

**DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N. 152/2021**  
**Roma, 2 ottobre 2021**

**Oggetto:** Seconda nota di variazione al bilancio di previsione 2021

**IL CONSIGLIO FEDERALE**

- Visto** lo statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 115 del 26 marzo 2019 ed emendato con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 77 del 26 marzo 2020;
- Visto** l'art. 47 dello Statuto Federale;
- Visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità vigente;
- Vista** la delibera di Consiglio Federale n. 166 del 12 dicembre 2020 con la quale è stato approvato il bilancio preventivo 2021 e successiva delibera n. 105 del 29 maggio 2021 con la quale è stata approvata la prima nota di variazione al bilancio preventivo economico di esercizio 2021;
- Tenuto conto** della necessità di apportare le variazioni alle dotazioni di alcuni capitoli di bilancio per più puntuali valutazioni gestionali per l'esercizio 2021;
- Vista** la relazione del Presidente Federale, che in allegato costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, nella quale vengono illustrati i contenuti del provvedimento in argomento;
- Visto** il parere riportato nel verbale del Collegio dei Revisori dei Conti, che in allegato costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

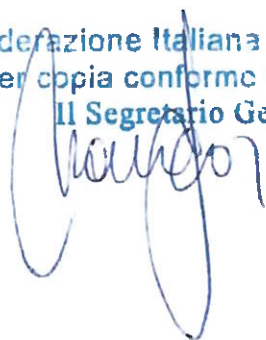
**DELIBERA**

- di approvare la seconda nota di variazione al bilancio preventivo economico di esercizio 2021, composta da preventivo economico, quadro riepilogativo e quadro analitico, dal piano degli investimenti e dismissioni e dal rendiconto finanziario, come da nota illustrativa allegata alla presente e che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- di approvare la variazione riclassificata secondo lo schema MEF per l'invio alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF – RGS n. 31 del 29/11/2018;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

**Il Segretario Generale**  
Maurizio Leone

**Il Presidente**  
Giuseppe Abbagnale

Federazione Italiana Canottaggio  
Per copia conforme all'originale  
Il Segretario Generale





# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**ALLA SECONDA NOTA DI VARIAZIONE  
AL BILANCIO PREVENTIVO ESERCIZIO 2021**

La seconda nota di variazione al bilancio preventivo dell'esercizio 2021 è conseguente ai maggiori ricavi intervenuti ed alle relative riallocazioni in termini di costo sulla base delle attività effettuate e programmate fino al termine dell'esercizio.

Tra i maggiori ricavi si rilevano i contributi Coni per le medaglie olimpiche pari € 780.000,00 e per il Club Olimpico pari a € 264.000,00 che trovano riscontro nel conto di costo finalizzato ai premi agli atleti.

I nostri atleti medagliati, Federica Cesarini e Valentina Rodina, Giuseppe Vicino, Matteo Lodo, Marco Di Costanzo, Matteo Castaldo e Bruno Rosetti, Pietro Willy Ruta e Stefano Oppo hanno regalato al canottaggio italiano una grande Olimpiade, storica per il canottaggio femminile.

Vengono indicati i contributi assegnati dalla Fondazione Terzo Pilastro appostati tra le immobilizzazioni ed a ricavo la quota parte di risconto:

- progetto di riqualificazione del "Lago Patria presidio di sport e legalità" per € 120.000,00 di cui la quota risconto relativa all'acquisto dei pontili per € 9.300,00;
- progetto "integrazione sociale e qualità di vita" per € 50.000,00 di cui la somma di € 29.200,00 destinata all'acquisto di un furgone per l'attività di pararowing la cui la quota risconto è pari € 2.920,00.

In riferimento alle sponsorizzazioni si accertano maggiori ricavi relativi ai premi medaglie olimpiche previsti negli accordi con Pastificio Garofalo per € 30.000,00 e con Basic Italia per € 30.000,00 nonché i ricavi per l'accordo firmato con la FujiFilm per € 50.000,00 di cui € 20.000,00 da destinare quale premio alle atlete coinvolte nel progetto #rowingwithinstax.

Sempre tra le poste di ricavo si individuano ulteriormente i recuperi e rimborsi derivanti dalla quota a carico societario per la partecipazione alla Coupe de la Jeunesse per € 27.880,00, per i Campionati Europei Under 23 per € 15.030,00 e per i Campionati Europei Junior € 23.000,00, oltre al recupero dei ticket Fisa Family per € 11.121,11 e la cessione del credito con delega di pagamento della Reale Mutua su un fornitore per € 2.599,82, le quote dei corsi di specializzazione allenatori pararowing per € 12.000,00, le multe e tasse gare per € 750,00 relative al 1° e 2° Meeting di Piediluco ed il contributo riguardante il progetto "Voucher piano salute" per € 4.020,00 di Sport e Salute.

Per l'attività paralimpica, il Comitato ha assegnato un contributo pari a € 19.466,00 finalizzato all'acquisto di una imbarcazione per i Giochi di Tokyo 2020, appostato tra le immobilizzazioni ed a ricavo per la quota parte di risconto pari a € 1.505,57.

L'Organizzazione Territoriale ha prodotto maggiori ricavi derivanti da multe e tasse gare per € 8.505,00 e da contributi da parte della Regione Sardegna per €

2.451,71. Importi riassegnati nel corrispondente conto di costo dell'attività sportiva.

Infine, tra i ricavi si rileva l'importo di € 1.800,00 per l'utilizzo della infrastruttura di Genova Prà per gare da parte di altre Federazioni.

Per quanto riguarda i minori costi si rilevano delle economie sulle seguenti poste: € 213.000,00 sul conto delle gare di preparazione olimpica e € 50.000,00 sul conto dei trasporti per la mancata partecipazione al Campionato del Mondo di Shanghai; la somma di € 59.000,00 per l'organizzazione del Memorial P. d'Aloja; € 24.000,00 per l'Assemblea Nazionale.

Ulteriori economie hanno interessato il conto della comunicazione e marketing per € 45.000,00, finalizzato alla costruzione del nuovo sito istituzionale ed il conto riferito alle conferenze stampa per € 3.000,00.

Per il settore pararowing si è provveduto ad una rimodulazione del budget con lo spostamento di € 25.000,00 dal conto delle gare al conto dei raduni, e dai conti trasporto e facchinaggio, acquisto materiale di consumo e manutenzione per complessivi € 3.000,00 sul conto delle diarie ai tecnici.

