



**FEDERAZIONE  
FEDERAZIONE  
ITALIANA  
ITALIANA  
CANOTTAGGIO  
CANOTTAGGIO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2021**

***DELIBERATO DAL CONSIGLIO FEDERALE  
ROMA 23 APRILE 2022***

**IL SEGRETARIO**

**IL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI**

**IL PRESIDENTE**

**APPROVATO DALLA GIUNTA NAZIONALE DEL CONI  
NELLA SEDUTA DEL 15 GIUGNO 2022**

---

**DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N. 63/2022**  
**Bari, 23 aprile 2022**

**Oggetto:** Bilancio consuntivo di esercizio 2021

**IL CONSIGLIO FEDERALE**

- Visto** lo Statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 115 del 26 marzo 2019 ed emendato con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 77 del 26 marzo 2020;
- Visto** l'art. 47 dello Statuto Federale;
- Visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità federale vigente;
- Preso atto** delle variazioni degli stanziamenti successive alla seconda nota di variazione al bilancio preventivo 2021 approvata dal Consiglio Federale;
- Richiamato** l'art. 12, punto 8 del Regolamento Amministrazione e Contabilità Federale;
- Richiamata** la circolare MEF n. 31 prot. 249382 del 29 novembre 2018 avente per oggetto "Enti ed Organismi Pubblici" che prevede la trasmissione alla Ragioneria Generale dello Stato del conto consuntivo in termini di cassa e del conto economico riclassificato MEF;
- Richiamata** la circolare CONI n. 23556 dell'8 marzo 2019 in merito all'aggiornamento dei format dei bilanci federali relativamente al rendiconto finanziario redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10 – metodo diretto, alla stampa del conto consuntivo in termini di cassa e del conto economico riclassificato MEF in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF 27 marzo 2013);
- Visto** il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2021, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dal consuntivo in termini di cassa e dalla nota integrativa, nonché i suoi allegati;
- Preso atto** della relazione al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2021 della Società di Revisione Deloitte & Touche, che in allegato costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- Vista** la relazione del Presidente Federale al predetto bilancio, che in allegato ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- Preso atto** della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Acquisito** il parere favorevole della Consulta Nazionale dell'Organizzazione Territoriale;


**DELIBERA**

- di approvare gli scostamenti intervenuti successivamente alla nota di variazione al bilancio preventivo 2021;
- di approvare la cancellazione dei crediti e dei debiti iscritti a bilancio, come da art. 12 punto 8 e 9 del Regolamento Amministrazione e Contabilità;
- di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2021 unitamente ai suoi allegati, al quale vengono accluse la relazione del Presidente Federale ed il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti che ne formano parte integrante e sostanziale;
- la ripartizione del patrimonio netto di € 2.937.354,28 come segue: fondo di dotazione di € 220.000,00; riserva da gestione anni precedenti € 1.705.192,98; avanzo gestione corrente € 1.012.161,30;

- di approvare il conto economico riclassificato MEF come allegato al bilancio di esercizio 2021;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

**Il Segretario Generale**  
Maurizio Leone

**Il Presidente**  
Giuseppe Abbagnale

Federazione Italiana Canottaggio  
Per ordine conforme all'articolo 15 dello Statuto  
Il Segretario Generale  


## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della  
Federazione Italiana Canottaggio

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio al 31 dicembre 2021 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Arezzo Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

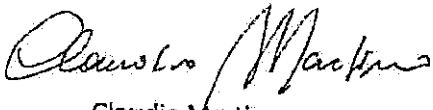
Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano/ Monza/ Brianza/ Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. Mi-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità o esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino  
Director

Roma, 22 aprile 2022



# **BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021**

## **Relazione del Presidente**

## **Relazione del Presidente al Bilancio di esercizio 2021**

### **PREMESSA**

L'anno 2021 è stato un anno caratterizzato dalla ripartenza delle attività di organizzazione e partecipazione alle attività sportive, anno che ha avuto il suo apice con le Olimpiadi e le Paralimpiadi tenutesi a Tokio.

Nonostante le restrizioni ancora presenti per tutto l'anno si è svolta, sull'intero territorio nazionale, l'attività sportiva di base e promozionale della Federazione e delle società affiliate. Anche l'attività internazionale è ripresa con quanto programmato.

L'obiettivo principale, i Giochi Olimpici e Paralimpici di Tokyo, hanno portato risultati che, oggi, con orgoglio possiamo rivendicare. La prima medaglia d'oro nel settore femminile nel doppio pesi leggeri di Rodini e Cesarini e i due bronzi del quattro senza senior maschile di Vicino, Lodo, Di Costanzo, Castaldo e Rosetti, a cui è stata riconosciuta la medaglia ed infine il bronzo del doppio pesi leggeri maschile di Ruta e Oppo.

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

La relazione al Bilancio consuntivo 2021 illustra le principali finalizzazioni delle attività gestionali della Federazione in linea con gli obiettivi prefissati e nel rispetto del vincolo delle risorse disponibili.

La Federazione, riconosciuta dal CONI per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'attività sportiva, è associazione di diritto privato come da D.Lvo n. 242/1999.

Il presente Bilancio viene sottoposto al parere preventivo della Consulta Nazionale dell'Organizzazione Territoriale, al parere del Collegio dei Revisori dei Conti ed all'esame del Consiglio Federale per la sua deliberazione ed è presentato all'approvazione della Giunta Nazionale C.O.N.I.

Il documento è inoltre assoggettato alla certificazione da parte della Società Deloitte & Touche in ottemperanza all'art. 94 comma 7 dello Statuto Federale e viene, inoltre, trasmesso riclassificato al Ministero dell'Economia e Finanze.

Il presente documento, nell'osservanza dello Statuto Federale, è stato redatto in linea con i principi amministrativi e contabili vigenti recepiti dal Consiglio Nazionale del CONI, dalle disposizioni del Codice Civile in materia di Associazioni con personalità giuridica di diritto privato, con criteri di equilibrio, competenza economica, chiarezza, prudenza e veridicità nonché nel rispetto delle normative in tema di redazione dei bilanci, introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.

Il Bilancio di esercizio è costituito dal conto economico, dallo stato patrimoniale, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e dal conto consuntivo in termini di cassa ed è accompagnato dalla presente relazione e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti. La presente relazione riporta informazioni di analisi gestionale/amministrativa con descrizione sulla destinazione delle risorse utilizzate ed i risultati conseguiti nell'anno.

### Attività Olimpica e Paralimpica

Nell'anno 2021 si è chiaramente concentrata l'attenzione alla programmazione ed all'organizzazione dell'attività tecnica finalizzata alla partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Tokyo oltre che alla normale attività Internazionale.

### **MEDAGLIERE 2021**

	ORO	ARGENTO	BRONZO
Campionati del Mondo Indoor – on line 23-27/2	1	2	
Campionati Europei S - PL – Pararowing - Varese 9-11/4	3	3	2
2° Coppa del Mondo – Lucerna 21-23/5	1	3	2
3° Coppa del Mondo - Sabaudia 4-6/6	6	6	2
Campionati del Mondo Under 23 - Racice 7-11/7	4	4	3
Olimpiadi – Tokio 23-30/7	1		2
Coupe de la Jeunesse – Linz 7-8/8	12	4	5
Campionati del Mondo Junior – Plovdiv 11-15/8	1	5	1
Campionati Europei Under 23 – Kruszwica 14-15/9	4	2	3
Campionati del Mondo Beach Sprint – Oeiras 24-26/9	1		1
Campionati del Mondo Coastal – Oeiras 1-3-/10	1	1	
Campionati Europei Juniores – Monaco 9-10/10	2	2	2
European Coastal Rowing Challenge - Donoratico 28-31/10	6	4	2

NB – I Campionati del Mondo programmati in Cina a Shanghai sono stati annullati per la pandemia.

Anche il settore Pararowing ha concentrato la programmazione dell'attività di vertice per la partecipazione alla qualificazione di Gavirate del singolo PR1 maschile e femminile e del doppio misto PR2 che poi si è effettivamente qualificato.

Le risultanze economiche del Settore Pararowing si riassumono nei seguenti valori:

#### **Ricavi**

Attività paralimpica	€ 210.000,00	
Risorse Umane	€ 46.726,00	
	€ 256.726,00	
Quote risconto immobilizzazioni	€ 29.570,36	
Contributo straordinario	€ 7.500,00	
Sopravvenienza attiva	€ 8.000,00	
Totale ricavi		€ 301.796,36
		=====



**Costi**

Attività Sportiva	€ 210.748,85
Organizzazione manifestazioni sportive	€ 10.000,00
Spese personale dipendente	€ 46.465,83
	€ 267.214,68
Ammortamento	€ 29.570,36
Totale costi	€ 296.785,04
	=====

Per le immobilizzazioni, il Cip nel 2021 ha assegnato i seguenti ulteriori contributi:

- un contributo di € 19.466,00 finalizzato all'acquisto un 2x con remi in previsione dei Giochi di Tokyo, la cui relativa quota di competenza dell'esercizio, pari a € 1.506,57 posta a ricavo, corrisponde alla quota di ammortamento;
- un contributo di € 50.000,00 erogato dalla Fondazione Terzo Pilastro a sostegno del Progetto "Insieme per ripartire" di € 21.735,11 per l'acquisto di 23 remoergometri e € 7.412,00 per l'acquisto di 9 seggiolini, la cui relativa quota di competenza dell'esercizio, pari a € 17.875,29 posta a ricavo, corrisponde alla quota di ammortamento.

L'avanzo di € 5.011,32, costituito da risorse sopravvenute e non completamente utilizzate per l'attività sportiva organizzativa, verrà destinato ad integrazione della programmazione per l'anno 2022.

**Attività Organizzativa Manifestazioni Nazionali ed internazionali**

L'attività di organizzazione delle manifestazioni nazionali ed internazionali, si è svolta grazie al lavoro e alle capacità dei nostri Comitati Organizzatori Locali (COL) che hanno dovuto affrontare le limitazioni e i protocolli di sicurezza dettati dalla situazione pandemica.

I Meeting Nazionali e le Regate Nazionali hanno visto una partecipazione numerica anche superiore alle edizioni precedenti ante-pandemia.

Anche le gare delle categorie dei più giovani, in particolare con il Festival dei Giovani tenutosi a Varese, hanno visto un grande risveglio con numeri importanti.

Tra le manifestazioni di più alto interesse si segnalano: il 1° e 2° Meeting Nazionale COOP tenutisi a Piediluco rispettivamente il 20-21 marzo e il 15-16 maggio; i Campionati Italiani COOP Senior, Junior, PL, Pararowing, Under 23, Ragazzi e esordienti tenutisi a Gavirate il 10-13 giugno, il Campionato Italiano di Società tenutosi a Candia il 17 -19 settembre, i Campionati Italiani in tipo regolamentare tenutisi a Standiana - Ravenna il 9 -10 ottobre; i Campionati Italiani di Gran Fondo tenutisi a Varese il 31 ottobre, a San Giorgio di Nogaro il 21 novembre e sul Lago di Paola - Sabaudia il 5 dicembre.

I Campionati Nazionali Universitari tenutisi a Lago di Paola – Sabaudia il 23 – 24 ottobre. Il Campionato Italiano Master svolto sul Lago di Comabbio il 26 – 27 giugno e i Campionati Italiani di Gran Fondo e di Società.

L'anno 2021 ha rivisto l'organizzazione del Memorial Paolo d'Aloja giunto alla sua 35° edizione che, organizzato direttamente dalla Federazione, ha avuto il fondamentale contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Terni per € 85.000,00 e della Regione Umbria per € 4.000,00.

Per il settore "Coastal Rowing" si sono tenute nel corso della stagione diverse manifestazioni sul territorio italiano che sono culminate a Lido di Fano il 29 maggio e a San Benedetto del Tronto il 29 giugno, a Porto San Giorgio l'11 luglio, a Pescara il 1 agosto e il Campionato Italiano a Barletta il 10 – 11 settembre e infine a Sestri Levante la regata del 24 ottobre.

A Oeiras in Portogallo alcune nostre società hanno partecipato al Campionato del Mondo di Coastal Rowing preceduto dal Campionato di Beach Sprint a cui la Federazione ha partecipato come nazionale.

Per il settore Indoor Rowing si è tenuto il Campionato Italiano Indoor Challenge in sedi diverse da remoto.

### **Attività della Commissione Direttiva Arbitrale**

Nel 2021 si è tenuta in video conferenza l'Assemblea elettiva. All'unanimità è stata confermata la figura di Giosuè Vitagliano a Presidente del Collegio.

La commissione direttiva arbitrale ha svolto una continua attività di formazione/aggiornamento nel corso del 2021.

### **Attività Amministrativa**

L'attività amministrativa ha dovuto sostenere un grande impegno per seguire tutta l'attività messa in piedi in termini di ristori e per quanto riguarda le progettualità messe in atto per dare sostegno diretto alle società e indiretto per la ripartenza delle attività sportive.

### **Attività di Comunicazione e Marketing**

L'Area Comunicazione è stata attiva nelle attività di divulgazione e promozione con comunicati stampa, articoli/interviste, approfondimenti, analisi, statistiche e servizi fotografici, radio televisivi e la produzione di un TG esclusivamente dedicato al canottaggio.

In merito all'attività sul sito [canottaggio.org](http://canottaggio.org) si evidenziano i dati che dimostrano l'attività di promozione e di marketing: visitatori diversi 950.000, numero visite 2.000.000, pagine viste 11.800.00.

In merito agli articoli pubblicati sulle testate cartacee e on line durante l'arco dell'anno sono stati pubblicati 11.750 articoli recensiti da Eco della Stampa.

In merito all'Attività sui social federali con Followers esclusivamente organici si riportano i seguenti dati significativi:

Social	Follower FIC	Follower Coop Italia
Facebook	38.511	214.574
Instagram	13.764	49.500
Twitter	2.888	27.699
Linkedin	995	5.700
YouTube	3.860	6.790

In merito alla pubblicità sulle pagine dei quotidiani sportivi quest'anno diverse sono state le uscite presso La Gazzetta dello Sport, G. Magazine e lo Donna.

La copertura televisiva è stata nel 2021 pari a 280 ore.

Realizzata la prima annata del "TG Rowing" con 9 puntate e due speciali trasmessi in streaming su Facebook, YouTube, Twitter e con all'interno le pubblicità dei partner federali. Ogni puntata ha generato una esposizione mediatica di circa 25.000 visualizzazioni nelle piattaforme coinvolte.

Nel 2021 sono state, inoltre, realizzate diverse conferenze stampa durante le quali è stata evidenziata la presenza dei partner federali. Da ultimo la Cerimonia di Premiazione dell'attività agonistica 2021 alla presenza di autorità civili, sportive e militari.

### **Attività Promozionale**

L'attività promozionale riguarda come già citato il Festival dei Giovani con la numerosa presenza di tanti ragazzi uniti dalla passione per il Canottaggio. Manifestazione che si è svolta in una situazione di quasi normalità rispetto l'anno precedente.

La Federazione ha deliberato un contributo Voucher Sport di € 209.560,00 per i nuovi tesseramenti e per incentivare l'iscrizione ai corsi di canottaggio. Tale contributo non è stato completamente consumato e si è quindi provveduto a finalizzare la somma residua di € 154.313,00 per progettare ed assegnare, alle società affiliate e individuate secondo determinati criteri, imbarcazioni propedeutiche all'attività di canottaggio per l'età agonistica dai 6 ai 9 anni.

Inoltre, la Federazione ha deliberato l'assegnazione del Voucher Remare a Scuola 4.0 per l'acquisto di una coppia di remi pala Macon. Sempre nell'ambito del progetto Remare a Scuola è stato previsto un Voucher per il riconoscimento di un contributo per l'acquisto di remoergometri.

Nell'ambito dell'attività promozionale il settore scuola e università ha promosso e organizzato corsi per la formazione dei docenti scolastici.

### Rapporti Internazionali

Nel 2021 l'attività internazionale è stata perseguita con il sostegno di candidature di eventi che vedono un fermento nazionale, in particolare sul Coastal/Beach sprint.

### Corsi di Formazione ed Aggiornamento- Ricerca

Nell'anno 2021 si è svolta a dicembre la Conferenza Allenatori a Genova, appuntamento tecnico incentrato sull'attività giovanile under 11, a cui hanno partecipato 271 tecnici.

Il settore formazione ha effettuato corsi allenatori di 1 livello in 13 Comitati regionali per un totale di 242 iscrizioni, esami di abilitazione per abilitazioni al 3° livello con n. 14 partecipanti e due corsi per Istruttori Scolastici.

### Interventi a favore delle società

La Federazione nel 2021 ha erogato i seguenti contributi così suddivisi:

progetto Remare a Scuola su manutenzione remoergometri	€ 2.767,09
assistenza legale Covid	€ 4.362,90
indennità chilometrica	€ 125.000,00
premi società accordo Filippi	€ 39.999,97
Residuo contributi sostegno emergenza sanitaria 2020	€ 1.110,00
contributi scolastici	€ 261,00
contributi società aggregate 2020 per il 2021	€ 1.279,00
per un totale complessivo di	€ 174.779,96

### Organizzazione Periferica

L'attività svolta dall'Organizzazione territoriale ha conseguito nell'esercizio 2021 entrate aggiuntive pari a € 113.164,35, derivanti per la maggior parte da contributi delle Regioni a supporto delle società sul territorio, nonché per multe e tasse gara.

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono stati presentati nei termini previsti ed inclusi nel quadro riepilogativo del Bilancio di esercizio in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici.

I Comitati/Delegazioni hanno riportato un avanzo di gestione attivo per € 232.059,44 che sarà valutato, dal Consiglio Federale ai fini di una riassegnazione a favore degli stessi Comitati nell'esercizio 2022.

### Personale Federale

Di seguito si riepiloga la consistenza del personale federale alla data del 31 dicembre 2021.

#### Personale ex CONI dipendente

n. 1 – Dirigente	Maurizio Leone
n. 1 – Quadro Super	Monica De Luca
n. 1 – Quadro	Eliana Rotatori
n. 5 (*) – C4	Pilar Martinori, Cristiana Ravelli, Nunzio Sorrentino, Elena Sagretti

n. 1 – C3  
n. 3 – B4

Alessandro Guida  
Consuelo Gasperoni, Gabriela Petrollini  
Caterina Ambrosini

(\*) A novembre 2021 la dipendente Marcella Iacovelli ha cessato il rapporto di lavoro per limiti di età.

