <b>Totale</b>  | <b>271.579,33 €</b>   | <b>295.556,71 €</b>   | <b>-23.977,38 €</b>   | <b>-8%</b> |
| <b>1.08</b> | <b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>                          |                       |                       |                       |            |
| CEA501      | Contributi personale già con contratto federale                          | 51.119,24             | 54.726,00             | -3.606,76             | -7%        |
| CEA600      | Contributi per attività paralimpica / A.L.                               | 351.943,89            | 303.745,03            | 48.198,86             | 16%        |
| CEA601      | Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico                |                       |                       |                       |            |
|             | <b>Totale</b>  | <b>403.063,13 €</b>   | <b>358.471,03 €</b>   | <b>44.592,10 €</b>    | <b>12%</b> |
|             | <b>Valore della produzione Attività Centrale</b>                         | <b>9.720.344,22 €</b> | <b>7.914.100,56 €</b> | <b>1.806.243,66 €</b> | <b>23%</b> |
|             | <b>In % sul Valore della produzione</b>                                  | <b>98%</b>            | <b>97%</b>            |                       |            |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|             |  | A                     | B                     | DIFF. A-B             |             |
|-------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
|             |  | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %           |
| <b>2</b>    | <b>Attività Struttura Territoriale</b>                                   |                       |                       |                       |             |
| <b>2.02</b> | <b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>               |                       |                       |                       |             |
| CEA031      | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali                             | 147.645,75            | 138.182,84            | 9.462,91              | 7%          |
|             | <b>Totale</b>  | <b>147.645,75 €</b>   | <b>138.182,84 €</b>   | <b>9.462,91 €</b>     | <b>7%</b>   |
| <b>2.03</b> | <b>Quote degli associati:</b>  |                       |                       |                       |             |
| CEA007      | Quote di affiliazione  |                       |                       |                       |             |
| CEA008      | Quote di tesseramento  |                       |                       |                       |             |
| CEA009      | Multe e tasse gara   | 83.251,00             | 90.301,00             | -7.050,00             | -8%         |
| CEA010      | Diritti di segreteria  |                       |                       |                       |             |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi   |                       |                       |                       |             |
| CEA029      | Quote abbonamento a pubblicazioni  |                       |                       |                       |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>83.251,00 €</b>    | <b>90.301,00 €</b>    | <b>-7.050,00 €</b>    | <b>-8%</b>  |
| <b>2.04</b> | <b>Ricavi da manifestazioni:</b>   |                       |                       |                       |             |
| CEA016      | Pubblicità, sponsorizzazioni   |                       |                       |                       |             |
| CEA017      | Diritti televisivi   |                       |                       |                       |             |
| CEA018      | Vendita di materiale promozionale  |                       |                       |                       |             |
| CEA019      | Vendita biglietti  |                       |                       |                       |             |
| CEA033      | Vendita di servizi   |                       |                       |                       |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         |             |
| <b>2.05</b> | <b>Altri ricavi della gestione:</b>                                      |                       |                       |                       |             |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi   |                       |                       |                       |             |
| CEA019      | Vendita biglietti  |                       |                       |                       |             |
| CEA024      | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                       |                       |                       |             |
| CEA026      | Recuperi e rimborsi da terzi   | 6.822,71              | 2.701,51              | 4.121,20              | 153%        |
| CEA027      | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                       |                       |                       |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>6.822,71 €</b>     | <b>2.701,51 €</b>     | <b>4.121,20 €</b>     | <b>153%</b> |
|             | <b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>                    | <b>237.719,46 €</b>   | <b>231.185,35 €</b>   | <b>6.534,11 €</b>     | <b>3%</b>   |
|             | <b>In % sul Valore della produzione</b>                                  | <b>2%</b>             | <b>3%</b>             |                       |             |
|             | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>9.958.063,68 €</b> | <b>8.145.285,91 €</b> | <b>1.812.777,77 €</b> | <b>22%</b>  |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €         | % |

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE****1 ATTIVITA' SPORTIVA****1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:****1.01.01 Costi PO/AL**

| 1.01.01.01    | Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.   |                     |                     |                   |             |
|---------------|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------|
| 1.01.01.01.01 | Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:           |                     |                     |                   |             |
| CEB001        | Spese di trasferta e soggiorno  | 478.597,08          | 255.002,97          | 223.594,11        | 88%         |
| CEB002        | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                   |             |
| CEB003        | Compensi per staff tecnico  |                     |                     |                   |             |
| CEB004        | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                   |             |
| CEB005        | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                     |                   |             |
| CEB006        | Spese mediche   |                     |                     |                   |             |
| CEB007        | Premi di classifica   | 340.000,01          | 264.999,97          | 75.000,04         | 28%         |
| CEB008        | Premi di assicurazione  | 14.214,86           | 13.734,88           | 479,98            | 3%          |
| CEB010        | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            | 130.098,04          | 124.656,00          | 5.442,04          | 4%          |
| CEB012        | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                     |                     |                   |             |
| CEB013        | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                     |                     |                   |             |
| CEB014        | Trasporto e facchinaggio  | 26.025,41           | 26.578,32           | -552,91           | -2%         |
| CEB016        | Altre spese   | 918,24              | 482,18              | 436,06            | 90%         |
| CEB018        | Acquisto materiale di consumo   |                     |                     |                   |             |
| CEB030        | Manutenzione ordinaria  |                     |                     |                   |             |
| CEB063        | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                     |                   |             |
| CEB065        | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                   |             |
| CEB084        | Oneri previdenziali arbitri   |                     |                     |                   |             |
| CEB120        | Contributi ad associazioni e terzi  |                     |                     |                   |             |
|               | <b>Totale</b>   | <b>989.853,64</b>   | <b>685.454,32</b>   | <b>304.399,32</b> | <b>44%</b>  |
| 1.01.01.01.02 | Allenamenti e stages:   |                     |                     |                   |             |
| CEB001        | Spese di trasferta e soggiorno  | 1.028.198,51        | 892.338,75          | 135.859,76        | 15%         |
| CEB002        | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                   |             |
| CEB003        | Compensi per staff tecnico  | 70.886,00           | 74.420,00           | -3.534,00         | -5%         |
| CEB004        | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                   |             |
| CEB005        | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 223.427,67          | 154.368,01          | 69.059,66         | 45%         |
| CEB006        | Spese mediche   | 53.962,63           | 37.171,39           | 16.791,24         | 45%         |
| CEB010        | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                     |                     |                   |             |
| CEB014        | Trasporto e facchinaggio  |                     |                     |                   |             |
| CEB016        | Altre spese   | 63.256,77           | 63.712,26           | -455,49           | -1%         |
| CEB018        | Acquisto materiale di consumo   | 11.931,48           | 17.978,56           | -6.047,08         | -34%        |
| CEB030        | Manutenzione ordinaria  |                     |                     |                   |             |
| CEB063        | Servizi di pulizia e sorveglianza   | 19.955,42           | 13.021,89           | 6.933,53          | 53%         |
| CEB065        | Canoni ed oneri locativi  | 14.932,37           | 14.224,13           | 708,24            | 5%          |
|               | <b>Totale</b>   | <b>1.486.550,85</b> | <b>1.267.234,99</b> | <b>219.315,86</b> | <b>17%</b>  |
| 1.01.01.01.03 | Funzionamento Commissioni Tecniche:   |                     |                     |                   |             |
| CEB001        | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                     |                   |             |
| CEB002        | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                   |             |
| CEB016        | Altre spese   |                     |                     |                   |             |
|               | <b>Totale</b>   |                     |                     |                   |             |
| 1.01.01.01.04 | Compensi per prestazioni contrattuali:  |                     |                     |                   |             |
| CEB003        | Compensi per staff tecnico  | 150.000,00          | 205.000,00          | -55.000,00        | -27%        |
| CEB004        | Compensi per staff sanitario  | 264.038,31          | 242.759,61          | 21.278,70         | 9%          |
| CEB009        | Compensi per distaccati Ministero   |                     | 24.553,54           | -24.553,54        | -100%       |
| CEB010        | Collaboratori tecnici - oneri previdenziali   |                     |                     |                   |             |
|               | <b>Totale</b>   | <b>414.038,31</b>   | <b>472.313,15</b>   | <b>-58.274,84</b> | <b>-12%</b> |
| 1.01.01.01.05 | Interventi per gli atleti:  |                     |                     |                   |             |
| CEB006        | Spese mediche   |                     |                     |                   |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |   | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|--|---|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|  |   | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %           |
| CEB019   | Tutela assicurativa   | 17.163,88           | 13.039,28           | 4.124,60           | 32%         |
| CEB020   | Tutela previdenziale  |                     |                     |                    |             |
| CEB021   | Borse di studio   | 28.500,00           | 30.000,00           | -1.500,00          | -5%         |
| CEB022   | Contributi ad atleti ed altri soggetti  | 2.500,00            | 600,00              | 1.900,00           | 317%        |
| CEB026   | Tutela sanitaria  |                     | 162,00              | -162,00            | -100%       |
| CEB400   | Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA                                 | 276.000,00          | 308.000,00          | -32.000,00         | -10%        |
| CEB401   | Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA                                 |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>324.163,88</b>   | <b>351.801,28</b>   | <b>-27.637,40</b>  | <b>-8%</b>  |
| 1.01.01.01.06                                    | <b>Spese per antidoping:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                     |                    |             |
| CEB023   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping                                |                     |                     |                    |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                     |                     |                    |             |
| CEB025   | Spese controlli antidoping  | 13.232,70           | 11.104,10           | 2.128,60           | 19%         |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>13.232,70</b>    | <b>11.104,10</b>    | <b>2.128,60</b>    | <b>19%</b>  |
| <b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b> |   | <b>3.227.839,38</b> | <b>2.787.907,84</b> | <b>439.931,54</b>  | <b>16%</b>  |
| 1.01.01.02                                       | <b>Attività rappresentative nazionali</b>   |                     |                     |                    |             |
| 1.01.01.02.01                                    | <b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>   |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 243.568,23          | 354.912,34          | -111.344,11        | -31%        |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB003   | Compensi per staff tecnico  | 20.450,00           | 24.800,00           | -4.350,00          | -18%        |
| CEB004   | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                    |             |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                     |                    |             |
| CEB006   | Spese mediche   |                     |                     |                    |             |
| CEB007   | Premi di classifica   | 30.000,00           | 30.000,00           |                    | 0%          |
| CEB008   | Premi di assicurazione  | 10.606,08           | 9.019,69            | 1.586,39           | 18%         |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                     |                     |                    |             |
| CEB012   | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                     |                     |                    |             |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                     |                     |                    |             |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  | 10.004,67           | 3.435,08            | 6.569,59           | 191%        |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   |                     |                     |                    |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  |                     |                     |                    |             |
| CEB063   | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| CEB084   | Oneri previdenziali arbitri   |                     |                     |                    |             |
| CEB120   | Contributi ad associazioni e terzi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>314.628,98</b>   | <b>422.167,11</b>   | <b>-107.538,13</b> | <b>-25%</b> |
| 1.01.01.02.02                                    | <b>Allenamenti e stages:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 306.330,13          | 298.251,11          | 8.079,02           | 3%          |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB003   | Compensi per staff tecnico  |                     |                     |                    |             |
| CEB004   | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                    |             |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                     |                    |             |
| CEB006   | Spese mediche   | 3.851,78            | 9.124,93            | -5.273,15          | -58%        |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                     | 8.296,00            | -8.296,00          | -100%       |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  |                     |                     |                    |             |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   |                     |                     |                    |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  | 147.965,63          | 139.153,00          | 8.812,63           | 6%          |
| CEB063   | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>458.147,54</b>   | <b>454.825,04</b>   | <b>3.322,50</b>    | <b>1%</b>   |
| 1.01.01.02.03                                    | <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                     |                    |             |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B           |             |
|---|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                   | %           |
| <b>Totale</b>                           |  |                       |                       |                     |             |
| 1.01.01.02.04                           | <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>                        |                       |                       |                     |             |
| CEB003                                  | Compensi per staff tecnico   | 69.000,05             | 73.000,00             | -3.999,95           | -5%         |
| CEB004                                  | Compensi per staff sanitario   | 41.696,07             | 33.716,86             | 7.979,21            | 24%         |
| CEB009                                  | Compensi per distaccati Ministero                                    |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale</b>                           |  | <b>110.696,12</b>     | <b>106.716,86</b>     | <b>3.979,26</b>     | <b>4%</b>   |
| 1.01.01.02.05                           | <b>Interventi per gli atleti:</b>                                    |                       |                       |                     |             |
| CEB006                                  | Spese mediche  |                       |                       |                     |             |
| CEB019                                  | Tutela assicurativa  | 10.000,00             | 10.000,00             |                     | 0%          |
| CEB020                                  | Tutela previdenziale   |                       |                       |                     |             |
| CEB021                                  | Borse di studio  | 9.700,00              | 14.700,00             | -5.000,00           | -34%        |
| CEB022                                  | Contributi ad atleti ed altri soggetti                               |                       |                       |                     |             |
| CEB026                                  | Tutela sanitaria   |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale</b>                           |  | <b>19.700,00</b>      | <b>24.700,00</b>      | <b>-5.000,00</b>    | <b>-20%</b> |
| 1.01.01.02.06                           | <b>Spese per antidoping:</b>   |                       |                       |                     |             |
| CEB001                                  | Spese di trasferta e soggiorno                                       |                       |                       |                     |             |
| CEB023                                  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping |                       |                       |                     |             |
| CEB024                                  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                        |                       |                       |                     |             |
| CEB025                                  | Spese controlli antidoping   | 2.874,20              | 2.000,00              | 874,20              | 44%         |
| CEB040                                  | Compensi per servizi tecnico-scientifici                             |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale</b>                           |  | <b>2.874,20</b>       | <b>2.000,00</b>       | <b>874,20</b>       | <b>44%</b>  |
| <b>Totale Rappresentative Nazionali</b> |  | <b>906.046,84</b>     | <b>1.010.409,01</b>   | <b>-104.362,17</b>  | <b>-10%</b> |
| <b>Costi P.O./A.L.</b>                  |  | <b>4.133.886,22 €</b> | <b>3.798.316,85 €</b> | <b>335.569,37 €</b> | <b>9%</b>   |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €         | % |