I maggiori costi sono in conseguenza della rivisitazione delle mutate necessità gestionali intervenute nel corso del corrente esercizio e nuove previsioni fino alla fine dell'anno.

Tra i maggiori costi di particolare rilievo l'integrazione dei conti relativi ai raduni PO per € 50.000,00, e a quelli delle rappresentative nazionali per € 110.000,00 ed infine alle gare delle rappresentative nazionali per € 15.000,00. Il conto delle visite mediche PO e rappresentative nazionali per maggiori tamponi richiesti dai protocolli Covid 19 per complessivi € 32.000,00 e l'integrazione del conto per i compensi staff sanitario per € 20.000,00 per una maggiore presenza di fisioterapisti e osteopati.

E' stata prevista la somma di € 7.500,00 per il College di Genova, la somma di € 5.000,00 per il compenso dell'addetto all'impianto di Genova Prà.

Inoltre, sono stati adeguati i conti relativi alle utenze del Centro di Preparazione Olimpica e Paralimpica per € 6.000,00 e per € 2.300,00 per permettere il corso di specializzazione allenatori pararowing.

Per il funzionamento i maggiori costi hanno interessato il conto di comunicati e opuscoli per € 5.000,00; il conto dei servizi amministrativi per € 2.000,00, per consentire l'assistenza legale per il bando europeo della fornitura dell'abbigliamento sportivo; il conto delle spese di rappresentanza per l'acquisto di un regalo agli atleti medagliati di Tokyo per € 2.900,00. Infine, viene riportata la

sopravvenienza passiva derivante dal bando 2020 per l'assegnazione di un contributo a favore di una affiliata per € 1.110,00 non assegnata nell'anno precedente.

Sono state inserite le quote di ammortamento conseguenti agli investimenti, successivamente riportati, per un importo complessivo di € 26.388,92.

Ciò premesso risultano i seguenti dati di sintesi:

<b>Maggiori Ricavi</b>	
Contributi Sport e Salute	€ 4.020,00
Contributi CONI	€ 1.044.000,00
Entrate proprie	€ 229.997,64
Contributi CIP	€ <u>1.506,57</u>
<b>Totale Maggiori Ricavi</b>	<b>€ 1.279.524,21</b>
<b>Minori Costi</b>	<b>€ <u>422.000,00</u></b>
<b>Totale</b>	<b>€ 1.701.524,21</b>
	=====
<b>Maggiori Costi</b>	<b>€ 1.392.175,63</b>
	=====
<b>Piano degli investimenti: incremento immobilizzazioni</b>	<b>€ 339.379,60</b>
	=====

Si rileva che la presente nota di variazione chiude con un utile di € 309.348,58, pareggiando la precedente nota di variazione che prevedeva un utilizzo di risorse all'incirca di pari importo. Ne risulta quindi un preventivo aggiornato con un risultato positivo d'esercizio pari a € 5.220,86.

Il documento è in linea con le disposizioni in materia di redazione di variazioni al bilancio preventivo ed obblighi informativi, indicati con la circolare CONI del 19/12/2018 prot.n. 433/18.

La presente variazione è composta dal preventivo economico - quadro riepilogativo e quadro analitico, dalla variazione al piano degli investimenti e dismissioni e dalla

variazione del rendiconto finanziario, corredata dalla presente relazione e dal verbale del Collegio dei Revisori.

Preventivo economico - La variazione, avendo riportato nella sezione ricavi e costi - attività sportiva nazionale di preparazione olimpica di alto livello - voci superiori al valore della voce economica e dell'aggregato di appartenenza, deve essere inviata ed approvata dalla Giunta Nazionale ai fini dell'esecutività.

Piano Investimenti - Sono stati previsti stanziamenti per immobilizzazioni pari ad € 339.379,60 per l'acquisto di pontili destinati al Lago di Patria per € 142.740,00, l'integrazione del conto per acquisto panche per la palestra del Centro di Preparazione Olimpica e Paralimpica per € 20.000,00, l'integrazione del conto per l'acquisto di remoergometri e bike per € 18.000,00, l'integrazione del conto per l'acquisto di imbarcazioni, remi e motori marini per la squadra nazionale per € 129.439,60, per l'acquisto di un furgone per il settore pararowing per € 29.200,00.

Rendiconto finanziario - Questo schema riguarda la previsione delle entrate e delle uscite di tesoreria al fine di valutare la disponibilità di liquidità aggiornata con la variazione apportata.

E', inoltre, acclusa la variazione riclassificata secondo lo schema MEF che dovrà essere inviata alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF - RGS n. 31 del 29/11/2018.

In conclusione, la presente variazione fotografa l'enorme sforzo fatto dalla Federazione in termini di attività tecnica che ci ha portato sul tetto del mondo in più discipline e nelle diverse categorie. Spicca su tutto l'Oro Olimpico del doppio PL femminile e i due bronzi nel doppio PL e nel 4 senza maschili.

Questo in un periodo veramente difficile dove l'attività sul territorio è stata funestata da regole e restrizioni che hanno messo a dura prova il sistema.

Si evidenzia il grande sforzo in termini sanitari che la Federazione ha sostenuto per dare ai nostri ragazzi la tranquillità di un ambiente sicuro.

Evidenzio ulteriormente lo sforzo federale nel finalizzare le risorse a favore delle società e tesserati a seguito degli stop forzati per le questioni pandemiche.

Se, come sembra, si intravede la luce in fondo al tunnel possiamo dire che la Federazione e tutto il sistema canottaggio è pronto ed i numeri ci danno ragione con un incremento dei nostri agonisti di più del 28% rispetto al 2019

IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Abbagnale)

VERBALE N. 16

In attuazione di quanto previsto dall'art. 52 dello Statuto Federale, in data 27 settembre 2021, alle ore 9.30 in video conferenza, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti con il seguente ordine del giorno:

- seconda nota di variazione
- varie ed eventuali

Sono presenti: Belgeri Alberto, Presidente  
Iacobacci Massimo, Componente del Collegio  
Sette Alice, Componente del Collegio

Per quanto concerne la seconda nota di variazione, il Collegio ha esaminato analiticamente tutte le voci di entrata che sono state apportate nella variazione di bilancio in argomento.