#### Personale FSN

n. 1 – Quadro  
n. 1 – C3  
n. 3 – B4  
n. 1 – B3  
n. 2 – B2  
n. 1 – B1  
n. 1 – A4

Ambra Di Miceli  
Barbara Guidetti  
Daniela Silverio, Ylenia Ciaffi, Matteo Cavagnini  
Licina Alfieri  
Alda Cama, Alessandro Ciaccini,  
Federica Simari  
Imola Scaramuccia

## ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEI RICAVI E DEI COSTI

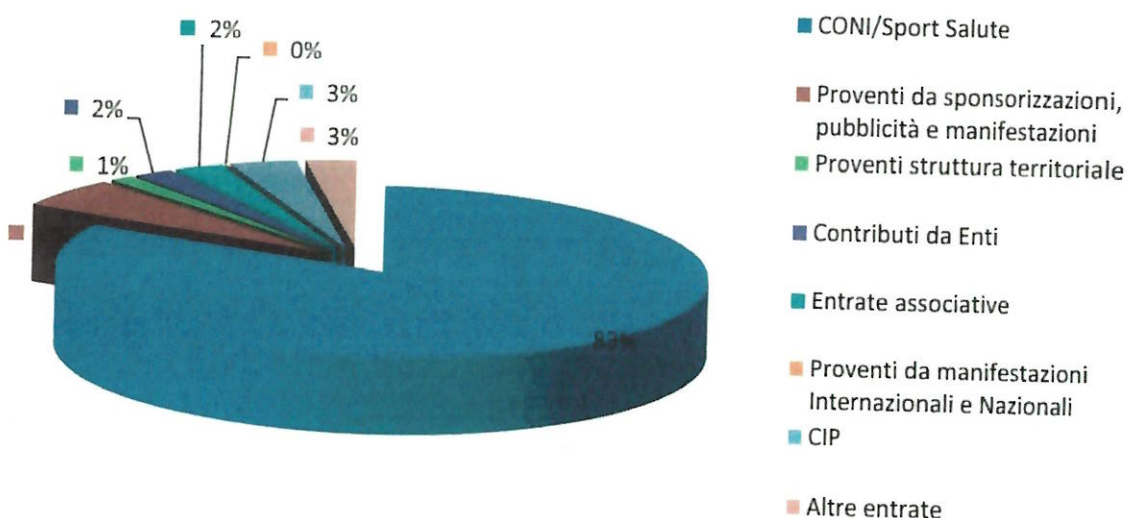
### VALORE DELLA PRODUZIONE

Di seguito vengono illustrate le risultanze contabili 2021.

Le risorse disponibili alla fine dell'esercizio, in rapporto percentuale sul totale, possono essere così riassunte:

Descrizione	31/12/2021	% su tot.
Contributi CONI/Sport e Salute Spa	7.487.549	83%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	172.300	2%
Quote degli associati	218.992	2%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	250	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	509.494	6%
Altri ricavi della gestione ordinaria	230.751	3%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	301.796	3%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>8.921.132</b>	<b>99%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	75.254	1%
Quote degli associati:	29.574	0%
Ricavi da manifestazioni:	5.000	0%
Altri ricavi della gestione:	3.336	0%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>113.164</b>	<b>1%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.034.296</b>	<b>100%</b>

## RICAVI 2021



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Contributi CONI/Sport e Salute Spa	6.167.988	7.487.549	1.319.561
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	109.390	172.300	62.910
Quote degli associati	247.077	218.992	-28.085
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0	0	0
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	250	250	0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	418.748	509.494	90.746
Altri ricavi della gestione ordinaria	71.530	230.751	159.221
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	297.428	301.796	4.368
<b>Totale attività centrale</b>	<b>7.312.411</b>	<b>8.921.132</b>	<b>1.608.721</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	165.495	75.254	-90.241
Quote degli associati:	6.940	29.574	22.634
Ricavi da manifestazioni:	0	5.000	5.000
Altri ricavi della gestione:	2.115	3.336	1.221
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>174.550</b>	<b>113.164</b>	<b>-61.386</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>7.486.961</b>	<b>9.034.296</b>	<b>1.547.335</b>

Le differenze di maggiore rilievo sono:

### **Contributi CONI e Sport e Salute SpA € 7.487.549**

Il contributo rispetto al precedente esercizio evidenzia complessivamente un incremento di € 1.319.561, dovuto principalmente ai maggiori contributi generali e straordinari assegnati alla FIC nel 2020 e rinviati per competenza all'esercizio 2021.

Di seguito sono indicati le voci di ricavo:

Contributo PO	€ 2.924.995,00
Risconto attività anno precedente	€ 651.360,00
Contributo 5% promozione sportiva	€ 253.079,00
Contributo generale	€ 1.946.109,74
Contributi straordinari	€ 39.486,52
Risconto utilizzo contributo 2020	€ 628.518,00
Contributo Club olimpico	€ 1.044.000,00
Totale	€ 7.487.548,26

Il contributo generale di Sport e Salute Spa è stato finalizzato ai costi per il personale, per l'indennità del Presidente, per la revisione contabile e i costi di funzionamento.

Si evidenzia che il risconto di € 628.518,00 è relativo al contributo integrativo di € 838.024,00 comunicato con lettera di Sport e Salute SpA del 20 novembre 2020 prot.n. 201120162820953PU, per il reale utilizzo di competenza.

Inoltre, la quota risconto di € 651.360,00 è relativa alla parte del contributo di preparazione olimpica 2020 non utilizzato a seguito del rinvio di alcune competizioni riportati per competenza nel bilancio 2021.

### **Contributi da Enti € 172.300,00**

Il contributo di maggior rilievo per il 2021 è dato dal contributo della Fondazione Carit per l'edizione del Memorial d'Aloja per € 85.000,00 e il contributo della Regione Umbria per € 4.000,00 sempre per il Memorial, il contributo delle società Campane per la copertura, per la parte non finanziata, relativa al progetto "Lago Patria, presidio di legalità" supportato da Terzo Pilastro per € 38.791,46.

Altre quote di contributo sono per le quote di competenza: della Fondazione Vodafone per il Rowing for ever per € 18.994,62 e Rowing for all per € 13.359,40; quota contributo della Fondazione Terzo Pilastro utilizzato per la realizzazione del "Progetto per l'abbattimento delle barriere architettoniche presso il Centro Nazionale di Preparazione Olimpica" per € 2.854,66, e per il succitato progetto del Lago Patria per € 9.300,00.

### **Ricavi da quote degli associati € 218.992,00**

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un decremento della voce riferita alle quote di iscrizioni a corsi di formazione, mentre risultano incrementati i ricavi da quote di affiliazione /tesseramento e multe e tasse gare.

### **Ricavi da manifestazioni nazionali € 250,00**

Rimasto invariato rispetto l'esercizio precedente l'accordo con la RAI che prevede un minimo contributo per la cessione dei diritti.

### Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità 509.495,00

I proventi da sponsorizzazioni risultano aumentati di € 90.746,00 rispetto al 2020 a fronte dei maggiori premi riconosciuti agli atleti dai nostri sponsor per i risultati raggiunti alle Olimpiadi.

Questa voce di ricavo è così composta.

- Basic-Italia per la fornitura del materiale tecnico sportivo Kappa per € 149.418,57;
- COOP sponsor della maglia azzurra e della barca femminile per € 70.000,00;
- Pastificio Garofalo sponsor della maglia azzurra maschile per 82.000,00;
- Cantiere Filippi per la fornitura di barche in comodato d'uso per € 65.000,00;
- Mectronic Medica per la fornitura di apparecchiature scientifiche per € 33.429,00;
- Fujifilm per premi a sostegno delle atlete junior per € 50.000,00;
- Sensor Medica per € 3.176,52;
- Indoor Rowing per la fornitura di bike e remoergometri per € 27.008,00;
- Co.Ge.Di per la fornitura dell'acqua Uliveto/Rocchetta per € 24.022,51;
- Destinazione Benessere per gli spazi giornalistici per € 5.440,00.

### Altri ricavi da gestione ordinaria € 230.751,00

La voce comprende i recuperi e le entrate da terzi a vario titolo, derivanti principalmente dalle quote addebitate alle società per la partecipazione a competizioni nazionali ed internazionali ed alla riduzione dei fondi rischi accantonati nei precedenti esercizi.

### Contributi Comitato Italiano Paralimpico € 301.796,00

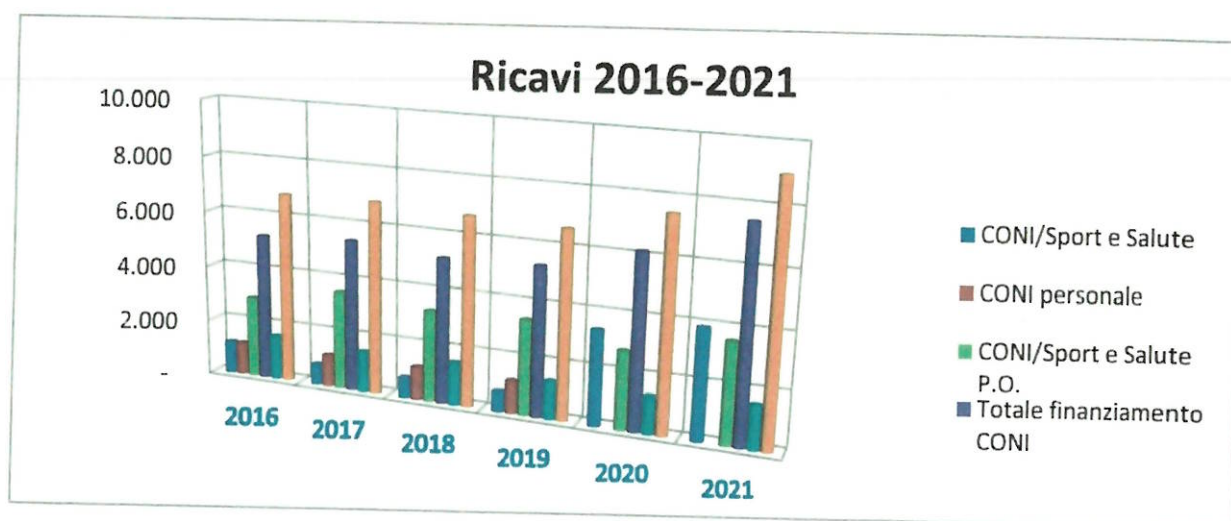
Sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

### RICAVI 2016-2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CONI/Sport e Salute	1.143	743	722	728	3.385	3.912
CONI personale	1.153	1.143	1.181	1.167		
CONI/Sport e Salute P.O.	2.925	3.519	3.279	3.409	2.783	3.576
<b>Totale finanziamento CONI/Sport e Salute</b>	<b>5.221</b>	<b>5.405</b>	<b>5.182</b>	<b>5.304</b>	<b>6.168</b>	<b>7.488</b>
Autofinanziamento	1.583	1.456	1.543	1.341	1.319	1.546
<b>Totale RICAVI</b>	<b>6.804</b>	<b>6.861</b>	<b>6.725</b>	<b>6.645</b>	<b>7.487</b>	<b>9.034</b>

Analizzando la precedente tabella ed il grafico sotto riportato, l'autofinanziamento risulta incrementato rispetto all'esercizio 2020.





## COSTI DELLA PRODUZIONE

La previsione dei costi dell'attività sportiva e del funzionamento è stata formulata in coerenza con le previsioni di ricavo.

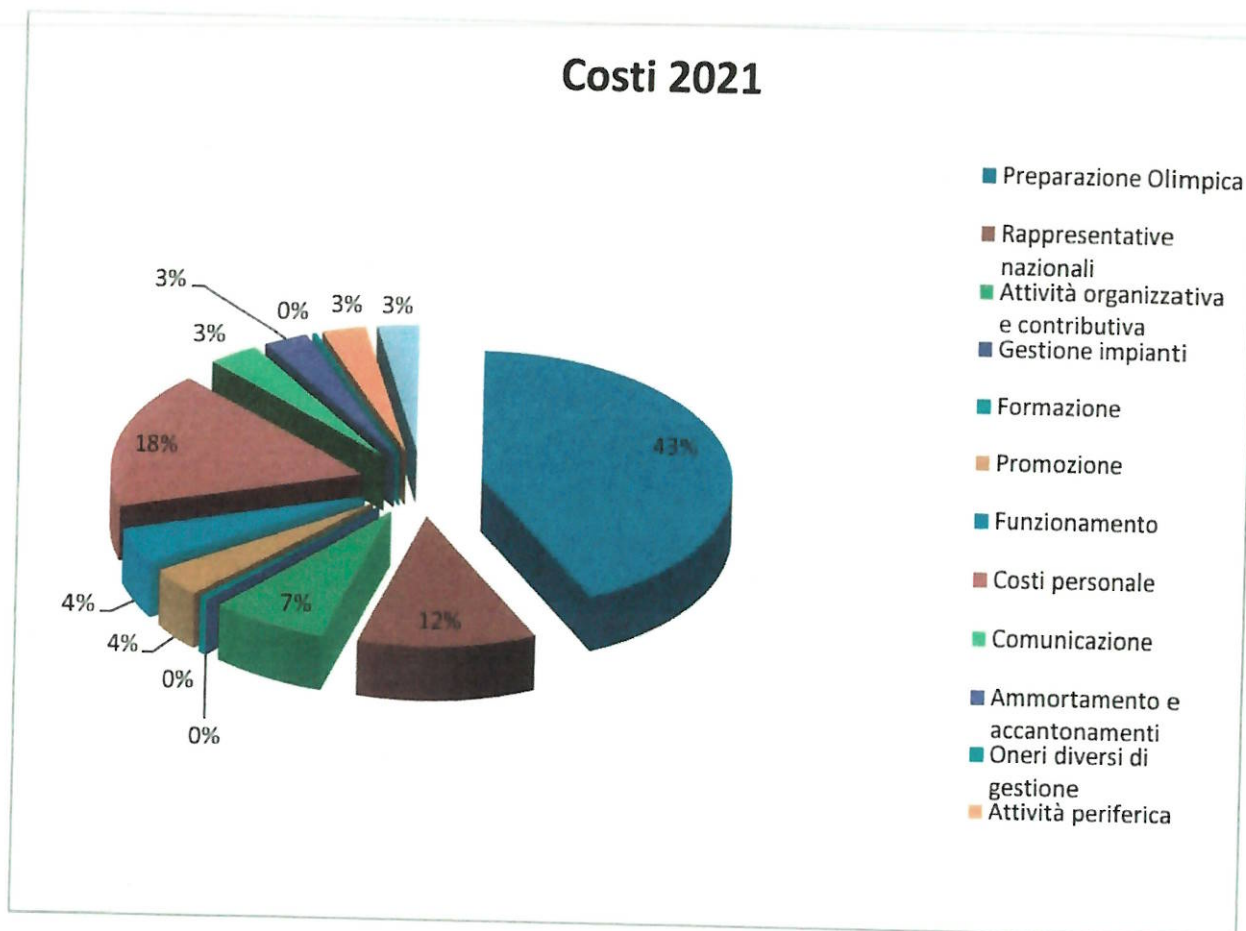
### Costi Attività Sportiva

Le risorse disponibili, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2021	%
<i>Preparazione Olimpica</i>	3.406.779	42,66%
<i>Rappresentative nazionali</i>	931.877	11,67%
<i>Attività organizzativa e contributiva</i>	584.519	7,32%
<i>Gestione impianti</i>	6074	0,08%
<i>Formazione</i>	38.164	0,48%
<i>Promozione</i>	286.221	3,58%
<i>Funzionamento</i>	362.324	4,54%
<i>Costi personale</i>	1.412.772	17,69%
<i>Comunicazione</i>	255.660	3,20%
<i>Ammortamento e accantonamenti</i>	230.816	2,89%
<i>Oneri diversi di gestione</i>	17.190	0,22%
<i>Attività periferica</i>	233.020	2,92%
<i>CIP</i>	220.748	2,76%
<b>Totale</b>	<b>7.986.164</b>	<b>100,00%</b>

I costi per l'attività di preparazione olimpica ed alto livello e delle rappresentative nazionali ammontano a € 4.338.655,94 oltre gli investimenti inerenti all'acquisto di attrezzature sportive e riguardano i costi relativi alla preparazione olimpica, alto livello e

rappresentative nazionali per la preparazione e partecipazione degli equipaggi ai raduni ed alle gare.



Rispetto all'esercizio 2020, i le voci di costo evidenziano le seguenti variazioni:

	2020	2021	Diff.
Preparazione Olimpica	1.967	3.407	1.440
Rappresentative nazionali	708	932	224
Attività organizzativa e contributiva	966	584	- 382
Gestione impianti		6	6
Formazione	40	38	- 2
Promozione	17	286	269
Funzionamento	227	362	135
Costi personale	1271	1.413	142
Comunicazione	156	256	100
Ammortamento e accantonamenti	273	231	- 42
Oneri diversi di gestione	31	17	- 14
Attività periferica	227	233	6
CIP	228	221	- 7
<b>Totale</b>	<b>6.111</b>	<b>7.986</b>	<b>1.875</b>

Analizzando le singole voci di bilancio le differenze riguardano principalmente i costi dell'attività sportiva di preparazione olimpica e delle rappresentative nazionali sia per le gare che per i raduni al fine della partecipazione ai Giochi Olimpici di Tokio, ai Campionati del Mondo ed alle gare internazionali

Aumento del costo per il trasporto e facchinaggio, per i compensi del settore sanitario, per i compensi tecnici a gettone, per le spese mediche e per i controlli antidoping.

Diminuiti i costi relativi alla manutenzione del Centro Federale e dei beni federali, mezzi nautici, di trasporto, imbarcazioni.

Per quanto riguarda i costi relativi all'organizzazione delle manifestazioni internazionali, questi sono relativi allo svolgimento della XXXV edizione del Memorial P. d'Aloja. In merito alle manifestazioni nazionali i maggiori costi sono inerenti le prestazioni svolte dagli ufficiali di gara, dalla segreteria gare, dagli speakers e dall'approvvigionamento del materiale di premiazione che hanno avuto un aumento grazie alla ripresa delle attività sportive.

Sostanzialmente invariate le voci inerenti i costi per l'adesione agli organismi internazionali.

Per la Formazione i costi risultano essere invariati rispetto al precedente anno.

Per l'attività di promozione si registra un notevole incremento dovuto essenzialmente al contributo Voucher Sport assegnato alle società e per lo svolgimento del Festival dei Giovani e il Trofeo delle Regioni che lo scorso anno furono annullati per la pandemia.

La voce relativa ai contributi alle società risulta diminuita rispetto al 2020 in quanto nel precedente esercizio la Federazione ha effettuato forti stanziamenti a favore delle società per ristori derivanti dall'emergenza pandemica.

Resta immutata la somma assegnata alle società di canottaggio per l'indennità chilometrica e quella per i premi alle società in beni tecnico/sportivi di cui all'accordo con il cantiere Filippi Lido.

La voce impianti sportivi ricomprende i costi sostenuti per la gestione del Centro di Genova Prà che dovranno essere ripartiti tra le società fruitrici dell'impianto.

I costi relativi al Centro Tecnico di Preparazione Olimpica e Paralimpica di Piediluco sono stati collocati sul conto della manutenzione della preparazione olimpica.

I costi riferiti all'attività del pararowing sono in linea ai contributi erogati dal CIP come sopra evidenziati.

### **Costi Attività Funzionamento**

Per il funzionamento i costi hanno avuto un incremento per quanto riguarda: gli organi di gestione e le commissioni federali, l'Assemblea Nazionale Ordinaria Elettiva tenutasi a

febbraio; il settore della comunicazione per la maggiore attività svolta ed i costi del personale per l'adeguamento degli arretrati del contratto nazionale. I costi generali risultano sostanzialmente invariati con un incremento nella sola voce per l'acquisto di materiale di consumo.

A febbraio si è tenuta l'Assemblea Nazionale Elettiva che ha portato alla definizione dei quadri dirigenti per il prossimo triennio, con l'importante novità dell'obbligo delle quote femminili in Consiglio federale. Questo è anche accaduto per il rinnovo delle cariche regionali che vedono ben quattro Presidenti/delegati regionali donna in altrettante regioni. E' importante questo ricambio che offrirà un forte contributo al canottaggio italiano.