### 1.01.02 Costi attività sportiva

| 1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li    |   |                   |                   |                  |            |
|---|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                  |            |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                  |            |
| CEB007  | Premi di classifica   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB011  | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                   |                   |                  |            |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |            |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                  |            |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   | 172.987,39        | 144.165,18        | 28.822,21        | 20%        |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                   |                   |                  |            |
| CEB028  | Contributi a Comitati Organizzatori   |                   |                   |                  |            |
| CEB029  | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                   |                   |                  |            |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |            |
| CEB031  | Assistenza medica, antidoping   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                   |                   |                  |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |            |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |            |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |            |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b> |   | <b>172.987,39</b> | <b>144.165,18</b> | <b>28.822,21</b> | <b>20%</b> |
| 1.01.02.02 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali      |   |                   |                   |                  |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 19.732,18         | 16.718,49         | 3.013,69         | 18%        |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   | 9.450,00          | 7.790,00          | 1.660,00         | 21%        |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 109.368,87        | 93.362,94         | 16.005,93        | 17%        |
| CEB007  | Premi di classifica   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB011  | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                   |                   |                  |            |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |            |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 165.904,67        | 150.576,61        | 15.328,06        | 10%        |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   | 72.423,04         | 68.895,53         | 3.527,51         | 5%         |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   | 36.774,40         | 27.352,00         | 9.422,40         | 34%        |
| CEB028  | Contributi a Comitati Organizzatori   |                   |                   |                  |            |
| CEB029  | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                   |                   |                  |            |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |            |
| CEB031  | Assistenza medica, antidoping   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                   |                   |                  |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |            |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |            |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |            |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>   |   | <b>413.653,16</b> | <b>364.695,57</b> | <b>48.957,59</b> | <b>13%</b> |
| 1.01.02.03 Partecipazione ad organismi internazionali       |   |                   |                   |                  |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                  |            |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |  | A                 | B                 | DIFF. A-B         |             |
|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|  |  | CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €                 | %           |
| CEB034   | Quote di adesione ad organismi internazionali  | 2.405,00          | 2.155,00          | 250,00            | 12%         |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa | 152,27            | 50,15             | 102,12            | 204%        |
| CEB087   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           |                   |                   |                   |             |
| CEB121   | Spese per licenze  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b> |  | <b>2.557,27</b>   | <b>2.205,15</b>   | <b>352,12</b>     | <b>16%</b>  |
| <b>1.01.02.04</b>  | <b>Formazione ricerca e documentazione</b>   |                   |                   |                   |             |
| 1.01.02.04.01  | Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara   |                   |                   |                   |             |
| CEB001   | Spese di trasferte e soggiorno   | 34.357,98         | 29.135,92         | 5.222,06          | 18%         |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari  | 1.824,95          | 23.590,00         | -21.765,05        | -92%        |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                   |             |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                   |                   |                   |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                   |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo  |                   |                   |                   |             |
| CEB021   | Borse di studio  |                   |                   |                   |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  | 16.000,02         | 8.000,00          | 8.000,02          | 100%        |
| CEB033   | Promozione, comunicazione e marketing  |                   |                   |                   |             |
| CEB039   | Brevetti e diplomi   |                   |                   |                   |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   | 11.046,15         | -11.046,15        | -100%       |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                   |                   |                   |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                   |             |
| CEB054   | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>  |  | <b>52.182,95</b>  | <b>71.772,07</b>  | <b>-19.589,12</b> | <b>-27%</b> |
| 1.01.02.04.03  | Corsi di formazione per altri soggetti:  |                   |                   |                   |             |
| CEB001   | Spese di trasferte e soggiorno   |                   |                   |                   |             |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                   |                   |                   |             |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                   |             |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                   |                   |                   |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                   |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo  |                   |                   |                   |             |
| CEB021   | Borse di studio  |                   |                   |                   |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                   |                   |                   |             |
| CEB033   | Promozione, comunicazione e marketing  |                   |                   |                   |             |
| CEB039   | Brevetti e diplomi   |                   |                   |                   |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   |                   |                   |             |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                   |                   |                   |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                   |             |
| CEB054   | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>  |  |                   |                   |                   |             |
| 1.01.02.04.04  | Ricerca e documentazione:  |                   |                   |                   |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                   |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                   |                   |                   |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   |                   |                   |             |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                   |                   |                   |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                   |             |
| CEB044   | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                   |                   |                   |             |
| CEB045   | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica              |                   |                   |                   |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi   |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>  |  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>        |  | <b>52.182,95</b>  | <b>71.772,07</b>  | <b>-19.589,12</b> | <b>-27%</b> |
| <b>1.01.02.05</b>  | <b>Promozione Sportiva</b>   |                   |                   |                   |             |
| CEB001   | Spese trasferte e soggiorni  | 40.738,76         | 32.716,19         | 8.022,57          | 25%         |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                    | 22.784,48         | 14.828,86         | 7.955,62          | 54%         |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                   |             |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                              |                   |                   |                   |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                   | B                 | DIFF. A-B           |             |
|---|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022 | €                   | %           |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                     |                   |                     |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                     |                   |                     |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                     |                   |                     |             |
| CEB021  | Borse di studio   |                     |                   |                     |             |
| CEB022  | Contributi ad atleti ed altri soggetti  | 66.612,00           | 139.568,00        | -72.956,00          | -52%        |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   | 8.262,68            | 22.695,00         | -14.432,32          | -64%        |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                     |                   |                     |             |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   | 2.887,15            | 15.079,07         | -12.191,92          | -81%        |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  | 19.160,60           | 1.538,00          | 17.622,60           | 1.146%      |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                     |                   |                     |             |
| CEB054  | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti   |                     |                   |                     |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     |                   |                     |             |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                     |                   |                     |             |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  | 16.259,79           | 14.000,00         | 2.259,79            | 16%         |
| CEB121  | Progetto Remare in Libertà  | 319.693,83          | 1.919,87          | 317.773,96          | 16.552%     |
| CEB122  | Progetto Sport Terapia Integrata  | 427.461,83          | 2.202,67          | 425.259,16          | 19.307%     |
| CEB123  | Progetto #StudiEremoinFamiglia  | 548.831,50          | 8.714,87          | 540.116,63          | 6.198%      |
| CEB124  | Attività sociale  |                     |                   |                     |             |
| CEB125  | Attività giovanile  |                     |                   |                     |             |
| <b>Totale Promozione Sportiva</b>   |   | <b>1.472.692,62</b> | <b>253.262,53</b> | <b>1.219.430,09</b> | <b>481%</b> |
| <b>1.01.02.06</b>   | <b>Contributi per l'attività sportiva</b>   |                     |                   |                     |             |
| CEB058  | Contributi a Società e Associazioni Sportive  | 222.067,00          | 219.682,91        | 2.384,09            | 1%          |
| CEB059  | Contributi a Discipline Associate   |                     |                   |                     |             |
| CEB060  | Contributi a Sezioni Covenzionate   |                     |                   |                     |             |
| CEB061  | Contributi ad altri soggetti  | 1.000,00            |                   | 1.000,00            |             |
| CEB221  | Contributi a Leghe  |                     |                   |                     |             |
| <b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>                              |   | <b>223.067,00</b>   | <b>219.682,91</b> | <b>3.384,09</b>     | <b>2%</b>   |
| <b>1.01.02.07</b>   | <b>Gestione impianti sportivi</b>   |                     |                   |                     |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                   |                     |             |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                     |                   |                     |             |
| CEB016  | Altre spese   | 33.600,62           | 31.023,95         | 2.576,67            | 8%          |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                     |                   |                     |             |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                     |                   |                     |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  | 85.400,00           |                   | 85.400,00           |             |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                   |                     |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                   |                     |             |
| CEB064  | Utenze e servizi  |                     |                   |                     |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     |                   |                     |             |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                     |                   |                     |             |
| <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                                      |   | <b>119.000,62</b>   | <b>31.023,95</b>  | <b>87.976,67</b>    | <b>284%</b> |
| <b>1.01.02.08</b>   | <b>Altri costi per l'attività sportiva</b>  |                     |                   |                     |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                   |                     |             |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                     |                   |                     |             |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                     |                   |                     |             |
| CEB122  | Acquisto modulistica per attività sportiva  |                     |                   |                     |             |
| CEB123  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive                                  |                     |                   |                     |             |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                     |                   |                     |             |
| <b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>                             |   |                     |                   |                     |             |
| <b>1.01.02.09</b>   | <b>Ammortamenti attività sportiva</b>   |                     |                   |                     |             |
| CEB067  | Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 288.399,32          | 233.194,16        | 55.205,16           | 24%         |
| CEB068  | Ammortamento immobilizzazioni immateriali   | 120.541,54          | 73.437,14         | 47.104,40           | 64%         |
| <b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>                                  |   | <b>408.940,86</b>   | <b>306.631,30</b> | <b>102.309,56</b>   | <b>33%</b>  |
| <b>1.01.02.11</b>   | <b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>                              |                     |                   |                     |             |
| CEB140  | (Delta) rimanenze di materiale di consumo   |                     |                   |                     |             |
| <b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b> |   |                     |                   |                     |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|                                | A                     | B                     | DIFF. A-B             |             |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
|                                | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %           |
| <b>Costi Attività sportiva</b> | <b>2.865.081,87 €</b> | <b>1.393.438,66 €</b> | <b>1.471.643,21 €</b> | <b>106%</b> |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                 | B                 | DIFF. A-B        |             |
|---|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €                | %           |
| <b>1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica</b> |   |                   |                   |                  |             |
| <b>1.01.03.01</b>                             | <b>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>                                   |                   |                   |                  |             |
| 1.01.03.01.01                                 | Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica             |                   |                   |                  |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 75.448,53         | 65.755,35         | 9.693,18         | 15%         |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  |                   |                   |                  |             |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                  |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                  |             |
| CEB006  | Spese mediche   | 1.738,59          | 785,69            | 952,90           | 121%        |
| CEB007  | Premi di classifica   | 25.000,00         | 14.999,98         | 10.000,02        | 67%         |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |             |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |             |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                  |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  | 1.862,27          |                   | 1.862,27         |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                   |                   |                  |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |             |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |             |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |             |
|   | <b>Totale</b>   | <b>104.049,39</b> | <b>81.541,02</b>  | <b>22.508,37</b> | <b>28%</b>  |
| 1.01.03.01.02                                 | Allenamenti e stages:   |                   |                   |                  |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 131.570,83        | 103.492,46        | 28.078,37        | 27%         |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 17.811,68         | 11.690,00         | 6.121,68         | 52%         |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                  |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                  |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                  |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |             |
| CEB020  | Tutela previdenziale  |                   |                   |                  |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                   |                   |                  |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |             |
|   | <b>Totale</b>   | <b>149.382,51</b> | <b>115.182,46</b> | <b>34.200,05</b> | <b>30%</b>  |
| 1.01.03.01.03                                 | Funzionamento Commissioni Tecniche:   |                   |                   |                  |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                  |             |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |             |
|   | <b>Totale</b>   |                   |                   |                  |             |
| 1.01.03.01.04                                 | Compensi per prestazioni contrattuali:  |                   |                   |                  |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 15.000,00         | 15.000,00         |                  | 0%          |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  | 12.692,01         | 19.352,95         | -6.660,94        | -34%        |
| CEB009  | Compensi per distaccati Ministero   |                   |                   |                  |             |
| CEB010  | Collaboratori tecnici - oneri previdenziali   |                   |                   |                  |             |
|   | <b>Totale</b>   | <b>27.692,01</b>  | <b>34.352,95</b>  | <b>-6.660,94</b> | <b>-19%</b> |
| 1.01.03.01.05                                 | Interventi per gli atleti:  |                   |                   |                  |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                  |             |
| CEB019  | Tutela assicurativa   | 2.000,00          | 2.000,00          |                  | 0%          |
| CEB020  | Tutela previdenziale  |                   |                   |                  |             |
| CEB021  | Borse di studio   |                   |                   |                  |             |
| CEB022  | Contributi ad atleti ed altri soggetti  |                   |                   |                  |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|                                       |  | A                   | B                   | DIFF. A-B          |            |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|--------------------|------------|
|                                       |  | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %          |
| CEB026                                | Tutela sanitaria   |                     |                     |                    |            |
| <b>Totale</b>                         |  | <b>2.000,00</b>     | <b>2.000,00</b>     |                    | <b>0%</b>  |
| 1.01.03.01.06                         | Spese per antidoping:  |                     |                     |                    |            |
| CEB001                                | Spese di trasferta e soggiorno                                       |                     |                     |                    |            |
| CEB023                                | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping |                     |                     |                    |            |
| CEB024                                | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                        |                     |                     |                    |            |
| CEB025                                | Spese controlli antidoping   | 1.000,00            | 1.000,00            |                    | 0%         |
| CEB040                                | Compensi per servizi tecnico-scientifici                             |                     |                     |                    |            |
| <b>Totale</b>                         |  | <b>1.000,00</b>     | <b>1.000,00</b>     |                    | <b>0%</b>  |
| <b>Costi Preparazione Paralimpica</b> |  | <b>284.123,91 €</b> | <b>234.076,43 €</b> | <b>50.047,48 €</b> | <b>21%</b> |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                 | B                 | DIFF. A-B        |            |
|---|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2023 | CONTO EC.<br>2022 | €                | %          |
| <b>1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica</b>                              |   |                   |                   |                  |            |
| <b>1.01.04.01</b>   | <b>Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>                   |                   |                   |                  |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   | 1.217,27          | -1.217,27        | -100%      |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                  |            |
| CEB007  | Premi di classifica   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB011  | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                   |                   |                  |            |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |            |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                  |            |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |            |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                   |                   |                  |            |
| CEB028  | Contributi a Comitati Organizzatori   |                   |                   |                  |            |
| CEB029  | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                   |                   |                  |            |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |            |
| CEB031  | Assistenza medica, antidoping   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   | 12.000,00         | 12.000,00         |                  | 0%         |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                   |                   |                  |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |            |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |            |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |            |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed</b> |   | <b>12.000,00</b>  | <b>13.217,27</b>  | <b>-1.217,27</b> | <b>-9%</b> |
| <b>1.01.04.02</b>   | <b>Formazione ricerca e documentazione</b>  |                   |                   |                  |            |
| <b>1.01.04.02.01</b>  | <b>Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>  |                   |                   |                  |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 6.749,00          |                   | 6.749,00         |            |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB021  | Borse di studio   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB039  | Brevetti e diplomi  |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa          |                   |                   |                  |            |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video                       |                   |                   |                  |            |
| CEB054  | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale</b>   |   | <b>6.749,00</b>   |                   | <b>6.749,00</b>  |            |
| <b>1.01.04.02.02</b>  | <b>Corsi di formazione per altri soggetti:</b>  |                   |                   |                  |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                  |            |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB021  | Borse di studio   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB039  | Brevetti e diplomi  |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B             |            |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %          |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                       |            |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                       |                       |                       |            |
| CEB054  | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                       |                       |                       |            |
|   | <b>Totale</b>  |                       |                       |                       |            |
| 1.01.04.02.03                                     | <b>Ricerca e documentazione:</b>   |                       |                       |                       |            |
| CEB016  | Altre spese  |                       |                       |                       |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                       |                       |                       |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                       |                       |                       |            |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                       |            |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                       |                       |                       |            |
| CEB044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                       |                       |                       |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica              |                       |                       |                       |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi   |                       |                       |                       |            |
|   | <b>Totale</b>  |                       |                       |                       |            |
| <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b> |  | <b>6.749,00</b>       |                       | <b>6.749,00</b>       |            |
| 1.01.04.03  | <b>Contributo a Società</b>  |                       |                       |                       |            |
| 01  | Contributo a Società   |                       |                       |                       |            |
| <b>Totale Contributo a Società</b>                |  |                       |                       |                       |            |
| <b>Costi Attività Sportiva Paralimpica</b>        |  | <b>18.749,00 €</b>    | <b>13.217,27 €</b>    | <b>5.531,73 €</b>     | <b>42%</b> |
| <b>Totale costi attività sportiva centrale</b>    |  | <b>7.301.841,00 €</b> | <b>5.439.049,21 €</b> | <b>1.862.791,79 €</b> | <b>34%</b> |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>            |  | <b>72%</b>            | <b>67%</b>            |                       |            |
| 1.02  | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>  |                       |                       |                       |            |
|   | <b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>                     | <b>363.577,01 €</b>   | <b>349.388,88 €</b>   | <b>14.188,13 €</b>    | <b>4%</b>  |
|   | <b>In % sul Costo della produzione</b>   | <b>4%</b>             | <b>4%</b>             |                       |            |
|   | <b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>   | <b>7.665.418,01 €</b> | <b>5.788.438,09 €</b> | <b>1.876.979,92 €</b> | <b>32%</b> |
|   | <b>In % sul Valore della produzione</b>  | <b>77%</b>            | <b>71%</b>            |                       |            |
|   | <b>In % sul Costo della produzione</b>   | <b>75%</b>            | <b>71%</b>            |                       |            |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B           |            |
|---|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                   | %          |
| <b>2</b>  | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>  |                       |                       |                     |            |
| <b>2.01</b>   | <b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>   |                       |                       |                     |            |
| <b>2.01.01</b>  | <b>Costi per il personale e collaborazioni</b>   |                       |                       |                     |            |
| CEB071  | Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione                                     | 29.529,35             | 27.338,34             | 2.191,01            | 8%         |
| CEB072  | Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista                  | 15.113,01             | 14.344,23             | 768,78              | 5%         |
| CEB073  | Personale Federale - retribuzione ordinaria  | 385.433,45            | 290.843,44            | 94.590,01           | 33%        |
| CEB074  | Personale Federale - straordinari  | 17.593,60             | 13.787,78             | 3.805,82            | 28%        |
| CEB075  | Personale Federale - oneri previdenziali   | 154.970,21            | 116.593,30            | 38.376,91           | 33%        |
| CEB076  | Premi assicurativi personale   | 29.660,80             | 22.313,25             | 7.347,55            | 33%        |
| CEB077  | Personale Federale - Trattamento di fine rapporto  | 31.118,69             | 36.985,73             | -5.867,04           | -16%       |
| CEB078  | Personale Federale - rimborso spese missione   |                       |                       |                     |            |
| CEB079  | Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista                            |                       |                       |                     |            |
| CEB080  | Collaboratori - compensi   |                       | 1.766,67              | -1.766,67           | -100%      |
| CEB081  | Collaboratori - oneri previdenziali  | 18.746,74             | 10.777,27             | 7.969,47            | 74%        |
| CEB082  | Collaboratori - assicurazione INAIL  |                       |                       |                     |            |
| CEB083  | Collaboratori - Rimborso spese missioni  |                       |                       |                     |            |
| CEB085  | Contratti per lavoratori interinali  |                       |                       |                     |            |
| CEB086  | Costi di formazione del personale  | 212,00                | 3.337,92              | -3.125,92           | -94%       |
| CEB200  | Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria                                     | 514.095,28            | 495.977,11            | 18.118,17           | 4%         |
| CEB201  | Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria                                 | 20.024,27             | 23.927,04             | -3.902,77           | -16%       |
| CEB202  | Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA                                     | 172.177,96            | 194.535,37            | -22.357,41          | -11%       |
| CEB204  | Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA  |                       |                       |                     |            |
| CEB205  | Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA  | 75.915,39             | 77.795,98             | -1.880,59           | -2%        |
| CEB206  | Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA   | 40.249,66             | 77.088,51             | -36.838,85          | -48%       |
| CEB207  | Indennità varie personale già federale   |                       | 2.984,00              | -2.984,00           | -100%      |
| CEB208  | Premi di produzione personale già federale   | 56.293,16             | 45.516,93             | 10.776,23           | 24%        |
| CEB210  | Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)                                      |                       |                       |                     |            |
| CEB215  | Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI   | 294,57                | 90,63                 | 203,94              | 225%       |
| CEB300  | Buoni pasto/ticket restaurant  | 28.920,21             | 23.725,16             | 5.195,05            | 22%        |
| CEB800  | Interventi assistenziali al personale  |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b> |  | <b>1.590.348,35 €</b> | <b>1.479.728,66 €</b> | <b>110.619,69 €</b> | <b>7%</b>  |
| <b>2.01.02</b>  | <b>Organi e Commissioni federali</b>   |                       |                       |                     |            |
| CEB001  | Spese trasferta e soggiorno  | 108.500,60            | 78.712,68             | 29.787,92           | 38%        |
| CEB087  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           | 30.949,32             | 30.947,43             | 1,89                | 0%         |
| CEB088  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti              | 31.687,72             | 33.454,88             | -1.767,16           | -5%        |
| CEB089  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva                 |                       |                       |                     |            |
| CEB090  | Assemblea nazionale  |                       | 32.817,32             | -32.817,32          | -100%      |
| CEB091  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali                         |                       |                       |                     |            |
| CEB092  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale                            |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale Organi e Commissioni federali</b>           |  | <b>171.137,64 €</b>   | <b>175.932,31 €</b>   | <b>-4.794,67 €</b>  | <b>-3%</b> |
| <b>2.01.03</b>  | <b>Costi per la comunicazione</b>  |                       |                       |                     |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   | 104.208,65            | 89.785,98             | 14.422,67           | 16%        |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing  | 68.700,00             | 64.500,00             | 4.200,00            | 7%         |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                     |            |
| CEB093  | Costo rivista federale   |                       |                       |                     |            |
| CEB095  | Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici  | 225.015,94            | 207.570,68            | 17.445,26           | 8%         |
| <b>Totale Costi per la comunicazione</b>              |  | <b>397.924,59 €</b>   | <b>361.856,66 €</b>   | <b>36.067,93 €</b>  | <b>10%</b> |
| <b>2.01.04</b>  | <b>Costi generali</b>  |                       |                       |                     |            |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   |                       |                       |                     |            |
| CEB008  | Premi di assicurazioni   | 4.651,61              | 4.651,61              |                     | 0%         |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                       |                       |                     |            |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio   | 5.244,12              | 3.571,36              | 1.672,76            | 47%        |
| CEB016  | Altre spese  |                       |                       |                     |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo  | 11.138,95             | 17.925,28             | -6.786,33           | -38%       |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria   |                       |                       |                     |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing  |                       |                       |                     |            |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                     |            |

**2. QUADRO ANALITICO**Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |   | A                     | B                     | DIFF. A-B           |             |
|--|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
|  |   | CONTO EC.<br>2023     | CONTO EC.<br>2022     | €                   | %           |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video   |                       | 625,00                | -625,00             | -100%       |
| CEB044   | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche                              |                       |                       |                     |             |
| CEB064   | Utenze e servizi  |                       |                       |                     |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  | 24.207,52             | 16.443,93             | 7.763,59            | 47%         |
| CEB096   | Servizi giuridici, amministrativi e fiscali                                     | 138.225,69            | 71.155,26             | 67.070,43           | 94%         |
| CEB098   | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet           | 62.716,46             | 89.444,77             | -26.728,31          | -30%        |
| CEB099   | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali                                |                       |                       |                     |             |
| CEB100   | Spese per liti, arbitrati e risarcimenti  |                       |                       |                     |             |
| CEB101   | Spese postali e telefoniche   | 20.974,18             | 16.314,06             | 4.660,12            | 29%         |
| CEB105   | Spese di rappresentanza   | 1.195,28              | 1.228,61              | -33,33              | -3%         |
| CEB106   | Commissioni bancarie e postali  | 1.076,00              | 1.362,76              | -286,76             | -21%        |
| CEB107   | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria                                   |                       |                       |                     |             |
| CEB223   | Costo per la sicurezza del personale  |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Costi generali</b>   |   | <b>269.429,81 €</b>   | <b>222.722,64 €</b>   | <b>46.707,17 €</b>  | <b>21%</b>  |
| <b>2.01.05 Ammortamenti per funzionamento</b>  |   |                       |                       |                     |             |
| CEB067   | Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 12.439,85             | 10.939,68             | 1.500,17            | 14%         |
| CEB068   | Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                       |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>   |   | <b>12.439,85 €</b>    | <b>10.939,68 €</b>    | <b>1.500,17 €</b>   | <b>14%</b>  |
| <b>2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>                               |   |                       |                       |                     |             |
| CEB140   | (Delta) rimanenze materiale di consumo  |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>                                |   | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>       |             |
| <b>2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b> |   |                       |                       |                     |             |
| CEB301   | Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>  |   | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>       |             |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>  |   | <b>2.441.280,24 €</b> | <b>2.251.179,95 €</b> | <b>190.100,29 €</b> | <b>8%</b>   |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>   |   | <b>24%</b>            | <b>28%</b>            |                     |             |
| <b>2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>  |   |                       |                       |                     |             |
| <b>Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>                                |   | <b>21.671,31 €</b>    | <b>26.938,47 €</b>    | <b>-5.267,16 €</b>  | <b>-20%</b> |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>   |   | <b>0%</b>             | <b>0%</b>             |                     |             |
| <b>Funz. e costi gen. complessivi</b>  |   | <b>2.462.951,55 €</b> | <b>2.278.118,42 €</b> | <b>184.833,13 €</b> | <b>8%</b>   |
| <b>In % sul Valore della produzione</b>  |   | <b>25%</b>            | <b>28%</b>            |                     |             |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>   |   | <b>24%</b>            | <b>28%</b>            |                     |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                      | B                     | DIFF. A-B             |               |
|---|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2023      | CONTO EC.<br>2022     | €                     | %             |
| <b>3</b>  | <b>Accantonamenti</b>  |                        |                       |                       |               |
| <b>3.01</b>   | <b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>                            |                        |                       |                       |               |
| CEB069  | Accantonamento altri fondi rischi e oneri                            |                        |                       |                       |               |
| CEB070  | Accantonamento cause legali in corso                                 |                        |                       |                       |               |
| <b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>          |  | <b>0,00 €</b>          | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         |               |
| <b>3.02</b>   | <b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>                   |                        |                       |                       |               |
| CEB603  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti                          |                        | 64.020,00             | -64.020,00            | -100%         |
| <b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b> |  | <b>0,00 €</b>          | <b>64.020,00 €</b>    | <b>-64.020,00 €</b>   | <b>-100%</b>  |
| <b>4</b>  | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                     |                        |                       |                       |               |
| CEB108  | Imposte indirette, tasse e contributi                                | 15.201,06              | 18.840,90             | -3.639,84             | -19%          |
| CEB150  | Minusvalenze   | 9.115,79               | 2.029,15              | 7.086,64              | 349%          |
| CEB151  | Perdite su crediti   |                        |                       |                       |               |
| CEB152  | Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci | 1.287,00               |                       | 1.287,00              |               |
| <b>Totale Oneri diversi di gestione</b>                   |  | <b>25.603,85 €</b>     | <b>20.870,05 €</b>    | <b>4.733,80 €</b>     | <b>23%</b>    |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                             |  | <b>10.153.973,41 €</b> | <b>8.151.446,56 €</b> | <b>2.002.526,85 €</b> | <b>25%</b>    |
| <b>In % sul Valore della produzione</b>                   |  | <b>102%</b>            | <b>100%</b>           |                       |               |
| <b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>                 |  | <b>-195.909,73 €</b>   | <b>-6.160,65 €</b>    | <b>-189.749,08 €</b>  | <b>3,080%</b> |
| <b>In % sul Valore della produzione</b>                   |  | <b>-2%</b>             | <b>0%</b>             |                       |               |
| <b>CEC</b>  | <b>Proventi ed oneri finanziari</b>                                  |                        |                       |                       |               |
| CEC001  | Interessi attivi   | 137.280,23             | 19.000,65             | 118.279,58            | 623%          |
| CEC002  | Interessi passivi  |                        |                       |                       |               |
| CEC003  | Interessi passivi su mutui   | -5.933,82              | -1.878,40             | -4.055,42             | 216%          |
| CEC004  | Altri oneri e proventi finanziari                                    | 2.848,18               |                       | 2.848,18              |               |
| <b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>                |  | <b>134.194,59 €</b>    | <b>17.122,25 €</b>    | <b>117.072,34 €</b>   | <b>684%</b>   |
| <b>CEE</b>  | <b>Imposte sul reddito</b>   |                        |                       |                       |               |
| CEE002  | IRAP   | 58.209,37              | 44.300,00             | 13.909,37             | 31%           |
| CEE003  | IRES   |                        |                       |                       |               |
| <b>Totale Imposte sul reddito</b>                         |  | <b>58.209,37 €</b>     | <b>44.300,00 €</b>    | <b>13.909,37 €</b>    | <b>31%</b>    |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                              |  | <b>-119.924,51 €</b>   | <b>-33.338,40 €</b>   | <b>-86.586,11 €</b>   | <b>260%</b>   |



### 3. QUADRO RIEPILOGATIVO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|  | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %           |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>                          |                     |                     |                    |             |
| <b>Attività sportiva</b>                               |                     |                     |                    |             |
| <b>Costi per att. sportiva Struttura Territoriale</b>  |                     |                     |                    |             |
| Attività agonistica                                    | 60.048,57           | 51.086,68           | 8.961,89           | 18%         |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                 | 158.504,69          | 163.963,29          | -5.458,60          | -3%         |
| Corsi di formazione                                    | 151,85              | 402,60              | -250,75            | -62%        |
| Promozione Sportiva                                    | 28.788,39           | 20.175,66           | 8.612,73           | 43%         |
| Contributi all'attività sportiva                       | 109.617,51          | 101.804,65          | 7.812,86           | 8%          |
| Gestione impianti sportivi                             | 6.466,00            | 11.956,00           | -5.490,00          | -46%        |
| <b>Costi att. sportiva Struttura Terr.</b>             | <b>363.577,01 €</b> | <b>349.388,88 €</b> | <b>14.188,13 €</b> | <b>4%</b>   |
| <b>Funz. e costi gen. della struttura territoriale</b> |                     |                     |                    |             |
| Costi per i collaboratori                              |                     |                     |                    |             |
| Organi e Commissioni                                   | 3.471,20            | 1.535,50            | 1.935,70           | 126%        |
| Costi generali   | 18.200,11           | 25.402,97           | -7.202,86          | -28%        |
| <b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.</b>                | <b>21.671,31 €</b>  | <b>26.938,47 €</b>  | <b>-5.267,16 €</b> | <b>-20%</b> |
| <b>Costi della Struttura Territoriale</b>              | <b>385.248,32 €</b> | <b>376.327,35 €</b> | <b>8.920,97 €</b>  | <b>2%</b>   |