Inoltre, vengono analizzati i prospetti analitici dei costi inseriti in bilancio, nonché quelli concernenti i dati riepilogativi dai quali sinteticamente si evidenziano i dati contabili di seguito indicati.

**Maggiori Ricavi**

Contributi Sport e Salute (Voucher Piano Salute)	€ 4.020,00
Contributi Coni premio medaglie olimpiche (Lettera Coni del 16/09/2021)	€ 780.000,00
Contributo Coni Club Olimpico per n. 13 atleti (Lettera Coni del 15/09/2021)	€ 264.000,00
Entrate proprie ovvero:	€ 229.997,64
• contributo Stato, regioni, enti locali	
• quote associati,	
• ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	
• altri ricavi della gestione ordinaria	
• ricavi attività struttura territoriale	
Contributi CIP (Lettera CIP del 03/05/2021)	€ 1.506,57
<b><u>Totale Maggiori Ricavi</u></b>	<b>€ 1.279.524,21</b>
<b>Minor costi</b>	
Attività sportiva centrale e territoriale	€ 350.000
Funzionamento	€ 72.000
<b><u>Totale Minori Costi</u></b>	<b>€ 422.000,00</b>

A) Totale Maggior Ricavi e Minor Costi

**€ 1.701.524,21**  
=====

Federazione Italiana Canottaggio

**Maggiori Costi**

Attività sportiva centrale e territoriale	€ 1.381.165,63
Funzionamento	€. 9.900,00
Oneri diversi di gestione	€. 1.110,00
<b>B) Totale maggiori costi</b>	<b>€ 1.392.175,63</b>
<b>Differenza tra A) e B) – variazione netta positiva</b>	<b>€ 309.348,58</b>
<b>Risultato I nota di variazione</b>	<b>€ 304.127,72 -</b>
<b>Risultato agg II nota di variazione</b>	<b>€ 5.220,86</b>
	=====

**Piano degli investimenti: incremento immobilizzazioni** € 339.379,60

---

Tenuto conto dei maggior ricavi derivanti in parte da contributi da Coni e in parte da entrate proprie, queste ultime riferite prevalentemente ad accordi con gli sponsor della Federazione Basic e Garofalo e FujiFilm, i maggiori costi netti pari a € 970.175,63, derivano da una più aggiornata valutazione delle necessità gestionali nel corso del corrente esercizio.

Il Collegio rileva che la presente nota di variazione chiude con un utile di € 309.348,58 e pertanto il preventivo aggiornato espone un risultato netto positivo d'esercizio pari a € 5.220,86.

Il fondo di dotazione è pari a € 220.000,00, importo che risulta essere superiore alla percentuale minima prevista del 3% dell'ammontare complessivo delle spese correnti degli ultimi tre anni pari a € 194.717,61.

Il Collegio rileva che i maggiori costi derivano principalmente da allocazione delle borse di studio erogate dal Club Olimpico Coni ed interventi a favore degli atleti per premi medaglie, che trovano corrispondenza nei maggiori contributi assegnati sopra richiamati, nonché da maggiori compensi per staff sanitario e spese di trasferta e soggiorno per raduni.

Inoltre, il Collegio rileva che è stata prevista una rimodulazione del preventivo economico con lo spostamento delle poste dal conto partecipazione alle gare pararowing di € 25.000,00 e dai conti trasporto e facchinaggio, acquisto materiale di consumo e manutenzione di complessivi € 3.000,00 sui corrispondenti conti di costo per la partecipazione ai raduni e per le diarie ai tecnici.

Per quanto riguarda, in particolare, il settore paralimpico, il Collegio ha constatato che il Comitato Paralimpico ha assegnato, con lettera del 03/05/2021 prot. n. 1954, un contributo di € 19.466,00 diretto all'acquisto di una imbarcazione per i Giochi di Tokyo 2021, che è stato appostato tra le immobilizzazioni e tra i ricavi per la quota pari a € 1.505,57.

Il Collegio prende atto che la Federazione ha ottemperato all'adeguamento previsto dalla circolare CONI – Segretario Generale – del 19/12/2018 prot. n. 433/18 inerente alle linee guida del nuovo percorso approvativo con iter autorizzativo "interno" ed "esterno" delle variazioni di bilancio e dunque, riscontra che la presente variazione è composta dal preventivo



economico -quadro riepilogativo e quadro analitico, dalla variazione al piano degli investimenti e dismissioni e dalla variazione del rendiconto finanziario.

In merito al preventivo economico avendo riportato nella sezione ricavi da contributi e nella sezione dei costi – attività sportiva nazionale di preparazione olimpica di alto livello- voci superiori al valore della voce economica (10%) e dell'aggregato di appartenenza (3%) - la variazione deve essere inviata ed approvata dalla Giunta Nazionale ai fini dell'esecutività mediante iter autorizzativo esterno.

Per quel che riguarda il piano investimenti, sono stati previsti stanziamenti per immobilizzazioni pari ad € 339.379,60 per l'acquisto di pontili destinati al Lago di Patria per € 142.740,00, l'integrazione del conto per acquisto panche per € 20.000,00, l'integrazione del conto per l'acquisto di remoergometri e bike per € 18.000,00, l'integrazione del conto per l'acquisto di imbarcazioni, remi e motori marini per la squadra nazionale per € 129.439,60, l'acquisto di un furgone per il settore parawing per € 29.200,00.

In merito allo schema relativo al rendiconto finanziario, è indicata la previsione delle entrate e delle uscite di tesoreria al fine di valutare la disponibilità di liquidità aggiornata con la variazione apportata, con una previsione aggiornata alla II variazione pari a €. 4.446.874.

E' inoltre acclusa la variazione riclassificata secondo lo schema MEF che dovrà essere inviata alla Ragioneria Generale dello Stato in ottemperanza alla circolare MEF – RGS n. 31 del 29/11/2018.

Il Collegio, attesi i motivi che giustificano la proposta di variazione esaminata, esprime parere favorevole all'approvazione della seconda nota di variazione al preventivo dell'esercizio 2021.

La riunione ha termine alle ore 17.15.

Il presente verbale viene inviato per conoscenza al Presidente del Consiglio Federale, all'Ufficio di Vigilanza del CONI ed al Mef, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio

Belgeri Alberto (Presidente)  
Iacobacci Massimo (Sindaco Effettivo)  
Sette Alice (Sindaco Effettivo)

Il presente verbale è firmato dal Collegio a mezzo scambio mail di conferma.