I costi dell'attività periferica complessivamente presentano un lieve incremento per l'attività sportiva svolta sul territorio.

### **Attività di responsabilità sociale**

La Federazione ha rivolto particolare attenzione ai progetti di responsabilità sociale, e in particolar modo:

- Via le Mani – ha nuovamente ripreso la manifestazione denominata "Via le Mani" che quest'anno è stata organizzata oltre che a Roma, in collaborazione con il Comitato Regionale Lazio ed il Circolo Canottieri Roma, anche a Torino in collaborazione con il Comitato Regionale Piemonte e la Società Armida. Rimane sempre attuale il tema della sensibilizzazione dell'opinione pubblica sul contrasto alla violenza di genere.
- Progetto di riqualificazione del Lago Patria - cofinanziato dalla Fondazione Terzo Pilastro Internazionale. Obiettivo principale è quello di creare un presidio di sport e legalità su un territorio con tensioni sociali e diffusa criminalità al fine di combattere ogni forma di violenza e prevaricazione attraverso la diffusione dello sport del canottaggio.
- Progetto per l'abbattimento delle barriere architettoniche del Centro Nazionale di Preparazione Olimpica di Piediluco (Terni) - cofinanziato dalla Fondazione Terzo Pilastro Internazionale.
- Fondazione Insieme contro il cancro, volta alla sensibilizzazione verso corretti stili di vita per il raggiungimento del benessere psico-fisico.
- Canottaggio integrazione sociale e qualità di vita - cofinanziato dal CIP/Fondazione Terzo pilastro. Progetto che si prefigge importanti obiettivi come ampliare il bacino dei paratleti e promuovere l'integrazione sociale tra normodotati e diversamente abili.
- Sport Terapia "Integrata", progetto che sta coinvolgendo molte società sul territorio per attività di prevenzione e recupero post intervento da tumore con coinvolgimento delle strutture sanitarie e organizzazione dell'evento "rema Roma per la vita" sul fiume Tevere a ottobre 2021.

### **RISULTATO DI ESERCIZIO**

Il Bilancio di esercizio 2021 si chiude con un risultato positivo pari a € 1.012.161,00.

L'avanzo, che verrà accantonato nelle riserve di bilancio, è presente nelle disponibilità liquide della Federazione e sarà certamente oggetto di riflessione per gli interventi necessari al movimento remiero in questo momento di ripartenza.

## CONCLUSIONI

Il 2021 è stato l'anno della ripresa delle attività sportive a tutti i livelli.

Il fiore all'occhiello è stato sicuramente la medaglia d'oro delle nostre ragazze del doppio persi leggeri che ha vinto un oro che mancava alla Federazione da oltre 21 anni nonché essere stato il primo oro femminile nella storia del canottaggio italiano.

Questo risultato è il frutto di un movimento solido che ha visto una squadra competitiva non solo nei successi e nei podi ma anche nelle altre posizioni di classifica nonché nei risultati del Pararowing.

Si è tornati anche ad organizzare eventi di respiro, oltre che nazionale, anche internazionale con Varese e Sabaudia in prima linea nonché Donoratico che con il cantiere Filippi Lido hanno creduto nell'evento Europeo di Coastal rowing.

La nuova struttura dello sport italiano che vede oggi un Dipartimento governativo molto presente, una Società Sport e Salute come suo braccio operativo ed un Coni che si sta specializzando nell'attività di supporto nell'alto livello e l'Olimpico sta trovando un suo equilibrio.

La Federazione, oltre a continuare ad investire nello sport agonistico a tutti i livelli, si sta anche indirizzando allo sport come strumento di benessere psico-fisico, di prevenzione di patologie derivanti da sedentarietà e come strumento di "cura" post malattia.

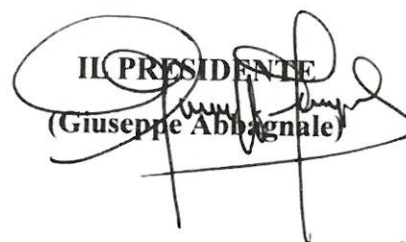
Su questa linea si inserisce l'ampliamento formativo recentemente approvato che vedrà nuove materie con cui i nostri tecnici potranno specializzarsi per diventare sempre più un punto di riferimento dello sport come strumento nel preservare la salute dei cittadini.

Il 2021 va quindi visto come una ripartenza, una nuova base su cui costruire un nuovo canottaggio che punti sempre al raggiungimento del risultato agonistico più alto e all'attività sportiva come stile di vita. In questo la Scuola Italiana di Canottaggio sarà la casa del Canottaggio dove si insegnerà dall'agonismo di alto livello, al Coastal rowing al Canottaggio come terapia.

Come al solito il ringraziamento per quanto fatto in questo anno molto intenso va a tutto il nostro movimento che dalla base arriva al vertice e che ci fa individuare come un modello da seguire nel mondo.

Viva il canottaggio Italiano!

IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Abbagnale)



## VERBALE N. 36

Il giorno 15 aprile 2022, alle ore 9.30, si è riunito in video conferenza, il Collegio dei Revisori dei Conti della FIC per la disamina del Bilancio di Esercizio 2021.

Partecipano:	Alberto Belgeri	Presidente
	Massimo Iacobacci	Componente
	Alice Sette	Componente

### RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

#### 1. Controllo amministrativo – gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, non mancando di esplicitare i propri rilievi sulle materie in discussione sia in sede di Consiglio sia mediante segnalazione nei propri verbali, potendo quindi ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono da ritenersi conformi alla legge ed allo statuto federale.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

#### 2. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI. Ha, inoltre, tenuto conto, in merito alla redazione dei bilanci, delle disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015 ed alla circolare CONI n. 23556 dell'8/03/2019 in merito all'aggiornamento dei format dei bilanci federali relativamente al rendiconto finanziario, al consuntivo di cassa e al conto economico riclassificato MEF.

Il bilancio d'esercizio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e dal consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

*Stato patrimoniale*

<i>Valori in €/000</i>					
Descrizione	Stato patrimoniale al 31.12.2020		Stato patrimoniale al 31.12.2021		Differenza 2020- 2021
	Valore		Valore		Valore
Immobilizzazioni	802.143,91		1.045.671,85		243.527,94
Attivo circolante	5.134.735,31		5.071.918,52		-62.816,79
Ratei e risconti	9.704,50		393,96		-9.310,54
<b>ATTIVO</b>	<b>5.946.583,72</b>		<b>6.117.984,33</b>		<b>171.400,61</b>
Patrimonio netto	1.925.192,98		2.937.354,28		1.012.161,30
Fondi per rischi ed oneri	66.878,42		9.100,00		- 57.778,42
Trattamento di fine rapporto	460.773,78		507.307,15		46.533,37
Debiti	1.706.993,20		1.787.551,23		80.558,03
Ratei e risconti	1.786.745,34		876.671,67		-910.073,67
<b>PASSIVO</b>	<b>5.946.583,72</b>		<b>6.117.984,33</b>		<b>171.400,61</b>

Federazione Italiana Canottaggio

Valori in €/000	Preventivo iniziale 2021	Variazioni	Stanziamiento 2021	Conto economico 2021	Conto economico 2020	Differenze 2021-2020
<b>Attività centrale:</b>						
Contributi CONI/Sport e Salute	6.141.961,10	1.247.512,90	7.389.474,00	7.487.548,26	6.167.988,00	1.319.560,26
Ricavi propri	424.802,70	496.973,77	921.776,47	1.131.788,20	846.994,62	284.793,58
CIP	266.914,50	9.506,57	276.421,07	301.796,36	297.428,25	4.368,11
<b>Totale attività centrale</b>	<b>6.833.678,30</b>	<b>1.753.993,24</b>	<b>8.587.671,54</b>	<b>8.921.132,82</b>	<b>7.312.410,87</b>	<b>1.608.721,95</b>
<b>Attività struttura territoriale:</b>						
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali		2.541,71	2.451,71	75.254,35	165.495,35	-90.241,00
Altri ricavi		8.505,00	8.505,00	29.574,00	6.940,00	22.634,00
Ricavi da manifestazioni				5.000,00		5.000,00
Altri ricavi della gestione		1.800,00	1.800,00	3.336,00	2.115,41	1.220,59
<b>Totale attività territoriale</b>		<b>12.756,71</b>	<b>12.756,71</b>	<b>113.164,35</b>	<b>174.550,76</b>	<b>-61.386,41</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.833.678,30</b>	<b>1.766.749,95</b>	<b>8.600.428,25</b>	<b>9.034.297,17</b>	<b>7.486.961,63</b>	<b>1.547.335,54</b>
<b>Attività sportiva:</b>						
Centrale	4.245.655,22	1.539.589,16	5.785.244,38	5.474.306,98	3.866.973,37	1.607.333,61
CIP	210.000,00	45.000,00	255.000,00	220.748,85	228.495,18	-7.746,33
Struttura territoriale	146.000,00	215.206,26	361.206,26	207.902,38	201.132,33	6.770,05
accantonamenti						
<b>Totale attività sportiva</b>	<b>4.601.655,22</b>	<b>1.799.795,42</b>	<b>6.401.450,64</b>	<b>5.902.958,21</b>	<b>4.296.600,88</b>	<b>1.606.357,33</b>
<b>Funzionamento:</b>						
Centrale	2.154.522,78	-46.376,33	2.108.146,45	2.040.898,12	1.661.145,23	379.752,89
Struttura territoriale	25.000,00	5.000,00	30.000,00	25.118,33	26.108,78	-990,45
<b>Totale funzionamento</b>	<b>2.179.522,78</b>	<b>-41.376,33</b>	<b>2.138.146,45</b>	<b>2.066.016,45</b>	<b>1.687.254,01</b>	<b>378.762,44</b>
Accantonamenti					96.000,00	-96.000,00
Oneri diversi di gestione	10.000,00	3.110,00	13.110,00	17.189,71	31.437,78	-14.248,07
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.791.178,00</b>	<b>1.761.529,09</b>	<b>8.552.707,09</b>	<b>7.986.164,37</b>	<b>6.111.292,67</b>	<b>1.874.871,70</b>
Proventi / oneri finanziari	-2.500,00		-2.500,00	-1.121,50	371,03	-1.492,53
Imposte e tasse	40.000,00		40.000,00	34.850,00	16.518,00	18.332,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>5.221,16</b>	<b>5.221,16</b>	<b>1.012.161,30</b>	<b>1.359.521,99</b>	<b>-347.360,69</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli "Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI" e dall'applicazione delle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione e sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente e, pertanto, è



possibile asserire che il bilancio chiuso al 31/12/2021 è stato predisposto con i criteri di continuità e quindi comparabile con il bilancio dell'esercizio precedente;

- i criteri di valutazione sono improntati alle disposizioni dell'art 2426 del codice civile se ed in quanto applicabili, si dà atto, infine, che non è stato fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopra adottati e che non sono state effettuate compensazioni di partite;
- dall'analisi delle risultanze di bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio al 31/12/2021 con un avanzo di gestione pari a € 1.012.161,30.

Il patrimonio netto è pari a € 2.937.354,28 al 31/12/2021 per effetto del predetto avanzo di gestione.

Per completezza di informazioni si rappresenta che il patrimonio netto risulta essere così composto:

1. fondo di dotazione	€ 220.000,00
2. riserva da avanzi di gestione anni precedenti	€ 1.705.192,98
3. avanzo di gestione corrente	€ 1.012.161,30

Pertanto, il Collegio riepiloga il fondo di dotazione di seguito rappresentato:

Bilancio di esercizio 2021	
calcolo fondo dotazione importo minimo 3%	
costi della produzione + oneri finanziari + tasse = totale 3% (media del triennio)	
<b>2019</b>	
costi produzione	€ 6.576.479,16
oneri finanziari	€ 2.111,04
tasse	€ 35.231,00
<b>totale</b>	<b>€ 6.613.821,20</b>
<b>2020</b>	
costi produzione	€ 6.111.292,67
oneri finanziari	€ 922,27
tasse	€ 16.518,00
<b>totale</b>	<b>€ 6.128.732,94</b>
<b>2021</b>	
costi produzione	€ 7.986.164,37
oneri finanziari	€ 1.468,32
tasse	€ 34.850,00
	<b>€ 8.022.482,69</b>
somma dei totali	€ 20.765.036,83
media	€ 6.921.678,94
3%	<b>€ 207.650,37</b>

Il Collegio prende atto che le significative variazioni sul bilancio economico chiuso al 31/12/2021, rispetto alle linee guida fissate in sede di programmazione per il medesimo esercizio, sono dovute principalmente alla grande incertezza di avere effettuato una pianificazione dell'attività sportiva nel contesto del perdurare della pandemia Covid-19.

Il Collegio per l'attività paralimpica ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione a favore dell'attività pararowing, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Le risultanze del Settore Pararowing si riassumono nei seguenti valori:

**Ricavi**

Attività paralimpica	€ 210.000,00	
Risorse Umane	€ 46.726,00	
	€ 256.726,00	
Quote sconto immobilizzazioni	€ 29.570,36	
Contributo straordinario	€ 7.500,00	
Sopravvenienza attiva	€ 8.000,00	
<b>Totale ricavi</b>		<b>€ 301.796,36</b>

**Costi**

Attività Sportiva	€ 210.748,85	
Organizzazione manifestazioni sportive	€ 10.000,00	
Spese personale dipendente	€ 46.465,83	
	€ 267.214,68	
Ammortamento	€ 29.570,36	
<b>Totale costi</b>		<b>€ 296.785,04</b>

**Differenza**

=====

€ 5.011,32

Per le immobilizzazioni, Il Cip ha assegnato i seguenti contributi:

contributo di € 19.466,00 finalizzato all'acquisto un 2x con remi in previsione dei Giochi di Tokyo, la cui relativa quota di competenza dell'esercizio, pari a € 1.506,57 posta a ricavo, corrisponde alla quota di ammortamento;

contributo di € 50.000,00 erogato dalla Fondazione Terzo Pilastro a sostegno del Progetto "Insieme per ripartire" di € 21.735,11 per l'acquisto di 23 remoergometri e € 7.412,00 per l'acquisto di 9 seggiolini, la cui relativa quota di competenza dell'esercizio, pari a € 17.875,29 posta a ricavo, corrisponde alla quota di ammortamento.

L'avanzo di € 5.011,32, costituito da risorse sopravvenute e non completamente utilizzate per l'attività sportiva organizzativa, verrà destinato ad integrazione della programmazione per l'anno 2022.

Per quanto di competenza, Il Collegio constata che i criteri di valutazione illustrati sono conformi a quanto previsto nel Regolamento Pararowing e che la Federazione ha ottemperato con diligenza alle disposizioni in esso contenute.

### 3. Giudizio /parere

Il Collegio prende atto che la stesura del bilancio è redatta con i criteri di continuità dell'anno precedente.

Conferma che la Federazione ha ottemperato con diligenza a quanto richiesto dal CONI e da Sport e Salute SpA a mezzo delle circolari pervenute.

Il Collegio ha esaminato la relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi che è parte integrante della nota integrativa. Inoltre, ha esaminato la nota inerente alla cancellazione dei crediti e debiti.

Il Collegio ha accertato il rendiconto finanziario ed il consuntivo in termini di cassa parti integrante del bilancio di esercizio 2021.

Il Collegio in merito al contributo PO/AL e al contributo generale assegnati da Sport e Salute SpA prende atto che includono l'importo riscontato lo scorso anno per i costi non sostenuti e rinviati al 2021 a seguito della pandemia Covid 19.

Ha preso visione delle risposte pervenute alla Società di Revisione in merito alla circolarizzazione dei saldi clienti, fornitori ed istituti bancari.

In conclusione, per quanto di sua competenza, il Collegio esprime parere favorevole al bilancio chiuso al 31/12/2021 e ritiene che lo stesso possa essere portato in approvazione al Consiglio Federale.

Il Collegio prende atto che la Federazione ha provveduto all'applicazione del prospetto di rendiconto finanziario redatto in linea con quanto previsto dall'OIC 10 – metodo diretto. Inoltre, ha provveduto all'aggiunta, tra le stampe del bilancio, di quella del "Conto consuntivo in termini di cassa", come previsto da circolare CONI 23556 dell'8 marzo 2019 ("Aggiornamento dei format che compongono il bilancio federale in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF 27 marzo 2013)") e del conto economico riclassificato MEF per la trasmissione alla Ragioneria Generale dello Stato, come previsto dalla circolare MEF n. 31 del 29/11/2018.

La riunione ha termine alle ore 12.00

Il presente verbale viene inviato, per conoscenza, al Presidente del Consiglio Federale, all'Ufficio di Vigilanza del CONI ed al MEF, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio

Alberto Belgeri (Presidente)

Massimo Iacobacci (Sindaco Effettivo)

Alice Sette (Sindaco Effettivo)

Il presente verbale viene firmato per accettazione a seguito di scambio mail.