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |   | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|--|---|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|  |   | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %           |
| <b>CEB</b>   | <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                     |                     |                    |             |
| <b>1</b>   | <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>   |                     |                     |                    |             |
| <b>1.02</b>  | <b>Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale</b>                                     |                     |                     |                    |             |
| <b>1.02.01</b>                                       | <b>Attività agonistica</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese trasferta e soggiorno   | 26.775,03           | 21.035,48           | 5.739,55           | 27%         |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   | 5.038,57            | 1.986,70            | 3.051,87           | 154%        |
| CEB003   | Compensi per staff tecnico  |                     |                     |                    |             |
| CEB004   | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                    |             |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 23.227,17           | 23.369,68           | -142,51            | -1%         |
| CEB006   | Spese mediche   |                     |                     |                    |             |
| CEB007   | Premi di classifica   | 2.975,00            |                     | 2.975,00           |             |
| CEB008   | Premi di assicurazione  | 58,00               | 58,00               |                    | 0%          |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 1.934,80            | 4.487,87            | -2.553,07          | -57%        |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   | 40,00               | 148,95              | -108,95            | -73%        |
| CEB021   | Borse di studio   |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Attività agonistica</b>                    |   | <b>60.048,57 €</b>  | <b>51.086,68 €</b>  | <b>8.961,89 €</b>  | <b>18%</b>  |
| <b>1.02.02</b>                                       | <b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>   |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 20.145,40           | 13.563,76           | 6.581,64           | 49%         |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB007   | Premi di classifica   |                     |                     |                    |             |
| CEB008   | Premi di assicurazione  |                     | 300,00              | -300,00            | -100%       |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            | 31.699,21           | 8.844,40            | 22.854,81          | 258%        |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       | 17.262,18           | 16.648,16           | 614,02             | 4%          |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 8.452,48            | 3.608,76            | 4.843,72           | 134%        |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  |                     | 1.830,00            | -1.830,00          | -100%       |
| CEB016   | Altre spese   | 11.849,08           | 14.010,81           | -2.161,73          | -15%        |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   | 4.111,21            | 6.576,18            | -2.464,97          | -37%        |
| CEB022   | Contributi ad atleti ed altri soggetti  | 1.200,00            | 1.600,00            | -400,00            | -25%        |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   | 21.630,83           | 23.940,38           | -2.309,55          | -10%        |
| CEB028   | Contributi a Comitati Organizzatori   | 26.905,30           | 53.344,20           | -26.438,90         | -50%        |
| CEB029   | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                     |                     |                    |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  | 5.168,00            | 11.541,82           | -6.373,82          | -55%        |
| CEB031   | Assistenza medica, antidoping   | 10.081,00           | 6.814,82            | 3.266,18           | 48%         |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     | 1.340,00            | -1.340,00          | -100%       |
| CEB220   | Costi per altri servizi e prestazioni   |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b> |   | <b>158.504,69 €</b> | <b>163.963,29 €</b> | <b>-5.458,60 €</b> | <b>-3%</b>  |
| <b>1.02.03</b>                                       | <b>Corsi di formazione</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferte e soggiorno  | 55,82               | 52,60               | 3,22               | 6%          |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB016   | Altre spese   | 96,03               | 350,00              | -253,97            | -73%        |
| CEB021   | Borse di studio   |                     |                     |                    |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                     |                     |                    |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                     |                    |             |
| CEB054   | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti   |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Corsi di formazione</b>                    |   | <b>151,85 €</b>     | <b>402,60 €</b>     | <b>-250,75 €</b>   | <b>-62%</b> |
| <b>1.02.04</b>                                       | <b>Promozione Sportiva</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese trasferta e soggiorno   | 12.354,29           | 6.926,00            | 5.428,29           | 78%         |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 10.404,90           | 5.587,46            | 4.817,44           | 86%         |
| CEB008   | Premi di assicurazione  |                     |                     |                    |             |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                     |                     |                    |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                     | 200,00              | -200,00            | -100%       |



#### 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|---|---|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %           |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing                                   | 6.029,20            | 7.462,20            | -1.433,00          | -19%        |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici                                |                     |                     |                    |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Promozione Sportiva</b>                           |   | <b>28.788,39 €</b>  | <b>20.175,66 €</b>  | <b>8.612,73 €</b>  | <b>43%</b>  |
| <b>1.02.05 Contributi all'attività sportiva</b>             |   |                     |                     |                    |             |
| CEB058  | Contributi a Società e Associazioni sportive                            | 109.617,51          | 101.804,65          | 7.812,86           | 8%          |
| CEB061  | Contributi ad altri soggetti  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>              |   | <b>109.617,51 €</b> | <b>101.804,65 €</b> | <b>7.812,86 €</b>  | <b>8%</b>   |
| <b>1.02.06 Gestione impianti sportivi</b>                   |   |                     |                     |                    |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili |                     |                     |                    |             |
| CEB016  | Altre spese   | 6.466,00            | 11.956,00           | -5.490,00          | -46%        |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza                                       |                     |                     |                    |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                    |   | <b>6.466,00 €</b>   | <b>11.956,00 €</b>  | <b>-5.490,00 €</b> | <b>-46%</b> |
| <b>Costi attività sportiva della struttura territoriale</b> |   | <b>363.577,01 €</b> | <b>349.388,88 €</b> | <b>14.188,13 €</b> | <b>4%</b>   |



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2023**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|---|--|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2023   | CONTO EC.<br>2022   | €                  | %           |
| <b>2</b>  | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>  |                     |                     |                    |             |
| <b>2.02</b>   | <b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b>                                  |                     |                     |                    |             |
| <b>2.02.01</b>  | <b>Costi per i collaboratori</b>   |                     |                     |                    |             |
| CEB080  | Collaboratori - compensi   |                     |                     |                    |             |
| CEB081  | Collaboratori - oneri previdenziali  |                     |                     |                    |             |
| CEB082  | Collaboratori - assicurazione INAIL  |                     |                     |                    |             |
| CEB083  | Collaboratori - Rimborso spese missioni  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Costi per i collaboratori</b>                   |  | <b>0,00 €</b>       | <b>0,00 €</b>       | <b>0,00 €</b>      |             |
| <b>2.02.02</b>  | <b>Organi e Commissioni</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   |                     |                     |                    |             |
| CEB087  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           |                     |                     |                    |             |
| CEB088  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti              |                     |                     |                    |             |
| CEB089  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva                 |                     |                     |                    |             |
| CEB109  | Assemblea regionale  | 3.471,20            | 1.535,50            | 1.935,70           | 126%        |
| CEB110  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali                        |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale Organi e Commissioni</b>                        |  | <b>3.471,20 €</b>   | <b>1.535,50 €</b>   | <b>1.935,70 €</b>  | <b>126%</b> |
| <b>2.02.03</b>  | <b>Costi generali</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   | 4.230,54            | 6.154,55            | -1.924,01          | -31%        |
| CEB008  | Premi di assicurazioni   |                     |                     |                    |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                     |                     |                    |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio   |                     |                     |                    |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo  | 475,28              | 1.806,04            | -1.330,76          | -74%        |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria   |                     |                     |                    |             |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing  | 3.468,00            | 10.198,10           | -6.730,10          | -66%        |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                     | 80,00               | -80,00             | -100%       |
| CEB044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                     |                     |                    |             |
| CEB064  | Utenze e servizi   | 2.459,02            | 503,64              | 1.955,38           | 388%        |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi   | 1.804,00            | 1.954,00            | -150,00            | -8%         |
| CEB096  | Servizi giuridici, amministrativi e fiscali  |                     |                     |                    |             |
| CEB098  | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet                      |                     |                     |                    |             |
| CEB099  | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali   |                     |                     |                    |             |
| CEB101  | Spese postali e telefoniche  | 1.944,30            | 2.508,30            | -564,00            | -22%        |
| CEB105  | Spese di rappresentanza  | 2.252,43            | 266,30              | 1.986,13           | 746%        |
| CEB106  | Commissioni bancarie e postali   | 1.524,23            | 1.655,94            | -131,71            | -8%         |
| CEB108  | Imposte indirette, tasse e contributi  | 42,31               | 276,10              | -233,79            | -85%        |
| <b>Totale Costi generali</b>                              |  | <b>18.200,11 €</b>  | <b>25.402,97 €</b>  | <b>-7.202,86 €</b> | <b>-28%</b> |
| <b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b> |  | <b>21.671,31 €</b>  | <b>26.938,47 €</b>  | <b>-5.267,16 €</b> | <b>-20%</b> |
| <b>Costi della Struttura Territoriale</b>                 |  | <b>385.248,32 €</b> | <b>376.327,35 €</b> | <b>8.920,97 €</b>  | <b>2%</b>   |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                             | B                             | DIFF. A-B |   |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------|---|
| STATO PATRIMONIALE 31.12.2023 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2022 | €         | % |

**SPA ATTIVO****SPA.B IMMOBILIZZAZIONI**

| SPA.B.I        | Immobilizzazioni immateriali                           |                       |                       |                     |            |
|----------------|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------|
| SPA.B.I.01     | Costi di impianto e ampliamento                        |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.I.02     | Costi di sviluppo                                      |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.I.03     | Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software | 25.275,26             | 37.876,01             | -12.600,75          | -33%       |
| SPA.B.I.06     | Immobilizzazioni immateriali in corso                  |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.I.07     | Migliorie su beni di terzi                             | 345.277,00            | 216.966,15            | 128.310,85          | 59%        |
|                | <b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>         | <b>370.552,26 €</b>   | <b>254.842,16 €</b>   | <b>115.710,10 €</b> | <b>45%</b> |
| SPA.B.II       | Immobilizzazioni materiali                             |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.01    | Terreni e fabbricati                                   |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.01.01 | Impianti sportivi                                      |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.01.02 | Fabbricati   |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.02    | Attrezzature sportive                                  | 1.346.941,62          | 830.580,50            | 516.361,12          | 62%        |
| SPA.B.II.03    | Attrezzature scientifica                               |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.04    | Altri beni   | 131.590,91            | 78.370,92             | 53.219,99           | 68%        |
| SPA.B.II.04.01 | Mobili e arredi  | 32.217,71             | 18.386,35             | 13.831,36           | 75%        |
| SPA.B.II.04.02 | Macchine d'ufficio                                     | 22.273,82             | 16.510,84             | 5.762,98            | 35%        |
| SPA.B.II.04.03 | Automezzi  | 77.099,38             | 43.473,73             | 33.625,65           | 77%        |
| SPA.B.II.04.04 | Altre immobilizzazioni materiali                       |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.II.05    | Immobilizzazioni in corso ed acconti                   |                       |                       |                     |            |
|                | <b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>          | <b>1.478.532,53 €</b> | <b>908.951,42 €</b>   | <b>569.581,11 €</b> | <b>63%</b> |
| SPA.B.III      | Immobilizzazioni finanziarie                           |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.III.01   | Partecipazioni in società                              |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.III.02   | Crediti verso società partecipate                      |                       |                       |                     |            |
| SPA.B.III.03   | Titoli   |                       |                       |                     |            |
|                | <b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>       | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>       |            |
|                | <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                     | <b>1.849.084,79 €</b> | <b>1.163.793,58 €</b> | <b>685.291,21 €</b> | <b>59%</b> |

**SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE**

| SPA.C.I        | Rimanenze di materiale di consumo  |                       |                     |                       |             |
|----------------|--|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------|
| SPA.C.I.01     | Rimanenze di materiale di consumo  |                       |                     |                       |             |
|                | <b>Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)</b>  | <b>0,00 €</b>         | <b>0,00 €</b>       | <b>0,00 €</b>         |             |
| SPA.C.II       | Crediti  |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.II.01    | Crediti verso clienti  | 225.528,60            | 271.436,19          | -45.907,59            | -17%        |
| SPA.C.II.01.01 | Crediti verso clienti  | 225.528,60            | 271.436,19          | -45.907,59            | -17%        |
| SPA.C.II.05    | Crediti verso altri  | 1.901.381,20          | 520.078,88          | 1.381.302,32          | 266%        |
| SPA.C.II.05.01 | Crediti verso Sport e Salute SpA   | 1.053.044,98          | 222.785,42          | 830.259,56            | 373%        |
| SPA.C.II.05.02 | Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali  | 405.000,00            | 60.000,00           | 345.000,00            | 575%        |
| SPA.C.II.05.03 | Crediti verso Erario   | 7.544,98              | 577,14              | 6.967,84              | 1.207%      |
| SPA.C.II.05.04 | Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes | 433.033,29            | 233.958,37          | 199.074,92            | 85%         |
| SPA.C.II.05.06 | Crediti verso tesoreria INPS   | 2.581,24              | 2.581,24            |                       | 0%          |
| SPA.C.II.05.07 | Crediti vs Sport e Salute SpA per rimb. missioni effettuate da person. FSN per conto Sport e Salute  |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.II.05.08 | Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)   |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.II.05.10 | Crediti verso società partecipate  |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.II.05.90 | Crediti vs personale   | 176,71                | 176,71              |                       | 0%          |
| SPA.C.II.05.91 | Crediti vs personale per recuperi PAR  |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.II.06    | Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri   | -142.774,72           | -142.774,72         |                       | 0%          |
| SPA.C.II.06.01 | Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri   | -142.774,72           | -142.774,72         |                       | 0%          |
|                | <b>Totale Crediti (II)</b>   | <b>1.984.135,08 €</b> | <b>648.740,35 €</b> | <b>1.335.394,73 €</b> | <b>206%</b> |
| SPA.C.III      | Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  |                       |                     |                       |             |
| SPA.C.III.02   | Titoli   |                       |                     |                       |             |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|  |  | A                             | B                             | DIFF. A-B              |             |
|--|--|-------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------|
|  |  | STATO PATRIMONIALE 31.12.2023 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2022 | €                      | %           |
| <b>Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)</b> |  | <b>0,00 €</b>                 | <b>0,00 €</b>                 | <b>0,00 €</b>          |             |
| <b>SPA.C.IV</b>  | <b>Disponibilità liquide</b>             |                               |                               |                        |             |
| <b>SPA.C.IV.01</b>   | <b>Depositi bancari e postali</b>        |                               |                               |                        |             |
| SPA.C.IV.01.01   | c/c bancari                              | 3.825.094,30                  | 5.284.372,40                  | -1.459.278,10          | -28%        |
| SPA.C.IV.01.02   | c/c postali                              | 3.825.094,30                  | 5.284.372,40                  | -1.459.278,10          | -28%        |
| <b>SPA.C.IV.03</b>   | <b>Cassa</b>                             |                               |                               |                        |             |
| SPA.C.IV.03.01   | Cassa                                    | 1.122,30                      | 420,73                        | 701,57                 | 167%        |
|  | <b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b> | <b>3.826.216,60 €</b>         | <b>5.284.793,13 €</b>         | <b>-1.458.576,53 €</b> | <b>-28%</b> |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                        |  | <b>5.810.351,68 €</b>         | <b>5.933.533,48 €</b>         | <b>-123.181,80 €</b>   | <b>-2%</b>  |
| <b>SPA.D RATEI E RISCONTI</b>                              |  |                               |                               |                        |             |
| SPA.D.01.01.01   | Ratei attivi                             | 137.280,18                    | 19.000,62                     | 118.279,56             | 623%        |
| SPA.D.01.02.01   | Risconti attivi                          | 4.195,18                      | 127.126,03                    | -122.930,85            | -97%        |
| <b>Totale ratei e risconti (D)</b>                         |  | <b>141.475,36 €</b>           | <b>146.126,65 €</b>           | <b>-4.651,29 €</b>     | <b>-3%</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                       |  | <b>7.800.911,83 €</b>         | <b>7.243.453,71 €</b>         | <b>557.458,12 €</b>    | <b>8%</b>   |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                             | B                             | DIFF. A-B |   |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------|---|
| STATO PATRIMONIALE 31.12.2023 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2022 | €         | % |

|            |                |
|------------|----------------|
| <b>SPP</b> | <b>PASSIVO</b> |
|------------|----------------|

|              |                         |
|--------------|-------------------------|
| <b>SPP.A</b> | <b>PATRIMONIO NETTO</b> |
|--------------|-------------------------|

|                                    |                                 |                       |                       |                      |            |
|------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------|
| SPP.A.I.01.01                      | Fondo di dotazione              | 250.000,00            | 220.000,00            | 30.000,00            | 14%        |
| SPP.A.II.01.01                     | Riserve                         | 2.654.015,88          | 2.717.354,28          | -63.338,40           | -2%        |
| SPP.A.III.01.01                    | Utili (perdite) portati a nuovo |                       |                       |                      |            |
| SPP.A.IV.01.01                     | Risultato d'esercizio           | -119.924,51           | -33.338,40            | -86.586,11           | 260%       |
| <b>Totale Patrimonio netto (A)</b> |                                 | <b>2.784.091,37 €</b> | <b>2.904.015,88 €</b> | <b>-119.924,51 €</b> | <b>-4%</b> |

|              |                                  |
|--------------|----------------------------------|
| <b>SPP.B</b> | <b>FONDO PER RISCHI ED ONERI</b> |
|--------------|----------------------------------|

|   |                                    |               |                   |                    |              |
|---|------------------------------------|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
| <b>SPP.B.03</b>                             | <b>Altri</b>                       |               | <b>9.100,00</b>   | <b>-9.100,00</b>   | <b>-100</b>  |
| SPP.B.03.01.01                              | Contributi vincolati per programmi |               |                   |                    |              |
| SPP.B.03.02.01                              | Fondo altri fondi rischi e oneri   |               | 9.100,00          | -9.100,00          | -100%        |
| SPP.B.03.03.01                              | Fondo cause legali in corso        |               |                   |                    |              |
| <b>Totale Fondo per rischi ed oneri (B)</b> |                                    | <b>0,00 €</b> | <b>9.100,00 €</b> | <b>-9.100,00 €</b> | <b>-100%</b> |

|              |                                  |
|--------------|----------------------------------|
| <b>SPP.C</b> | <b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP.</b> |
|--------------|----------------------------------|

|   |                                      |                     |                     |                    |           |
|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------|
| SPP.C.01.01                                 | Debiti per trattamento fine rapporto | 605.560,68          | 586.104,65          | 19.456,03          | 3%        |
| <b>Totale Trattamento fine rapporto (C)</b> |                                      | <b>605.560,68 €</b> | <b>586.104,65 €</b> | <b>19.456,03 €</b> | <b>3%</b> |

|              |               |
|--------------|---------------|
| <b>SPP.D</b> | <b>DEBITI</b> |
|--------------|---------------|

|                 |   |                     |                     |                      |            |
|-----------------|---|---------------------|---------------------|----------------------|------------|
| <b>SPP.D.03</b> | <b>Debiti verso Banche</b>  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.03.01     | Debiti verso Banche   |                     |                     |                      |            |
| <b>SPP.D.04</b> | <b>Debiti verso altri finanziatori</b>  | <b>149.821,22</b>   | <b>102.251,41</b>   | <b>47.569,81</b>     | <b>47</b>  |
| SPP.D.04.01     | Debiti verso I.C.S. per mutui passivi   | 149.821,22          | 102.251,41          | 47.569,81            | 47%        |
| SPP.D.04.02     | Debiti verso altri finanziatori   |                     |                     |                      |            |
| <b>SPP.D.05</b> | <b>Acconti</b>  | <b>10.997,00</b>    | <b>1.052.832,59</b> | <b>-1.041.835,59</b> | <b>-99</b> |
| SPP.D.05.01     | Anticipi ricevuti da Sport e Salute SpA   |                     | 1.024.562,59        | -1.024.562,59        | -100%      |
| SPP.D.05.02     | anticipi fornitori  | 10.997,00           | 28.270,00           | -17.273,00           | -61%       |
| <b>SPP.D.06</b> | <b>Debiti verso fornitori</b>   | <b>1.302.338,29</b> | <b>818.437,13</b>   | <b>483.901,16</b>    | <b>59</b>  |
| SPP.D.06.01     | Debiti verso fornitori  | 1.302.338,29        | 818.437,13          | 483.901,16           | 59%        |
| <b>SPP.D.08</b> | <b>Debiti verso Società partecipate</b>   |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.08.01     | Debiti verso Società partecipate  |                     |                     |                      |            |
| <b>SPP.D.11</b> | <b>Erario</b>   | <b>88.408,35</b>    | <b>106.028,46</b>   | <b>-17.620,11</b>    | <b>-17</b> |
| SPP.D.11.01     | Erario c/imposte  | 13.897,99           | 50.283,40           | -36.385,41           | -72%       |
| SPP.D.11.02     | Erario c/trattenute   | 74.510,36           | 55.745,06           | 18.765,30            | 34%        |
| <b>SPP.D.12</b> | <b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>                                     | <b>63.580,09</b>    | <b>52.342,83</b>    | <b>11.237,26</b>     | <b>21</b>  |
| SPP.D.12.01     | Inps  | 63.503,59           | 51.861,73           | 11.641,86            | 22%        |
| SPP.D.12.02     | Inail   | 76,50               | 481,10              | -404,60              | -84%       |
| SPP.D.12.20     | Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.12.21     | Debiti vs Fondo Core Pensione Aperto Amundi SGR   |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.12.25     | Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev. Compl.   |                     |                     |                      |            |
| <b>SPP.D.13</b> | <b>Altri debiti</b>   | <b>1.183.873,81</b> | <b>852.466,66</b>   | <b>331.407,15</b>    | <b>39</b>  |
| SPP.D.13.01     | Debiti verso Sport e Salute SpA   |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.02     | Debiti verso Altre Federazioni  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.03     | Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali  |                     | 4.799,30            | -4.799,30            | -100%      |
| SPP.D.13.04     | Debiti verso Personale dipendente   | 256.322,38          | 160.938,28          | 95.384,10            | 59%        |
| SPP.D.13.05     | Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio) | 921.714,73          | 680.892,38          | 240.822,35           | 35%        |
| SPP.D.13.06     | Debiti vs Sport e Salute SpA per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione      |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.10     | Debiti vs Sport e Salute SpA per rimb. quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.11     | Debiti vs personale per tredicesima mensilità   |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.12     | Debito v/INPGI  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.13     | Debito v/CASAGIT  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.14     | Debito v/INPDAP   |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.15     | Debito v/INPDAP scuola  |                     |                     |                      |            |
| SPP.D.13.16     | Debito per trattenuta CRAL  |                     |                     |                      |            |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|                                    |  | A                             | B                             | DIFF. A-B            |             |
|------------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------|
|                                    |  | STATO PATRIMONIALE 31.12.2023 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2022 | €                    | %           |
| SPP.D.13.17                        | Debiti per trattenute sindacali  |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.18                        | Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega                        |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.19                        | Debiti per trattenute c/terzi  |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.20                        | Debiti per trattenute assegno di mantenimento                                    |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.21                        | Trattenuta polizza assicurativa LLOYD  |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.22                        | Trattenuta INA   |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.23                        | Trattenuta polizza sanitaria   |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.24                        | Trattenute UNIPOL  |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.26                        | Debiti vs personale per I.A. e TFR.  |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.90                        | Debiti verso Personale già dipendente federale                                   |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.91                        | Debiti verso Personale dipendente ex Sport e Salute SpA                          |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.92                        | Debiti verso Collaboratori e Altri   |                               |                               |                      |             |
| SPP.D.13.95                        | Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%) | 5.836,70                      | 5.836,70                      |                      | 0%          |
| <b>Totale Debiti (D)</b>           |  | <b>2.799.018,76 €</b>         | <b>2.984.359,08 €</b>         | <b>-185.340,32 €</b> | <b>-6%</b>  |
| <b>SPP.E RATEI E RISCOINTI</b>     |  |                               |                               |                      |             |
| SPP.E.01.01.01                     | Ratei passivi  | 57,00                         | 157,66                        | -100,66              | -64%        |
| SPP.E.01.02.01                     | Risconti passivi   | 1.612.184,02                  | 759.716,44                    | 852.467,58           | 112%        |
| <b>Totale Ratei e Risconti (E)</b> |  | <b>1.612.241,02 €</b>         | <b>759.874,10 €</b>           | <b>852.366,92 €</b>  | <b>112%</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>              |  | <b>7.800.911,83 €</b>         | <b>7.243.453,71 €</b>         | <b>557.458,12 €</b>  | <b>8%</b>   |