# QUADRO RIEPILOGATIVO

## 1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

### ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

#### LEGENDA



variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al ± 10% rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al ± 3% rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)



variazione per la quale la condizione non è verificata

Federazione Italiana Canottaggio  
Il Segretario Generale

Maurizio Leone

A	B	C	D= (A + B - C)	(B - C)	(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
		2° variazione				
	+	-				

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività Centrale

Contributi Sport e Salute SpA:	6.341.454	1.048.020		7.389.474	1.048.020	17%	14%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	122.436	12.220		134.656	12.220	10%	0%
Quote degli associati:	161.498	12.725		174.223	12.725	8%	0%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:							0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	250			250		0%	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	414.892	110.000		524.892	110.000	27%	2%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	5.459	82.296		87.755	82.296	1508%	1%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	274.915	1.507		276.421	1.507	1%	0%
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>7.320.904 €</b>	<b>1.266.768 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.587.672 €</b>	<b>1.266.768 €</b>	<b>17%</b>	<b>17%</b>
In % sul Valore della produzione	100%	99%		100%	99%		



## QUADRO RIEPILOGATIVO

### 1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2021

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canotaggio

	A		B		C	D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta	(B - C) / A	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	+	-	PREV. AGG. alla 2° var.	PREV. AGG. alla 2° var.					
<b>Attività Struttura Territoriale</b>												
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti			2.452			2.452	2.452		2.452	# N.D.		0%
Quote degli associati:			8.505			8.505	8.505		8.505	# N.D.		0%
Ricavi da manifestazioni:												0%
Altri ricavi della gestione:			1.800			1.800	1.800		1.800	# N.D.		0%
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>	0 €		12.757 €		0 €	12.757 €	12.757 €		12.757 €			0%
In % sul Valore della produzione	0%		1%			0%	0%		1%			0%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	7.320.904 €		1.279.524 €		0 €	8.600.428 €	8.600.428 €		1.279.524 €		17%	17%

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
			+	-				

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

**Costi POI/AL**

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.646.929	1.150.000	263.000	3.533.929	887.000	34%	12%
Attività rappresentative nazionali	928.080	154.500		1.082.580	154.500	17%	2%
<b>TOTALE Costi POI/AL</b>	<b>3.575.009</b>	<b>1.304.500</b>	<b>263.000</b>	<b>4.616.509</b>	<b>1.041.500</b>	<b>29%</b>	<b>14%</b>
<b>Costi attività sportiva</b>							
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	137.000		59.000	78.000	-59.000	-43%	-1%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	326.759	5.000		331.759	5.000	2%	0%
Partecipazione ad organismi internazionali	7.500			7.500		0%	0%
Formazione ricerca e documentazione	36.500	2.300		38.800	2.300	6%	0%
Promozione Sportiva	305.790			305.790		0%	0%
Contributi per l'attività sportiva	172.000	4.020		176.020	4.020	2%	0%
Gestione impianti sportivi							0%
Altri costi per l'attività sportiva							0%
Ammortamenti attività sportiva	204.477	26.389		230.866	26.389	13%	0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva							0%
<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>	<b>1.190.026</b>	<b>37.709</b>	<b>59.000</b>	<b>1.168.735</b>	<b>-21.291</b>	<b>-2%</b>	<b>0%</b>

**QUADRO RIEPILOGATIVO****1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**Denominazione Federazione: **Federazione Italiana Canottaggio**

	A		B		C	D= (A + B - C)		(B - C)	Variazione netta %	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione +	-	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta				
<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>										
Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.	225.000	28.000	28.000	28.000	225.000			0%	0%	0%
<b>TOTALE Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>225.000</b>	<b>28.000</b>	<b>28.000</b>	<b>28.000</b>	<b>225.000</b>			<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Attività Sportiva Paralimpica</b>										
Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed internazionali	30.000				30.000				0%	0%
Formazione ricerca e documentazione									0%	0%
<b>TOTALE Attività Sportiva Paralimpica</b>	<b>30.000</b>				<b>30.000</b>			<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>	<b>5.020.035 €</b>	<b>1.370.209 €</b>	<b>350.000 €</b>	<b>350.000 €</b>	<b>6.040.244 €</b>	<b>1.020.209 €</b>	<b>105%</b>			
In % sul Costo della produzione	66%	98%	83%	83%	71%					
<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>										
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	<b>350.250 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>361.206 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>1%</b>			
In % sul Costo della produzione	5%	1%	0%	0%	4%					
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>	<b>5.370.285 €</b>	<b>1.381.166 €</b>	<b>350.000 €</b>	<b>350.000 €</b>	<b>6.401.451 €</b>	<b>1.031.166 €</b>	<b>81%</b>	<b>19%</b>	<b>14%</b>	
In % sul Valore della produzione	73%	108%	74%	74%						
In % sul Costo della produzione	71%	99%	83%	83%	75%					



# QUADRO RIEPILOGATIVO

## 1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2021

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A		B	C	D=(A+B-C)		(B-C)	(B-C)/A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione +	-	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
<b>Funzionamento e costi generali</b>									
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>									
Costi per il personale e collaborazioni	1.390.532				1.390.532			0%	0%
Organi e Commissioni federali	284.000			24.000	260.000	-24.000	-8%	0%	0%
Costi per la comunicazione	325.434		5.000	48.000	282.434	-43.000	-13%	-1%	
Costi generali	162.281		4.900		167.181	4.900	3%	0%	0%
Ammortamenti per funzionamento	8.000				8.000		0%	0%	0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento									0%
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione									0%
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>2.170.246 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>72.000 €</b>	<b>2.108.146 €</b>	<b>-62.100 €</b>	<b>-6%</b>		
In % sul Costo della produzione	29%	1%	1%	17%	25%				
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>									
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0%</b>		
In % sul Costo della produzione	0%	0%	0%	0%	0%				
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>	<b>2.200.246 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>72.000 €</b>	<b>2.138.146 €</b>	<b>-62.100 €</b>	<b>-3%</b>		<b>-1%</b>
In % sul Valore della produzione	30%	1%	1%	25%					
In % sul Costo della produzione	29%	1%	1%	17%	25%				
Accantonamento per rischi ed oneri									0%