# 1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### Attività Centrale

Contributi Sport e Salute SpA:	7.487.548,26	6.167.988,00	1.319.560,26	21%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	172.300,14	109.389,68	62.910,46	58%
Quote degli associati:	218.992,00	247.077,00	-28.085,00	-11%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	250,00	250,00		0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	509.494,60	418.747,83	90.746,77	22%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	230.751,46	71.530,11	159.221,35	223%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	301.796,36	297.428,25	4.368,11	1%
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>8.921.132,82 €</b>	<b>7.312.410,87 €</b>	<b>1.608.721,95 €</b>	<b>22%</b>
In % sul Valore della produzione	99%	98%		

### Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	75.254,35	165.495,35	-90.241,00	-55%
Quote degli associati:	29.574,00	6.940,00	22.634,00	326%
Ricavi da manifestazioni:	5.000,00		5.000,00	
Altri ricavi della gestione:	3.336,00	2.115,41	1.220,59	58%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>113.164,35 €</b>	<b>174.550,76 €</b>	<b>-61.386,41 €</b>	<b>-35%</b>
In % sul Valore della produzione	1%	2%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.034.297,17 €</b>	<b>7.486.961,63 €</b>	<b>1.547.335,54 €</b>	<b>21%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B		DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	CONTO EC. 2020	CONTO EC. 2020	€	%
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>						
Attività sportiva						
Attività sportiva centrale						
<b>COSTI PO/AL</b>						
Preparazione Olimpica/Alto livello	3.406.779,23	1.966.710,58	1.966.710,58	1.440.068,65	73%	
Rappresentative Nazionali	931.876,71	707.983,62	707.983,62	223.893,09	32%	
<b>TOTALE COSTI PO/AL</b>	<b>4.338.655,94</b>	<b>2.674.694,20</b>	<b>2.674.694,20</b>	<b>1.663.961,74</b>	<b>62%</b>	
<b>COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>						
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	76.701,99	8.235,00	8.235,00	68.466,99	831%	
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	331.131,20	228.502,94	228.502,94	102.628,26	45%	
Partecipazione ad organismi internazionali	1.905,00	2.453,64	2.453,64	-548,64	-22%	
Formazione ricerca e documentazione	38.164,86	39.867,75	39.867,75	-1.702,89	-4%	
Promozione Sportiva	286.221,60	16.638,46	16.638,46	269.583,14	1.620%	
Contributi per l'attività sportiva	174.779,96	726.485,89	726.485,89	-551.705,93	-76%	
Gestione impianti sportivi	6.073,83			6.073,83		
Altri costi per l'attività sportiva						
Ammortamenti attività sportiva	220.672,60	170.095,49	170.095,49	50.577,11	30%	
D. rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva						
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>1.135.651,04</b>	<b>1.192.279,17</b>	<b>1.192.279,17</b>	<b>-56.628,13</b>	<b>-5%</b>	
<b>COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>						
Costi Preparazione Paralimpica	210.748,85	218.495,18	218.495,18	-7.746,33	-4%	
Attività Sportiva Paralimpica	10.000,00	10.000,00	10.000,00		0%	
<b>TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>	<b>220.748,85</b>	<b>228.495,18</b>	<b>228.495,18</b>	<b>-7.746,33</b>	<b>-3%</b>	
<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>	<b>5.695.055,83 €</b>	<b>4.095.468,55 €</b>	<b>4.095.468,55 €</b>	<b>1.599.587,28 €</b>	<b>39%</b>	
In % sul Costo della produzione	71%	67%	67%			
<b>Attività sportiva Struttura Territoriale</b>						
<b>Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>	<b>207.902,38 €</b>	<b>201.132,33 €</b>	<b>201.132,33 €</b>	<b>6.770,05 €</b>	<b>3%</b>	
In % sul Costo della produzione	3%	3%	3%			



# 1. QUADRO RIEPILOGATIVO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>Funzionamento e costi generali</b>				
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>				
Costi per il personale e collaborazioni	1.412.772,21	1.271.198,69	141.573,52	11%
Organi e Commissioni federali	206.120,52	93.626,94	112.493,58	120%
Costi per la comunicazione	255.660,00	156.360,25	99.299,75	64%
Costi generali	156.202,36	132.947,53	23.254,83	17%
Ammortamenti per funzionamento	10.143,03	7.011,82	3.131,21	45%
D. rimanenze di mat. di consumo per funzionam.				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>	<b>2.040.898,12 €</b>	<b>1.661.145,23 €</b>	<b>379.752,89 €</b>	<b>23%</b>
In % sul Costo della produzione	26%	27%		
<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale</b>				
<b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)</b>	<b>25.118,33 €</b>	<b>26.108,78 €</b>	<b>-990,45 €</b>	<b>-4%</b>
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI				
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI		96.000,00	-96.000,00	-100%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	17.189,71	31.437,78	-14.248,07	-45%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.986.164,37 €</b>	<b>6.111.292,67 €</b>	<b>1.874.871,70 €</b>	<b>31%</b>
In % sul Valore della produzione	88%	82%		
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>	<b>1.048.132,80 €</b>	<b>1.375.668,96 €</b>	<b>-327.536,16 €</b>	<b>-24%</b>
In % sul Valore della produzione	12%	18%		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.121,50	371,03	-1.492,53	-18%
IMPOSTE SUL REDDITO	34.850,00	16.518,00	18.332,00	111%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>1.012.161,30 €</b>	<b>1.359.521,99 €</b>	<b>-347.360,69 €</b>	<b>-26%</b>



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

CEA	DESCRIZIONE	A CONTO EC. 2021	B CONTO EC. 2020	DIFF. A-B €	%
<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute SpA:</b>				
CEA001	Attività sportiva				
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.576.355,00	2.872.764,00	703.591,00	24%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Contributo Sport di Tutti				
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico	253.079,00	256.325,00	-3.246,00	-1%
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche	1.044.000,00	224.000,00	820.000,00	366%
CEA500	Contributi per uffici federali		60.000,00	-60.000,00	-100%
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA				
CEA503	Contributo Generale	1.946.109,74	1.883.344,00	62.765,74	3%
CEA504	Contributi straordinari	668.004,52	871.555,00	-203.550,48	-23%
	<b>Totale</b>	<b>7.487.548,26 €</b>	<b>6.167.988,00 €</b>	<b>1.319.560,26 €</b>	<b>21%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	172.300,14	109.389,68	62.910,46	58%
	<b>Totale</b>	<b>172.300,14 €</b>	<b>109.389,68 €</b>	<b>62.910,46 €</b>	<b>58%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento	51.600,00	49.550,00	2.050,00	4%
CEA009	Multe e tasse gara	149.492,00	117.727,00	31.765,00	27%
CEA010	Diritti di segreteria	12.900,00		12.900,00	
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale	5.000,00	79.800,00	-74.800,00	-94%
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	<b>Totale</b>	<b>218.992,00 €</b>	<b>247.077,00 €</b>	<b>-28.085,00 €</b>	<b>-11%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale	250,00	250,00		0%
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>250,00 €</b>	<b>250,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0%</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>				
CEA020	Sponsors istituzionali				
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	509.494,60	418.747,83	90.746,77	22%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	<b>Totale</b>	<b>509.494,60 €</b>	<b>418.747,83 €</b>	<b>90.746,77 €</b>	<b>22%</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze		6.720,00	-6.720,00	-100%



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	115.147,15	30.183,67	84.963,48	281%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	5.792,13	771,33	5.020,80	651%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	109.812,18	33.855,11	75.957,07	224%
	<b>Totale</b>	<b>230.751,46 €</b>	<b>71.530,11 €</b>	<b>159.221,35 €</b>	<b>223%</b>
<b>1.08</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	46.726,00	47.012,00	-286,00	-1%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	255.070,36	250.416,25	4.654,11	2%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	<b>Totale</b>	<b>301.796,36 €</b>	<b>297.428,25 €</b>	<b>4.368,11 €</b>	<b>1%</b>
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>		<b>8.921.132,82 €</b>	<b>7.312.410,87 €</b>	<b>1.608.721,95 €</b>	<b>22%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>99%</b>	<b>98%</b>		





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>2 Attività Struttura Territoriale</b>					
<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	75.254,35	165.495,35	-90.241,00	-55%
	<b>Totale</b>	<b>75.254,35 €</b>	<b>165.495,35 €</b>	<b>-90.241,00 €</b>	<b>-55%</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Diritti di segreteria	29.574,00	6.940,00	22.634,00	326%
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	<b>Totale</b>	<b>29.574,00 €</b>	<b>6.940,00 €</b>	<b>22.634,00 €</b>	<b>326%</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi	5.000,00		5.000,00	
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5.000,00 €</b>	
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	3.336,00	2.115,41	1.220,59	58%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	<b>Totale</b>	<b>3.336,00 €</b>	<b>2.115,41 €</b>	<b>1.220,59 €</b>	<b>58%</b>
<b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>		<b>113.164,35 €</b>	<b>174.550,76 €</b>	<b>-61.386,41 €</b>	<b>-35%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>1%</b>	<b>2%</b>		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>9.034.297,17 €</b>	<b>7.486.961,63 €</b>	<b>1.547.335,54 €</b>	<b>21%</b>



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio 2021

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>CEB</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
<b>1.01</b>	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>				
<b>1.01.01</b>	<b>Costi PO/AL</b>				
<b>1.01.01.01</b>	<b>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	192.698,87	11.122,28	181.576,59	1.633%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	382.000,00	231.750,00	150.250,00	65%
CEB008	Premi di assicurazione	13.649,00	13.168,21	480,79	4%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	113.613,52	138.467,63	-24.854,11	-18%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	14.961,98	8.188,74	6.773,24	83%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi		2.000,00	-2.000,00	-100%
	<b>Totale</b>	<b>716.923,37</b>	<b>404.696,86</b>	<b>312.226,51</b>	<b>77%</b>
<b>1.01.01.01.02</b>	<b>Allenamenti e stages:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	709.492,53	502.526,89	206.965,64	41%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	58.490,00	43.536,50	14.953,50	34%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	125.006,85	122.985,12	2.021,73	2%
CEB006	Spese mediche	99.293,36	48.193,55	51.099,81	106%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	65.398,15	24.501,65	40.896,50	167%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	22.535,14	30.541,66	-8.006,52	-26%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	1.344,44	4.880,00	-3.535,56	-72%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	14.986,99	15.286,81	-299,82	-2%
	<b>Totale</b>	<b>1.096.547,46</b>	<b>792.452,18</b>	<b>304.095,28</b>	<b>38%</b>
<b>1.01.01.01.03</b>	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>				
<b>1.01.01.01.04</b>	<b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>				
CEB003	Compensi per staff tecnico	190.000,00	205.000,00	-15.000,00	-7%
CEB004	Compensi per staff sanitario	232.830,00	184.602,01	48.227,99	26%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero	60.000,00	55.805,53	4.194,47	8%
	<b>Totale</b>	<b>482.830,00</b>	<b>445.407,54</b>	<b>37.422,46</b>	<b>8%</b>
<b>1.01.01.01.05</b>	<b>Interventi per gli atleti:</b>				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	21.154,00	21.154,00		0%



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio	30.000,00	15.000,00	15.000,00	100%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria	4.503,10		4.503,10	
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA	1.044.000,00	224.000,00	820.000,00	366%
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA		60.000,00	-60.000,00	-100%
	<b>Totale</b>	<b>1.099.657,10</b>	<b>320.154,00</b>	<b>779.503,10</b>	<b>243%</b>
1.01.01.01.06	<b>Spese per antidoping:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	10.821,30	4.000,00	6.821,30	171%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	<b>Totale</b>	<b>10.821,30</b>	<b>4.000,00</b>	<b>6.821,30</b>	<b>171%</b>
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>		<b>3.406.779,23</b>	<b>1.966.710,58</b>	<b>1.440.068,65</b>	<b>73%</b>
1.01.01.02	<b>Attività rappresentative nazionali</b>				
1.01.01.02.01	<b>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	295.237,32	140.581,74	154.655,58	110%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	18.900,00	18.300,00	600,00	3%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	20.000,00	30.000,08	-10.000,08	-33%
CEB008	Premi di assicurazione	10.130,88	10.035,78	95,10	1%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	11.775,80	6.400,58	5.375,22	84%
CEB016	Altre spese		2.196,00	-2.196,00	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	<b>Totale</b>	<b>356.044,00</b>	<b>207.514,18</b>	<b>148.529,82</b>	<b>72%</b>
1.01.01.02.02	<b>Allenamenti e stages:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	280.221,85	261.306,94	18.914,91	7%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	16.228,91	3.715,50	12.513,41	337%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	23.424,00		23.424,00	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	92.760,39	128.686,91	-35.926,52	-26%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	<b>Totale</b>	<b>412.635,15</b>	<b>393.709,35</b>	<b>18.925,80</b>	<b>5%</b>
1.01.01.02.03	<b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>				



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	70.000,00	70.000,00		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	47.697,56	15.188,59	32.508,97	214%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	<b>Totale</b>	<b>117.697,56</b>	<b>85.188,59</b>	<b>32.508,97</b>	<b>38%</b>
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	20.000,00	20.000,00		0%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio	23.500,00		23.500,00	
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	<b>Totale</b>	<b>43.500,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>23.500,00</b>	<b>118%</b>
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	2.000,00	1.571,50	428,50	27%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	<b>Totale</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.571,50</b>	<b>428,50</b>	<b>27%</b>
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>		<b>931.876,71</b>	<b>707.983,62</b>	<b>223.893,09</b>	<b>32%</b>
<b>Costi P.O./A.L.</b>		<b>4.338.655,94 €</b>	<b>2.674.694,20 €</b>	<b>1.663.961,74 €</b>	<b>62%</b>



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%

### 1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti	76.701,99	8.235,00	68.466,99	831%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>76.701,99</b>	<b>8.235,00</b>	<b>68.466,99</b>	<b>831%</b>

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	13.216,60	3.974,62	9.241,98	233%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	11.250,00	6.100,00	5.150,00	84%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	69.298,93	29.545,47	39.753,46	135%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	157.684,43	55.542,69	102.141,74	184%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	74.681,24	45.235,22	29.446,02	65%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.000,00	76.880,94	-71.880,94	-93%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria		11.224,00	-11.224,00	-100%
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>331.131,20</b>	<b>228.502,94</b>	<b>102.628,26</b>	<b>45%</b>

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	1.905,00	2.405,00	-500,00	-21%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		48,64	-48,64	-100%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>1.905,00</b>	<b>2.453,64</b>	<b>-548,64</b>	<b>-22%</b>
<b>1.01.02.04</b>	<b>Formazione ricerca e documentazione</b>				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	23.530,06	11.547,75	11.982,31	104%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.950,00	13.720,00	-11.770,00	-86%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.000,00	8.000,00		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	4.684,80	6.600,00	-1.915,20	-29%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>		<b>38.164,86</b>	<b>39.867,75</b>	<b>-1.702,89</b>	<b>-4%</b>
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>					
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>38.164,86</b>	<b>39.867,75</b>	<b>-1.702,89</b>	<b>-4%</b>
<b>1.01.02.05</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	37.618,15	4.383,46	33.234,69	758%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	11.236,20		11.236,20	
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	209.506,00	3.255,00	206.251,00	6.336%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		9.000,00	-9.000,00	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	13.861,25		13.861,25	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	14.000,00		14.000,00	
<b>Totale Promozione Sportiva</b>		<b>286.221,60</b>	<b>16.638,46</b>	<b>269.583,14</b>	<b>1.620%</b>
<b>1.01.02.06</b>	<b>Contributi per l'attività sportiva</b>				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	174.779,96	726.485,89	-551.705,93	-76%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>		<b>174.779,96</b>	<b>726.485,89</b>	<b>-551.705,93</b>	<b>-76%</b>
<b>1.01.02.07</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione	921,50		921,50	
CEB016	Altre spese	5.152,33		5.152,33	
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>6.073,83</b>		<b>6.073,83</b>	
<b>1.01.02.08</b>	<b>Altri costi per l'attività sportiva</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>					
<b>1.01.02.09</b>	<b>Ammortamenti attività sportiva</b>				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	179.262,30	163.820,24	15.442,06	9%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	41.410,30	6.275,25	35.135,05	560%
<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>220.672,60</b>	<b>170.095,49</b>	<b>50.577,11</b>	<b>30%</b>
<b>1.01.02.11</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
<b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>					
<b>Costi Attività sportiva</b>		<b>1.135.651,04 €</b>	<b>1.192.279,17 €</b>	<b>-56.628,13 €</b>	<b>-5%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica</b>					
<b>1.01.03.01</b>	<b>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>				
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	25.291,40	16.299,70	8.991,70	55%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	2.436,13	6.069,68	-3.633,55	-60%
CEB007	Premi di classifica	37.500,00	15.000,00	22.500,00	150%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	8.581,64	8.581,64		0%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	<b>Totale</b>	<b>73.809,17</b>	<b>45.951,02</b>	<b>27.858,15</b>	<b>61%</b>
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	94.205,68	95.161,56	-955,88	-1%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.000,00	12.500,00	2.500,00	20%
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	<b>Totale</b>	<b>109.205,68</b>	<b>107.661,56</b>	<b>1.544,12</b>	<b>1%</b>
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>				
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	15.000,00	15.000,00		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	9.734,00	14.735,60	-5.001,60	-34%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	<b>Totale</b>	<b>24.734,00</b>	<b>29.735,60</b>	<b>-5.001,60</b>	<b>-17%</b>
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	2.000,00	2.000,00		0%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio		32.147,00	-32.147,00	-100%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>Totale</b>		<b>2.000,00</b>	<b>34.147,00</b>	<b>-32.147,00</b>	<b>-94%</b>
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	1.000,00	1.000,00		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>		<b>0%</b>
<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>		<b>210.748,85 €</b>	<b>218.495,18 €</b>	<b>-7.746,33 €</b>	<b>-4%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica</b>					
<b>1.01.04.01</b>	<b>Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	10.000,00	10.000,00		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed</b>		<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>		<b>0%</b>
<b>1.01.04.02</b>	<b>Formazione ricerca e documentazione</b>				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>					
<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>					
<b>Costi Attività Sportiva Paralimpica</b>		<b>10.000,00 €</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0%</b>
<b>Totale costi attività sportiva centrale</b>		<b>5.695.055,83 €</b>	<b>4.095.468,55 €</b>	<b>1.599.587,28 €</b>	<b>39%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>71%</b>	<b>67%</b>		
<b>1.02</b>	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>				
	<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>	<b>207.902,38 €</b>	<b>201.132,33 €</b>	<b>6.770,05 €</b>	<b>3%</b>
	<b>In % sul Costo della produzione</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>		
	<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>5.902.958,21 €</b>	<b>4.296.600,88 €</b>	<b>1.606.357,33 €</b>	<b>37%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>65%</b>	<b>57%</b>		
	<b>In % sul Costo della produzione</b>	<b>74%</b>	<b>70%</b>		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>2</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.01</b>	<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>				
<b>2.01.01</b>	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>				
CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione	6.716,78	2.751,40	3.965,38	144%
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	14.117,56	5.242,06	8.875,50	169%
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	271.163,03	258.215,57	12.947,46	5%
CEB074	Personale Federale - straordinari	21.519,00	6.470,44	15.048,56	233%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	111.832,05	94.573,23	17.258,82	18%
CEB076	Premi assicurativi personale	14.524,15	14.464,90	59,25	0%
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	26.690,31	21.091,87	5.598,44	27%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione				
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	9.340,52	10.690,54	-1.350,02	-13%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale				
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria	506.553,42	499.399,82	7.153,60	1%
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	32.728,91	15.471,58	17.257,33	112%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	197.923,87	169.020,72	28.903,15	17%
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA	83.848,12	77.264,81	6.583,31	9%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA	48.262,00	37.897,58	10.364,42	27%
CEB207	Indennità varie personale già federale	1.350,00	1.500,00	-150,00	-10%
CEB208	Premi di produzione personale già federale	44.840,85	41.059,19	3.781,66	9%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.145,20	1.145,20		0%
CEB215	Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	20.216,44	14.939,78	5.276,66	35%
CEB800	Interventi assistenziali al personale				
<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>1.412.772,21 €</b>	<b>1.271.198,69 €</b>	<b>141.573,52 €</b>	<b>11%</b>
<b>2.01.02</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	67.801,84	33.606,28	34.195,56	102%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	30.944,12	30.945,40	-1,28	0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	31.697,48	29.021,12	2.676,36	9%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB090	Assemblea nazionale	75.677,08	54,14	75.622,94	139.680%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>		<b>206.120,52 €</b>	<b>93.626,94 €</b>	<b>112.493,58 €</b>	<b>120%</b>
<b>2.01.03</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	82.927,64	41.437,14	41.490,50	100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	70.695,00	65.007,61	5.687,39	9%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	102.037,36	49.915,50	52.121,86	104%
<b>Totale Costi per la comunicazione</b>		<b>255.660,00 €</b>	<b>156.360,25 €</b>	<b>99.299,75 €</b>	<b>64%</b>
<b>2.01.04</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazioni	6.651,61	6.481,62	169,99	3%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	1.141,04	1.685,36	-544,32	-32%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	4.827,56	3.070,22	1.757,34	57%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	18.627,75	8.584,31	10.043,44	117%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	13.845,20	14.530,96	-685,76	-5%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	46.757,15	41.091,00	5.666,15	14%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	36.313,68	34.719,34	1.594,34	5%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	22.949,66	20.444,60	2.505,06	12%
CEB105	Spese di rappresentanza	3.822,06	1.345,23	2.476,83	184%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.266,65	994,89	271,76	27%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
<b>Totale Costi generali</b>		<b>156.202,36 €</b>	<b>132.947,53 €</b>	<b>23.254,83 €</b>	<b>17%</b>
<b>2.01.05</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.143,03	7.011,82	3.131,21	45%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>		<b>10.143,03 €</b>	<b>7.011,82 €</b>	<b>3.131,21 €</b>	<b>45%</b>
<b>2.01.07</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>				
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
<b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>2.01.08</b>	<b>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>				
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
<b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>		<b>2.040.898,12 €</b>	<b>1.661.145,23 €</b>	<b>379.752,89 €</b>	<b>23%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>26%</b>	<b>27%</b>		
<b>2.02</b>	<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>				
<b>Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>		<b>25.118,33 €</b>	<b>26.108,78 €</b>	<b>-990,45 €</b>	<b>-4%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>0%</b>	<b>0%</b>		
<b>Funz. e costi gen. complessivi</b>		<b>2.066.016,45 €</b>	<b>1.687.254,01 €</b>	<b>378.762,44 €</b>	<b>22%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>23%</b>	<b>23%</b>		
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>26%</b>	<b>28%</b>		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>3</b>	<b>Accantonamenti</b>				
<b>3.01</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>3.02</b>	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti		96.000,00	-96.000,00	-100%
	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00 €</b>	<b>96.000,00 €</b>	<b>-96.000,00 €</b>	<b>-100%</b>
<b>4</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	13.560,85	10.344,56	3.216,29	31%
CEB150	Minusvalenze	3.436,06	14.617,41	-11.181,35	-76%
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	192,80	6.475,81	-6.283,01	-97%
	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>17.189,71 €</b>	<b>31.437,78 €</b>	<b>-14.248,07 €</b>	<b>-45%</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.986.164,37 €</b>	<b>6.111.292,67 €</b>	<b>1.874.871,70 €</b>	<b>31%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>88%</b>	<b>82%</b>		
	<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>	<b>1.048.132,80 €</b>	<b>1.375.668,96 €</b>	<b>-327.536,16 €</b>	<b>-24%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>12%</b>	<b>18%</b>		
<b>CEC</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>				
CEC001	Interessi attivi	346,82	293,38	53,44	18%
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-1.468,32	-922,27	-546,05	59%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari		999,92	-999,92	-100%
	<b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-1.121,50 €</b>	<b>371,03 €</b>	<b>-1.492,53 €</b>	<b>-402%</b>
<b>CEE</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE002	IRAP	34.850,00	16.518,00	18.332,00	111%
CEE003	IRES				
	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>34.850,00 €</b>	<b>16.518,00 €</b>	<b>18.332,00 €</b>	<b>111%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>1.012.161,30 €</b>	<b>1.359.521,99 €</b>	<b>-347.360,69 €</b>	<b>-26%</b>