|  <b>RENDICONTO FINANZIARIO - CONSUNTIVO</b> | <b>2023</b>           | <b>2022</b>           |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>   |                       |                       |
| <b>Incassi da clienti</b>   | <b>246.286,49</b>     | <b>242.112,50</b>     |
| da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione  | 245.786,49            | 235.762,50            |
| da ricavi da manifestazioni internazionali  |                       |                       |
| da ricavi da manifestazioni nazionali   | 500,00                | 6.350,00              |
| <b>Altri Incassi:</b>   | <b>7.794.013,63</b>   | <b>8.557.798,41</b>   |
| Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA   | 6.515.615,47          | 7.331.781,21          |
| Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti   | 892.744,65            | 724.232,79            |
| Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li  |                       |                       |
| Quote dagli associati   | 186.817,60            | 287.966,53            |
| Da altri ricavi della gestione ordinaria  | 198.835,91            | 213.817,88            |
| <b>(Pagamenti a fornitori per acquisti)</b>   | <b>(363.025,80)</b>   | <b>(268.287,73)</b>   |
| <b>(Pagamenti a fornitori per servizi)</b>  | <b>(5.160.993,56)</b> | <b>(4.229.912,54)</b> |
| <b>(Pagamenti al personale):</b>  | <b>(1.418.156,13)</b> | <b>(1.440.236,92)</b> |
| (per retribuzioni)  | (743.706,64)          | (751.451,14)          |
| (per trattamento di fine rapporto)  | (35.595,66)           |                       |
| (oneri sociali):  | (638.853,83)          | (688.785,78)          |
| (oneri sociali a carico dipendenti)   |                       |                       |
| (oneri sociali a carico impresa)  | (638.853,83)          | (688.785,78)          |
| <b>(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)</b>                                     |                       |                       |
| <b>(Altri pagamenti)</b>  | <b>(1.368.922,59)</b> | <b>(1.341.567,50)</b> |
| <b>(Imposte pagate sul reddito)</b>   | <b>(33.465,57)</b>    | <b>(36.895,41)</b>    |
| <b>(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)</b>   | <b>(266.318,87)</b>   | <b>(245.089,40)</b>   |
| <b>(Versamento IVA a debito)</b>  | <b>(36.755,60)</b>    | <b>(21.976,48)</b>    |
| <b>Interessi incassati/(Pagati)</b>   | <b>15.913,52</b>      | <b>(1.534,56)</b>     |
| <b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)</b>   | <b>(591.424,48)</b>   | <b>1.214.410,37</b>   |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>   |                       |                       |
| <b>Immobilizzazioni materiali:</b>  | <b>(782.433,43)</b>   | <b>(117.688,47)</b>   |
| (Investimenti)  | (782.433,43)          | (117.688,47)          |
| Disinvestimenti   |                       |                       |
| <b>Immobilizzazioni immateriali:</b>  | <b>(132.081,56)</b>   | <b>(134.219,90)</b>   |
| (Investimenti)  | (132.081,56)          | (134.219,90)          |
| Disinvestimenti   |                       |                       |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>  |                       |                       |
| (Investimenti)  |                       |                       |
| Disinvestimenti   |                       |                       |
| <b>Attività finanziarie non immobilizzate:</b>  |                       |                       |
| (Investimenti)  |                       |                       |
| Disinvestimenti   |                       |                       |
| <b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>   | <b>(914.514,99)</b>   | <b>(251.908,37)</b>   |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>  |                       |                       |
| <b>Mezzi di terzi</b>   |                       |                       |
| <b>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</b>  |                       |                       |
| <b>Accensione finanziamenti</b>   | <b>82.541,72</b>      |                       |
| <b>(Rimborso di finanziamenti)</b>  | <b>(35.178,78)</b>    |                       |
| <b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)</b>  | <b>47.362,94</b>      |                       |
| <b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b>  | <b>(1.458.576,53)</b> | <b>962.502,00</b>     |
| <b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>  | <b>5.284.793,13</b>   | <b>4.322.291,13</b>   |
| <b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>   | <b>3.826.216,60</b>   | <b>5.284.793,13</b>   |


**CONTO ECONOMICO**  
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2023

|  | Conto Ec. 2023       |
|--|----------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |                      |
| <b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>   | <b>9.386.479,55</b>  |
| a) contributo ordinario dallo Stato  |                      |
| b) corrispettivi da contratto di servizio  |                      |
| 1) con lo Stato  |                      |
| 2) con le Regioni  |                      |
| 3) con altri enti pubblici   |                      |
| 4) con l'Unione Europea  |                      |
| c) contributi in conto esercizio   | 8.832.497,43         |
| 1) contributi dallo Stato  |                      |
| 2) contributi da Regioni   |                      |
| 3) contributi da altri enti pubblici   | 8.832.497,43         |
| 4) contributi dall'Unione Europea  |                      |
| d) contributi da privati   |                      |
| e) proventi fiscali e parafiscali  |                      |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi                                      | 553.982,12           |
| <b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b> |                      |
| <b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>  |                      |
| <b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>  |                      |
| <b>5) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>571.584,13</b>    |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                                     |                      |
| b) altri ricavi e proventi   | 571.584,13           |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>9.958.063,68</b>  |
| <b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>   |                      |
| <b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>421.380,71</b>    |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   | 120.541,54           |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 300.839,17           |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   |                      |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide        |                      |
| <b>11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>          |                      |
| <b>12) accantonamento per rischi</b>   |                      |
| <b>13) altri accantonamenti</b>  |                      |
| <b>14) oneri diversi di gestione</b>   | <b>1.633.384,94</b>  |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica                                  |                      |
| b) altri oneri diversi di gestione   | 1.633.384,94         |
| <b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>                                     | <b>434.172,19</b>    |
| <b>7) per servizi</b>  | <b>5.964.467,39</b>  |
| a) erogazione di servizi istituzionali   |                      |
| b) acquisizione di servizi   | 4.943.389,01         |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro                                       | 958.441,34           |
| d) compensi ad organi di amministrazione e controllo   | 62.637,04            |
| <b>8) per godimento beni di terzi</b>  | <b>202.741,14</b>    |
| <b>9) per il personale</b>   | <b>1.497.827,04</b>  |
| a) salari e stipendi   | 1.069.355,15         |
| b) oneri sociali   | 327.148,17           |
| c) trattamento di fine rapporto  | 71.368,35            |
| d) trattamento di quiescenza e simili  | 294,57               |
| e) altri costi   | 29.660,80            |
| <b>Totale costo della produzione (B)</b>   | <b>10.153.973,41</b> |
| <b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>                                      | <b>-195.909,73</b>   |


**CONTO ECONOMICO**  
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2023

|   | Conto Ec. 2023     |
|---|--------------------|
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>  |                    |
| <b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col</b> |                    |
| <b>16) altri proventi finanziari</b>  | 137.280,23         |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate        |                    |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni                               |                    |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               |                    |
| d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c         | 137.280,23         |
| <b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>  | -3.085,64          |
| a) interessi passivi  | -5.933,82          |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate  |                    |
| c) altri interessi ed oneri finanziari  | 2.848,18           |
| <b>17bis) utili e perdite su cambi</b>  |                    |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>  | <b>134.194,59</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   |                    |
| <b>18) rivalutazioni</b>  |                    |
| a) di partecipazioni  |                    |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni   |                    |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               |                    |
| <b>19) svalutazioni</b>   |                    |
| a) di partecipazioni  |                    |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni   |                    |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                               |                    |
| <b>Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)</b>   | <b>0,00</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>  | <b>-61.715,14</b>  |
| <b>E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>   | <b>58.209,37</b>   |
| <b>DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>-119.924,51</b> |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico  | ENTRATE             |
|-----------|---|---------------------|
| <b>I</b>  | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>  |                     |
| <b>II</b> | <b>Tributi</b>  |                     |
| III       | Imposte, tasse e proventi assimilati  |                     |
| <b>II</b> | <b>Contributi sociali e premi</b>   |                     |
| III       | Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori   |                     |
| III       | Contributi sociali a carico delle persone non occupate  |                     |
| <b>I</b>  | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>7.408.360,12</b> |
| <b>II</b> | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>7.408.360,12</b> |
| III       | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 7.408.360,12        |
| III       | Trasferimenti correnti da Famiglie  |                     |
| III       | Trasferimenti correnti da Imprese   |                     |
| III       | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   |                     |
| III       | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  |                     |
| <b>I</b>  | <b>Entrate extratributarie</b>  | <b>647.853,52</b>   |
| <b>II</b> | <b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>   | <b>246.286,49</b>   |
| III       | Vendita di beni   |                     |
| III       | Vendita di servizi  | 246.286,49          |
| III       | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  |                     |
| <b>II</b> | <b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>                        |                     |
| III       | Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti   |                     |
| III       | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                    |                     |
| III       | Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                     |                     |
| III       | Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti |                     |
| <b>II</b> | <b>Interessi attivi</b>   | <b>15.913,52</b>    |
| III       | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine  |                     |
| III       | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine  |                     |
| III       | Altri interessi attivi  | 15.913,52           |
| <b>II</b> | <b>Altre entrate da redditi da capitale</b>   |                     |
| III       | Rendimenti da fondi comuni di investimento  |                     |
| III       | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi  |                     |
| III       | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi   |                     |
| III       | Altre entrate da redditi da capitale  |                     |
| <b>II</b> | <b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>  | <b>385.653,51</b>   |
| III       | Indennizzi di assicurazione   |                     |
| III       | Rimborsi in entrata   |                     |
| III       | Altre entrate correnti n.a.c.   | 385.653,51          |
| <b>I</b>  | <b>Entrate in conto capitale</b>  |                     |
| <b>II</b> | <b>Tributi in conto capitale</b>  |                     |
| III       | Altre imposte in conto capitale   |                     |
| <b>II</b> | <b>Contributi agli investimenti</b>   |                     |
| III       | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche   |                     |
| III       | Contributi agli investimenti da Famiglie  |                     |
| III       | Contributi agli investimenti da Imprese   |                     |
| III       | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   |                     |
| III       | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  |                     |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico   | ENTRATE |
|-----------|--|---------|
| <b>II</b> | <b>Trasferimenti in conto capitale</b>   |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche                  |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie                                   |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese                                    |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private                |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo     |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche              |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie                               |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese                                |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private            |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche                       |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie  |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese   |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private                     |         |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo          |         |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche   |         |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie  |         |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese   |         |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private   |         |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  |         |
| <b>II</b> | <b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>  |         |
| III       | Alienazione di beni materiali  |         |
| III       | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti   |         |
| III       | Alienazione di beni immateriali  |         |
| <b>II</b> | <b>Entrate entrate in conto capitale</b>   |         |
| III       | Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari   |         |
| III       | Altre entrate in conto capitale n.a.c.   |         |
| <b>I</b>  | <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>  |         |
| <b>II</b> | <b>Alienazione di attività finanziarie</b>   |         |
| III       | Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale  |         |
| III       | Alienazione di quote di fondi comuni di investimento   |         |
| III       | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine   |         |
| III       | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine   |         |
| <b>II</b> | <b>Riscossione crediti di breve termine</b>  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie   |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                     |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie   |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private  |         |
| III       | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                 |         |
| <b>II</b> | <b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>  |         |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico  | ENTRATE          |
|-----------|---|------------------|
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche                         |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie  |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese   |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private                       |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo            |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche                     |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie                                      |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese                                       |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private                   |                  |
| III       | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo        |                  |
| III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              |                  |
| III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               |                  |
| III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                |                  |
| III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |                  |
| III       | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo |                  |
| <b>II</b> | <b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>  |                  |
| III       | Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche   |                  |
| III       | Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie  |                  |
| III       | Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese   |                  |
| III       | Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private   |                  |
| III       | Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo                                    |                  |
| III       | Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica   |                  |
| III       | Prelievi da depositi bancari  |                  |
| <b>I</b>  | <b>Accensione Prestiti</b>  | <b>82.541,72</b> |
| <b>II</b> | <b>Emissione di titoli obbligazionari</b>   |                  |
| III       | Emissione titoli obbligazionari a breve termine   |                  |
| III       | Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine   |                  |
| <b>II</b> | <b>Accensione prestiti a breve termine</b>  |                  |
| III       | Finanziamenti a breve termine   |                  |
| III       | Anticipazioni   |                  |
| <b>II</b> | <b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>   | <b>82.541,72</b> |
| III       | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  | 82.541,72        |
| III       | Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali   |                  |
| III       | Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione                            |                  |
| <b>II</b> | <b>Altre forme di indebitamento</b>   |                  |
| III       | Accensione Prestiti - Leasing finanziario   |                  |
| III       | Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione   |                  |
| III       | Accensione Prestiti - Derivati  |                  |
| <b>I</b>  | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>   |                  |
| <b>I</b>  | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>  |                  |
| <b>II</b> | <b>Entrate per partite di giro</b>  |                  |
| III       | Altre ritenute  |                  |
| III       | Ritenute su redditi da lavoro dipendente  |                  |
| III       | Ritenute su redditi da lavoro autonomo  |                  |
| III       | Altre entrate per partite di giro   |                  |
| <b>II</b> | <b>Entrate per conto terzi</b>  |                  |

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

| <b>Livello</b> | <b>Descrizione codice economico</b>                                 | <b>ENTRATE</b>      |
|----------------|---|---------------------|
| III            | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi             |                     |
| III            | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche |                     |
| III            | Trasferimenti per conto terzi da altri settori                      |                     |
| III            | Depositi di/presso terzi  |                     |
| III            | Riscossione imposte e tributi per conto terzi                       |                     |
| III            | Altre entrate per conto terzi                                       |                     |
|                | <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                      | <b>8.138.755,36</b> |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello | Descrizione codice economico   | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |                                   |   | SPESA          |
|---------|--|--|-----------------------------------|---|----------------|
|         |  | Missione   | Programma                         | Raggruppamento COFOG - 2° livello                                     |                |
| I       | <b>Spese correnti</b>  |  |                                   |   | (8.647.638,12) |
| II      | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                    |  |                                   |   | (1.418.156,13) |
| III     | Retribuzioni lorde   | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (743.706,64)   |
| III     | Contributi sociali a carico dell'Ente                                  | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (674.449,49)   |
| II      | <b>Imposte e tasse a carico dell'Ente</b>                              |  |                                   |   | (299.784,44)   |
| III     | Imposte e tasse a carico dell'Ente                                     | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (299.784,44)   |
| II      | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                      |  |                                   |   | (5.524.019,36) |
| III     | Acquisto di beni non sanitari  | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (363.025,80)   |
| III     | Acquisto di beni sanitari  |  |                                   |   |                |
| III     | Acquisto di servizi non sanitari                                       | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (5.160.993,56) |
| III     | Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali                     |  |                                   |   |                |
| II      | <b>Trasferimenti correnti</b>  |  |                                   |   |                |
| III     | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche                     |  |                                   |   |                |
| III     | Trasferimenti correnti a Famiglie                                      |  |                                   |   |                |
| III     | Trasferimenti correnti a Imprese                                       |  |                                   |   |                |
| III     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                   |  |                                   |   |                |
| III     | Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo |  |                                   |   |                |
| II      | <b>Interessi passivi</b>   |  |                                   |   |                |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine             |  |                                   |   |                |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine       |  |                                   |   |                |
| III     | Interessi su finanziamenti a breve termine                             |  |                                   |   |                |
| III     | Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine         |  |                                   |   |                |
| III     | Altri interessi passivi  |  |                                   |   |                |
| II      | <b>Altre spese per redditi da capitale</b>                             |  |                                   |   |                |
| III     | Utili e avanzi distribuiti in uscita                                   |  |                                   |   |                |
| III     | Diritto reale di godimento e servizi onerosi                           |  |                                   |   |                |
| III     | Altre spese per redditi da capitale n.a.c.                             |  |                                   |   |                |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello | Descrizione codice economico   | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |                                   |   | SPESE                 |
|---------|--|--|-----------------------------------|---|-----------------------|
|         |  | Missione   | Programma                         | Raggruppamento COFOG - 2° livello                                     |                       |
| II      | Rimborsi e poste correttive delle entrate  |  |                                   |   |                       |
| III     | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)        |  |                                   |   |                       |
| III     | Rimborsi di imposte in uscita  |  |                                   |   |                       |
| III     | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea   |  |                                   |   |                       |
| III     | Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso                                  |  |                                   |   |                       |
| II      | <b>Altre spese correnti</b>  |  |                                   |   | <b>(1.405.678,19)</b> |
| III     | Fondi di riserva e altri accantonamenti  |  |                                   |   |                       |
| III     | Versamenti IVA a debito  | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (36.755,60)           |
| III     | Premi di assicurazione   |  |                                   |   |                       |
| III     | Spese dovute a sanzioni  |  |                                   |   |                       |
| III     | Altre spese correnti n.a.c.  | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (1.368.922,59)        |
| I       | <b>Spese in conto capitale</b>   |  |                                   |   | <b>(914.514,99)</b>   |
| II      | <b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>  |  |                                   |   |                       |
| III     | Tributi su lasciti e donazioni   |  |                                   |   |                       |
| III     | Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente   |  |                                   |   |                       |
| II      | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                                      |  |                                   |   | <b>(914.514,99)</b>   |
| III     | Beni materiali   | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (782.433,43)          |
| III     | Terreni e beni materiali non prodotti  |  |                                   |   |                       |
| III     | Beni immateriali   | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (132.081,56)          |
| III     | Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario                        |  |                                   |   |                       |
| III     | Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario |  |                                   |   |                       |
| III     | Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario                      |  |                                   |   |                       |
| II      | <b>Contributi agli investimenti</b>  |  |                                   |   |                       |
| III     | Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche                                   |  |                                   |   |                       |
| III     | Contributi agli investimenti a Famiglie  |  |                                   |   |                       |
| III     | Contributi agli investimenti a Imprese   |  |                                   |   |                       |
| III     | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private                                 |  |                                   |   |                       |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico   | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |                                   | SPESE |
|-----------|--|--|-----------------------------------|-------|
|           |  | Missione   | Programma                         |       |
| III       | Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo                                   |  | Raggruppamento COFOG - 2° livello |       |
| <b>II</b> | <b>Trasferimenti in conto capitale</b>   |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche                  |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie                                   |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese                                    |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private                |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo      |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche           |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie                            |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese                             |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private         |  |                                   |       |
| III       | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo |  |                                   |       |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche                                      |  |                                   |       |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   |  |                                   |       |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese  |  |                                   |       |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private                                    |  |                                   |       |
| III       | Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo                          |  |                                   |       |
| <b>II</b> | <b>Altre spese in conto capitale</b>   |  |                                   |       |
| III       | Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale  |  |                                   |       |
| III       | Altre spese in conto capitale n.a.c.   |  |                                   |       |
| <b>I</b>  | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>   |  |                                   |       |
| <b>II</b> | <b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>  |  |                                   |       |
| III       | Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale                                      |  |                                   |       |
| III       | Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento  |  |                                   |       |
| III       | Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine  |  |                                   |       |
| III       | Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  |  |                                   |       |
| <b>II</b> | <b>Concessione crediti di breve termine</b>  |  |                                   |       |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico   | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |                                   | SPESE |
|-----------|--|--|-----------------------------------|-------|
|           |  | Missione   | Programma                         |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                       |  | Raggruppamento COFOG - 2° livello |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie  |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese   |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private                     |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo           |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche                   |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie                                    |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese                                     |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private                 |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo       |  |                                   |       |
| <b>II</b> | <b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>  |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                 |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie                                  |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese                                   |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private               |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo     |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche             |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie                              |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese                               |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private           |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche             |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie                              |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese                               |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private           |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche           |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                            |  |                                   |       |
| III       | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese                             |  |                                   |       |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello   | Descrizione codice economico  | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |                                   |   | SPESE              |
|-----------|---|--|-----------------------------------|---|--------------------|
|           |   | Missione   | Programma                         | Raggruppamento COFOG - 2° livello                                     |                    |
| III       | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |  |                                   |   |                    |
| III       | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |  |                                   |   |                    |
| <b>II</b> | <b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>   |  |                                   |   |                    |
| III       | Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche                                    |  |                                   |   |                    |
| III       | Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie   |  |                                   |   |                    |
| III       | Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese  |  |                                   |   |                    |
| III       | Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private                                  |  |                                   |   |                    |
| III       | Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo                             |  |                                   |   |                    |
| III       | Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)                                    |  |                                   |   |                    |
| III       | Versamenti ai depositi bancari  |  |                                   |   |                    |
| <b>I</b>  | <b>Rimborso prestiti</b>  |  |                                   |   | <b>(35.178,78)</b> |
| <b>II</b> | <b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>  |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine   |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine   |  |                                   |   |                    |
| <b>II</b> | <b>Rimborso prestiti a breve termine</b>  |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso finanziamenti a breve termine  |  |                                   |   |                    |
| III       | Chiusura anticipazioni  |  |                                   |   |                    |
| <b>II</b> | <b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</b>   |  |                                   |   | <b>(35.178,78)</b> |
| III       | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine  | 030 - Giovani e Sport                            | 001 - Attività ricreative e Sport | 8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative | (35.178,78)        |
| III       | Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali   |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione                  |  |                                   |   |                    |
| <b>II</b> | <b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>   |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso Prestiti - Leasing finanziario   |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione   |  |                                   |   |                    |
| III       | Rimborso Prestiti - Derivati  |  |                                   |   |                    |
| <b>I</b>  | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>                                       |  |                                   |   |                    |
| <b>I</b>  | <b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>  |  |                                   |   |                    |



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

| Livello | Descrizione codice economico                              | Classificazione per missioni - programmi - COGOG |           | SPESE                 |
|---------|---|--|-----------|-----------------------|
|         |   | Missione   | Programma |                       |
| II      | Uscite per partite di giro                                |  |           |                       |
| III     | Versamenti di altre ritenute                              |  |           |                       |
| III     | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente    |  |           |                       |
| III     | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo      |  |           |                       |
| III     | Altre uscite per partite di giro                          |  |           |                       |
| II      | <b>Uscite per conto terzi</b>                             |  |           |                       |
| III     | Acquisto di beni e servizi per conto terzi                |  |           |                       |
| III     | Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche |  |           |                       |
| III     | Trasferimenti per conto terzi a Altri settori             |  |           |                       |
| III     | Depositi di/prezzo terzi                                  |  |           |                       |
| III     | Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi  |  |           |                       |
| III     | Altre uscite per conto terzi                              |  |           |                       |
|         | <b>TOTALE GENERALE USCITE</b>                             |  |           | <b>(9.597.331,89)</b> |
|         | <b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>                             |  |           | <b>(1.458.576,53)</b> |



## **Federazione Italiana Canottaggio**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
AL 31 DICEMBRE 2023**

**NOTA INTEGRATIVA**

## **PREMESSA E CRITERI DI REDAZIONE**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto delle prescrizioni del D.L. 139/2015 che ha apportato modifiche allo schema dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione, la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono conformi alla Direttiva contabile 34/2013/UE.