**QUADRO RIEPILOGATIVO  
1. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A		B	C	D=(A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
Accantonamento a fondo svalutazione crediti			+	-				0%
Oneri diversi di gestione	12.000		1.110		13.110	1.110	9%	0%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>								
In % sul Valore della produzione	7.582.531 €	1.392.176 €	422.000 €	8.552.707 €	970.176 €	970.176 €	13%	13%
	104%	109%		99%	76%			
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>								
In % sul Valore della produzione	-261.627 €	-112.651 €	-422.000 €	47.721 €	309.349 €	309.349 €	24%	
	-4%	-9%		1%				
Proventi ed oneri finanziari	-2.500			-2.500			0%	0%
Imposte sul reddito	40.000			40.000			0%	0%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-304.127 €</b>	<b>-112.651 €</b>	<b>-422.000 €</b>	<b>5.221 €</b>	<b>309.349 €</b>	<b>309.349 €</b>		



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

**ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

--	--	--

**1 Attività Centrale**

<b>1.01</b>	<b>Contributi Sport e Salute SpA:</b>				
CEA001	Attività sportiva	253 079			253 079
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.578 355			3.578 355
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Contributo Sport di Tutti				
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico		1.044.000		1.044.000
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA				
CEA503	Contributo Generale	1.883 502			1.883.502
CEA504	Contributi straordinari	626 518	4 020		632.538
	<b>Totale</b>	<b>6.341.454 €</b>	<b>1.048.020 €</b>	<b>0 €</b>	<b>7.389.474 €</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	122 436	12 220		134.656
	<b>Totale</b>	<b>122.436 €</b>	<b>12.220 €</b>	<b>0 €</b>	<b>134.656 €</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione	45 600			45 600
CEA008	Quote di tesseramento	115 523			115 523
CEA009	Multe e tasse gara	375	725		1.100
CEA010	Diritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale		12 000		12 000
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	<b>Totale</b>	<b>161.498 €</b>	<b>12.725 €</b>	<b>0 €</b>	<b>174.223 €</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale	250			250
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>250 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>250 €</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>				
CEA020	Sponsors istituzionali				
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	414 892	110.000		524 892
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	<b>Totale</b>	<b>414.892 €</b>	<b>110.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>524.892 €</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				



**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEA025 Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici				
CEA026 Recupero e rimborsi da terzi	1.959	79.631		81.590
CEA027 Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028 Altre prestazioni da terzi		2.665		2.665
CEA040 Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	3.500			3.500
<b>Totale</b>	<b>5.459 €</b>	<b>82.296 €</b>	<b>0 €</b>	<b>87.755 €</b>
<b>1.08 Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA501 Contributi personale già con contratto federale	46.726			46.726
CEA600 Contributi per attività paralimpica / A.L.	228.189	1.507		229.695
CEA601 Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
<b>Totale</b>	<b>274.915 €</b>	<b>1.507 €</b>	<b>0 €</b>	<b>276.421 €</b>
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>7.320.904 €</b>	<b>1.266.768 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.587.672 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>		<b>100%</b>



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**2 Attività Struttura Territoriale**

		PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione +	2° variazione -	PREV. AGG. alla 2° var.
<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali			2.452	2.452
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>2.452 €</b>	<b>0 €</b>	<b>2.452 €</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara				
CEA010	Dritti di segreteria		8.505		8.505
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>8.505 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.505 €</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Dritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recupero e rimborsi da terzi			1.800	1.800
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	<b>Totale</b>	<b>0 €</b>	<b>1.800 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.800 €</b>
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>		<b>0 €</b>	<b>12.757 €</b>	<b>0 €</b>	<b>12.757 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>7.320.904 €</b>	<b>1.279.524 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.600.428 €</b>



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**1 Costi per Attività Sportiva**  
**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**  
**1.01.01 Costi PO/AL**

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello:			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	401.950	213.000	188.950
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB006	Spese mediche			
CEB007	Premi di classifica	362.000	20.000	382.000
CEB008	Premi di assicurazione	14.000		14.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	86.605		86.605
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio	65.000	50.000	15.000
CEB016	Altre spese	3.000		3.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
	<b>Totale</b>	<b>932.555</b>	<b>20.000</b>	<b>689.555</b>
1.01.01.01.02 Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	714.820	50.000	764.820
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB003	Compensi per staff tecnico	55.000		55.000
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	172.000		172.000
CEB006	Spese mediche	85.000	30.000	115.000
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	66.400	6.000	72.400
CEB018	Acquisto materiale di consumo	30.000		30.000
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	12.000		12.000
CEB065	Canoni ed oneri locativi	16.000		16.000
	<b>Totale</b>	<b>1.161.220</b>	<b>86.000</b>	<b>1.237.220</b>
1.01.01.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000		5.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB016	Altre spese			
	<b>Totale</b>	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>
1.01.01.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	205.000		205.000
CEB004	Compensi per staff sanitario	230.000		230.000
CEB009	Compensi per distaccati Ministero	60.000		60.000
	<b>Totale</b>	<b>495.000</b>		<b>495.000</b>
1.01.01.01.05 Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche			
CEB019	Tutela assicurativa	21.154		21.154
CEB020	Tutela previdenziale			
CEB021	Borse di studio	30.000		30.000



## QUADRO ANALITICO 2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti
CEB026	Tutela sanitaria
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA
<b>Totale</b>	

1.01.01.01.06	Spese per antidoping:
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche
CEB025	Spese controlli antidoping
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
<b>Totale</b>	

**TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**

1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB003	Compensi per staff tecnico
CEB004	Compensi per staff sanitario
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB006	Spese mediche
CEB007	Premi di classifica
CEB008	Premi di assicurazione
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB016	Altre spese
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB084	Oneri previdenziali arbitri
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi
<b>Totale</b>	

1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB003	Compensi per staff tecnico
CEB004	Compensi per staff sanitario
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB006	Spese mediche
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB016	Altre spese
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza
CEB065	Canoni ed oneri locativi
<b>Totale</b>	

1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB016	Altre spese
<b>Totale</b>	

1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:
CEB003	Compensi per staff tecnico
CEB004	Compensi per staff sanitario
CEB009	Compensi per distaccati Ministero

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

5 000			5 000
	1.044.000		1.044.000
<b>56.154</b>	<b>1.044.000</b>		<b>1.100.154</b>