### 3. QUADRO RIEPILOGATIVO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Attività sportiva</b>				
<b>Costi per att. sportiva Struttura Territoriale</b>				
Attività agonistica	47.261,73	25.371,07	21.890,66	86%
Organizzazione Manifestazione Sportive	69.388,58	53.861,77	15.526,81	29%
Corsi di formazione	1.570,00		1.570,00	
Promozione Sportiva	32.387,31	5.952,70	26.434,61	444%
Contributi all'attività sportiva	57.294,76	115.946,79	-58.652,03	-51%
Gestione impianti sportivi				
<b>Costi att. sportiva Struttura Terr.</b>	<b>207.902,38 €</b>	<b>201.132,33 €</b>	<b>6.770,05 €</b>	<b>3%</b>
<b>Funz. e costi gen. della struttura territoriale</b>				
Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	2.070,50	3.100,68	-1.030,18	-33%
Costi generali	23.047,83	23.008,10	39,73	0%
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.</b>	<b>25.118,33 €</b>	<b>26.108,78 €</b>	<b>-990,45 €</b>	<b>-4%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>233.020,71 €</b>	<b>227.241,11 €</b>	<b>5.779,60 €</b>	<b>3%</b>



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%

### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale

##### 1.02.01 Attività agonistica

CEB	Descrizione	A CONTO EC. 2021	B CONTO EC. 2020	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	20.704,13	12.807,01	7.897,12	62%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.249,58		1.249,58	
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.989,04	10.271,75	10.717,29	104%
CEB006	Spese mediche	147,57		147,57	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	1.082,00	189,85	892,15	470%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.007,51	1.407,75	1.599,76	114%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	81,90	694,71	-612,81	-88%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale Attività agonistica</b>		<b>47.261,73 €</b>	<b>25.371,07 €</b>	<b>21.890,66 €</b>	<b>86%</b>

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB	Descrizione	A CONTO EC. 2021	B CONTO EC. 2020	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.102,60	2.852,09	-749,49	-26%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	4.732,40	4.635,98	96,42	2%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.899,69	8.942,36	957,33	11%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	2.546,29	2.445,00	101,29	4%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.889,32	2.770,34	118,98	4%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	12.546,27	14.305,00	-1.758,73	-12%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	29.082,58	16.100,00	12.982,58	81%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	1.698,73	276,00	1.422,73	515%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.670,70	1.535,00	1.135,70	74%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	1.220,00		1.220,00	
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>69.388,58 €</b>	<b>53.861,77 €</b>	<b>15.526,81 €</b>	<b>29%</b>

##### 1.02.03 Corsi di formazione

CEB	Descrizione	A CONTO EC. 2021	B CONTO EC. 2020	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	170,00		170,00	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese	1.400,00		1.400,00	
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale Corsi di formazione</b>		<b>1.570,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.570,00 €</b>	

##### 1.02.04 Promozione Sportiva

CEB	Descrizione	A CONTO EC. 2021	B CONTO EC. 2020	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	2.811,70	341,50	2.470,20	723%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	22.875,00		22.875,00	
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	146,40	5.257,40	-5.111,00	-97%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				

Bozza stampata il 30/03/22 - 14:36





## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	6.554,21	353,80	6.200,41	1.753%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale Promozione Sportiva</b>		<b>32.387,31 €</b>	<b>5.952,70 €</b>	<b>26.434,61 €</b>	<b>444%</b>
<b>1.02.05 Contributi all'attività sportiva</b>					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	57.099,76	115.946,79	-58.847,03	-51%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	195,00		195,00	
<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>		<b>57.294,76 €</b>	<b>115.946,79 €</b>	<b>-58.652,03 €</b>	<b>-51%</b>
<b>1.02.06 Gestione impianti sportivi</b>					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>Costi attività sportiva della struttura territoriale</b>		<b>207.902,38 €</b>	<b>201.132,33 €</b>	<b>6.770,05 €</b>	<b>3%</b>



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2021	CONTO EC. 2020	€	%
<b>2</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02</b>	<b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b>				
<b>2.02.01</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
<b>Totale Costi per i collaboratori</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>2.02.02</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB109	Assemblea regionale	2.070,50	3.100,68	-1.030,18	-33%
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
<b>Totale Organi e Commissioni</b>		<b>2.070,50 €</b>	<b>3.100,68 €</b>	<b>-1.030,18 €</b>	<b>-33%</b>
<b>2.02.03</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.609,72	7.382,96	-1.773,24	-24%
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.283,29	1.423,62	859,67	60%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	6.966,66	3.285,00	3.681,66	112%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	2.029,94	1.410,94	619,00	44%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.950,00	2.390,00	-440,00	-18%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet		3.200,00	-3.200,00	-100%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB101	Spese postali e telefoniche	1.976,96	2.061,44	-84,48	-4%
CEB105	Spese di rappresentanza	795,93		795,93	
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.369,48	1.735,83	-366,35	-21%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	65,85	118,31	-52,46	-44%
<b>Totale Costi generali</b>		<b>23.047,83 €</b>	<b>23.008,10 €</b>	<b>39,73 €</b>	<b>0%</b>
<b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b>		<b>25.118,33 €</b>	<b>26.108,78 €</b>	<b>-990,45 €</b>	<b>-4%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>		<b>233.020,71 €</b>	<b>227.241,11 €</b>	<b>5.779,60 €</b>	<b>3%</b>



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%

**SPA ATTIVO**

**SPA.B IMMOBILIZZAZIONI**

SPA.B.I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento				
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo				
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	40.054,58	3.365,27	36.689,31	1.090%
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso				
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi	103.182,48	133.946,09	-30.763,61	-23%
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>		<b>143.237,06 €</b>	<b>137.311,36 €</b>	<b>5.925,70 €</b>	<b>4%</b>
SPA.B.II	Immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.II.01.02	Fabbricati				
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive				
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica	834.557,16	581.780,53	252.776,63	43%
SPA.B.II.04	Altri beni				
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	67.877,63	83.052,02	-15.174,39	-18%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	17.907,48	17.131,35	776,13	5%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	21.566,16	22.786,43	-1.220,27	-5%
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali	28.403,99	43.134,24	-14.730,25	-34%
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>		<b>902.434,79 €</b>	<b>664.832,55 €</b>	<b>237.602,24 €</b>	<b>36%</b>
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.III.03	Titoli				
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>		<b>1.045.671,85 €</b>	<b>802.143,91 €</b>	<b>243.527,94 €</b>	<b>30%</b>

**SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE**

SPA.C.I	Rimanenze di materiale di consumo				
SPA.C.I.01	Rimanenze di materiale di consumo				
<b>Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
SPA.C.II	Crediti				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti				
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	305.813,73	180.325,26	125.488,47	70%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	305.813,73	180.325,26	125.488,47	70%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso Sport e Salute SpA	524.068,38	371.042,70	153.025,68	41%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	293.628,96	284.000,00	9.628,96	3%
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario	4.000,00		4.000,00	
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes)	1.150,45	3.970,32	-2.819,87	-71%
SPA.C.II.05.06	Crediti verso tesoreria INPS	222.707,73	80.491,14	142.216,59	177%
SPA.C.II.05.07	Crediti vs Sport e Salute SpA per rimb. missioni effettuate da person. FSN per conto Sport e Salute	2.581,24	2.581,24		0%
SPA.C.II.05.08	Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)				
SPA.C.II.05.10	Crediti verso società partecipate				
SPA.C.II.05.90	Crediti vs personale				
SPA.C.II.05.91	Crediti vs personale per recuperi PAR				
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-80.254,72	-176.944,72	96.690,00	-55%
SPA.C.II.06.01	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-80.254,72	-176.944,72	96.690,00	-55%
<b>Totale Crediti (II)</b>		<b>749.627,39 €</b>	<b>374.423,24 €</b>	<b>375.204,15 €</b>	<b>100%</b>
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
SPA.C.III.02	Titoli				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%
<b>Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>SPA.C.IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	4.321.748,84	4.759.300,45	-437.551,61	-9%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	4.321.748,84	4.759.300,45	-437.551,61	-9%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali				
SPA.C.IV.03	Cassa	542,29	1.011,62	-469,33	-46%
SPA.C.IV.03.01	Cassa	542,29	1.011,62	-469,33	-46%
<b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b>		<b>4.322.291,13 €</b>	<b>4.760.312,07 €</b>	<b>-438.020,94 €</b>	<b>-9%</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>		<b>5.071.918,52 €</b>	<b>5.134.735,31 €</b>	<b>-62.816,79 €</b>	<b>-1%</b>
<b>SPA.D RATEI E RISCONTI</b>					
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	343,81	293,38	50,43	17%
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	50,15	9.411,12	-9.360,97	-99%
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>		<b>393,96 €</b>	<b>9.704,50 €</b>	<b>-9.310,54 €</b>	<b>-96%</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>6.117.984,33 €</b>	<b>5.946.583,72 €</b>	<b>171.400,61 €</b>	<b>3%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%

**SPP PASSIVO****SPP.A PATRIMONIO NETTO**

SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	220.000,00	220.000,00		0%
SPP.A.II.01.01	Riserve	1.705.192,98	345.670,99	1.359.521,99	393%
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo				
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	1.012.161,30	1.359.521,99	-347.360,69	-26%
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>		<b>2.937.354,28 €</b>	<b>1.925.192,98 €</b>	<b>1.012.161,30 €</b>	<b>53%</b>

**SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI**

SPP.B.03	Altri	9.100,00	66.878,42	-57.778,42	-86
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi		57.778,42	-57.778,42	-100%
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri	9.100,00	9.100,00		0%
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso				
<b>Totale Fondo per rischi ed oneri (B)</b>		<b>9.100,00 €</b>	<b>66.878,42 €</b>	<b>-57.778,42 €</b>	<b>-86%</b>

**SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.**

SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	507.307,15	460.773,78	46.533,37	10%
<b>Totale Trattamento fine rapporto (C)</b>		<b>507.307,15 €</b>	<b>460.773,78 €</b>	<b>46.533,37 €</b>	<b>10%</b>

**SPP.D DEBITI**


SPP.D.03	<b>Debiti verso Banche</b>				
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche				
SPP.D.04	<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>102.251,41</b>		<b>102.251,41</b>	
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi	102.251,41		102.251,41	
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori				
SPP.D.05	<b>Acconti</b>				
SPP.D.05.01	Anticipi ricevuti da Sport e Salute SpA				
SPP.D.06	<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>508.891,19</b>	<b>688.733,19</b>	<b>-179.842,00</b>	<b>-26</b>
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	508.891,19	688.733,19	-179.842,00	-26%
SPP.D.08	<b>Debiti verso Società partecipate</b>				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
SPP.D.11	<b>Erario</b>	<b>85.753,04</b>	<b>98.752,12</b>	<b>-12.999,08</b>	<b>-13</b>
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	29.985,17	35.520,91	-5.535,74	-16%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	55.767,87	63.231,21	-7.463,34	-12%
SPP.D.12	<b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>46.322,31</b>	<b>48.731,93</b>	<b>-2.409,62</b>	<b>-5</b>
SPP.D.12.01	Inps	46.322,31	48.731,93	-2.409,62	-5%
SPP.D.12.02	Inail				
SPP.D.12.20	Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR				
SPP.D.12.21	Debiti vs Fondo Core Pensione Aperto Amundi SGR				
SPP.D.12.25	Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev. Compl.				
SPP.D.13	<b>Altri debiti</b>	<b>1.044.333,28</b>	<b>870.775,96</b>	<b>173.557,32</b>	<b>20</b>
SPP.D.13.01	Debiti verso Sport e Salute SpA				
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	277.817,51	162.335,60	115.481,91	71%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio)	760.679,07	703.748,86	56.930,21	8%
SPP.D.13.06	Debiti vs Sport e Salute SpA per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione				
SPP.D.13.10	Debiti vs Sport e Salute SpA per rimb. quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale				
SPP.D.13.11	Debiti vs personale per tredicesima mensilità				
SPP.D.13.12	Debito v/INPGI				
SPP.D.13.13	Debito v/CASAGIT				
SPP.D.13.14	Debito v/INPDAP				
SPP.D.13.15	Debito v/INPDAP scuola				
SPP.D.13.16	Debito per trattenuta CRAL				
SPP.D.13.17	Debiti per trattenute sindacali				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 31.12.2021	STATO PATRIMONIALE 31.12.2020	€	%
SPP.D.13.18	Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega				
SPP.D.13.19	Debiti per trattenute c/terzi				
SPP.D.13.20	Debiti per trattenute assegno di mantenimento				
SPP.D.13.21	Trattenuta polizza assicurativa LLOYD				
SPP.D.13.22	Trattenuta INA				
SPP.D.13.23	Trattenuta polizza sanitaria				
SPP.D.13.24	Trattenute UNIPOL				
SPP.D.13.26	Debiti vs personale per I.A. e TFR.				
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale				
SPP.D.13.91	Debiti verso Personale dipendente ex Sport e Salute SpA				
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	5.836,70	4.691,50	1.145,20	24%
<b>Totale Debiti (D)</b>		<b>1.787.551,23 €</b>	<b>1.706.993,20 €</b>	<b>80.558,03 €</b>	<b>5%</b>
<b>SPP.E RATEI E RISCONTI</b>					
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi	60,35	93,76	-33,41	-36%
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	876.611,32	1.786.651,58	-910.040,26	-51%
<b>Totale Ratei e Risconti (E)</b>		<b>876.671,67 €</b>	<b>1.786.745,34 €</b>	<b>-910.073,67 €</b>	<b>-51%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>6.117.984,33 €</b>	<b>5.946.583,72 €</b>	<b>171.400,61 €</b>	<b>3%</b>

 <b>RENDICONTO FINANZIARIO - CONSUNTIVO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
<b>Incassi da clienti</b>	<b>253.812,50</b>	<b>179.190,62</b>
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	253.562,50	178.690,62
da ricavi da manifestazioni internazionali		
da ricavi da manifestazioni nazionali	250,00	500,00
<b>Altri Incassi:</b>	<b>7.166.883,38</b>	<b>7.123.847,12</b>
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	6.465.442,52	5.963.943,00
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	392.405,93	970.031,66
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li		
Quote dagli associati	128.180,25	111.695,80
Da altri ricavi della gestione ordinaria	180.854,68	78.176,66
<b>(Pagamenti a fornitori per acquisti)</b>	<b>(184.946,81)</b>	<b>(126.754,90)</b>
<b>(Pagamenti a fornitori per servizi)</b>	<b>(4.597.670,99)</b>	<b>(2.364.980,16)</b>
<b>(Pagamenti al personale):</b>	<b>(1.211.750,45)</b>	<b>(1.238.608,31)</b>
(per retribuzioni)	(686.371,59)	(674.730,81)
(per trattamento di fine rapporto)		
(oneri sociali):		
(oneri sociali a carico dipendenti)	(525.378,86)	(563.877,50)
(oneri sociali a carico impresa)		
	(525.378,86)	(563.877,50)
<b>(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)</b>		
<b>(Altri pagamenti)</b>	<b>(930.585,97)</b>	<b>(896.261,01)</b>
<b>(Imposte pagate sul reddito)</b>	<b>(31.957,00)</b>	<b>(10.980,07)</b>
<b>(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)</b>	<b>(372.963,40)</b>	<b>(135.258,11)</b>
<b>(Versamento IVA a debito)</b>	<b>(64.107,67)</b>	<b>(35.791,86)</b>
<b>Interessi incassati/(Pagati)</b>	<b>(1.171,93)</b>	<b>116,62</b>
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)</b>	<b>25.541,66</b>	<b>2.494.519,94</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>	<b>(532.423,18)</b>	<b>(68.475,35)</b>
(Investimenti)	(532.423,18)	(68.475,35)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>(33.135,20)</b>	<b>(105.719,74)</b>
(Investimenti)	(33.135,20)	(105.719,74)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>Attività finanziarie non immobilizzate:</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(565.558,38)</b>	<b>(174.195,09)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
<b>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</b>		
Accensione finanziamenti	101.995,78	
(Rimborso di finanziamenti)		(29.407,59)
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)</b>	<b>101.995,78</b>	<b>(29.407,59)</b>
<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(438.020,94)</b>	<b>2.290.917,26</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.760.312,07</b>	<b>2.469.394,81</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.322.291,13</b>	<b>4.760.312,07</b>