In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente modificata in data 29 dicembre 2017. I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili, sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio dei Revisori nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione. In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni immateriali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

| <b>Natura del bene</b>  | <b>Aliquota %</b> |
|-------------------------|-------------------|
| Software                | 20%               |
| Migliorie su beni terzi | 20%               |

#### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. In particolare, aliquote previste dalla normativa fiscale, sono ritenute rappresentative della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

| Natura del bene                 | Aliquota % |
|---------------------------------|------------|
| Automezzi                       | 20%        |
| Attrezzature                    | 15,50%     |
| Attrezzature Scientifiche       | 12,50%     |
| Mobili ed arredi                | 12%        |
| Macchine elettroniche d'ufficio | 20%        |

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono espresse al valore nominale e comprendono anche le disponibilità presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi, per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con

scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono rilevati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

#### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

#### **Contributi in conto impianto**

I contributi in conto impianti commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali sono rilevati nel conto economico, nel momento in cui sorge il diritto al precepimento, con un criterio sistematico che tiene conto della vita utile dei cespiti.

In conformità alle indicazioni fornite dall'OIC 16, i contributi ricevuti sono imputati nel conto economico secondo il metodo c.d. indiretto.

Tale metodo prevede che i contributi siano rilevati nella voce A5 "altri ricavi e proventi" del Conto Economico in misura pari al costo imputato attraverso gli ammortamenti, rinviando per competenza agli esercizi successivi la parte residua attraverso la rilevazione di "risconti passivi".

Tale metodo consente di imputare al conto economico gli ammortamenti calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali e gli altri ricavi e proventi per la quota di contributo di competenza dell'esercizio. L'iscrizione del contributo tra i risconti passivi, da ridursi ogni anno con accredito al conto economico, lascia inalterato il costo dell'immobilizzazione, ma produce gli stessi effetti sull'utile dell'esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo a diretta riduzione del costo.

#### **Contributi**

I contributi provenienti da enti pubblici e privati, finalizzati al sostegno delle attività e delle progettualità federali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data di incasso.

#### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli elaborati in applicazione della vigente normativa fiscale per gli Enti non Commerciali.

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

### ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che, ad eccezione di quanto detto in precedenza a proposito dei componenti di reddito della gestione straordinaria non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

### ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2023 ad euro 370.552.

| Categoria                  | Costo storico (a) |                |              |                |
|----------------------------|-------------------|----------------|--------------|----------------|
|                            | 31/12/2022        | Incrementi     | Decrementi   | 31/12/2023     |
| Software                   | 68.882            | 0              | 1.570        | 67.312         |
| Migliorie su beni di terzi | 376.400           | 236.252        | 0            | 612.652        |
| <b>Totale</b>              | <b>445.282</b>    | <b>236.252</b> | <b>1.570</b> | <b>679.964</b> |

| Categoria                  | Fondo ammortamento (b) |                    |                |                |
|----------------------------|------------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                            | 31/12/2022             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2023     |
| Software                   | 31.006                 | 12.601             | 1.570          | 42.037         |
| Migliorie su beni di terzi | 159.434                | 107.941            |                | 267.375        |
| <b>Totale</b>              | <b>190.440</b>         | <b>120.542</b>     | <b>1.570</b>   | <b>309.412</b> |

| Categoria                  | Valore netto contabile<br>(c) = (a - b) |                |
|----------------------------|---|----------------|
|                            | 31/12/2022                              | 31/12/2023     |
| Software                   | 37.876                                  | 25.275         |
| Migliorie su beni di terzi | 216.966                                 | 345.277        |
| <b>Totale</b>              | <b>254.842</b>                          | <b>370.552</b> |

L'incremento è dovuto all'aumento dei costi di manutenzione su beni di terzi

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, al 31 dicembre 2023 sono pari ad euro 1.478.534

| Categoria                          | Costo storico (a) |                |                |                  |
|------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                    | 31/12/2022        | Incrementi     | Decrementi     | 31/12/2023       |
| Attrezzature sportive              | 3.560.587         | 789.089        | 283.972        | 4.065.704        |
| Mobili e arredi                    | 101.175           | 20.059         | 5.967          | 115.267          |
| Automezzi                          | 272.801           | 56.836         | 10.397         | 319.240          |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 68.287            | 13.552         | 15.161         | 66.678           |
| <b>Totale</b>                      | <b>4.002.850</b>  | <b>879.536</b> | <b>315.498</b> | <b>4.566.888</b> |

| Categoria                          | Fondo ammortamento (b) |                    |                |                  |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------|------------------|
|                                    | 31/12/2022             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2023       |
| Attrezzature sportive              | 2.730.007              | 265.189            | 276.433        | 2.718.763        |
| Mobili e arredi                    | 82.788                 | 5.554              | 5.294          | 83.048           |
| Automezzi                          | 229.326                | 23.210             | 10.397         | 242.139          |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 51.776                 | 6.886              | 14.258         | 44.404           |
| <b>Totale</b>                      | <b>3.093.897</b>       | <b>300.839</b>     | <b>306.382</b> | <b>3.088.354</b> |

| Categoria             | Valore netto contabile<br>(c) = (a - b) |            |
|-----------------------|---|------------|
|                       | 31/12/2022                              | 31/12/2023 |
| Attrezzature sportive | 830.580                                 | 1.346.941  |

|                                    |                |                  |
|------------------------------------|----------------|------------------|
| Mobili e arredi                    | 18.387         | 32.218           |
| Automezzi                          | 43.475         | 77.101           |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 16.511         | 22.274           |
| <b>Totale</b>                      | <b>908.953</b> | <b>1.478.534</b> |

Nel corso dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, ha registrato un incremento di euro 569.581.

Nel corso dell'esercizio, a seguito delle dismissioni dovute alla vendita e alla eliminazione dei beni in disuso, è stato ridotto il corrispondente valore del costo storico e del fondo ammortamento, con contestuale rilevazione delle minusvalenze e delle plusvalenze.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

I crediti iscritti in bilancio al 31.12.2023 sono pari ad euro 1.984.135 al netto del fondo svalutazione dei crediti

|                                      | 31/12/2022     | 31/12/2023       | Differenza       |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Crediti vs clienti                   | 271.436        | 225.529          | -45.907          |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i> | <i>-72.000</i> | <i>-72.000</i>   | <i>0</i>         |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>      | <b>199.436</b> | <b>153.529</b>   | <b>-45.907</b>   |
| Crediti vs Altri soggetti            | 230.358        | 433.033          | 202.675          |
| Crediti vs Enti                      | 60.000         | 405.000          | 345.000          |
| Crediti vs Erario                    | 577            | 7.545            | 6.968            |
| Crediti verso Coni                   | 100.465        | 9.700            | -90.765          |
| Crediti vs Sport e Salute spa        | 122.320        | 1.043.345        | 921.025          |
| Crediti vs/dipendenti                | 0              | 177              | 177              |
| Crediti vs/tesoreria INPS            | 2.581          | 2.581            | 0                |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i>   | <i>-70.775</i> | <i>-70.775</i>   | <i>0</i>         |
| <b>Crediti vs Altri netti</b>        | <b>445.526</b> | <b>1.830.606</b> | <b>1.385.079</b> |

|  |                 |                  |                  |
|--|-----------------|------------------|------------------|
| <b>Totale crediti</b>                    | <b>787.737</b>  | <b>2.126.910</b> | <b>1.339.172</b> |
| <i>Totale fondo svalutazione crediti</i> | <i>-142.775</i> | <i>-142.775</i>  | <i>0</i>         |
| <b>Totale crediti netti</b>              | <b>644.962</b>  | <b>1.984.135</b> | <b>1.339.172</b> |

#### Crediti verso clienti

|                                      | 31/12/2022     | 31/12/2023     | Differenza     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Crediti vs. clienti sede centrale    | 209.640        | 158.829        | -50.811        |
| Fatture da emettere                  | 61.796         | 66.700         | 4.904          |
| <b>Crediti vs. clienti</b>           | <b>271.436</b> | <b>225.529</b> | <b>-45.907</b> |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i> | <i>-72.000</i> | <i>-72.000</i> | <i>0</i>       |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>      | <b>199.436</b> | <b>153.529</b> | <b>-45.907</b> |

I crediti verso clienti, pari ad euro 153.529, hanno registrato un decremento di euro 45.907 rispetto al precedente esercizio.

**Crediti verso altri soggetti**

|  | 31/12/2022     | 31/12/2023     | Differenza     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Crediti vs Società e Ass.ni sportive   | 30.000         | 36.581         | 6.581          |
| Depositi cauzionali                    | 2.049          | 2.049          | 0              |
| Crediti verso CIP                      | 0              | 25.132         | 25.132         |
| Credito verso INAIL                    | 0              | 0              | 0              |
| Altri Crediti                          | 198.309        | 369.270        | 170.961        |
| <b>Crediti vs Altri soggetti</b>       | <b>230.358</b> | <b>433.033</b> | <b>202.675</b> |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i>     | <i>-70.775</i> | <i>-70.775</i> | 0              |
| <b>Crediti vs Altri soggetti netti</b> | <b>159.583</b> | <b>362.258</b> | <b>202.675</b> |

I crediti verso altri soggetti sono iscritti per euro 362.258 al netto del fondo svalutazione crediti con un incremento di euro 202.675 rispetto al precedente esercizio.

In particolare, la voce “Altri Crediti” iscritta per euro 369.270, è composta principalmente da crediti verso Comitato organizzatore Sabaudia oltre che a crediti verso terzi maturati negli anni precedenti e non ancora incassati. I depositi cauzionali attivi di euro 2.049 si riferiscono alle cauzioni versate negli anni precedenti ed ancora attive.

Il fondo svalutazione crediti verso altri, è stato accantonato principalmente per i crediti vantati dalla Federazione nei confronti della Fondazione Terzo Pilastro e del Comitato Organizzatore di Sabaudia attualmente oggetto di contenzioso.

**Crediti verso erario**

|                                    | 31/12/2022 | 31/12/2023   | Differenza   |
|------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| Credito per ritenute in eccesso    | 577        | 7.545        | 6.968        |
| <b>Totale crediti verso erario</b> | <b>577</b> | <b>7.545</b> | <b>6.968</b> |

I crediti verso erario sono costituiti dai crediti per ritenute d’acconto e per acconto imposta sostitutiva TFR versate in eccesso.

**Crediti verso Coni e Sport e Salute**

Tale voce è relativa ai crediti per contributi deliberati a favore della FIC, per i quali è sorto il diritto al recepimento, rispettivamente dal Coni e dalla società Sport e Salute per l’anno 2023 e non ancora erogati.

L’importo complessivo di euro 1.053.045 è così ripartito:

| <b>Crediti verso CONI</b>        | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Solidarietà Olimpica             | 14.700            | 9.700             | -5.000            |
| Contributi Preparazione Olimpica | 85.765            | -                 | -85.765           |
| <b>Totale</b>                    | <b>100.465</b>    | <b>9.700</b>      | <b>-90.765</b>    |

| <b>Crediti verso Sport e Salute</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contributi arretrati personale      | 0                 |                   | 0                 |
| Contributi Piano Formazione         | 10.050            | 10.050            | 0                 |
| Piano Salute                        | 4.020             | 4.020             | 0                 |
| Contributi Impianti                 | 75.000            | 75.000            | 0                 |
| Piano Tech Digitalizzazione         | 33.250            | 25.900            | -7.350            |
| Progetto studieremo in famiglia     | 0                 | 536.848           | 536.848           |
| Progetto sport terapia integrata    | 0                 | 309.117           | 309.117           |
| Remare in liberta                   | 0                 | 82.410            | 82.410            |
| <b>Totale</b>                       | <b>122.320</b>    | <b>1.043.345</b>  | <b>921.025</b>    |

#### Crediti verso Dipendenti

|                         | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| crediti verso personale | 177               | 177               | 0                 |
| <b>Totale</b>           | <b>177</b>        | <b>177</b>        | <b>0</b>          |

#### Crediti verso lo Stato, Regioni e Enti locali

Al 31 dicembre è iscritto un credito di euro 405.000 per contributi deliberati dalla Regione Umbria e dal Comune di Terni.

|                 | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Regione Umbria  | 4.000             | 5.000             | 1.000             |
| Comune di Terni | 56.000            | 400.000           | 344.000           |
| <b>Totale</b>   | <b>60.000</b>     | <b>405.000</b>    | <b>345.000</b>    |

#### Crediti verso tesoreria INPS

I crediti verso l'Inps sono relativi a versamenti in eccesso effettuati in esercizi precedenti e da recuperare nel corso del 2023.

|                         | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Crediti verso tesoreria | 2.581             | 2.581             | 0                 |
| <b>Totale</b>           | <b>2.581</b>      | <b>2.581</b>      | <b>0</b>          |

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari, con i relativi saldi al 31 dicembre 2023.

| Descrizione conto                                 | N° conto corrente | 31/12/2022       | 31/12/2023       | Differenza        |
|---|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Conto ordinario                                   | c/c BNL n. 10110  | 4.000.370        | 2.717.477        | -1.282.893        |
| Conto risorse umane                               | c/c BNL n. 191    | 657.921          | 829.313          | 171.392           |
| Conto dedicato ai sensi art. 3, c.7, Legge 136/01 | c/c BNL n. 558    | 333.864          | 53.560           | -280.304          |
| CNCP  | c/c BNL n.13210   | 621              | 608              | -13               |
| <b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b> |                   | <b>4.992.776</b> | <b>3.600.959</b> | <b>-1.391.817</b> |

| Descrizione conto                             | N° conto corrente               | 31/12/2022       | 31/12/2023       | Differenza        |
|---|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Comitato Regionale Piemonte                   | c/c BNL n. 17934                | 15.418           | 19.032           | 3.614             |
| Comitato Regionale Lombardia                  | c/c BNL n. 47466                | 48.439           | 37.382           | -11.057           |
| Comitato Regione Liguria                      | c/c BNL n.339                   | 24.474           | 30.705           | 6.231             |
| Comitato Regionale Campania                   | c/c BNL n. 9566                 | 40.198           | 42.947           | 2.749             |
| Comitato Regionale Puglia                     | c/c BNL n. 5361                 | 5.021            | 10.908           | 5.887             |
| Comitato Regionale Veneto                     | c/c BNL n. 3941                 | 3.519            | 2.065            | - 1.454           |
| Delegazione Regionale Marche                  | c/c BNL n. 1659                 | 7.480            | 7.639            | 159               |
| Delegazione Regionale Umbria                  | c/c BNI n. 70                   | 3.250            | 4.432            | 1.182             |
| Delegazione Regionale Abruzzo                 | c/c BPER 124185                 | 3.381            | 2.966            | - 415             |
| Comitato Regionale Liguria Centro Per.        | c/c 5003                        | 4.468            | 1.789            | - 2.679           |
| Comitato Regione Friuli VG                    | c/c BANCA CRED. COOP. n. 341557 | 16.188           | 16.583           | 395               |
| Comitato Regione Calabria                     | BNL c/c 3570                    | 5                | 13               | 8                 |
| Comitato Regionale Sardegna                   | c/c BNL n. 6822                 | 13.528           | 13.949           | 421               |
| Comitato Provinciale Trento                   | c/c BNL n. 5617                 | 1.492            | 1.963            | 471               |
| Delegazione Regione Emilia Romagna            | c/c credit agricole n.424       | 3.635            | 4.160            | 525               |
| Comitato Regionale Toscana                    | c/c Banca Pisa e Fornacette     | 24.648           | 12.946           | - 11.702          |
| Comitato Regionale Sicilia                    | c/c BNL n. 11702                | 66.802           | 3.428            | - 63.374          |
| Comitato Regionale Lazio                      | c/c UNICREDIT n. 103135230      | 9.650            | 11.228           | 1.578             |
| Cassa Comitanti                               |                                 | 421              | 1.122            | 701               |
| <b>Totale disponibilità liquide Comitanti</b> |                                 | <b>292.017</b>   | <b>225.258</b>   | <b>-66.759</b>    |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>           |                                 | <b>5.284.793</b> | <b>3.826.217</b> | <b>-1.458.576</b> |

Al 31/12/2023 i saldi bancari e di cassa ammontano complessivamente ad euro 3.826.217 con un decremento di euro 1.458.576 rispetto al precedente esercizio.

I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza quadrimestrale a presentazione di rendiconto e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione dei controlli presso i Comitati.

#### Ratei e risconti

##### Ratei Attivi

I ratei attivi al 31 dicembre 2023 sono pari ad euro 137.280 e sono relativi alla quota di interessi bancari di competenza dell'esercizio.

|                          | 31/12/2022    | 31/12/2023     | Differenza     |
|--------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Interessi Attivi Bancari | 19.000        | 137.280        | 118.280        |
| <b>Totale</b>            | <b>19.000</b> | <b>137.280</b> | <b>118.280</b> |

##### Risconti Attivi

I risconti attivi al 31 dicembre 2023, pari ad euro 4.195, si riferiscono principalmente ai costi di viaggio sostenuti per le olimpiadi 2024.

|  | 31/12/2022     | 31/12/2023   | Differenza      |
|--|----------------|--------------|-----------------|
| Quote iscrizione World Roeing Coach Conference | 0              | 0            | 0               |
| Agenzia Stampa                                 | 2.306          | 0            | -2.306          |
| canone software                                | 4.878          | 0            | -4.878          |
| Assicurazioni sanitaria personale              | 13.745         | 0            | -13.745         |
| Canone bollo auto                              | 5              | 0            | -5              |
| Alberghi Mondiale under 19 2023                | 9.051          | 0            | -9.051          |
| Spese viaggio Europei 2023                     | 600            | 0            | -600            |
| Spese alberghi mondiali                        | 39.680         | 0            | -39.680         |
| Assicurazione infortuni                        | 25.039         | 0            | -25.039         |
| Assicurazione Geneva Pra                       | 1.005          | 0            | -1.005          |
| Canone Arval gennaio 2023                      | 702            | 0            | -702            |
| Assicurazioni atleti                           | 26.432         | 0            | -26.432         |
| Quota contributi digitalizzazione              | 3.682          | 0            | -3.682          |
| Costi viaggio ufficio stampa Olimpiadi 2024    | 0              | 4.195        | 4.195           |
| <b>Totale</b>                                  | <b>127.125</b> | <b>4.195</b> | <b>-122.930</b> |

#### PASSIVO

##### Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 è pari ad euro 2.784.091 ed ha subito un decremento di euro 119.925 pari alla perdita dell'esercizio 2023.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2023:

|   | Fondo di dotazione | Riserve          | Utili / Perdite a nuovo | Risultato dell'esercizio | Totale           |
|---|--------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>Patrimonio netto al 31/12/2022</b>       | <b>220.000</b>     | <b>2.717.354</b> |                         | <b>-33.338</b>           | <b>2.904.016</b> |
| Destinazione risultato esercizio precedente |                    | -33.338          |                         | 33.338                   | 0                |
| Utilizzo riserve                            | 30.000             | -30.000          |                         |                          | 0                |
| Riclassifiche                               |                    |                  |                         |                          | 0                |
| Risultato esercizio corrente                |                    |                  |                         | -119.925                 | -119.925         |
| <b>Patrimonio netto al 31/12/2023</b>       | <b>250.000</b>     | <b>2.654.016</b> | <b>0</b>                | <b>-119.925</b>          | <b>2.784.091</b> |

Si evidenzia che è necessario adeguare il fondo di dotazione in quanto risulta leggermente inferiore all'importo minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile (euro 264.382) pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziarie imposte sul reddito).

Per tale motivo si ritiene necessario incrementarlo di euro 30.000, ponendolo pari ad euro 280.000, mediante utilizzo delle riserve disponibili.

|                               | 2021             | 2022             | 2023              |
|-------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Costi sostenuti</b>        |                  |                  |                   |
| Costi attività sportiva       | 5.902.958        | 5.788.438        | 7.665.418         |
| Costi funzionamento           | 2.083.206        | 2.363.008        | 2.478.153         |
| <b>Costo della produzione</b> | <b>7.986.164</b> | <b>8.151.446</b> | <b>10.143.571</b> |
| Oneri finanziari              | 1.468            | 1.878            | 5.934             |
| Oneri straordinari            | 0                | 0                | 10.403            |
| Imposte sul reddito           | 34.850           | 44.300           | 58.209            |
| <b>Totale costi</b>           | <b>8.022.482</b> | <b>8.197.624</b> | <b>10.218.117</b> |
| <b>Costi medi</b>             | <b>8.812.741</b> |                  |                   |
| <b>3%</b>                     | <b>264.382</b>   |                  |                   |

#### Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2023 è pari a 0 essendo stato interamente utilizzato nel corso dell'anno.

|                                    | 31/12/2022   | Accantonamenti | Utilizzi     | Rettifiche | 31/12/2023 |
|------------------------------------|--------------|----------------|--------------|------------|------------|
| Fondo per cause legali             | 9.100        | 0              | 9.100        | 0          | 0          |
| <b>Totale Fondi rischi e oneri</b> | <b>9.100</b> | <b>0</b>       | <b>9.100</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Il fondo per cause legali era stato accantonato in precedenti esercizi a fronte della passività potenziale per la causa promossa nei confronti della FIC per un incidente occorso durante una manifestazione sportiva.