7 000			7 000
<b>7.000</b>			<b>7.000</b>

<b>2.646.929</b>	<b>1.150.000</b>	<b>263.000</b>	<b>3.533.929</b>
------------------	------------------	----------------	------------------

295 750	15 000		310 750
30 000			30 000
20 000			20 000
11 000			11 000
10 000			10 000
<b>366.750</b>	<b>15.000</b>		<b>381.750</b>

258 880	117 500		376 380
15 000	2 000		17 000
21 960			21 960
144 490			144 490
<b>440.330</b>	<b>119.500</b>		<b>559.830</b>

70 000			70 000
29 000	20 000		49 000



**QUADRO ANALITICO**

Esercizio **2021**

**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
			+	-	
<b>Totale</b>		<b>99.000</b>	<b>20.000</b>		<b>119.000</b>
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	20.000			20.000
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
<b>Totale</b>		<b>20.000</b>			<b>20.000</b>
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	2.000			2.000
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>		<b>2.000</b>			<b>2.000</b>
<b>TOTALE Attività rappresentative nazionali</b>		<b>928.080</b>	<b>154.500</b>		<b>1.082.580</b>
<b>TOTALE Costi PO/AL</b>		<b>3.575.009 €</b>	<b>1.304.500 €</b>	<b>263.000 €</b>	<b>4.616.509 €</b>



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**1.01.02 Costi attività sportiva**

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB007	Premi di classifica			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	137.000	59.000	78.000
CEB017	Acquisto biglietti			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori			
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB031	Assistenza medica, antidoping			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
<b>TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>137.000</b>	<b>59.000</b>	<b>78.000</b>

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	16.000		16.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	9.500		9.500
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	76.259		76.259
CEB007	Premi di classifica			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	160.000		160.000
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	65.000		65.000
CEB017	Acquisto biglietti			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		5.000	5.000
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori			
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB031	Assistenza medica, antidoping			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>326.759</b>	<b>5.000</b>	<b>331.759</b>

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	2.500		2.500
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	5.000		5.000



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione			
CEB121	Spese per licenze			
<b>TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali</b>				
	<b>7.500</b>			<b>7.500</b>
<b>1.01.02.04 Formazione ricerca e documentazione</b>				
<b>1.01.02.04.01 Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	25.000		25.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		2.300	2.300
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	8.000		8.000
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3.500		3.500
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	<b>Totale</b>	<b>36.500</b>	<b>2.300</b>	<b>38.800</b>
<b>1.01.02.04.03 Corsi di formazione per altri soggetti:</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB010	Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB039	Brevetti e diplomi			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
	<b>Totale</b>			
<b>1.01.02.04.04 Ricerca e documentazione:</b>				
CEB016	Altre spese			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
	<b>Totale</b>			
<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>				
	<b>36.500</b>	<b>2.300</b>		<b>38.800</b>
<b>1.01.02.05 Promozione Sportiva</b>				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	67.284		67.284
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	15.000		15.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB021	Borse di studio			
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	209.506		209.506



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB084	Oneri previdenziali arbitri			
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi			
	<b>TOTALE Promozione Sportiva</b>	14.000		14.000
		<b>305.790</b>		<b>305.790</b>
<b>1.01.02.06</b>	<b>Contributi per l'attività sportiva</b>			
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive			
CEB059	Contributi a Discipline Associate			
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate			
CEB061	Contributi ad altri soggetti			
CEB221	Contributi a Leghe			
	<b>TOTALE Contributi per l'attività sportiva</b>	172.000	4.020	176.020
		<b>172.000</b>	<b>4.020</b>	<b>176.020</b>
<b>1.01.02.07</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB016	Altre spese			
CEB018	Acquisto materiale di consumo			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB030	Manutenzione ordinaria			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza			
CEB064	UtENZE e servizi			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
	<b>TOTALE Gestione impianti sportivi</b>			
<b>1.01.02.08</b>	<b>Altri costi per l'attività sportiva</b>			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno			
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB017	Acquisto biglietti			
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva			
CEB123	Indennità, compensi, gestioni ed altre utilità Commissioni sportive			
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
	<b>TOTALE Altri costi per l'attività sportiva</b>			
<b>1.01.02.09</b>	<b>Ammortamenti attività sportiva</b>			
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	190.010	26.389	216.399
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	14.467		14.467
	<b>TOTALE Ammortamenti attività sportiva</b>	204.477	26.389	230.866
		<b>204.477</b>	<b>26.389</b>	<b>230.866</b>
<b>1.01.02.11</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>			
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo			
	<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>			
	<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>	<b>1.190.026 €</b>	<b>37.709 €</b>	<b>59.000 €</b>
				<b>1.168.735 €</b>
<b>1.01.03</b>	<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>			
<b>1.01.03.01</b>	<b>Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>			
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica			
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	80.000		
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		25.000	55.000
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			
CEB006	Spese mediche	5.000		5.000
CEB007	Premi di classifica	30.000		30.000



**QUADRO ANALITICO**Esercizio **2021****2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014 Trasporto e facchinaggio	1 000		1 000	
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi	9 000			9 000
CEB084 Oneri previdenziali arbitri				
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi				
<b>Totale</b>	<b>125.000</b>		<b>26.000</b>	<b>99.000</b>
<b>1.01.03.01.02 Allenamenti e stages:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno	55 000	25 000		80 000
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10 000	3 000		13 000
CEB003 Compensi per staff tecnico				
CEB004 Compensi per staff sanitario				
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006 Spese mediche				
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo	1.000		1.000	
CEB020 Tutela previdenziale				
CEB030 Manutenzione ordinaria	1.000		1.000	
CEB063 Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>	<b>67.000</b>	<b>28.000</b>	<b>2.000</b>	<b>93.000</b>
<b>1.01.03.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016 Altre spese				
<b>Totale</b>				
<b>1.01.03.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:</b>				
CEB003 Compensi per staff tecnico	15 000			15 000
CEB004 Compensi per staff sanitario	15 000			15 000
CEB009 Compensi per distaccati Ministero				
<b>Totale</b>	<b>30.000</b>			<b>30.000</b>
<b>1.01.03.01.05 Interventi per gli atleti:</b>				
CEB006 Spese mediche				
CEB019 Tutela assicurativa	2.000			2.000
CEB020 Tutela previdenziale				
CEB021 Borse di studio				
CEB022 Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026 Tutela sanitaria				
<b>Totale</b>	<b>2.000</b>			<b>2.000</b>
<b>1.01.03.01.06 Spese per antidoping:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025 Spese controlli antidoping	1.000			1.000
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>	<b>1.000</b>			<b>1.000</b>
<b>TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>	<b>225.000</b>	<b>28.000</b>	<b>28.000</b>	<b>225.000</b>
<b>TOTALE Costi Preparazione Paralimpica</b>	<b>225.000 €</b>	<b>28.000 €</b>	<b>28.000 €</b>	<b>225.000 €</b>
<b>1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica</b>				