**CONTO ECONOMICO**  
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2021

	Conto Ec. 2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>	
a) contributo ordinario dallo Stato	8.556.643,71
b) corrispettivi da contratto di servizio	
1) con lo Stato	
2) con le Regioni	
3) con altri enti pubblici	
4) con l'Unione Europea	
c) contributi in conto esercizio	8.036.899,11
1) contributi dallo Stato	
2) contributi da Regioni	
3) contributi da altri enti pubblici	
4) contributi dall'Unione Europea	8.036.899,11
d) contributi da privati	
e) proventi fiscali e parafiscali	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	519.744,60
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>	
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	477.653,46
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	
b) altri ricavi e proventi	477.653,46
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>9.034.297,17</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	230.815,63
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	41.410,30
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	189.405,33
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
<b>11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	
<b>12) accantonamento per rischi</b>	
<b>13) altri accantonamenti</b>	
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	2.266.703,86
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	
b) altri oneri diversi di gestione	2.266.703,86
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	305.869,51
<b>7) per servizi</b>	3.638.119,67
a) erogazione di servizi istituzionali	
b) acquisizione di servizi	2.666.027,78
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	909.450,29
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	62.641,60
<b>8) per godimento beni di terzi</b>	182.274,79
<b>9) per il personale</b>	1.362.380,91
a) salari e stipendi	960.653,33
b) oneri sociali	309.755,92
c) trattamento di fine rapporto	74.952,31
d) trattamento di quiescenza e simili	1.145,20
e) altri costi	15.874,15
<b>Totale costo della produzione (B)</b>	<b>7.986.164,37</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>1.048.132,80</b>



**CONTO ECONOMICO**  
 (D.MEF 27 marzo 2013)

Esercizio 2021

	Conto Ec. 2021
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col	
16) altri proventi finanziari	346,82
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	346,82
17) interessi ed altri oneri finanziari	-1.468,32
a) interessi passivi	-1.468,32
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	
c) altri interessi ed oneri finanziari	
17bis) utili e perdite su cambi	
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>-1.121,50</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
18) rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
19) svalutazioni	
a) di partecipazioni	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	
<b>Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.047.011,30</b>
<b>E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>	<b>34.850,00</b>
<b>AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.012.161,30</b>



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	ENTRATE
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
II	<b>Tributi</b>	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	<b>Contributi sociali e premi</b>	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	6.857.848,45
II	<b>Trasferimenti correnti</b>	6.857.848,45
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.857.848,45
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	<b>Entrate extratributarie</b>	562.847,43
II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	253.812,50
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	253.812,50
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	<b>Interessi attivi</b>	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	
II	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	309.034,93
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	309.034,93
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	
II	<b>Tributi in conto capitale</b>	
III	Altre imposte in conto capitale	
II	<b>Contributi agli investimenti</b>	
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	

<b>CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA</b>		
<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>ENTRATE</b>
<b>II</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazione pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
<b>II</b>	<b>Entrate entrate in conto capitale</b>	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	ENTRATE
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	<b>Accensione Prestiti</b>	101.995,78
II	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	101.995,78
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	101.995,78
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	<b>Altre forme di indebitamento</b>	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
II	<b>Entrate per partite di giro</b>	
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	<b>Entrate per conto terzi</b>	

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>ENTRATE</b>
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>7.522.691,66</b>



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			SPESA
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG - 2° livello	
I	Spese correnti				(1.171,93)
II	Redditi da lavoro dipendente				(1.211.750,45)
III	Retribuzioni lorde	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(686.371,59)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(525.378,86)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente				(404.920,40)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(404.920,40)
II	Acquisto di beni e servizi				(4.782.617,60)
III	Acquisto di beni non sanitari	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(184.946,81)
III	Acquisto di beni sanitari				
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(4.597.670,99)
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali				
II	Trasferimenti correnti				
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				
III	Trasferimenti correnti a Imprese				
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Interessi passivi				(1.171,93)
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Altri interessi passivi				
II	Altre spese per redditi da capitale	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(1.171,93)
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi				



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG - 2° livello	
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti				(994.693,64)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(64.107,67)
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(930.585,97)
I	<b>Spese in conto capitale</b>				<b>(565.558,38)</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				(565.558,38)
III	Beni materiali	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(532.423,18)
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali	030 - Giovani e Sport	001 - Attività ricreative e Sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(33.135,20)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
II	Contributi agli investimenti				
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG		SPESE
		Missione	Programma	
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		Raggruppamento COFOG - 2° livello	
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private			
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese			
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private			
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	<b>Altre spese in conto capitale</b>			
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale			
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.			
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>			
II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>			
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale			
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			





## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG		SPESE
		Missione	Programma	
II	Concessione crediti di breve termine		Raggruppamento COFOG - 2° livello	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
II	Concessione crediti di medio-lungo termine			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese			



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG		SPESE
		Missione	Programma	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private			
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo			
II	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private			
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo			
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			
III	Versamenti ai depositi bancari			
I	<b>Rimborso prestiti</b>			
II	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>			
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			
II	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>			
III	Rimborso finanziamenti a breve termine			
III	Chiusura anticipazioni			
II	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</b>			
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine			
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			
II	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>			
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario			
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione			
III	Rimborso Prestiti - Derivati			
<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoro/retobastiate</b>				
<b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>				



## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG - 2° livello	
II	Uscite per partite di giro				
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori				
III	Depositi di/presso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>				<b>(7.960.712,60)</b>
	<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>				<b>(438.020,94)</b>



## **Federazione Italiana Canottaggio**

### **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021**

### **NOTA INTEGRATIVA**

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto delle prescrizioni del D.L. 139/2015 che ha apportato modifiche allo schema dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione, la più trasparente e completa possibile, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono conformi alla Direttiva contabile 34/2013/UE.

In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016 e successivamente modificata in data 29 dicembre 2017. I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili, sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il

valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione. In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni immateriali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Software	20%
Migliorie su beni terzi	20%

#### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. In particolare, aliquote previste dalla normativa fiscale, sono ritenute rappresentative della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Automezzi	20%
Attrezzature	15,50%
Attrezzature Scientifiche	12,50%
Mobili ed arredi	12%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche le disponibilità presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi, per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono rilevati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### **Contributi in conto impianto**

I contributi in conto impianti commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali sono rilevati nel conto economico con un criterio sistematico che tiene conto della vita utile dei cespiti.

In conformità alle indicazioni fornite dall'OIC 16, i contributi ricevuti sono imputati nel conto economico secondo il metodo c.d. indiretto.

Tale metodo prevede che i contributi siano rilevati nella voce A5 "altri ricavi e proventi" del Conto Economico in misura pari al costo imputato attraverso gli ammortamenti, rinviando per competenza agli esercizi successivi la parte residua attraverso la rilevazione di "risconti passivi".

Tale metodo consente di imputare al conto economico gli ammortamenti calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali e gli altri ricavi e proventi per la quota di contributo di competenza dell'esercizio. L'iscrizione del contributo tra i risconti passivi, da ridursi ogni anno con accredito al conto economico, lascia inalterato il costo dell'immobilizzazione, ma produce gli stessi effetti sull'utile dell'esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo a diretta riduzione del costo.

### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.



### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli elaborati in applicazione della vigente normativa fiscale per gli Enti non Commerciali.

### ALTRE INFORMAZIONI

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che, ad eccezione di quanto detto in precedenza a proposito dei componenti di reddito della gestione straordinaria non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

### ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, al 31 dicembre 2021, sono pari ad euro 143.237.

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Software	11.807	47.337	0	59.144
Migliorie su beni di terzi	201.926	0	0	201.926
<b>Totale</b>	<b>213.733</b>	<b>47.337</b>	<b>0</b>	<b>261.070</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2021
Software	8.442	10.647	0	19.089
Migliorie su beni di terzi	67.980	30.764		98.744
<b>Totale</b>	<b>76.422</b>	<b>41.411</b>	<b>0</b>	<b>117.833</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Software	3.365	40.055
Migliorie su beni di terzi	133.946	103.182
<b>Totale</b>	<b>137.311</b>	<b>143.237</b>

L'incremento è dovuto all'acquisto di software per la gestione della Federazione.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, al 31 dicembre 2021 sono pari ad euro 902.435

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Attrezzature sportive	3.028.078	420.732	43.442	3.405.368
Mobili e arredi	101.919	4.596	2.726	103.789
Automezzi	250.916	0	270	250.646
Macchine d'ufficio ed elettroniche	71.697	5.116	5.725	71.088
<b>Totale</b>	<b>3.452.610</b>	<b>430.444</b>	<b>52.163</b>	<b>3.830.891</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2020	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2021
Attrezzature sportive	2.446.296	164.532	40.018	2.570.810
Mobili e arredi	84.788	3.807	2.714	85.881
Automezzi	207.782	14.730	270	222.242
Macchine d'ufficio ed elettroniche	48.911	6.336	5.724	49.523
<b>Totale</b>	<b>2.787.777</b>	<b>189.405</b>	<b>48.726</b>	<b>2.928.456</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2020	31/12/2021
Attrezzature sportive	581.782	834.558
Mobili e arredi	17.131	17.908
Automezzi	43.134	28.404
Macchine d'ufficio ed elettroniche	22.786	21.565
<b>Totale</b>	<b>664.833</b>	<b>902.435</b>

Nel corso dell'esercizio il valore del costo storico delle immobilizzazioni, al netto delle dismissioni dell'anno, ha registrato un incremento di euro 378.281 dovuto all'acquisto di attrezzature sportive per € 420.732, all'acquisto di mobili ed arredi per € 4.596 e di macchine d'ufficio per euro 5.116.

Nel corso dell'esercizio, a seguito delle dismissioni dovute alla vendita e alla eliminazione dei beni in disuso, è stato ridotto il corrispondente valore del costo storico e del fondo ammortamento, con contestuale rilevazione delle minusvalenze e delle plusvalenze.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

I crediti iscritti in bilancio al 31.12.2021 sono pari ad euro 749.627 al netto del fondo svalutazione dei crediti.

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Crediti vs clienti	180.325	305.814	125.489
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-168.000</i>	<i>-72.000</i>	<i>96.000</i>
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>12.325</b>	<b>233.814</b>	<b>221.489</b>
Crediti vs Altri soggetti	80.491	222.708	142.217
Crediti vs Enti	0	4.000	4.000
Crediti vs Erario	3.970	1.150	-2.820
Crediti verso Coni	0	0	0
Crediti vs Sport e Salute spa	284.000	293.629	9.629
Crediti vs/dipendenti	0	0	0
Crediti vs/tesoreria INPS	2.581	2.581	0
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-8.945</i>	<i>-8.255</i>	<i>690</i>
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>362.098</b>	<b>515.813</b>	<b>153.715</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>551.368</b>	<b>829.882</b>	<b>278.514</b>
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>-176.945</i>	<i>-80.255</i>	<i>96.690</i>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>374.423</b>	<b>749.627</b>	<b>375.204</b>

Il fondo svalutazione crediti ha subito le variazioni di seguito indicate:

Fondo Svalutazione Crediti	31/12/2020	Variazioni	31/12/2021
F.do Sv. Crediti vs. clienti	168.000	-96.000	72.000
<b>Totale</b>	<b>168.000</b>	<b>-96.000</b>	<b>72.000</b>
F.do Sv. Crediti vs/altri	8.945	-690	<b>8.255</b>
<b>Totale</b>	<b>8.945</b>	<b>-690</b>	<b>8.255</b>
<b>Totale F.do sval. Crediti</b>	<b>176.945</b>	<b>-96.690</b>	<b>80.255</b>

La riduzione del fondo è dovuta all'incasso di crediti per i quali nel precedente esercizio erano stati prudenzialmente effettuati accantonamenti. Al 31 dicembre non sono intervenute nuove posizioni per le quali fosse necessario effettuare un ulteriore accantonamento.

Nel dettaglio la composizione della voce crediti è la seguente:

<b>Crediti verso Clienti</b>	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	174.155	303.237	129.082
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)			0
Fatture da emettere	6.170	2.577	-3.593
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>180.325</b>	<b>305.814</b>	<b>125.489</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-168.000</i>	<i>-72.000</i>	96.000
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>12.325</b>	<b>233.814</b>	<b>221.489</b>

I crediti verso clienti, pari ad euro 305.814, hanno registrato un incremento di euro 125.489 rispetto al precedente esercizio, imputabili alle sponsorizzazioni incassate nei primi mesi del 2022

#### **Crediti verso Altri soggetti**

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	3.100	37.894	34.794
Depositi cauzionali	1.200	1.200	0
Crediti verso CIP	26.700	45.201	18.501
Crediti verso Inail	0	123	123
Altri Crediti	49.491	138.290	88.799
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>80.491</b>	<b>222.708</b>	<b>142.217</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-8.945</i>	<i>-8.255</i>	690
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>71.546</b>	<b>214.453</b>	<b>142.907</b>

I crediti verso altri soggetti sono iscritti per euro 214.453 al netto del fondo svalutazione crediti con un incremento di euro 142.907 rispetto al precedente esercizio.

Tale incremento è dovuto in particolare agli oneri addebitati alle società affiliate per la partecipazione ad eventi internazionali.

In particolare, la voce "Altri Crediti" iscritta per euro 138.290 è composta principalmente da crediti diversi (euro 122.027) relativi a crediti verso le società affiliate per il conguaglio delle quote di affiliazione e tesseramento 2021.

I depositi cauzionali attivi di euro 1.200 si riferiscono alle cauzioni versate negli anni precedenti ed ancora attive.

Il fondo svalutazione crediti verso altri, accantonato per crediti nei confronti delle società e associazioni sportive è stato ridotto di euro 690 a fronte dell'incasso dei crediti per i quali era stato accantonato.

**Crediti verso erario**

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Credito Iva	1.796	650	-1.146
Credito IRAP	1.096	0	-1.096
Credito per ritenute in eccesso	1.078	500	-578
<b>Totale crediti verso erario</b>	<b>3.970</b>	<b>1.150</b>	<b>-2.820</b>
<i>F.do sval. crediti vs Erario</i>	0	0	0
<b>Totale crediti verso erario netti</b>	<b>3.970</b>	<b>1.150</b>	<b>-2.820</b>

I crediti verso erario sono costituiti dal credito IVA annuale, dal credito IRAP e da un credito residuo per ritenute d'acconto versate in eccesso negli anni precedenti.

**Crediti verso Coni e Sport e Salute**

Tale voce è relativa ai crediti per contributi deliberati a favore della FIC, rispettivamente dal Coni e dalla società Sport e Salute per l'anno 2021 e non ancora erogati.

L'importo complessivo di euro 293.629 è così ripartito:

**Crediti verso CONI**

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Contributi per arretrati personale	-	28.811	28.811
Premio Banca IFIS	-	23.500	23.500
Club Olimpico	224.000	64.000	-160.000
Promesse Olimpiche	60.000	0	-60.000
Solidarietà olimpica	-	5.901	5.901
<b>Totale</b>	<b>284.000</b>	<b>122.212</b>	<b>-161.788</b>

**Crediti verso Sport e Salute**

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Contributi Arretrati Personale	0	33.797	33.797
Contr. Piano formazione		10.050	10.050
Piano salute		4.020	4.020
Contributi Impianti		75.000	75.000
Piano Tech Digitalizzazione	-	47.500	47.500
Beni assistenziali	-	1.050	1.050
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>171.417</b>	<b>171.417</b>

I contributi per impianti sono stati deliberati dalla società Sport e Salute Spa per lavori da effettuare nel Centro di Genova Pra assegnato in concessione alla FIC dal Comune di Genova.

**Crediti verso lo Stato, Regioni e Enti locali**

Al 31 dicembre è iscritto un credito di euro 4.000 per contributi deliberati dalla Regione Umbria.

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Regione Umbria	0	4.000	-4.000
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>-4.000</b>

### Crediti verso tesoreria INPS

I crediti verso l'Inps sono relativi a versamenti in eccesso effettuati in esercizi precedenti e da recuperare nel corso del 2022.

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Crediti verso tesoreria	2.581	2.581	0
<b>Totale</b>	<b>2.581</b>	<b>2.581</b>	<b>0</b>

### Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari, con i relativi saldi al 31 dicembre 2021.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10110	3.948.860	3.395.276	-553.584
Conto risorse umane	c/c BNL n. 191	611.137	643.082	31.945
Conto dedicato ai sensi art. 3, c.7, Legge 136/01	c/c BNL n. 558	1.065	56.350	55.285
CNCP	c/c BNL n.13210	712	696	-16
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>4.561.774</b>	<b>4.095.404</b>	<b>-466.370</b>

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Comitato Regionale Piemonte	c/c BNL n. 17934	9.246	25.315	16.069
Comitato Regionale Lombardia	c/c BNL n. 47466	37.955	22.766	-15.189
Comitato Regione Liguria	c/c BNL n.339	19.779	24.673	4.894
Comitato Regionale Toscana	c/c BNL n. 12108	11.248	0	-11.248
Comitato Regionale Toscana	c/c Banca Pisa e Fornacette		16.839	16.839
Comitato Regionale Campania	c/c BNL n. 9566	21.801	32.145	10.344
Comitato Regionale Puglia	c/c BNL n. 5361	5.824	6.997	1.173
Comitato Regionale Sicilia	c/c BNL n. 11702	30.988	42.351	11.363
Comitato Regionale Sardegna	c/c BNL n. 6822	5.998	10.816	4.818
Comitato Regionale Veneto	c/c BNL n. 3941	7.356	9.142	1.786
Delegazione Regionale Marche	c/c BNL n. 1659	5.584	6.802	1.218
Delegazione Regione Emilia Romagna	c/c UNICREDIT n. 10258	100	0	-100
Delegazione Regione Emilia Romagna	c/c credit agricole n.424	0	3.407	3.407
Delegazione Regionale Umbria	c/c BNI n. 70	1.710	1.529	-181
Delegazione Regionale Abruzzo	c/c BPER n. 124185	2.787	3.167	380
Comitato Provinciale Trento	c/c BNL n. 5617	500	996	496
Comitato Regionale Lazio	c/c UNICREDIT n. 103135230	7.971	10.720	2.749

Comitato Regionale Liguria Centro Per.	c/c 5003	220	1.618	1.398
Comitato Regione Friuli VG	c/c BANCA CRED. COOP. n. 341557	28.451	7.048	-21.403
Comitato Regione Calabria	BNL c/c 3570	8	14	6
Cassa Comitati		1.012	542	-470
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>198.538</b>	<b>226.887</b>	<b>28.349</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>4.760.312</b>	<b>4.322.291</b>	<b>-438.021</b>

Al 31/12/2021 i saldi bancari ammontano complessivamente ad euro 4.322.291 con un decremento di euro 438.021 rispetto al precedente esercizio dovuto in particolare agli investimenti effettuati per l'acquisto di nuove attrezzature sportive e ai contributi erogati a favore delle società affiliate utilizzando i contributi straordinari stanziati lo scorso anno da Sport e Salute.

I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza quadrimestrale a presentazione di rendiconto e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione dei controlli presso i Comitati.

#### Ratei e risconti

I ratei attivi al 31 dicembre 2021 ammontano ad euro 344 e sono relativi alla quota di interessi attivi maturati nel 2021.

Ratei attivi	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Interessi attivi bancari	293	344	- 51
<b>Totale</b>	<b>293</b>	<b>344</b>	<b>- 51</b>

#### Risconti Attivi

I risconti attivi al 31 dicembre 2021, pari ad euro 50, si riferiscono alla quota di iscrizione alla World Rowing Coach Conference che si disputerà nel 2022.