#### Trattamento di Fine Rapporto

Il Trattamento di Fine Rapporto si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della Sport e Salute S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

L'incremento si riferisce alla quota di trattamento di fine rapporto maturata nell'esercizio 2023 al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR degli anni pregressi e al netto delle erogazioni effettuate.

|                           |   |                |
|---------------------------|---|----------------|
| <b>Fondo al 31.12.22</b>  |   | 586.105        |
| Rivalutazione TFR         |   | 11.014         |
| Accantonamento            |   | 60.354         |
| Tratt. F.do Pensione INPS | - | 5.026          |
| Imposta Sostitutiva TFR   | - | 1.872          |
| Utilizzo                  | - | 45.014         |
| <b>Fondo al 31.12.23</b>  |   | <b>605.561</b> |

#### Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2023.

I debiti iscritti in bilancio sono pari ad euro 2.799.019 con un decremento di euro 185.339 rispetto al precedente esercizio, dovuti principalmente all'anticipazione ricevuta da Sport e Salute per i progetti approvati.

|  | 31/12/2022       | 31/12/2023       | Differenza      |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Debiti vs fornitori                    | 818.437          | 1.302.338        | 483.901         |
| Debiti vs altri soggetti               | 1.905.299        | 1.183.874        | -721.425        |
| Acconti                                | 0                | 10.997           | 10.997          |
| Debiti vs Banche e Istituti di credito | 102.251          | 149.821          | 47.570          |
| Debiti vs Erario                       | 106.028          | 88.408           | -17.620         |
| Debiti vs istituti di previdenza       | 52.343           | 63.580           | 11.237          |
| <b>Totale Debiti</b>                   | <b>2.984.358</b> | <b>2.799.019</b> | <b>-185.339</b> |

Nel dettaglio la composizione dei debiti è la seguente:

### Debiti verso Fornitori

|  | 31/12/2022     | 31/12/2023       | Differenza     |
|--|----------------|------------------|----------------|
| Debiti vs fornitori sede centrale                        | 51.810         | 344.692          | 292.882        |
| Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi | -6.327         | -18.999          | -12.672        |
| Fatture da ricevere                                      | 772.954        | 976.646          | 203.692        |
| <b>Totale Debiti vs Fornitori</b>                        | <b>818.437</b> | <b>1.302.338</b> | <b>483.901</b> |

I debiti verso fornitori iscritti per euro 1.302.338, al netto delle note di credito da ricevere, sono composti per euro 976.646 da debiti per fatture da ricevere alla data di chiusura dell'esercizio e per la restante parte da debiti verso fornitori per l'acquisto di beni e servizi le cui fatture sono pervenute entro il 31.12.2023.

### Debiti verso Altri

|   | 31/12/2022       | 31/12/2023       | Differenza      |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| Debiti vs tesserati, arbitri, giudici, asd, ssd | 680.892          | 921.715          | 240.823         |
| Anticipi da Sport e Salute                      | 1.024.563        | 0                | -1.024.563      |
| Anticipi da C.I.P.                              | 4.799            | 0                | -4.799          |
| Debiti vs il personale                          | 160.938          | 256.322          | 95.384          |
| Debiti vs personale per acc.to fondo previdenza | 5.837            | 5.837            | 0               |
| <b>Debiti vs Altri soggetti</b>                 | <b>1.905.299</b> | <b>1.183.874</b> | <b>-693.155</b> |

I debiti verso altri soggetti sono dettagliati nella tabella precedente.

I debiti verso il personale includono i debiti per stipendi al 31 dicembre 2023 e gli oneri maturati al 31 dicembre per ferie, festività non godute e ratei di retribuzione.

### Debiti verso banche

I debiti verso banche sono costituiti dal mutuo di euro 185.000 contratto con l'Istituto di Credito Sportivo per la ristrutturazione del Centro federale di Piediluco.

Il piano di ammortamento prevede che il rimborso sarà effettuato in cinque rate semestrali: 30.09.2023, 31.03.2024, 30.09.2024, 31.03.2025 e 30.09.2025, ciascuna di euro 39.948,18.

La prima rata di competenza 2023 indica come quota capitale euro 35.178,78, per cui la quota capitale residua al 31 dicembre 2023 è pari ad euro 149.821,22.

**Debiti verso erario**

|                            | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Imposta sostitutiva TFR    | 8.717             | 341               | -8.376            |
| Ritenute lavoro autonomo   | 22.284            | 29.048            | 6.764             |
| Ritenute lavoro dipendente | 33.462            | 45.463            | 12.001            |
| Altre imposte              | 9.373             | 12.626            | 3.253             |
| Iva Split                  | 30.427            | 0                 | -30.427           |
| Iva da versare             | 1.765             | 930               | -835              |
| <b>Debiti vs Erario</b>    | <b>106.028</b>    | <b>88.408</b>     | <b>-17.620</b>    |

**Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

|                                      | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti verso INPS dipendenti         | 50.332            | 51.008            | 676               |
| Inps collaboratori                   | 1.530             | 12.496            | 10.966            |
| Inail                                | 481               | 77                | -405              |
| <b>Debiti vs Istituti Previdenza</b> | <b>52.343</b>     | <b>63.580</b>     | <b>11.237</b>     |

I debiti verso Istituti di previdenza, pari ad euro 63.580, sono relativi al debito contributivo maturato nel mese di dicembre 2023.

**Risconti Passivi**

I risconti passivi, iscritti per euro 1.612.184 sono relativi ai ricavi di competenza dei prossimi esercizi. In particolare:

|   | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contributo Fondazione Vodafone                          | 45.576            | 33.001            | -12.575           |
| Contributo Fondazione Carit                             | 82.340            | 64.679            | -17.661           |
| Contributi Fondazione III Pilastro                      | 169.258           | 147.806           | -21.452           |
| Contributi Sport e Salute                               | 0                 | 150.000           | 150.000           |
| Contributi Sport e Salute per progetti digitalizzazione | 195.386           | 32.241            | -163.145          |
| Contributi sport e salute per altri progetti            | 0                 | 503.599           | 503.599           |
| Bando regione umbria                                    | 0                 | 348.060           | 348.060           |
| Credito CIP immobilizz. 2020                            | 54.955            | 56.259            | 1.304             |
| Società non affiliate                                   | 0                 | 600               | 600               |
| Quote corsi   | 32.400            | 0                 | -32.400           |
| Quote Affiliazioni e tesseramento                       | 179.801           | 275.939           | 96.138            |
| <b>Totale</b>   | <b>759.716</b>    | <b>1.612.184</b>  | <b>852.468</b>    |

I contributi erogato dalla Fondazione Vodafone, dalla Fondazione CARIT e dalla Fondazione Terzo Pilastro, trattandosi di un contributo in conto impianti, viene trattato secondo le prescrizioni dell'OIC 16.

I contributi erogati dalla società Sport e Salute S.p.A., conformemente alle indicazioni fornite dalla società sono stati iscritti per la quota di competenza del 2023.

In particolare:

- ✓ Contributi per progetto Digitalizzazione TECH euro 32.241;
- ✓ Contributi per impianto sportivo di Genova PRA euro 150.000;

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a euro 9.958.064 ed è così articolato:

| Descrizione                                   | 31/12/2022       | % su tot.   | 31/12/2023       | % su tot.   | Differenza       | Diff. %    |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|------------|
| Contributi CONI/Sport e Salute Spa            | 6.191.327        | 76%         | 7.978.013        | 80%         | 1.786.686        | 29%        |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali  | 282.712          | 3%          | 303.776          | 3%          | 21.064           | 7%         |
| Quote degli associati                         | 313.155          | 4%          | 242.331          | 2%          | -70.824          | -23%       |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali       | 4.765            | 0%          | 0                | 0%          | -4.765           | 0%         |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali            | 250              | 0%          | 500              | 0%          | 250              | 100%       |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni       | 467.864          | 6%          | 521.082          | 5%          | 53.218           | 11%        |
| Altri ricavi della gestione ordinaria         | 295.557          | 4%          | 271.579          | 3%          | -23.978          | -8%        |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico      | 358.471          | 4%          | 403.063          | 4%          | 44.592           | 12%        |
| <b>Totale attività centrale</b>               | <b>7.914.101</b> | <b>97%</b>  | <b>9.720.344</b> | <b>98%</b>  | <b>1.806.243</b> | <b>23%</b> |
| Contributi dello Stato, Enti Locali           | 138.182          | 2%          | 147.646          | 1%          | 9.464            | 7%         |
| Quote degli associati:                        | 90.302           | 1%          | 83.251           | 1%          | -7.051           | -8%        |
| Altri ricavi della gestione:                  | 2.701            | 0%          | 6.823            | 0%          | 4.122            | 153%       |
| <b>Totale attività Strutture territoriali</b> | <b>231.185</b>   | <b>3%</b>   | <b>237.719</b>   | <b>2%</b>   | <b>6.534</b>     | <b>3%</b>  |
| <b>Valore della produzione</b>                | <b>8.145.286</b> | <b>100%</b> | <b>9.958.064</b> | <b>100%</b> | <b>1.812.778</b> | <b>22%</b> |

Complessivamente i ricavi risultano aumentati di euro 1.812.778. Tale incremento è il risultato della variazione delle seguenti voci:

### **Sport e Salute S.p.A.:**

Nel 2023 i contributi Sport e Salute di competenza dell'esercizio sono stati pari ad euro 7.702.013 con un decremento di euro 1.833.386 rispetto al precedente esercizio.

In particolare:

| <b>Contributi Sport e Salute Spa</b>     | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2023</b> | <b>Differenza</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Attività Po/AL                           | 2.924.995         | 3.441.801         | 516.806           |
| Contributi Generale                      | 2.905.986         | 2.788.028         | -117.958          |
| Contributo Progetti speciali             | 37.646            | 13.146            | -24.500           |
| Contributi Strordinari                   | 0                 | 9.700             | 9.700             |
| Contributo altri progetti Sport e salute | 0                 | 1.449.339         | 1.449.339         |
| <b>Totale</b>                            | <b>5.868.627</b>  | <b>7.702.013</b>  | <b>1.833.386</b>  |

Tutti i contributi erogati, sono stati finalizzati in base alle indicazioni di Sport e Salute S.p.A.

| <b>Contributi CONI</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>Differenza</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Club Olimpico          | 308.000           | 276.000           | -32.000           |
| Premio Banca IFIS      | 14.700            |                   | -14.700           |
| <b>Totale</b>          | <b>322.700</b>    | <b>276.000</b>    | <b>-46.700</b>    |

**Contributi dello Stato ed Enti pubblici:**

Tale voce è relativa a contributi di competenza dell'esercizio erogati dalla Fondazione III Pilastro e dalla Fondazione Vodafone per investimenti nei centri federali (euro 303.776).

**Quote degli associati:**

Tale voce ha registrato, complessivamente, un decremento del 23% rispetto al precedente esercizio. In particolare:

| <b>Quote associati</b>    | <b>2022</b>    | <b>2023</b>    | <b>Diff.</b>   | <b>Var. %</b> |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Affiliazione              | 53.150         | 52.950         | -200           | 0%            |
| Tesseramento              | 139.685        | 146.976        | 7.291          | 5%            |
| Tasse Gare                | 18.145         | 10.005         | -8.140         | -45%          |
| Quote Iscrizioni ai corsi | 102.175        | 32.400         | -69.775        | -68%          |
| <b>Totale</b>             | <b>313.155</b> | <b>242.331</b> | <b>-70.824</b> | <b>-23%</b>   |

**Ricavi da manifestazioni nazionali:**

Sono relativi ai diritti televisivi derivanti dal contratto Rai.

**Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:**

Tale voce registra un incremento di euro 53.218 rispetto all'esercizio precedente.

**Altri ricavi della gestione ordinaria:**

Comprendono principalmente recuperi e rimborsi da terzi e le sopravvenienze attive non iscrivibili in altre voci del bilancio.

Presentano un decremento di euro 23.978 rispetto al precedente esercizio.

**Contributi Comitato Italiano Paralimpico:**

Il valore del contributo deliberato dal CIP a favore della Federazione ha subito un incremento di euro 44.592.

**Ricavi della struttura territoriale:**

I ricavi delle strutture territoriali sono aumentati del 3% rispetto al precedente esercizio.

L'incremento è dovuto ai ricavi derivanti da contributi pubblici e quote associative.

**Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 10.153.973 ed è così articolato:

- euro 7.665.418 per costi dell'attività sportiva;
- euro 2.462.952 per costi del funzionamento;
- euro 25.604 per oneri diversi di gestione

**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

| Descrizione                                      | 31/12/2022       | % su tot.   | 31/12/2023       | % su tot.   | Differenza      | Diff. %     |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|
| Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL         | 685.454          | 18%         | 989.854          | 24%         | 304.400         | 44%         |
| Allenamenti e stages                             | 1.267.235        | 33%         | 1.486.551        | 36%         | 219.316         | 17%         |
| Compensi per prestazioni contrattuali            | 472.313          | 12%         | 414.038          | 10%         | -58.275         | -12%        |
| Interventi per gli atleti                        | 351.801          | 9%          | 324.164          | 8%          | -27.637         | -8%         |
| Spese per antidoping                             | 11.104           | 0%          | 13.233           | 0%          | 2.129           | 19%         |
| <b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b> | <b>2.787.907</b> | <b>73%</b>  | <b>3.227.839</b> | <b>78%</b>  | <b>439.932</b>  | <b>16%</b>  |
| Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.        | 422.167          | 11%         | 314.629          | 8%          | -107.538        | -25%        |
| Allenamenti e stages                             | 454.826          | 12%         | 458.148          | 11%         | 3.322           | 1%          |
| Compensi per prestazioni contrattuali            | 106.717          | 3%          | 110.696          | 3%          | 3.979           | 4%          |
| Interventi per gli atleti                        | 24.700           | 1%          | 19.700           | 0%          | -5.000          | -20%        |
| Spese per antidoping                             | 2.000            | 0%          | 2.874            | 0%          | 874             | 44%         |
| <b>Totale Rappresentative Nazionali</b>          | <b>1.010.410</b> | <b>27%</b>  | <b>906.047</b>   | <b>22%</b>  | <b>-104.363</b> | <b>-10%</b> |
| <b>Totale Costi PO / AL</b>                      | <b>3.798.317</b> | <b>100%</b> | <b>4.133.886</b> | <b>100%</b> | <b>335.569</b>  | <b>9%</b>   |

I costi per le attività di PO / AL sono complessivamente aumentati di euro 335.569.

Come emerge dal bilancio le principali variazioni sono relative ai costi per la preparazione olimpica ed in particolare ai maggiori costi sostenuti per gli allenamenti e gli stages degli atleti e per la partecipazione a manifestazioni nazionali e internazionali.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione                                   | 31/12/2022       | % su tot.   | 31/12/2023       | % su tot.   | Differenza       | Diff. %     |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li | 144.165          | 10%         | 172.987          | 6%          | 28.822           | 20%         |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali   | 364.696          | 26%         | 413.653          | 14%         | 48.957           | 13%         |
| Partecipazione ad organismi internazionali    | 2.205            | 0%          | 2.557            | 0%          | 352              | 16%         |
| Formazione ricerca e documentazione           | 71.772           | 5%          | 52.183           | 2%          | -19.589          | -27%        |
| Promozione Sportiva                           | 253.263          | 18%         | 1.472.693        | 51%         | 1.219.430        | 481%        |
| Contributi per l'attività sportiva            | 219.683          | 16%         | 223.067          | 8%          | 3.384            | 2%          |
| Gestione impianti sportivi                    | 31.023           | 2%          | 119.001          | 4%          | 87.978           | 284%        |
| Ammortamenti attività sportiva                | 306.631          | 22%         | 408.941          | 14%         | 102.310          | 33%         |
| <b>Costi Attività Sportiva</b>                | <b>1.393.438</b> | <b>100%</b> | <b>2.865.082</b> | <b>100%</b> | <b>1.471.644</b> | <b>106%</b> |

Complessivamente i costi per l'attività sportiva hanno subito un incremento di euro 1.471.644.

Tale incremento è dovuto prevalentemente all'avvio di nuovi progetti. Nel dettaglio:

- Progetto Remare in Libertà per euro 319.694
- Progetto Sport Terapia Integrata per euro 427.462
- Progetto #StudiEremoinFamiglia per euro 548.832

#### Costi Attività Paralimpica

La principale variazione è dovuta ai maggiori costi per la preparazione degli atleti.

| Descrizione                       | 31/12/2022     | % su tot.   | 31/12/2023     | % su tot.   | Differenza    | Diff. %    |
|-----------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|---------------|------------|
| Preparazione paralimpica          | 234.076        | 95%         | 284.124        | 94%         | 50.048        | 21%        |
| Costi attività paralimpica        | 13.217         | 5%          | 18.749         | 6%          | 5.532         | 42%        |
| <b>Costi attività paralimpica</b> | <b>247.293</b> | <b>100%</b> | <b>302.873</b> | <b>100%</b> | <b>55.580</b> | <b>22%</b> |

#### Costi Attività Sportiva Territoriale

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione   | 31/12/2022     | % su tot.   | 31/12/2023     | % su tot.   | Differenza    | Diff. %   |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|---------------|-----------|
| Attività agonistica                                   | 51.087         | 15%         | 60.049         | 17%         | 8.962         | 18%       |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive                | 163.963        | 47%         | 158.505        | 44%         | -5.458        | -3%       |
| Corsi di formazione                                   | 403            | 0%          | 152            | 0%          | -251          | -62%      |
| Promozione Sportiva                                   | 20.175         | 6%          | 28.788         | 8%          | 8.613         | 43%       |
| Contributi all'attività sportiva                      | 101.805        | 29%         | 109.618        | 30%         | 7.813         | 8%        |
| Gestione Impianti sportivi                            | 11956          | 3%          | 6.466          | 2%          | - 5.490       | -46%      |
| <b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b> | <b>349.389</b> | <b>100%</b> | <b>363.577</b> | <b>100%</b> | <b>14.188</b> | <b>4%</b> |

### Costi per il Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione                                | 31/12/2022       | % su tot.   | 31/12/2023       | % su tot.   | Differenza     | Diff. %   |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|-----------|
| Costi per il personale e collaborazioni    | 1.479.729        | 66%         | 1.590.348        | 65%         | 110.619        | 7%        |
| Organi e Commissioni federali              | 175.932          | 8%          | 171.138          | 7%          | -4.794         | -3%       |
| Costi per la comunicazione                 | 361.857          | 16%         | 397.925          | 16%         | 36.068         | 10%       |
| Costi generali                             | 222.722          | 10%         | 269.430          | 11%         | 46.708         | 21%       |
| Ammortamenti per funzionamento             | 10.940           | 0%          | 12.440           | 1%          | 1.500          | 14%       |
| <b>Totale costi funzionamento centrale</b> | <b>2.251.180</b> | <b>100%</b> | <b>2.441.280</b> | <b>100%</b> | <b>190.100</b> | <b>8%</b> |

I costi del funzionamento sono pari ad euro 2.441.280 e registrano un incremento complessivo di euro 190.100.

Nel dettaglio, la variazione è dovuta prevalentemente all'incremento dei costi per il personale dovuto all'assunzione di dipendenti a tempo determinato per lo sviluppo dei progetti finanziati da Sport e Salute SpA.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione  | 31/12/2022    | % su tot.   | 31/12/2023    | % su tot.   | Differenza    | Diff. %     |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| Costi per i collaboratori                                | 0             | 0%          |               | 0%          | 0             | 0%          |
| Organi e Commissioni                                     | 1.535         | 6%          | 3.471         | 16%         | 1.936         | 126%        |
| Costi generali   | 25.403        | 94%         | 18.200        | 84%         | -7.203        | -28%        |
| <b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b> | <b>26.938</b> | <b>100%</b> | <b>21.671</b> | <b>100%</b> | <b>-5.267</b> | <b>-20%</b> |

Tali costi hanno subito un decremento per euro 5.267.

### Costi per il personale

| Descrizione                    | 31/12/2022       | 31/12/2023       | Differenza     |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Fondo previdenza complementare | 90               | 295              | 205            |
| Salari e stipendi              | 1.018.006        | 1.057.704        | 39.698         |
| Oneri previdenziali            | 317.332          | 340.635          | 23.303         |
| Oneri sociali Inail            | 4.534            | 4.510            | -24            |
| TFR                            | 114.077          | 71.368           | -42.709        |
| Altri costi                    | 25.690           | 115.836          | 90.146         |
| <b>TOTALE:</b>                 | <b>1.479.729</b> | <b>1.590.348</b> | <b>110.619</b> |

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

| Livello       | Personale 2022 | Personale 2023 | Differenza |
|---------------|----------------|----------------|------------|
| Dirigente     | 1              | 1              | 0          |
| Quadro super  | 1              | 1              | 0          |
| Quadro        | 2              | 3              | 1          |
| C             | 7              | 4              | -3         |
| B             | 10             | 12             | 2          |
| A             | 1              | 2              | 1          |
| <b>Totale</b> | <b>22</b>      | <b>23</b>      | <b>1</b>   |

### Oneri diversi di gestione

In ottemperanza ai principi contabili, le sopravvenienze passive e le minusvalenze che non hanno trovato collocazione nelle corrispondenti voci di conto economico sono espresse tra gli oneri diversi di gestione.

Sulla base di quanto sopra la voce è così composta:

| Descrizione                                   | 31/12/2022    | 31/12/2023    | Differenza   |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Minusvalenze                                  | 2.029         | 9.116         | 7.087        |
| Imposte indirette                             | 18.841        | 15.201        | -3.640       |
| Sopravvenienze passive non iscr.in altre voci | 0             | 1.287         | 1.287        |
| <b>Totale gestione straordinaria</b>          | <b>20.870</b> | <b>25.604</b> | <b>4.734</b> |

Le minusvalenze di euro 9.116 si riferiscono alla dismissione di beni dall'elenco inventario non più idonei e funzionanti.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione                        | 31/12/2022    | 31/12/2023     | Differenza     |
|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Interessi attivi                   | 19.000        | 137.280        | 118.280        |
| Interessi passivi su mutui         | -1.878        | -5.934         | -4.056         |
| Altri oneri e proventi finanziari  | 0             | 2.848          | 2.848          |
| <b>Totale gestione finanziaria</b> | <b>17.122</b> | <b>134.195</b> | <b>117.073</b> |

Gli interessi attivi sono maturati sulle giacenze bancarie della Federazione.

Gli interessi passivi sono maturati sul mutuo contratto con l'ICS.

### Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

| Descrizione                          | 31/12/2022    | 31/12/2023    | Differenza    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| IRAP                                 | 44.300        | 58.209        | 13.909        |
| IRES                                 | 0             | 0             | 0             |
| <b>Totale imposte dell'esercizio</b> | <b>44.300</b> | <b>58.209</b> | <b>13.909</b> |

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

| Descrizione                     | 31/12/2022    |          |               | 31/12/2023    |          |               | Differenza     |          |                |
|---------------------------------|---------------|----------|---------------|---------------|----------|---------------|----------------|----------|----------------|
|                                 | Compensi      | Gettoni  | Totale        | Compensi      | Gettoni  | Totale        | Compensi       | Gettoni  | Totale         |
| Presidente Federale             | 30.947        |          | 30.947        | 30.949        |          | 30.949        | 2              | 0        | 2              |
| Collegio dei revisori dei conti | 33.454        | 0        | 33.454        | 31.688        |          | 31.688        | -1.766         | 0        | -1.766         |
| Assemblea                       | 32.817        |          | 32.817        | 0             |          | 0             | -32.817        | 0        | -32.817        |
| <b>Totale</b>                   | <b>97.218</b> | <b>0</b> | <b>97.218</b> | <b>62.637</b> | <b>0</b> | <b>62.637</b> | <b>-34.581</b> | <b>0</b> | <b>-34.581</b> |

I costi sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio, ad eccezione di quelli relativi all'assemblea

Appare opportuno precisare che l'onere relativo all'indennità del Presidente Federale non incide sul bilancio federale in quanto le risorse necessarie rientrano nel contributo generale erogato da Sport e Salute S.p.A.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Preso atto del risultato negativo dell'esercizio 2023, pari ad euro 119.925, si propone al Consiglio di coprire la perdita utilizzando la riserva straordinaria.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio 2023 non si sono verificati fatti di rilievo da evidenziare.

**RENDICONTO FINANZIARIO**

Il rendiconto finanziario è stato redatto, in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF del 27 marzo 2013), secondo il format standard previsto dall'OIC 10 - metodo diretto.

Sulla base delle analisi delle entrate ed uscite della Federazione, il rendiconto finanziario rileva un saldo finanziario attivo al 31.12.2023 di euro 3.826.217.

Il saldo al 31.12.2023 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

IL PRESIDENTE  
Giuseppe Abbagnale



| Crediti vs. clienti (a)    | 2007       | 2014       | 2015       | 2018               | 2019       | 2021            | 2022            | 2023                | Saldo al 31/12/2023 (a) | Fondo sval. crediti (b) | Crediti al netto del fondo sval. crediti (a - b) | Note ed esiti della circolarizzazione | Rischio di esigibilità / Azioni esperite per il recupero |
|----------------------------|------------|------------|------------|--------------------|------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|--|---------------------------------------|--|
| Fondazione Carit           |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 50.000,00         | € 50.000,00             |                         |  |                                       |  |
| Fondazione Terza Piastrola |            |            |            | € 72.000,00        |            |                 |                 |                     | € 72.000,00             | € 72.000,00             |  |                                       |  |
| Djio Italia srl            |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 915,00            | € 915,00                |                         |  |                                       |  |
| Co.Ge.Di. International    |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 9.150,00          | € 9.150,00              |                         |  |                                       |  |
| Fi. Sedile Fisso           |            |            |            |                    |            | € 400,00        |                 |                     | € 400,00                |                         |  |                                       |  |
| Moxy Milan Linote          |            |            |            |                    |            |                 | € 363,60        |                     | € 363,60                |                         |  |                                       |  |
| Protom Group               |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 26.000,06         | € 26.000,06             |                         |  |                                       |  |
| Filippi Lido srl           |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 21.661,20         | € 21.661,20             |                         |  |                                       |  |
| fatture da emettere        |            |            |            |                    |            |                 |                 | € 66.699,94         | € 66.699,94             |                         |  |                                       |  |
| <b>Totale</b>              | <b>€ -</b> | <b>€ -</b> | <b>€ -</b> | <b>€ 72.000,00</b> | <b>€ -</b> | <b>€ 400,00</b> | <b>€ 363,60</b> | <b>€ 174.426,20</b> | <b>€ 247.189,80</b>     | <b>€ 72.000,00</b>      |  |                                       |  |

| Crediti vs altri soggetti (b) | 2007            | 2014     | 2015              | 2018              | 2019            | 2021            | 2022               | 2023                | Saldo al 31/12/2023 | Fondo sval. crediti | Crediti al netto del fondo sval. crediti | Note ed esiti della circolarizzazione | Rischio di esigibilità / Azioni esperite per il recupero |
|-------------------------------|-----------------|----------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--|---------------------------------------|--|
| Canottieri Caprera            |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 290,23            | € 290,23            |                     |  |                                       |  |
| Fisdir                        |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 3.200,00          | € 3.200,00          |                     |  |                                       |  |
| S.C. Corgeno                  |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 825,00            | € 825,00            |                     |  |                                       |  |
| S.C. Varese                   |                 |          |                   |                   |                 |                 | € 3.067,24         | € 7.320,00          | € 10.387,24         |                     |  |                                       |  |
| Società Amici del Fiume       |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 1.200,00          | € 1.200,00          |                     |  |                                       |  |
| Società San Miniato           |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 840,26            | € 840,26            |                     |  |                                       |  |
| Ass. Gwirate                  |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 2.520,00          | € 2.520,00          |                     |  |                                       |  |
| S.C. Bissolati                |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 1.200,00          | € 1.200,00          |                     |  |                                       |  |
| S.C. Ravenna                  |                 |          |                   |                   |                 |                 | € 720,00           | € 990,00            | € 1.710,00          |                     |  |                                       |  |
| S.C. Cernobbio                |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 330,00            | € 330,00            |                     |  |                                       |  |
| C.N. Candia 2010              |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 1.800,00          | € 1.800,00          |                     |  |                                       |  |
| C.C. Tirrenia Todaro          |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    |                     | € 1.125,88          |                     |  |                                       |  |
| C. Retico                     |                 |          |                   |                   |                 | € 506,87        |                    | € 1.200,00          | € 1.706,87          |                     |  |                                       |  |
| C. Ausonia                    |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 549,22            | € 549,22            |                     |  |                                       |  |
| S.C. Firenze                  |                 |          |                   |                   |                 |                 | € 7.516,24         |                     | € 7.516,24          |                     |  |                                       |  |
| Ass. Tritium                  |                 |          |                   |                   |                 |                 | € 975,00           |                     | € 975,00            |                     |  |                                       |  |
| S.C. Veloclor                 |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 1.800,00          | € 1.800,00          |                     |  |                                       |  |
|                               |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    |                     | € 0,00              |                     |  |                                       |  |
| S.C. Menaggio                 |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 1.200,00          | € 1.200,00          |                     |  |                                       |  |
| S.C. Pullino                  |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 605,45            | € 605,45            |                     |  |                                       |  |
| Diversi                       |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 111.140,91        | € 111.140,91        |                     |  |                                       |  |
| Crediti verso terzi           |                 |          |                   |                   |                 |                 |                    | € 147.762,95        | € 172.105,94        |                     |  |                                       |  |
| Credito v/INPGI               |                 |          |                   | € 6.754,72        | € 775,00        |                 |                    |                     | € 1.161,96          | € 6.754,72          |  |                                       |  |
| Deposito cauzionale           | € 1.200,00      |          |                   |                   |                 |                 |                    |                     | € 1.161,96          |                     |  |                                       |  |
| <b>Totale</b>                 | <b>1.200,00</b> | <b>-</b> | <b>€ 1.161,96</b> | <b>€ 6.754,72</b> | <b>€ 775,00</b> | <b>€ 506,87</b> | <b>€ 31.067,07</b> | <b>€ 284.774,02</b> | <b>€ 326.239,64</b> | <b>€ 6.754,72</b>   |  |                                       |  |

## Stratificazione crediti per anno di formazione 2023

| Crediti vs erario (c)                 | 2007              | 2014              | 2015              | 2018               | 2019            | 2021               | 2022                | 2023                  | Saldo al 31/12/2023        | Fondo sval. crediti        | Crediti al netto del fondo sval. crediti        | Note ed esiti della circolarizzazione        | Rischio di esigibilità / Azioni esperite per il recupero        |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------|--------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|---|--|---|
| <i>Credito ritenute</i>               | € 0,00            | € 0,00            | € 0,00            | € 0,00             | € 0,00          | € 0,00             | € 577,14            | € 6.967,84            | € 7.544,98                 |                            |   |  |   |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>      | <b>€ 0,00</b>   | <b>€ 0,00</b>      | <b>€ 577,14</b>     | <b>€ 6.967,84</b>     | <b>€ 7.544,98</b>          |                            |   |  |   |
| <b>Altri crediti (d)</b>              | <b>2007</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2018</b>        | <b>2019</b>     | <b>2021</b>        | <b>2022</b>         | <b>2023</b>           | <b>Saldo al 31/12/2023</b> | <b>Fondo sval. crediti</b> | <b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b> | <b>Note ed esiti della circolarizzazione</b> | <b>Rischio di esigibilità / Azioni esperite per il recupero</b> |
| <i>Credito v/Coni</i>                 |                   |                   |                   |                    |                 |                    | € 9.700,00          |                       | € 9.700,00                 |                            |   |  |   |
| <i>Credito v/Sport e Salute</i>       |                   |                   |                   |                    |                 | € 14.070,00        | € 100.900,00        | € 928.374,98          | € 1.043.344,98             | € 4.020,00                 |   |  |   |
| <i>Credito v/Cip</i>                  |                   |                   |                   |                    |                 |                    |                     | € 25.132,45           | € 25.132,45                |                            |   |  |   |
| <b>Totale</b>                         |                   |                   |                   |                    |                 |                    |                     |                       | € 0,00                     |                            |   |  |   |
| <i>Comitato Sabaudia MMAX</i>         |                   |                   |                   |                    |                 |                    | € 60.000,00         |                       | € 60.000,00                |                            |   |  |   |
| <b>Totale</b>                         |                   |                   |                   |                    |                 |                    |                     |                       | € 60.000,00                |                            |   |  |   |
| <i>Regione Umbria</i>                 |                   |                   |                   |                    |                 |                    |                     | € 5.000,00            | € 5.000,00                 |                            |   |  |   |
| <i>Comune di Terni</i>                |                   |                   |                   |                    |                 |                    |                     | € 400.000,00          | € 400.000,00               |                            |   |  |   |
| <i>Credito v/personale</i>            |                   |                   |                   |                    |                 |                    | € 176,71            |                       | € 176,71                   |                            |   |  |   |
| <i>Credito v/Inail</i>                |                   | € 2.581,24        |                   |                    |                 |                    |                     |                       | € 2.581,24                 |                            |   |  |   |
| <i>Credito v/NPS</i>                  | € 0,00            | € 2.581,24        | € 0,00            | € 0,00             | € 0,00          | € 14.070,00        | € 170.776,71        | € 1.358.507,43        | € 1.545.935,38             | € 64.020,00                |   |  |   |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 2.581,24</b> | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>      | <b>€ 0,00</b>   | <b>€ 14.070,00</b> | <b>€ 170.776,71</b> | <b>€ 1.358.507,43</b> | <b>€ 1.545.935,38</b>      | <b>€ 64.020,00</b>         |   |  |   |
| <b>Totale crediti (a + b + c + d)</b> | <b>€ 1.200,00</b> | <b>€ 2.581,24</b> | <b>€ 1.161,96</b> | <b>€ 78.754,72</b> | <b>€ 775,00</b> | <b>€ 14.976,87</b> | <b>€ 202.784,52</b> | <b>€ 1.824.675,49</b> | <b>€ 2.126.909,80</b>      | <b>€ 142.774,72</b>        |   |  |   |

€ 142.774,72

€ 1.984.135,08

## 23 Fondo Svalutazione Crediti

Federazione Italiana Canottaggio  
€ /000

| Fondo                      | Fondo al 31/12/2022<br>(a) | Movimentazioni 2023 |                   |                   | Fondo rischi al<br>31/12/2023<br>(e) = (a - b - c + d) |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--|
|                            |                            | Utilizzi<br>(b)     | Decrementi<br>(c) | Incrementi<br>(d) |  |
| Fondo svalutazione crediti | € 78.754,72                |                     |                   |                   | € 78.754,72  |
|                            |                            |                     |                   |                   | € -  |
| Sport e Salute             | € 4.020,00                 |                     |                   |                   | € 4.020,00   |
| Comitato Sabaudia MMXX     | € 60.000,00                |                     |                   |                   | € 60.000,00  |
| <b>Totale</b>              | <b>€ 142.774,72</b>        |                     | <b>€ -</b>        | <b>€ -</b>        | <b>€ 142.774,72</b>                                    |

## 23 FondoRischi

Federazione Italiana Canottaggio  
€ /000

| Fondo                                  | Fondo rischi al<br>31/12/2022<br>(a) | Movimentazioni 2023 |                   |                   | Fondo rischi al<br>31/12/2023<br>(e) = (a - b - c + d) |
|--|--------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--|
|  |                                      | Utilizzi<br>(b)     | Decrementi<br>(c) | Incrementi<br>(d) |  |
| Fondo rischi per cause legali          | € 9.100,00                           |                     | € 9.100,00        |                   | € -  |
| ricorso Istat                          |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| contenzioso FIC/Speczi                 | € 9.100,00                           |                     | € 9.100,00        |                   | € -  |
| contributi vincolati per programmi     | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
| contributi vincolati per programmi     |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| Fondo rischi per contenziosi tributari | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
| contenzioso 1                          |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| Fondo spese Future                     | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
|  |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| <b>Totale</b>                          | <b>€ 9.100,00</b>                    | <b>€ -</b>          | <b>€ 9.100,00</b> | <b>€ -</b>        | <b>€ -</b>   |

| <b>Bilancio di esercizio 2023</b>   |  |                        |
|---|--|------------------------|
| calcolo fondo dotazione importo minimo 3%   |  |                        |
| costi della produzione + oneri finanziari +<br>tasse = totale 3% (media del triennio) |  |                        |
| <b>2021</b>   |  |                        |
| costi produzione  |  | € 7.986.164,37         |
| oneri finanziari  |  | € 1.468,32             |
| tasse   |  | € 34.850,00            |
|   |  | <b>€ 8.022.482,69</b>  |
| <b>2022</b>   |  |                        |
| costi produzione  |  | € 8.151.446,56         |
| oneri finanziari  |  | € 1.878,40             |
| tasse   |  | € 44.300,00            |
|   |  | <b>€ 8.197.624,96</b>  |
| <b>2023</b>   |  |                        |
| costi produzione  |  | € 10.153.973,41        |
| oneri finanziari  |  | € 5.933,82             |
| tasse   |  | € 58.209,37            |
| <b>totale</b>   |  | <b>€ 10.218.116,60</b> |
| somma dei totali  |  | € 26.438.224,25        |
| media   |  | € 8.812.741,42         |
| 3%  |  | <b>€ 264.382,24</b>    |

## Relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi

In ottemperanza alle circolari CONI del 6 ottobre 2011 e del 28 febbraio 2012 si procede ad una valutazione e rilevazione di alcune poste di bilancio in particolare i crediti e debiti per fornire un'informazione quanto più attendibile del patrimonio federale.

La Società di revisione ha provveduto alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti i cui esiti saranno forniti alla Federazione.

### **Crediti**

La verifica effettuata sui crediti iscritti in bilancio è finalizzata a valutare la corretta valorizzazione degli stessi e gli eventuali rischi di esigibilità.

Si è proceduto ad elaborare un prospetto analitico suddividendo i crediti, pari ad euro 2.126.909,80 (€ 1.984.135,08 tolto il fondo € 142.774,72) per tipologia e anno di formazione.

In particolare:

#### 1 – Depositi cauzionali per € 2.049,44

Anzianità Credito anno 2007 per € 1.200,00. Il credito è relativo al deposito cauzionale per l'affitto dei box magazzini.

Anzianità Credito anno 2022 per € 849,44. Il credito è relativo al deposito cauzione della concessione demaniale della Provincia di Terni.

#### 2- Credito v/Inps per € 2.581,24

Anzianità Credito 2014 per € 2.581,24. Il credito è relativo a maggiori versamenti effettuati. Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.

#### 3- Credito verso INPGI per € 1.161,96

Anzianità credito 2015. Il credito verso INPGI deriva da maggiori versamenti per € 1.161,96. Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.

#### 4- Altri crediti 2018 per € 78.754,72

Anzianità credito 2018 per € 72.000,00. Il credito è relativo al contributo assegnato dalla Fondazione Terzo Pilastro per l'abbattimento delle barriere presso il Centro di Preparazione Olimpica per il quale si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito. Il credito sarà introitato nel 2023.

Il credito verso terzi per € 6.754,72 è relativo al credito relativo alla sentenza Mila Kevin. Si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito.

#### 5- Altri crediti 2019 per € 775,00

Anzianità credito 2019. Il credito di € 775,00 è relativo al credito del C.R. Lombardia per incasso tasse gare da parte dei Col.

#### 6- Altri crediti 2021 per € 14.976,87

Anzianità credito 2021 per € 400,00. Il credito è relativo all'utilizzo delle infrastrutture di Genova Prà da parte della Federazione Sedile Fisso.

## Federazione Italiana Canottaggio

Il credito per € 506,87 è relativo al credito delle Società per la partecipazione alla Coupe de la Jeunesse/Europei Junior e Under 23.

Il credito di € 14.070,00 è relativo al contributo di Sport e Salute per il piano formazione per € 10.050,00 e il piano salute per € 4.020,00.

### 7- Altri crediti 2022 per € 202.784,52

Anzianità credito 2022

I crediti derivanti da:

- Crediti verso clienti € 363,60
- Credito verso il Coni € 9.700,00
- Credito verso Sport e Salute SpA € 100.900,00
- Crediti verso altri soggetti € 31.067,07
- Credito ritenute € 577,14
- Credito v/personale € 176,71
- Altri crediti verso terzi € 60.000,00

### 8- Altri crediti 2023 per € 1.824.675,49

Anzianità credito 2023

I crediti derivanti da:

- Crediti verso clienti € 174.426,20
- Credito verso Sport e Salute SpA € 928.374,98
- Credito v/CIP € 25.132,45
- Crediti verso altri soggetti € 284.774,02
- Credito ritenute € 6.967,84
- Credito Regione/Comune € 405.000,00

Somme che saranno regolate nel corso del 2024

## **Debiti**

La verifica sui debiti è finalizzata a valutare la completezza e la corretta valorizzazione delle singole posizioni presenti in bilancio.

### 1 - Debiti verso terzi 2018 – 2019 -2021 – 2022 per € 92.222,96

Debiti verso terzi per € 27.119,44 e fatture da ricevere per € 65.103,52 relativi per i quali non è ancora pervenuta la documentazione/fattura.

2 - Altri debiti iscritti in bilancio sono relativi principalmente a debiti sorti nel 2023, in gran parte saldati nel corso dei primi mesi del 2024.

Il totale complessivo dei debiti pari ad euro 2.799.018,76 risulta così suddiviso:

Debiti verso ICS € 149.821,22

Acconti anticipi € 10.997,00

Debiti verso fornitori € 1.302.338,29

Debiti verso erario € 88.408,35

Debiti verso istituto di previdenza € 63.580,09

Debiti verso personale € 256.322,38

Debiti verso personale fondo previdenza € 5.836,70

Debiti v/ altri soggetti € 921.714,73

Federazione Italiana Canottaggio

Allegato al bilancio di esercizio 2023

### **Cancellazione crediti e debiti**

Richiamato l'art. 12 comma 8 e 9 si propone la cancellazione dei seguenti crediti e debiti.

Essendo stati esperiti tutti gli atti per ottenere la riscossione/pagamento e valutato che il costo per tale esperimento supera l'importo da recuperare.