**QUADRO ANALITICO**

**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari	20.000			20.000
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007 Premi di classifica				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011 Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014 Trasporto e facchinaggio				
CEB016 Altre spese				
CEB017 Acquisto biglietti				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028 Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029 Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030 Manutenzione ordinaria				
CEB031 Assistenza medica, antidoping				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	10.000			10.000
CEB065 Canoni ed oneri locativi				
CEB084 Oneri previdenziali arbitri				
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220 Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed</b>	<b>30.000</b>			<b>30.000</b>
<b>1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione</b>				
<b>1.01.04.02.01 Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>				
CEB001 Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB021 Borse di studio				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039 Brevetti e diplomi				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054 Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>				
<b>1.01.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:</b>				
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008 Premi di assicurazione				
CEB010 Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016 Altre spese				
CEB018 Acquisto materiale di consumo				
CEB021 Borse di studio				
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039 Brevetti e diplomi				
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054 Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				



**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
			+	-	
<b>Totale</b>					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>					
<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>					
<b>TOTALE Attività Sportiva Paralimpica</b>		30.000 €	0 €	0 €	30.000 €
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>		5.020.035 €	1.370.209 €	350.000 €	6.040.244 €
<b>In % sul Costo della produzione</b>		66%	98%	83%	71%
<b>1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>					
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>		350.250 €	10.957 €	0 €	361.206 €
<b>In % sul Costo della produzione</b>		5%	1%	0%	4%
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>		5.370.285 €	1.381.166 €	350.000 €	6.401.451 €
<b>In % sul Valore della produzione</b>		73%	108%		74%
<b>In % sul Costo della produzione</b>		71%	99%	83%	75%



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**2 Funzionamento e costi generali**

**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:**

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione +	2° variazione -	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione				
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	10 000			10 000
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	289 542			289 542
CEB074	Personale Federale - straordinario	24.667			24 667
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	107.241			107.241
CEB076	Premi assicurativi personale	15 000			15 000
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	22 105			22 105
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione				
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	8 000			8 000
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale				
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria	518.236			518 236
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	30.011			30.011
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	180.760			180 760
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA	68.885			68 885
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA	41.816			41 816
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	45 346			45 346
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB215	Accantonamento Fondo Sino 1% CONI				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	28 903			28 903
CEB800	Interventi assistenziali al personale				
<b>TOTALE Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>1.390.532 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>1.390.532 €</b>

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione +	2° variazione -	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	120 000			120 000
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei	36 000			36 000
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	27 000			27 000
CEB090	Assemblea nazionale				
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	100 000		24 000	76 000
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale	1 000			1 000
<b>TOTALE Organi e Commissioni federali</b>		<b>284.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>24.000 €</b>	<b>260.000 €</b>

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione +	2° variazione -	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	97 000			97 000
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	116 500		45 000	71.500
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	3 000		3 000	
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	108 934	5 000		113 934
<b>TOTALE Costi per la comunicazione</b>		<b>325.434 €</b>	<b>5.000 €</b>	<b>48.000 €</b>	<b>282.434 €</b>

**2.01.04 Costi generali**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione +	2° variazione -	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	7 000			7 000
CEB008	Premi di assicurazioni	2 000			2 000
CEB010	Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	4 000			4 000
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	23 100			23 100
CEB030	Manutenzione ordinaria	3 000			3 000
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				



2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.	
		+	-		
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	15.000		15.000	
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	47.000	2.000	49.000	
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	37.181		37.181	
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e nsarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	22.000		22.000	
CEB105	Spese di rappresentanza	1.000	2.900	3.900	
CEB106	Commissioni bancane e postali	1.000		1.000	
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
<b>TOTALE Costi generali</b>		<b>162.281 €</b>	<b>4.900 €</b>	<b>0 €</b>	<b>167.181 €</b>
<b>2.01.05 Ammortamenti per funzionamento</b>					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	8.000			8.000
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
<b>TOTALE Ammortamenti per funzionamento</b>		<b>8.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>8.000 €</b>
<b>2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
<b>TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>		<b>2.170.246 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>72.000 €</b>	<b>2.108.146 €</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>29%</b>	<b>1%</b>	<b>17%</b>	<b>25%</b>
<b>2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>					
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>		<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>30.000 €</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>		<b>2.200.246 €</b>	<b>9.900 €</b>	<b>72.000 €</b>	<b>2.138.146 €</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>30%</b>	<b>1%</b>		<b>25%</b>
<b>In % sul Costo della produzione</b>		<b>29%</b>	<b>1%</b>	<b>17%</b>	<b>25%</b>



**QUADRO ANALITICO**  
**2. VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

**3 Accantonamenti**

CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri
CEB070	Accantonamento cause legali in corso

**TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri**

CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti
--------	---

**TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti**

**4 Oneri diversi di gestione**

CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi
CEB150	Minusvalenze
CEB151	Perdite su crediti
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci

**TOTALE Oneri diversi di gestione**

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

In % sul Valore della produzione

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.**

In % sul Valore della produzione

<b>CEC</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>
CEC001	Interessi attivi
CEC002	Interessi passivi
CEC003	Interessi passivi su mutui
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari

**TOTALE Proventi ed oneri finanziari**

<b>CEE</b>	<b>Imposte sul reddito</b>
CEE002	IRAP
CEE003	IRES

**TOTALE Imposte sul reddito**

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

0 €	0 €	0 €	0 €
0 €	0 €	0 €	0 €

12.000			12.000
	1.110		1.110
12.000 €	1.110 €	0 €	13.110 €

7.582.531 €	1.392.176 €	422.000 €	8.552.707 €
104%	109%		99%

-261.627 €	-112.651 €	-422.000 €	47.721 €
-4%	-9%		1%

500			500
-3.000			-3.000
-2.500 €	0 €	0 €	-2.500 €

40.000			40.000
40.000 €	0 €	0 €	40.000 €

-304.127 €	-112.651 €	-422.000 €	5.221 €
------------	------------	------------	---------