Risconti Passivi	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Quote iscrizione world Rowing Coach Conference	0	50	-50
Spese Mediche	3.177		3.177
Biglietti olimpiadi	6.222	0	6.222
Canoni fotocopiatrice	12	0	12
<b>Totale</b>	<b>9.411</b>	<b>50</b>	<b>9.361</b>

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 2.937.354 ed ha subito un incremento di euro 1.012.161 pari al risultato dell'esercizio 2021.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2021:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2020</b>	<b>220.000</b>	<b>345.671</b>		<b>1.359.522</b>	<b>1.925.193</b>
Destinazione risultato esercizio precedente		1.359.522		-1.359.522	<b>0</b>
Utilizzo riserve					<b>0</b>
Riclassifiche					<b>0</b>
Risultato esercizio corrente				1.012.161	<b>1.012.161</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2021</b>	<b>220.000</b>	<b>1.705.193</b>	<b>0</b>	<b>1.012.161</b>	<b>2.937.354</b>

Si evidenzia che il fondo di dotazione risulta superiore all'importo minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile (euro 207.650) pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziarie imposte sul reddito).

Per tale motivo non si ritiene necessario incrementarlo.

<b>Fondo di dotazione</b>	2019	2020	2021
<b>Costi sostenuti</b>			
Costi attività sportiva	4.610.845	4.296.601	5.902.958
Costi funzionamento	1.965.634	1.814.692	2.083.206
Costo della produzione	6.576.479	6.111.293	7.986.164
Oneri finanziari	2.111	922	1.468
Oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	35.231	16.518	34.850
<b>Totale costi</b>	<b>6.613.821</b>	<b>6.128.733</b>	<b>8.022.482</b>
<b>Costi medi</b>	<b>6.921.679</b>		
<b>3%</b>	<b>207.650</b>		



**Fondo rischi ed oneri**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2021 ammonta ad euro 9.100 ed ha subito un decremento pari ad euro 57.778 rispetto allo scorso anno.

	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2021
Fondo per cause legali	9.100	0	0	0	9.100
Contributi vincolati per programmi	0	57.778	57.778		0
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>9.100</b>	<b>57.778</b>	<b>57.778</b>	<b>0</b>	<b>9.100</b>

Il fondo per cause legali è stato accantonato in precedenti esercizi a fronte della passività potenziale per la causa promossa nei confronti della FIC per un incidente occorso durante una manifestazione sportiva. Sulla base della relazione redatta dall'avv. Guarino legale della FIC, è rimasto invariato rispetto allo scorso anno in quanto pur essendo stato favorevole alla Fic il giudizio di primo grado, la causa pende ancora in Corte di appello.

Il fondo per contributi vincolati 2020, relativo ai contributi straordinari deliberati dal consiglio federale a favore delle società affiliate in base alle indicazioni fornite da Sport e Salute Spa, è stato utilizzato nel corso del 2021.

**Trattamento di Fine Rapporto**

Il Trattamento di Fine Rapporto si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della Sport e Salute S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

L'incremento si riferisce alla quota di trattamento di fine rapporto maturata nell'esercizio 2021 al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR degli anni pregressi e al netto delle erogazioni effettuate.

<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>460.774</b>
Rivalutazione TFR	19.894
Accantonamento	55.205
Tratt. F.do Pensione INPS	- 4.454
Imposta Sostitutiva TFR	- 3.382
Utilizzo	- 20.730
<b>Fondo al 31.12.21</b>	<b>507.307</b>

**Debiti**

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2021.

I debiti iscritti in bilancio sono pari ad euro 1.787.551 con un incremento di euro 80.558 rispetto al precedente esercizio.

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Debiti vs fornitori	688.733	508.891	-179.842
Debiti vs altri soggetti	870.776	1.044.334	173.558
Debiti vs Banche e Istituti di credito	0	102.251	102.251
Debiti vs Erario	98.752	85.753	-12.999
Debiti vs istituti di previdenza	48.732	46.322	-2.410
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.706.993</b>	<b>1.787.551</b>	<b>80.558</b>

Nel dettaglio la composizione dei debiti è la seguente:

	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	45.681	29.748	-15.933
Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi	-144.253	-8.749	135.504
Fatture da ricevere	787.305	487.892	-299.413
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>688.733</b>	<b>508.891</b>	<b>-179.842</b>

I debiti verso fornitori iscritti per euro 508.891, al netto delle note di credito da ricevere, sono composti per euro 487.892 da debiti per fatture da ricevere alla data di chiusura dell'esercizio e per la restante parte da debiti verso fornitori per l'acquisto di beni e servizi le cui fatture sono pervenute entro il 31.12.2021.

<b>Debiti verso Altri</b>	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Debiti vs tesserati, arbitri, giudici, asd	703.748	760.679	56.931
Debiti vs il personale	162.336	277.818	115.482
Debiti vs personale già dipendente Fed.	4.691	5.837	1.146
Debiti v/dip. ex Coni Servizi SpA	0	0	0
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>870.775</b>	<b>1.044.334</b>	<b>173.559</b>

I debiti verso tesserati, pari ad euro 760.679, sono relativi ai debiti maturati verso atleti, giudici e dirigenti per premi e rimborsi, regolarmente pagati nei primi mesi del 2021. I debiti verso il personale includono i debiti per stipendi al 31 dicembre 2021, inclusi gli arretrati derivanti dal rinnovo contrattuale, e gli oneri maturati al 31 dicembre per ferie, festività non godute e ratei di retribuzione.

<b>Debiti vs Altri Finanziatori</b>	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Mutuo ICS entro eserc.	0	102.251	102.251
Mutuo ICS oltre eserc.	0	0	0
<b>Debiti vs Altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>102.251</b>	<b>102.251</b>

I debiti verso altri finanziatori sono relativi al mutuo contratto con l'ICS per i lavori di abbattimento delle barriere architettoniche presso il Centro Federale di Piediluco.

<b>Debiti verso erario</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Imposta sostitutiva TFR	0	3.484	3.484
Ritenute lavoro autonomo	31.643	24.508	-7.135
Ritenute lavoro dipendente	31.588	31.260	-328
Altre imposte	0	1.814	1.814
Iva Split	35.521	24.687	-10.834
<b>Debiti vs Erario</b>	<b>98.752</b>	<b>85.753</b>	<b>-12.999</b>

I debiti verso l'erario, pari ad euro 85.753, sono stati regolarmente pagati nel corso dei primi mesi del 2021.

#### **Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Debiti verso INPS dipendenti	47.089	44.748	-2.341
Inps collaboratori	1.642	1.574	-68
<b>Debiti vs Istituti Previdenza</b>	<b>48.731</b>	<b>46.322</b>	<b>-2.409</b>

I debiti verso Istituti di previdenza, pari ad euro 46.322, sono relativi al debito contributivo maturato nel mese di dicembre 2021.

Tali somme risultano regolarmente versate nel mese di gennaio 2022.

#### **Ratei e risconti**

I ratei passivi per € 60 sono relativi agli oneri bancari di competenza 2021.

<b>Ratei Passivi</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Competenze bancarie	94	60	- 34
<b>Totale</b>	<b>94</b>	<b>60</b>	<b>- 34</b>

#### **Risconti Passivi**

I risconti passivi, iscritti per euro 876.611 sono relativi ai ricavi di competenza dei prossimi esercizi. In particolare:

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Contributo Fondazione Vodafone	105.554	73.200	-32.354
Sensor Medica S.r.l	3.177	0	-3.177
Contributi Fondazione III Pilastro	202.864	190.709	-12.155
Statuti affiliazioni società	225	446	221
Contributi CIP	9.000	0	-9.000
Contributi Sport e Salute	628.518	197.500	-431.018
Credito CIP immobilizz. 2020	24.631	68.701	44.070
Contr. CONI Club Olimpico		64.000	64.000
Contributo PO	651.360	0	-651.360
Quote corsi	0	91.400	91.400
Quote Affiliazioni e tesseramento	161.323	190.655	29.332

<b>Totale</b>	<b>1.786.652</b>	<b>876.611</b>	<b>-910.041</b>
---------------	------------------	----------------	-----------------

Il contributo erogato dalla Fondazione Vodafone e dalla Fondazione Terzo Pilastro, trattandosi di un contributo in conto impianti, viene trattato secondo le prescrizioni dell'OIC 16.

I contributi erogati dal Coni e dalla società Sport e Salute S.p.A., conformemente alle indicazioni fornite dagli stessi Enti sono stati iscritti per la quota di competenza del 2021.

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Il valore della produzione ammonta complessivamente a euro 9.034.296 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/20	% su tot.	31/12/21	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI/Sport e Salute Spa	6.167.988	82%	7.487.549	83%	1.319.561	21%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	109.390	1%	172.300	2%	62.910	58%
Quote degli associati	247.077	3%	218.992	2%	-28.085	-11%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	250	0%	250	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	418.748	6%	509.494	6%	90.746	22%
Altri ricavi della gestione ordinaria	71.530	1%	230.751	3%	159.221	223%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	297.428	4%	301.796	3%	4.368	1%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>7.312.411</b>	<b>98%</b>	<b>8.921.133</b>	<b>99%</b>	<b>1.608.722</b>	<b>22%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	165.495	2%	75.254	1%	-90.241	-55%
Quote degli associati:	6.940	0%	29.574	0%	22.634	326%
Ricavi da manifestazioni:	0	0%	5.000	0%	5.000	/
Altri ricavi della gestione:	2.115	0%	3.336	0%	1.221	58%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>174.550</b>	<b>2%</b>	<b>113.164</b>	<b>1%</b>	<b>-61.386</b>	<b>-35%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>7.486.961</b>	<b>100%</b>	<b>9.034.297</b>	<b>100%</b>	<b>1.547.336</b>	<b>21%</b>

Il valore della produzione al 31.12.2021 risulta incrementato di euro 1.547.336 rispetto allo scorso anno.

L'incremento è dovuto principalmente ai contributi erogati dal Coni e dalla società Sport e Salute nel 2021 e da quelli deliberati nel 2020 e riportati per competenza nel 2021.

### CONI/ Sport e Salute S.p.A.

Nel 2021 i contributi deliberati dal Coni e da Sport e Salute di competenza dell'esercizio sono stati pari ad euro 7.487.549 con un incremento di euro 1.319.561 rispetto al precedente esercizio.

Tale incremento è in parte dovuto ai contributi deliberati dalla società Sport e Salute nel 2020 e imputati, a seguito della pandemia e del rinvio di molte manifestazioni e attività sportive, per competenza nel 2021 come è possibile verificare dalla scheda dei risconti passivi.

In particolare, gli importi riscontati nel precedente esercizio ed imputati al 2021 sono:

- Contributi PO/Al per euro 651.630
- Contributo Straordinario per euro 628.518

In particolare:

<b>Contributi Sport e Salute Spa</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Attività Po/AL	2.872.764	3.576.355	703.591
Contributi Generale	1.883.344	1.917.299	33.955
Contributi Straordinari	871.555	643.638	- 227.917
Contributo Sport di Tutti	256.325	253.079	- 3.246
<b>Totale</b>	<b>5.883.988</b>	<b>6.390.371</b>	<b>506.383</b>

<b>Contributi CONI</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Differenza</b>
Contributi assistenziali CONI	-	867	867
Contributi arretrati personale		28.810	
Contr. Banca IFIS		23.500	
Contributo Promesse Olimpiche	60.000	-	- 60.000
Contributi Club Olimpico	224.000	1.044.000	820.000
<b>Totale</b>	<b>284.000</b>	<b>1.097.177</b>	<b>760.867</b>

#### **Contributi dello Stato ed Enti pubblici:**

Tale voce è relativa a contributi di competenza dell'esercizio erogati dalla Regione Umbria (euro 4.000), dalla Fondazione III Pilastro (euro 12.155), dalla Fondazione Vodafone (euro 32.354) e dalla Carit (euro 85.000) per investimenti effettuati nei centri federali.

#### **Quote degli associati:**

Tale voce ha registrato, complessivamente, un decremento del 11% rispetto al precedente esercizio. In particolare:

<b>Quote associati</b>	<b>Contr.2020</b>	<b>Contr.2021</b>	<b>Diff.</b>	<b>Var. %</b>
Affiliazione	49.550	51.600	2.050	4%
Tesseramento	117.727	149.492	31.765	27%
Tasse Gare	-	12.900	12.900	
Quote Iscrizioni ai corsi	79.800	5.000	-74.800	-94%
<b>Totale</b>	<b>247.077</b>	<b>218.992</b>	<b>28.085</b>	<b>-11%</b>

#### **Ricavi da manifestazioni nazionali:**

Sono relativi ai diritti televisivi derivanti dal contratto Rai.

**Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:**

Tale voce registra un incremento di euro 90.746 a seguito di un maggiore contributo erogato dagli sponsor federali per gli atleti vincitori di medaglie olimpiche.

**Altri ricavi della gestione ordinaria:**

Comprendono principalmente recuperi e rimborsi da terzi e le sopravvenienze attive non iscrivibili in altre voci del bilancio.

Presentano un incremento di euro 159.221 rispetto al precedente esercizio dovuto principalmente alla riduzione del fondo rischi accantonato lo scorso per il contributo della Fondazione Terzo Pilastro.

**Contributi Comitato Italiano Paralimpico:**

Il valore del contributo deliberato dal CIP a favore della federazione ha subito un incremento di euro 4.368.

I contributi assegnati dal CIP sono composti da contributi per personale federale per euro 46.726 e da contributi per attività sportiva paralimpica per euro 255.070.

**Ricavi della struttura territoriale:**

I ricavi delle strutture territoriali sono diminuiti del 35% rispetto al precedente esercizio a seguito della riduzione dei contributi erogati da Enti Pubblici territoriali.

**Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 7.986.164 ed è così articolato:

- euro 5.902.958 per costi dell'attività sportiva;
- euro 2.066.016 per costi del funzionamento;
- euro 17.190 per oneri diversi di gestione.

**Attività sportiva**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
PO/AL	404.697	15%	666.925	15%	262.228	65%
Allenamenti e stages	792.452	30%	1.146.546	26%	354.094	45%
Funzionamento Commissioni Tecniche	0	0%	0	0%	0	0!
Compensi per prestazioni contrattuali	445.407	17%	482.830	11%	37.423	8%
Interventi per gli atleti	320.154	12%	1.099.657	25%	779.503	243%
Spese per antidoping	4.000	0%	10.821	0%	6.821	171%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>1.966.710</b>	<b>74%</b>	<b>3.406.779</b>	<b>79%</b>	<b>1.440.069</b>	<b>73%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	207.514	8%	356.045	8%	148.531	72%
Allenamenti e stages	393.709	15%	412.634	10%	18.925	5%
Funzionamento Commissioni Tecniche	0	0%	0	0%	0	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	85.189	3%	117.698	3%	32.509	38%
Interventi per gli atleti	20.000	1%	43.500	1%	23.500	118%
Spese per antidoping	1.572	0%	2.000	0%	428	27%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>707.984</b>	<b>26%</b>	<b>931.877</b>	<b>21%</b>	<b>223.893</b>	<b>32%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.674.694</b>	<b>100%</b>	<b>4.338.656</b>	<b>100%</b>	<b>1.663.962</b>	<b>62%</b>

I costi per le attività di PO / AL sono complessivamente aumentati di euro 1.663.962.

L'incremento dei costi è relativo alle attività sportive che si sarebbero dovute svolgere nel 2020 e, a causa della pandemia, sono state rinviate al 2021.

In particolare, le Olimpiadi Estive si sono svolte nel 2021 così come le gare di qualificazione.

I maggiori costi sono stati però compensati dai maggiori ricavi derivanti da contributi erogati nel 2020 e rinviati per competenza nel 2021.

Come emerge dal bilancio le principali variazioni sono relative ai costi per la preparazione olimpica ed in particolare ai minori costi sostenuti per la partecipazione a manifestazioni sportive finalizzate alla preparazione olimpica.

I compensi per staff sanitario e altre prestazioni non presentano scostamenti rilevanti rispetto allo scorso esercizio.

Per ulteriori dettagli relativi all'attività di Preparazione Olimpica e delle Rappresentative Nazionali, si rinvia a quanto dettagliatamente illustrato nella Relazione del Presidente al bilancio in esame.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	8.235	1%	76.702	7%	68.467	831%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	228.503	19%	331.131	29%	102.628	45%
Partecipazione ad organismi internazionali	2.454	0%	1.905	0%	-549	-22%
Formazione ricerca e documentazione	39.868	3%	38.165	3%	-1.703	-4%
Promozione Sportiva	16.638	1%	286.221	25%	269.583	1620%
Contributi per l'attività sportiva	726.486	61%	174.780	15%	-551.706	-76%
Gestione impianti sportivi	0	0%	6.075	1%	6.075	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva		0%		0%	0	0%
Ammortamenti attività sportiva	170.096	14%	220.672	19%	50.576	30%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva		0%		0%	0	0%
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>1.192.280</b>	<b>100%</b>	<b>1.135.651</b>	<b>100%</b>	<b>-56.629</b>	<b>-5%</b>

Complessivamente i costi per l'attività sportiva hanno subito un decremento di euro 56.629.

I contributi per l'attività sportiva hanno registrato un decremento significativo nel 2021 rispetto al 2020, anno in cui sono stati deliberati dal Consiglio Federale interventi straordinari a favore delle società e associazioni affiliate per l'emergenza COVID – 19.

### Costi Attività Paralimpica

La principale variazione è dovuta ai minori costi per la preparazione degli atleti.

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Preparazione paralimpica	218.495	96%	210.749	95%	-7.746	-4%
Costi attività paralimpica	10.000	4%	10.000	5%	0	0%
<b>Costi attività paralimpica</b>	<b>228.495</b>	<b>100%</b>	<b>220.749</b>	<b>100%</b>	<b>-7.746</b>	<b>-3%</b>

### Costi Attività Sportiva Territoriale

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2020	% su tot.	31/12/2021	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	25.371	13%	47.263	23%	21.892	86%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	53.862	27%	69.389	33%	15.527	29%
Corsi di formazione	0	0%	1.570	1%	1.570	#DIV/0!
Promozione Sportiva	5.953	3%	32.386	16%	26.433	444%
Contributi all'attività sportiva	115.947	58%	57.294	28%	-58.653	-51%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>201.133</b>	<b>100%</b>	<b>207.902</b>	<b>100%</b>	<b>6.769</b>	<b>3%</b>

Si registra un complessivo incremento di euro 6.769.



**Costi per il Funzionamento**

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/20	% su tot.	31/12/21	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	1.271.199	77%	1.412.772	69%	141.573	11%
Organi e Commissioni federali	93.627	6%	206.120	10%	112.493	120%
Costi per la comunicazione	156.360	9%	255.660	13%	99.300	64%
Costi generali	132.948	8%	156.203	8%	23.255	17%
Ammortamenti per funzionamento	7.012	0%	10.143	0%	3.131	45%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	0	0%	0	0%	0	0%
Δ rimanenze di materiale di consumo	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>1.661.146</b>	<b>100%</b>	<b>2.040.898</b>	<b>100%</b>	<b>379.752</b>	<b>23%</b>

I costi del funzionamento sono pari ad euro 2.040.898 e registrano un incremento complessivo di euro 379.752.