Si propone la cancellazione dei seguenti crediti/debiti portati a sopravvenienze attiva/passiva:

#### **Sopravvenienza attiva**

|  |                    |
|--|--------------------|
| Premi Maglia Azzurra 2022 under 23 atleti deferiti | € 3.895,65         |
| C.R. Campania debiti v/Lago Patria non dovuti      | € 2.262,26         |
| Debiti verso terzi non dovuti                      | € 554,57           |
| Contenzioso Kevin Mila da fondo svalutazione       | € 9.100,00         |
| <b>Totale</b>                                      | <b>€ 15.812,40</b> |

#### Sopravvenienza passiva

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| Differenza imposte arrotondamento | € 1.287,00 |
|-----------------------------------|------------|

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| <b>Totale</b> | <b>€ 1.287,00</b> |
|---------------|-------------------|

**DIFFERENZA PREVENTIVO-BILANCIO 2023**

| <b>ATTIVITA' CENTRALE</b>                        | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>      | <b>DIFFERENZA</b>       |
|--|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| Contributi CONI/Sport e Salute SpA               | 7.978.012,69 €        | 9.577.871,12 €         | - 1.599.858,43 €        |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti locali     | 303.775,86 €          | 328.601,81 €           | - 24.825,95 €           |
| Quote degli associati                            | 242.331,09 €          | 309.861,00 €           | - 67.529,91 €           |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali          |                       |                        | - €                     |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali               | 500,00 €              | 500,00 €               | - €                     |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni          | 521.082,12 €          | 524.539,00 €           | - 3.456,88 €            |
| Altri ricavi della gestione ordinaria            | 185.479,90 €          | 172.973,46 €           | 12.506,44 €             |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico         | 403.063,13 €          | 407.930,68 €           | - 4.867,55 €            |
| Rettifiche di passività                          | 86.099,40 €           | 69.786,84 €            | 16.312,56 €             |
| <b>Valore della produzione Attività Centrale</b> | <b>9.720.344,19 €</b> | <b>11.392.063,91 €</b> | <b>- 1.671.719,72 €</b> |

| <b>ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE</b>             | <b>BILANCIO</b>     | <b>PREVENTIVO</b>   | <b>DIFFERENZA</b>  |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 139.545,75 €        | 26.092,84 €         | 113.452,91 €       |
| Quote degli associati                               | 94.973,71 €         | 115.485,00 €        | - 20.511,29 €      |
| Ricavi da manifestazioni                            |                     | - €                 | - €                |
| Altri ricavi della gestione                         | 3.200,00 €          | 2.600,00 €          | 600,00 €           |
| <b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>        | <b>237.719,46 €</b> | <b>144.177,84 €</b> | <b>93.541,62 €</b> |

|                                |                       |                        |                         |
|--------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Valore della Produzione</b> | <b>9.958.063,65 €</b> | <b>11.536.241,75 €</b> | <b>- 1.578.178,10 €</b> |
|--------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

| <b>COSTI PO/AL</b>                 | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>     | <b>DIFFERENZA</b>     |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Preparazione Olimpica/Alto livello | 3.227.839,38 €        | 3.270.900,00 €        | - 43.060,62 €         |
| Rappresentative Nazionali          | 906.046,84 €          | 972.165,00 €          | - 66.118,16 €         |
| <b>Totale costi PO/AL</b>          | <b>4.133.886,22 €</b> | <b>4.243.065,00 €</b> | <b>- 109.178,78 €</b> |

| <b>COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>               | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>     | <b>DIFFERENZA</b>       |
|---|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Invern.li | 172.987,39 €          | 170.587,39 €          | 2.400,00 €              |
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Nazionali | 413.653,16 €          | 454.224,03 €          | - 40.570,87 €           |
| Partecipazione ed Organismi internazionali    | 2.557,27 €            | 4.500,00 €            | - 1.942,73 €            |
| Formazione ricerca e documentazione           | 52.182,95 €           | 105.125,00 €          | - 52.942,05 €           |
| Promozione Sportiva                           | 1.472.692,62 €        | 3.091.674,58 €        | - 1.618.981,96 €        |
| Contributi per l'attività sportiva            | 223.067,00 €          | 212.000,00 €          | 11.067,00 €             |
| Gestione impianti sportivi                    | 119.000,62 €          | 142.600,00 €          | - 23.599,38 €           |
| Noleggio materiale tecnico                    |                       |                       |                         |
| Ammortamenti attività sportiva                | 408.940,86 €          | 397.949,62 €          | 10.991,24 €             |
| Acquisto materiale sportivo                   |                       |                       |                         |
| <b>Totale costi Attività Sportiva</b>         | <b>2.865.081,87 €</b> | <b>4.578.660,62 €</b> | <b>- 1.713.578,75 €</b> |

| <b>COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>                    | <b>BILANCIO</b>     | <b>PREVENTIVO</b>   | <b>DIFFERENZA</b>    |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|
| Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica/ A.L | 104.049,39 €        | 109.160,00 €        | - 5.110,61 €         |
| Allenamenti e stages                                     | 149.382,51 €        | 175.665,78 €        | - 26.283,27 €        |
| Spese mediche  |                     |                     | - €                  |
| Compensi per prestazioni contrattuali                    | 27.692,01 €         | 49.000,00 €         | - 21.307,99 €        |
| Tutela assicurativa                                      | 2.000,00 €          | 2.000,00 €          | - €                  |
| Spese per antidoping                                     | 1.000,00 €          | 1.000,00 €          | - €                  |
| <b>Tot. Costi Preparazione Paralimpica /A.L.</b>         | <b>284.123,91 €</b> | <b>336.825,78 €</b> | <b>- 52.701,87 €</b> |

| <b>ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA</b>                  | <b>BILANCIO</b>    | <b>PREVENTIVO</b>  | <b>DIFFERENZA</b>    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|
| Organizz. Manif. Sportive Paralimpiche Naz. Ed Intern. | - €                | 18.000,00 €        | - 18.000,00 €        |
| compensi per servizi tecnici scientifici               | 12.000,00 €        | 12.000,00 €        | - €                  |
| Corsi di formazione per altri soggetti                 | 6.749,00 €         | 10.000,00 €        | - 3.251,00 €         |
| Ricerca e documentazione                               | - €                | - €                | - €                  |
| <b>Tot attività Sportiva Paralimpica</b>               | <b>18.749,00 €</b> | <b>40.000,00 €</b> | <b>- 21.251,00 €</b> |

#### **ATTIVITA' SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE**

|   | <b>BILANCIO</b>     | <b>PREVENTIVO</b>   | <b>DIFFERENZA</b>     |
|---|---------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Costi att. Sportiva Strutt. Territoriale</b> | <b>363.577,01 €</b> | <b>573.958,13 €</b> | <b>- 210.381,12 €</b> |

#### **FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

| <b>FUNZ. E COSTI GENERALI ATTIVITA' CENTRALE</b>     | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>     | <b>DIFFERENZA</b>    |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Costi per il personale e collaborazioni              | 1.590.348,35 €        | 1.572.365,22 €        | 17.983,13 €          |
| Organi e Commissioni Federali                        | 171.137,64 €          | 166.000,00 €          | 5.137,64 €           |
| Costi per la comunicazione                           | 397.924,59 €          | 444.001,72 €          | - 46.077,13 €        |
| Costi generali                                       | 269.429,81 €          | 281.331,00 €          | - 11.901,19 €        |
| Ammortamento per funzionamento                       | 12.439,85 €           | 11.000,00 €           | 1.439,85 €           |
| D.rimanenze di mat. Di consumo per funzionamento     | - €                   | - €                   | - €                  |
| Imposte e tasse                                      |                       |                       | - €                  |
| <b>TOT.FUNZ. E COSTI GENERALI ATTIVITA' CENTRALE</b> | <b>2.441.280,24 €</b> | <b>2.474.697,94 €</b> | <b>- 33.417,70 €</b> |

|  | <b>BILANCIO</b>    | <b>PREVENTIVO</b>  | <b>DIFFERENZA</b>    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Funz. E costi gen. Struttura Territoriale</b> | <b>21.671,31 €</b> | <b>35.000,00 €</b> | <b>- 13.328,69 €</b> |

|  | <b>BILANCIO</b>    | <b>PREVENTIVO</b>  | <b>DIFFERENZA</b> |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI</b>      | <b>- €</b>         | <b>- €</b>         | <b>- €</b>        |
| <b>ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI</b> |                    | <b>- €</b>         | <b>- €</b>        |
| <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>               | <b>25.603,85 €</b> | <b>23.000,00 €</b> | <b>2.603,85 €</b> |

|                               | <b>BILANCIO</b>        | <b>PREVENTIVO</b>      | <b>DIFFERENZA</b>       |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b> | <b>10.153.973,41 €</b> | <b>12.305.207,47 €</b> | <b>- 2.151.234,06 €</b> |

|  | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>     | <b>DIFFERENZA</b>   |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b> | <b>- 195.909,76 €</b> | <b>- 768.965,72 €</b> | <b>573.055,96 €</b> |

|                                     | <b>BILANCIO</b>     | <b>PREVENTIVO</b>   | <b>DIFFERENZA</b>   |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b> | <b>134.194,59 €</b> | <b>- 2.652,00 €</b> | <b>131.542,59 €</b> |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>          | <b>58.209,37 €</b>  | <b>40.000,00 €</b>  | <b>18.209,37 €</b>  |

|                              | <b>BILANCIO</b>       | <b>PREVENTIVO</b>     | <b>DIFFERENZA</b>   |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b> | <b>- 119.924,54 €</b> | <b>- 806.313,72 €</b> | <b>686.389,18 €</b> |

| <b>RENDICONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2023</b>  |                      |                   |                    |
|--|----------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Denominazione Federazione: CANOTTAGGIO</b>  |                      |                   |                    |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>BUDGET AGG.TO</b> | <b>CONSUNTIVO</b> | <b>DIFFERENZA</b>  |
| Quote associative  |                      |                   |                    |
| Contributo CIP Preparazione Paralimpica  |                      |                   |                    |
| Contributo CIP Attivita' Sportiva Alto Livello   |                      |                   |                    |
| Contributo CIP Attivita' Sportiva  |                      |                   |                    |
| Contributo CIP Risorse Umane   | 51.119,24            | 51.119,24         | -                  |
| Contributo CIP Funzionamento   | 345.000,00           | 340.132,45        | - 4.867,55         |
| Contributi CIP Straordinari  |                      |                   |                    |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali e privati                                 |                      |                   |                    |
| Pubblicità e sponsorizzazioni  |                      |                   |                    |
| Immobilizzazioni   | 14.000,00            | 13.115,00         | - 885,00           |
| Quote risconto   | 11.811,44            | 11.811,44         | -                  |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>410.119,24</b>    | <b>404.366,69</b> | <b>- 5.752,55</b>  |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  | <b>BUDGET AGG.TO</b> | <b>CONSUNTIVO</b> | <b>DIFFERENZA</b>  |
| <b>PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>  |                      |                   |                    |
| <b>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Paral.ca.:</b> |                      |                   |                    |
| Spese di trasferta e soggiorno   | 78.160,00            | 75.448,53         | - 2.711,47         |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                      |                   | -                  |
| Compensi per staff tecnico   |                      |                   | -                  |
| Compensi per staff sanitario   |                      |                   | -                  |
| Acquisto materiale sportivo  |                      |                   | -                  |
| Spese mediche  | 5.000,00             | 1.738,59          | - 3.261,41         |
| Spese antidoping   |                      |                   | -                  |
| Premi di classifica  | 25.000,00            | 25.000,00         | -                  |
| Premi di assicurazione   |                      |                   | -                  |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi                    |                      |                   | -                  |
| Coppe e medaglie   |                      |                   | -                  |
| Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni                                  |                      |                   | -                  |
| Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi                        |                      |                   | -                  |
| Trasporto e facchinaggio   | 1.000,00             | 1.862,27          | 862,27             |
| Spese per carburanti e combustibili  |                      |                   | -                  |
| Altre spese  |                      |                   | -                  |
| Acquisto materiale di consumo  |                      |                   | -                  |
| Manutenzione ordinaria   |                      |                   | -                  |
| Canoni ed oneri locativi   |                      |                   | -                  |
| <b>Totale</b>  | <b>109.160,00</b>    | <b>104.049,39</b> | <b>- 5.110,61</b>  |
| <b>Allenamenti e stages:</b>   |                      |                   |                    |
| Spese di trasferta e soggiorno   | 164.665,78           | 131.570,83        | - 33.094,95        |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                      |                   | -                  |
| Compensi per staff tecnico   | 10.000,00            | 17.811,68         | 7.811,68           |
| Compensi per staff sanitario   |                      |                   | -                  |
| Acquisto materiale sportivo  |                      |                   | -                  |
| Spese mediche  |                      |                   | -                  |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi                    |                      |                   | -                  |
| Trasporto e facchinaggio   |                      |                   | -                  |
| Spese per carburanti e combustibili  |                      |                   | -                  |
| Altre spese  |                      |                   | -                  |
| Acquisto materiale di consumo  | 1.000,00             |                   | - 1.000,00         |
| Manutenzione ordinaria   |                      |                   | -                  |
| Canoni ed oneri locativi   |                      |                   | -                  |
| <b>Totale</b>  | <b>175.665,78</b>    | <b>149.382,51</b> | <b>- 26.283,27</b> |
| <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>   |                      |                   |                    |
| Spese di trasferta e soggiorno   |                      |                   |                    |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                      |                   |                    |
| Altre spese  |                      |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | <b>-</b>             | <b>-</b>          | <b>-</b>           |
| <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>  |                      |                   |                    |
| Compensi per staff tecnico   | 15.000,00            | 15.000,00         | -                  |
| Compensi per staff sanitario   | 32.000,00            | 12.692,01         | - 19.307,99        |
| Collaboratori tecnici oneri previdenziali  | 2.000,00             |                   | - 2.000,00         |
| <b>Totale</b>  | <b>49.000,00</b>     | <b>27.692,01</b>  | <b>- 21.307,99</b> |
| <b>Interventi per gli atleti:</b>  |                      |                   |                    |
| Tutela sanitaria   |                      |                   | -                  |
| Tutela assicurativa  | 2.000,00             | 2.000,00          | -                  |
| Tutela previdenziale Controlli antidoping  | 1.000,00             | 1.000,00          | -                  |
| Borse di studio  |                      |                   | -                  |
| Contributi   |                      |                   | -                  |
| <b>Totale</b>  | <b>3.000,00</b>      | <b>3.000,00</b>   | <b>-</b>           |
| <b>TOTALE PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>   | <b>336.825,78</b>    | <b>284.123,91</b> | <b>- 52.701,87</b> |

|   |           |   |           |
|---|-----------|---|-----------|
| <b>ALTO LIVELLO</b>   |           |   |           |
| <b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>                   |           |   |           |
| Spese di trasferta e soggiorno                                      |           |   |           |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                             |           |   |           |
| Compensi per staff tecnico  |           |   |           |
| Compensi per staff sanitario  |           |   |           |
| Acquisto materiale sportivo   |           |   |           |
| Spese mediche   |           |   |           |
| Spese antidoping  |           |   |           |
| Premi di classifica   |           |   |           |
| Premi di assicurazione  |           |   |           |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi |           |   |           |
| Coppe e medaglie  |           |   |           |
| Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni               |           |   |           |
| Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi     |           |   |           |
| Trasporto e facchinaggio  |           |   |           |
| Spese per carburanti e combustibili                                 |           |   |           |
| Altre spese   |           |   |           |
| Acquisto materiale di consumo                                       |           |   |           |
| Manutenzione ordinaria  |           |   |           |
| Canoni ed oneri locativi  |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>Allenamenti e stages:</b>  |           |   |           |
| Spese di trasferta e soggiorno                                      |           |   |           |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                             |           |   |           |
| Compensi per staff tecnico  |           |   |           |
| Compensi per staff sanitario  |           |   |           |
| Acquisto materiale sportivo   |           |   |           |
| Spese mediche   |           |   |           |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi |           |   |           |
| Trasporto e facchinaggio  |           |   |           |
| Spese per carburanti e combustibili                                 |           |   |           |
| Altre spese   |           |   |           |
| Acquisto materiale di consumo                                       |           |   |           |
| Manutenzione ordinaria  |           |   |           |
| Canoni ed oneri locativi  |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>                          |           |   |           |
| Spese di trasferta e soggiorno                                      |           |   |           |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                             |           |   |           |
| Altre spese   |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>                       |           |   |           |
| Compensi per staff tecnico  |           |   |           |
| Compensi per staff sanitario  |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>Interventi per gli atleti:</b>                                   |           |   |           |
| Tutela sanitaria  |           |   |           |
| Tutela assicurativa   |           |   |           |
| Tutela previdenziale  |           |   |           |
| Borse di studio   |           |   |           |
| Contributi  |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>TOTALE ALTO LIVELLO</b>  | -         | - | -         |
| <b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>   |           |   |           |
| <b>Organizzazione Manif. sportive internazionali:</b>               |           |   |           |
| Spese di trasferta e soggiorno                                      |           |   |           |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                             |           |   |           |
| Acquisto materiale sportivo   |           |   |           |
| Premi di classifica   |           |   |           |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi |           |   |           |
| Coppe e medaglie  |           |   |           |
| Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.             |           |   |           |
| Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi     |           |   |           |
| Trasporto e facchinaggio  |           |   |           |
| Altre spese   |           |   |           |
| Acquisto biglietti  |           |   |           |
| Acquisto materiale di consumo                                       |           |   |           |
| Compensi per prestazioni  |           |   |           |
| Contributi a Comitati Organizzatori                                 |           |   |           |
| Rimborsi a squadre partecipanti                                     |           |   |           |
| Manutenzione ordinaria  |           |   |           |
| Assistenza medica, antidoping                                       |           |   |           |
| Spese per pubblicità  |           |   |           |
| Canoni ed oneri locativi  |           |   |           |
| Contributi ad associazioni e terzi                                  |           |   |           |
| <b>Totale</b>   | -         | - | -         |
| <b>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:</b>                 |           |   |           |
| Spese di trasferte e soggiorno                                      | 18.000,00 | - | 18.000,00 |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari                             |           |   |           |
| Acquisto materiale sportivo   |           |   |           |
| Premi di classifica   |           |   |           |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi |           |   |           |
| Coppe e medaglie  |           |   |           |
| Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni               |           |   |           |

|   |                  |                  |                    |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                  |                  |                    |
| Trasporto e facchinaggio  |                  |                  |                    |
| Altre spese   |                  |                  |                    |
| Acquisto biglietti  |                  |                  |                    |
| Acquisto materiale di consumo                                   |                  |                  |                    |
| Compensi per prestazioni  | 12.000,00        | 12.000,00        | -                  |
| Contributi a Comitati Organizzatori                             |                  |                  |                    |
| Rimborsi a squadre partecipanti                                 |                  |                  |                    |
| Manutenzione ordinaria  |                  |                  |                    |
| Assistenza medica, antidoping                                   |                  |                  |                    |
| Spese per pubblicità  |                  |                  |                    |
| Canoni ed oneri locativi  |                  |                  |                    |
| Contributi ad associazioni e terzi                              |                  |                  |                    |
| <b>Totale</b>   | <b>30.000,00</b> | <b>12.000,00</b> | <b>- 18.000,00</b> |

|  |                                    |                   |                    |
|--|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Partecipazione ad organismi internazionali:</b>                               |                                    |                   |                    |
| Quote di adesione ad organismi internazionali                                    |                                    |                   |                    |
| Spese componenti organismi internazionali  |                                    |                   |                    |
| Partecipazione a congressi, comitati   |                                    |                   |                    |
| Spese per licenze  |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | -                                  | -                 | -                  |
| <b>Corsi di formazione:</b>  |                                    |                   |                    |
| Spese di trasferte e soggiorno   | 10.000,00                          | 6.749,00          | - 3.251,00         |
| Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                                    |                   |                    |
| <b>Premi di assicurazione</b>  |                                    |                   |                    |
| Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi              |                                    |                   |                    |
| Acquisto materiale di consumo  |                                    |                   |                    |
| <b>Borse di studio</b>   |                                    |                   |                    |
| Compensi per prestazioni   |                                    |                   |                    |
| Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali                     |                                    |                   |                    |
| Spese di organizzazione corsi  |                                    |                   |                    |
| Brevetti e diplomi   |                                    |                   |                    |
| Stampa opuscoli e materiale di propaganda  |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | <b>10.000,00</b>                   | <b>6.749,00</b>   | <b>- 3.251,00</b>  |
| <b>Promozione Sportiva:</b>  |                                    |                   |                    |
| Spese trasferte e soggiorni  |                                    |                   |                    |
| Acquisto materiale sportivo  |                                    |                   |                    |
| Coppe e medaglie   |                                    |                   |                    |
| Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi                  |                                    |                   |                    |
| Trasporto e facchinaggio   |                                    |                   |                    |
| Contributi   |                                    |                   |                    |
| Compensi per prestazioni   |                                    |                   |                    |
| Manutenzione ordinaria   |                                    |                   |                    |
| Spese di pubblicità  |                                    |                   |                    |
| Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi                         |                                    |                   |                    |
| Centri di Avviamento allo Sport  |                                    |                   |                    |
| Sport nella scuola   |                                    |                   |                    |
| Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale                            |                                    |                   |                    |
| Partecipazione a manifestazioni  |                                    |                   |                    |
| Formazione di quadri tecnici   |                                    |                   |                    |
| Premi e borse di studio  |                                    |                   |                    |
| Stampa opuscoli e materiale di propaganda  |                                    |                   |                    |
| Assicurazioni  |                                    |                   |                    |
| Canoni ed oneri locativi   |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | -                                  | -                 | -                  |
| <b>Contributi per l'attività sportiva:</b>                                       |                                    |                   |                    |
| Contributi a Società e Associazioni Sportive                                     |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | -                                  | -                 | -                  |
| <b>TOTALE ATTIVITA' SPORTIVA</b>   | <b>40.000,00</b>                   | <b>18.749,00</b>  | <b>- 21.251,00</b> |
| <b>ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>  |                                    |                   |                    |
| Comunicazione  |                                    |                   |                    |
| (eventuale altra voce di spesa non ricompresa nell'elenco)                       |                                    |                   |                    |
| (eventuale altra voce di spesa non ricompresa nell'elenco)                       |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | -                                  | -                 | -                  |
| <b>Acquisto attrezzature sportive e materiale capitalizzabile:</b>               |                                    |                   |                    |
| (eventuale altra voce di spesa non ricompresa nell'elenco)                       |                                    |                   |                    |
| (eventuale altra voce di spesa non ricompresa nell'elenco)                       |                                    |                   |                    |
| <b>Totale</b>  | -                                  | -                 | -                  |
| <b>TOTALE ALTRI COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>                                     | -                                  | -                 | -                  |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA</b>                          | <b>376.825,78</b>                  | <b>302.872,91</b> | <b>- 73.952,87</b> |
| <b>COSTI PER IL PERSONALE</b>  |                                    |                   |                    |
| Buoni pasto/ticket restaurant  | 1.057,40                           | 1.060,32          | - 7,08             |
| Assicurazione Sanitaria personale dipendente                                     | 1.309,00                           | 1.439,88          | - 130,88           |
| Personale Federale - retribuzione ordinaria                                      | 34.075,60                          | 26.402,69         | - 7.672,91         |
| Personale Federale - straordinari  | 2.088,00                           | 53,67             | - 2.034,33         |
| <b>Personale Federale - oneri previdenziali/assistenziali e previdenza comp.</b> |                                    |                   |                    |
| Personale Federale - assicurazione INAIL   | 11.655,37                          | 8.902,53          | - 2.752,84         |
| Personale Federale - Accantonamento e rivalutazione TFR                          | 195,19                             | -                 | - 195,19           |
| Personale Federale - Accantonamento e rivalutazione TFR                          | 3.772,04                           | 2.822,79          | - 949,25           |
| Personale Federale - rimborso spese missione                                     |                                    |                   | -                  |
| Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista                  |                                    |                   | -                  |
| Benefici assistenziali   | 544,10                             | 30,00             | - 514,10           |
| Accantonamento CCNL  |                                    | 4.857,48          | - 4.857,48         |
| Premi di produzione Personale Federale   | 4.750,66                           | 4.045,94          | - 704,72           |
| <b>TOTALE COSTI PER IL PERSONALE</b>   | <b>59.458,36</b>                   | <b>49.615,30</b>  | <b>- 9.843,06</b>  |
| Immobilizzazioni   | 14.000,00                          | 13.115,00         | - 885,00           |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>450.284,14</b>                  | <b>365.603,21</b> | <b>- 84.680,93</b> |
| Ammortamenti   | 11.811,44                          | 11.811,44         |                    |
| <b>PERDITA/UTILE DI ESERCIZIO</b>  | <b>- 40.164,90</b>                 | <b>38.763,48</b>  | <b>78.928,38</b>   |
| Contributi assegnati   |                                    |                   |                    |
| Preparazione paralimpica   | 285.000,00                         |                   |                    |
| Attività Sportiva  | 30.000,00                          |                   |                    |
| Strordinari  | 40.000,00                          | 38.383,45         |                    |
| Formazione   | 10.000,00                          | 6.749,00          |                    |
| Risorse Umane  | 51.119,24                          |                   |                    |
| Immobilizzazioni   | 14.000,00                          | 13.115,00         |                    |
| IL SEGRETARIO GENERALE   | IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI |                   |                    |

Maurizio L'Esposito

Maurizio L'Esposito