Nel dettaglio, le variazioni rilevanti riguardano:

- Costi per il personale: l'incremento dei costi è stato dovuto a maggiori oneri derivanti dal rinnovo contrattuale
- Organi e commissioni federali: l'incremento di euro 112.493 è dovuto principalmente ai costi sostenuti nel 2021 per l'assemblea elettiva.
- Costi per la comunicazione: risultano incrementati di euro 99.300 rispetto all'esercizio precedente a seguito delle maggiori attività promozionali svolte nel 2021 per le Olimpiadi svolte attraverso canali tematici federali.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/20	% su tot.	31/12/21	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0%
Organi e Commissioni	3.101	12%	2.071	8%	-1.030	-33%
Costi generali	23.008	88%	23.047	92%	39	0%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>26.109</b>	<b>100%</b>	<b>25.118</b>	<b>1%</b>	<b>-991</b>	<b>-4%</b>

Tali costi sono sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

**Costi per il personale al netto dei collaboratori**

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Fondo previdenza complementare	1.145	1.145	0
Salari e stipendi	922.315	1.001.702	79.387
Oneri previdenziali	270.700	314.846	44.146
Oneri sociali Inail	3.585	4.052	467
TFR	58.989	74.952	15.963
Altri costi	14.465	16.075	1.610
<b>TOTALE:</b>	<b>1.271.198</b>	<b>1.412.772</b>	<b>141.574</b>

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2021 rispetto al 2020, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento dovuto all'adeguamento contrattuale.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2020	Personale 2021	2021 vs 2020
Dirigente	1	1	0
Quadro super	1	1	0
Quadro	2	2	0
C	7	6	-1
B	10	10	0
A	1	1	0
<b>Totale</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>-1</b>

Nel 2021 il personale è di 21 unità in quanto una dipendente ha cessato il rapporto di lavoro per limiti di età.

**Oneri diversi di gestione**

In ottemperanza ai principi contabili, le sopravvenienze passive e le minusvalenze che non hanno trovato collocazione nelle corrispondenti voci di conto economico sono espresse tra gli oneri diversi di gestione.

Sulla base di quanto sopra la voce è così composta:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Minusvalenze	14.617	3.436	-11.181
Imposte indirette	10.345	13.561	3.216
Perdite su crediti	0	0	0
Perdite su partecipazioni	0	0	0
Sopravvenienze passive non iscr.in altre voci	6.476	193	-6.283
<b>Totale gestione straordinaria</b>	<b>31.438</b>	<b>17.190</b>	<b>-14.248</b>

Le minusvalenze di euro 3.436 si riferiscono alla dismissione di beni dall'elenco inventario non più idonei e funzionanti.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
Interessi attivi	293	347	54
Interessi passivi			0
Interessi passivi su mutui	-922	-1.468	-546
Altri oneri e proventi finanziari	1.000	0	-1.000
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>371</b>	<b>-1.121</b>	<b>-1.492</b>

Gli interessi attivi sono maturati sulle giacenze bancarie della Federazione.

Gli interessi passivi sono maturati sul mutuo contratto con l'ICS e sono diminuiti in funzione della riduzione costante della sorta capitale.

Gli altri proventi finanziari si riferiscono al contributo c/interessi del Credito Sportivo.

### Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Differenza
IRAP	16.518	34.850	18.332
IRES	0	0	0
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>16.518</b>	<b>34.850</b>	<b>18.332</b>

La differenza rispetto al precedente esercizio è dovuta alla agevolazione prevista lo scorso anno dal D.L. 19 maggio 2020 n.34.

Quest'anno l'imposta è stata calcolata in modo ordinario ed è in linea con quella dei precedenti esercizi.

### Compensi agli organi di gestione e controllo

Descrizione	31/12/2020			31/12/2021			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	30.945	0	30.945	30.944		30.944	-1	0	-1
Consiglio di Presidenza	0	0	0	0		0	0	0	0
Consiglio Federale	0	0	0	0		0	0	0	0
Collegio dei revisori dei conti	29.021	0	29.021	31.697	0	31.697	2.676	0	2.676
Assemblea	54	0	54	75.677		75.677	75.623	0	75.623
<b>Totale</b>	<b>60.020</b>	<b>0</b>	<b>60.020</b>	<b>138.318</b>	<b>0</b>	<b>138.318</b>	<b>78.298</b>	<b>0</b>	<b>78.298</b>

I costi sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio, ad eccezione di quelli relativi all'assemblea elettiva svolta nel mese di febbraio 2021.

Si precisa altresì che gli oneri previdenziali relativi al compenso erogato al presidente federale (euro 5.055) e ai revisori contabili (euro 2.676) sono riportati nella voce oneri previdenziali collaboratori.

Appare opportuno precisare che l'onere relativo all'indennità del presidente federale non incide sul bilancio federale in quanto le risorse necessarie rientrano nel contributo finalizzato erogato da Sport e Salute S.p.A.

#### **PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Preso atto del risultato positivo dell'esercizio 2021, pari ad euro 1.012.161, si propone al Consiglio di destinare l'importo a riserva.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dopo la chiusura dell'esercizio i decreti legge che si sono succeduti nei primi mesi dell'anno hanno ridotto le restrizioni imposte nel 2020 e 2021 per contenere la diffusione del virus COVID-19.

Tale miglioramento è stato, però, annullato dalla crisi internazionale dovuta al conflitto tra la Russia e l'Ucraina che sta comportando incrementi dei costi energetici per i Paesi Europei, tra cui l'Italia.

Le caratteristiche della nostra disciplina sportiva, svolta in bacini d'acqua ci consente di affermare che la situazione internazionale non avrà conseguenze sullo svolgimento delle attività delle società e associazioni affiliate, né sulla continuità delle attività federali considerata le disponibilità liquide e la solidità economico finanziaria della nostra Federazione.

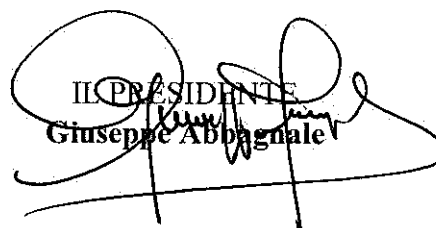
#### **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il rendiconto finanziario è stato redatto, in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (Decreto MEF del 27 marzo 2013), secondo il format standard previsto dall'OIC 10 - metodo diretto.

Sulla base delle analisi delle entrate ed uscite della Federazione, il rendiconto finanziario rileva un saldo finanziario attivo al 31.12.2021 di euro 4.322.291.

Il saldo al 31.12.2021 denota la solidità finanziaria della Federazione e la sua capacità di sostenere gli impegni assunti.

IL PRESIDENTE  
Giuseppe Abbagnale



## Relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi

In ottemperanza alle circolari CONI del 6 ottobre 2011 e del 28 febbraio 2012 si procede ad una valutazione e rilevazione di alcune poste di bilancio in particolare i crediti e debiti per fornire un' informativa quanto più attendibile del patrimonio federale.

La Società di revisione ha provveduto alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti i cui esiti saranno forniti alla Federazione.

### Crediti

La verifica effettuata sui crediti iscritti in bilancio è finalizzata a valutare la corretta valorizzazione degli stessi e gli eventuali rischi di esigibilità.

Si è proceduto ad elaborare un prospetto analitico suddividendo i crediti, pari ad euro 829.882,11 (€ 749.627,39 tolto il fondo € 80.254,72) per tipologia e anno di formazione.

In particolare:

#### 1 - Depositi cauzionali per € 1.200,00

Anzianità Credito anno 2007

Il credito è relativo al deposito cauzionale per l'affitto dei box magazzini.

#### 2- Canottieri Trinacria per € 1.500,00

Anzianità Credito anno 2012

Il credito è relativo alla vendita di beni federali effettuata nel 2012.

Sono stati effettuati numerosi solleciti e, considerato l'anzianità e la difficoltà di recupero del credito si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito. Dato incarico al legale federale per il recupero credito.

#### 3- Credito v/Inps per € 2.581,24

-Anzianità Credito 2014

Il credito pari a € 2.581,24 è relativo a maggiori versamenti effettuati.

Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.

#### 4- Credito verso INPGI per € 1.161,96

-Anzianità credito 2015

Il credito verso INPGI deriva da maggiori versamenti per € 1.161,96

Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.

#### 5- Altri crediti 2018

-Anzianità credito 2018

Il credito Fondazione Terzo Pilastro per € 72.000,00 è relativo al contributo per l'abbattimento delle barriere presso il Centro di Preparazione Olimpica per il quale si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito.

## Federazione Italiana Canottaggio

Il credito verso terzi per € 6.754,72 è relativo al credito sentenza Mila Kevin. Si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito.

### 6- Altri crediti 2019 per € 775,00

-Anzianità credito 2019

Il credito di € 775,00 è relativo al credito del C.R. Lombardia per incasso tasse gare da parte dei Col.

### 7- Altri crediti 2020 per € 95.543,38

-Anzianità credito 2020

Il credito Fondazione Terzo Pilastro per € 96.000,00 è relativo al contributo per Lago Patria che è stato incassato nei primi mesi del 2022 per € 95.543,38 e la differenza posta a sopravvenienza.

### 8- Altri crediti 2021 per € 563.365,81

-Anzianità credito 2021

I crediti derivanti da:

- Credito verso il Coni
- Credito verso Sport e Salute SpA
- Credito CIP
- Conguaglio società per affiliazione e tesseramento,
- Credito Iva/ritenute/Inail
- Altri crediti verso terzi

Somme che saranno regolate nel corso del 2022.

## **Debiti**

La verifica sui debiti è finalizzata a valutare la completezza e la corretta valorizzazione delle singole posizioni presenti in bilancio.

### 1 - Debiti verso terzi

Anzianità debito 2019 per € 1.673,22

I debiti sono inerenti al premio allenatori delle società per € 563,22, e per i tecnici Scuola Aperta allo Sport per € 1.110,00, la cui documentazione non è stata ancora presentata ma i costi sono stati regolarmente rilevati in bilancio.

### 2 - Debiti verso terzi 2020 per € 9.559,48

I debiti iscritti riguardano i pagamenti del premio agli atleti e agli allenatori ed i gettoni per 5.059,48 ed i contributi alle società inerente il voucher avv. 66 per € 4.500,00

### 3 - Debiti verso terzi 2021 per € 749.446,37

Gli altri debiti iscritti in bilancio sono relativi principalmente a debiti sorti nel 2021, in gran parte saldati nel corso dei primi mesi del 2022.

Il totale complessivo dei debiti pari ad euro 1.787.551,23 risulta così suddiviso:

Debiti verso ICS € 102.251,41

Debiti verso fornitori € 508.891,19

Debiti verso erario € 85.753,04

Debiti verso istituto di previdenza € 46.322,31

Debiti verso personale € 277.817,51

Debiti verso personale € 5.836,70

Debiti verso altri soggetti € 760.679,07

3- Fondi rischi e oneri

La verifica effettuata, acquisito anche il parere del legale, ha reso necessario l'accantonamento al fondo per rischi che potrebbero determinare passività future certe o probabili.

A tal fine è stato accantonato un fondo per € 9.100,00, relativo al contenzioso a carico della Federazione riguardante un atto di citazione da parte del Tribunale Civile di Enna in merito ad un infortunio occorso presso il lago di Pozzillo in occasione di regate, in via cautelativa per l'eventuale ricorso in appello.

## 21 Fondo Svalutazione Crediti

Federazione Italiana Canottaggio  
€/000

Fondo	Fondo al 31/12/2020 (a)
Fondo svalutazione crediti	€ 176.944,72
Società Trinacria	
Fondazione Terzo Pilastro	€ 168.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 176.944,72</b>

Movimentazioni 2021		
Utilizzi (b)	Decrementi (c)	Incrementi (d)
	€ 690,00	
	€ 96.000,00	
	<b>€ 96.690,00</b>	<b>€ -</b>

<b>€ 176.944,72</b>	<b>Fondo rischi al 31/12/2021 (e) = (a - b - c + d)</b>
-€ 690,00	
-€ 96.000,00	
<b>€ 80.254,72</b>	





Federazione Italiana Canottaggio

Allegato al bilancio di esercizio 2021

### Cancellazione crediti e debiti

Richiamato l'art. 12 comma 8 e 9 si propone la cancellazione dei seguenti crediti e debiti.

Essendo stati esperiti tutti gli atti per ottenere la riscossione/pagamento e valutato che il costo per tale esperimento supera l'importo da recuperare.

Si propone la cancellazione dei seguenti crediti/debiti portati a sopravvenienze attiva/passiva:

Crediti a sopravvenienza passiva

Nota di credito non dovuta su Kinesis ft. 1/2020

€ 192,80

**Totale**

€ **192,80**

Debiti a sopravvenienza attiva

Compenso Bassi Trofeo delle Regioni prestazione non svolta

€ 3.500,00

Fattura Evo Campania differenza su preventivo (€ 1.029,37)

€ 151,87

S.C. Padova fattura non idonea avv. 66/2020 contr. attr.sportive

€ 1.000,00

Avv. Ressani C.R. FVG (contenzioso Michelazzi)

€ 995,24

Premi Fuji somma eccedente

€ 150,00

Forte Sergio somme eccedente

€ 461,00

Mauro Ujetto DVD non realizzati

€ 1.972,40

Fondazione Terzo Pilastro da fondo

€ 95.543,38

Soc. Trinacria da fondo

€ 690,00

Grasso Francesca prestazione non svolta

€ 5.000,00

**Totale**

**€109.463,89**

**DIFFERENZA PREVENTIVO-BILANCIO 2021**

**ATTIVITA' CENTRALE**

	BILANCIO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
Contributi CONI/Sport e Salute SpA	7.487.548,26 €	7.389.474,00 €	98.074,26 €
Contributi dello Stato, Regione, Enti locali	172.300,14 €	134.656,18 €	37.643,96 €
Quote degli associati	218.992,00 €	174.223,00 €	44.769,00 €
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	- €	- €	- €
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	250,00 €	250,00 €	- €
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	509.494,60 €	524.892,32 €	- 15.397,72 €
Altri ricavi della gestione ordinaria	121.286,10 €	84.754,97 €	36.531,13 €
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	301.796,36 €	276.421,07 €	25.375,29 €
Rettifiche di passività	109.812,18 €	3.500,00 €	106.312,18 €
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>8.921.479,64 €</b>	<b>8.588.171,54 €</b>	<b>333.308,10 €</b>

**ATTIVITA' STRUTTURA TERRITORIALE**

	BILANCIO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	74.040,33 €	2.451,71 €	71.588,62 €
Quote degli associati	32.324,02 €	8.505,00 €	23.819,02 €
Ricavi da manifestazioni	5.000,00 €	- €	5.000,00 €
Altri ricavi della gestione	1.800,00 €	1.800,00 €	- €
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>113.164,35 €</b>	<b>12.756,71 €</b>	<b>100.407,64 €</b>

<b>Valore della Produzione</b>	<b>9.034.643,99 €</b>	<b>8.600.928,25 €</b>	<b>433.715,74 €</b>
--------------------------------	-----------------------	-----------------------	---------------------

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

**COSTI PO/AL**

	BILANCIO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
Preparazione Olimpica/Alto livello	3.237.360,65 €	3.533.929,22 €	- 296.568,57 €
Rappresentative Nazionali	931.876,71 €	1.082.580,00 €	- 150.703,29 €
<b>Totale costi PO/AL</b>	<b>4.169.237,36 €</b>	<b>4.616.509,22 €</b>	<b>- 447.271,86 €</b>

**COSTI ATTIVITA' SPORTIVA**

	BILANCIO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
Organizzazione Manifestaz. Sportive Invern.li	76.701,99 €	78.000,00 €	- 1.298,01 €
Organizzazione Manifestaz. Sportive Nazionali	331.131,20 €	331.759,04 €	- 627,84 €
Partecipazione ed Organismi internazionali	1.905,00 €	7.500,00 €	- 5.595,00 €
Formazione ricerca e documentazione	38.164,86 €	38.800,00 €	- 635,14 €
Promozione Sportiva	286.221,60 €	305.790,00 €	- 19.568,40 €
Contributi per l'attività sportiva	174.779,96 €	176.020,00 €	- 1.240,04 €
Gestione impianti sportivi	6.073,83 €	- €	6.073,83 €
Noleggio materiale tecnico	50.000,00 €		50.000,00 €
Ammortamenti attività sportiva	220.672,60 €	230.866,12 €	- 10.193,52 €
Acquisto materiale sportivo	119.418,58 €		119.418,58 €
<b>Totale costi Attività Sportiva</b>	<b>1.305.069,62 €</b>	<b>1.168.735,16 €</b>	<b>136.334,46 €</b>

**COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA**

	BILANCIO	PREVENTIVO	DIFFERENZA
Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica/ A.L.	25.291,40 €	55.000,00 €	- 29.708,60 €
Allenamenti e stages	94.205,68 €	80.000,00 €	14.205,68 €
Spese mediche	2.436,13 €	5.000,00 €	- 2.563,87 €
Canoni ed oneri locativi	8.581,64 €	9.000,00 €	- 418,36 €
Compensi per prestazioni contrattuali	39.734,00 €	43.000,00 €	- 3.266,00 €
Tutela assicurativa	2.000,00 €	2.000,00 €	- €
Interventi per gli atleti	37.500,00 €	30.000,00 €	7.500,00 €

Spese per antidoping	1.000,00 €	1.000,00 €	- €
<b>Tot. Costi Preparazione Paralimpica /A.L.</b>	<b>210.748,85 €</b>	<b>225.000,00 €</b>	<b>- 14.251,15 €</b>

<b>ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA</b>	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
Organizz. Manif. Sportive Paralimpiche Naz. Ed Intern.		20.000,00 €	- 20.000,00 €
compensi per servizi tecnici scientifici	10.000,00 €	10.000,00 €	- €
Corsi di formazione per altri soggetti	- €	- €	- €
Ricerca e documentazione	- €	- €	- €
<b>Tot attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>30.000,00 €</b>	<b>- 20.000,00 €</b>

<b>ATTIVITA' SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>Costi att. Sportiva Strutt. Territoriale</b>	<b>207.902,38 €</b>	<b>361.206,26 €</b>	<b>- 153.303,88 €</b>

<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>FUNZ. E COSTI GENERALI ATTIVITA' CENTRALE</b>			
Costi per il personale e collaborazioni	1.412.772,21 €	1.390.531,89 €	22.240,32 €
Organi e Commissioni Federali	206.120,52 €	260.000,00 €	- 53.879,48 €
Costi per la comunicazione	255.660,00 €	282.433,67 €	- 26.773,67 €
Costi generali	169.763,21 €	179.180,89 €	- 9.417,68 €
Ammortamento per funzionamento	10.143,03 €	8.000,00 €	2.143,03 €
D.rimanenze di mat. Di consumo per funzionamento	- €	- €	- €
Rimborsi allo Stato	- €	- €	- €
<b>TOT. FUNZ. E COSTI GENERALI ATTIVITA' CENTRALE</b>	<b>2.054.458,97 €</b>	<b>2.120.146,45 €</b>	<b>- 65.687,48 €</b>

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>Funz. E costi gen. Struttura Territoriale</b>	<b>25.118,33 €</b>	<b>30.000,00 €</b>	<b>- 4.881,67 €</b>

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	- €	- €	- €
ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI		- €	- €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.628,86 €	1.110,00 €	2.518,86 €

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.986.164,37 €</b>	<b>8.552.707,09 €</b>	<b>- 566.542,72 €</b>

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.048.479,62 €</b>	<b>48.221,16 €</b>	<b>1.000.258,46 €</b>

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.468,32 €	3.000,00 €	- 1.531,68 €
IMPOSTE SUL REDDITO	34.850,00 €	40.000,00 €	- 5.150,00 €

	<b>BILANCIO</b>	<b>PREVENTIVO</b>	<b>DIFFERENZA</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>1.012.161,30 €</b>	<b>5.221,16 €</b>	<b>1.006.940,14 €</b>