### QUADRO RIEPILOGATIVO

### 3. ALLEGATO VARIAZIONI PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Esercizio 2021

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

**ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Almeno una voce rispetta entrambe le condizioni (vedi legenda)

#### LEGENDA

■ variazione per la quale è verificata la condizione (variazione netta pari o superiore al ± 10% rispetto al valore precedente e/o variazione netta pari o superiore al ± 3% rispetto al valore dell'aggregato di appartenenza)

■ variazione per la quale la condizione non è verificata

A	B	C	D= (A + B - C)	(B - C)	(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica

Organizzazione Manifestazione Sportive

Corsi di formazione

Promozione Sportiva

Contributi all'attività sportiva

Gestione Impianti sportivi

**TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**Funzionamento e costi generali**

**Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**

44.000	10.957		54.957	10.957	25%	0%
134.000			134.000		0%	0%
2.000			2.000		0%	0%
53.000			53.000		0%	0%
16.000			16.000		0%	0%
101.250			101.250		0%	0%
350.250 €	10.957 €	0 €	361.206 €	10.957 €	3%	0%

**QUADRO RIEPILOGATIVO****3. ALLEGATO****VARIAZIONI PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Esercizio

2021

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A		B	C	D= (A + B - C)		(B - C) / A	Inc. % su Tot. Aggregato
	PREV. AGG. alla 1° var.	PREV. AGG. alla 2° var.	2° variazione	PREV. AGG. alla 2° var.	Variazione netta	Variazione netta %		
Costi per i collaboratori			+	-				0%
Organi e Commissioni	4.000				4.000		0%	0%
Costi generali	26.000				26.000		0%	0%
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>30.000 €</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>380.250 €</b>		<b>10.957 €</b>	<b>0 €</b>	<b>391.206 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>



**QUADRO ANALITICO**

**4. ALLEGATO**

Esercizio **2021**

**VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

**ITER AUTORIZZATIVO "INTERNO" ED "ESTERNO"**

Vedi motivazione nella stampa riepilogativa

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

--	--	--	--

**1 Costi per Attività Sportiva**

**1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**1.02.01 Attività agonistica**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione (+/-)	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	10 000	10 957	20 957
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.000		7.000
CEB003	Compensi per staff tecnico			
CEB004	Compensi per staff sanitario			
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10 000		10 000
CEB006	Spese mediche	2.000		2.000
CEB007	Premi di classifica			
CEB008	Premi di assicurazione	2.000		2.000
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	3.000		3.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo	10.000		10.000
CEB021	Borse di studio			
CEB065	Canoni ed oneri locativi			
<b>TOTALE Attività agonistica</b>		<b>44.000 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>54.957 €</b>

**1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione (+/-)	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000		10.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB007	Premi di classifica			
CEB008	Premi di assicurazione	1.000		1.000
CEB010	Noleggio materiale tec sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	10.000		10.000
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	35.000		35.000
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			
CEB014	Trasporto e facchinaggio			
CEB016	Altre spese	15.000		15.000
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.000		5.000
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.000		10.000
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	40.000		40.000
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			
CEB030	Manutenzione ordinaria	2.000		2.000
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.000		2.000
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	2.000		2.000
CEB065	Canoni ed oneri locativi	2.000		2.000
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni			
<b>TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>134.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>134.000 €</b>

**1.02.03 Corsi di formazione**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione (+/-)	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	1.000		1.000
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			
CEB016	Altre spese	1.000		1.000
CEB021	Borse di studio			
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			
<b>TOTALE Corsi di formazione</b>		<b>2.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>2.000 €</b>

**1.02.04 Promozione Sportiva**

CEB	Descrizione	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione (+/-)	PREV. AGG. alla 2° var.
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	15.000		15.000
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000		5.000
CEB008	Premi di assicurazione			
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.000		5.000
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			

**QUADRO ANALITICO**

**4. ALLEGATO  
VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici
CEB065	Canoni ed oneri locativi

**TOTALE Promozione Sportiva**

**1.02.05 Contributi all'attività sportiva**

CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive
CEB061	Contributi ad altri soggetti

**TOTALE Contributi all'attività sportiva**

**1.02.06 Gestione impianti sportivi**

CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili
CEB016	Altre spese
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza
CEB065	Canoni ed oneri locativi

**TOTALE Gestione impianti sportivi**

**TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt.  
Terr.:**

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	
28.000			28.000
<b>53.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>53.000 €</b>
15.000			15.000
1.000			1.000
<b>16.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>16.000 €</b>
101.250			101.250
<b>101.250 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>101.250 €</b>
<b>350.250 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>0 €</b>	<b>361.206 €</b>

VARIAZIONI AL PREVENTIVO ECONOMICO  
ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
	+	-	

**2 Funzionamento e costi generali**

**2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**

**2.02.01 Costi per i collaboratori**

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

**TOTALE Costi per i collaboratori**

**2.02.02 Organi e Commissioni**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

4.000			4.000
<b>4.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>4.000 €</b>

**TOTALE Organi e Commissioni**

**2.02.03 Costi generali**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

5.000			5.000
2.000			2.000
1.000			1.000
2.000			2.000
4.000			4.000
2.000			2.000
5.000			5.000
1.000			1.000
2.000			2.000
2.000			2.000
<b>26.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>26.000 €</b>

**TOTALE Costi generali**

**TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**

<b>30.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>30.000 €</b>
-----------------	------------	------------	-----------------

**Costi della Struttura Territoriale**

<b>380.250 €</b>	<b>10.957 €</b>	<b>0 €</b>	<b>391.206 €</b>
------------------	-----------------	------------	------------------

PIANIFICAZIONE INVESTIMENTI - VARIAZIONE N. 2	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>P3. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>P3.1. Immobilizzazioni materiali</b>				
P3.1.1. impianti sportivi	208.000	339.380		547.380
P3.1.5. attrezzature sportive		142.740		142.740
P3.1.10. fabbricati	181.000	129.440		310.440
P3.1.15. mobili e arredi				
P3.1.20. macchine d'ufficio	12.000			12.000
P3.1.25. automezzi	2.000			2.000
P3.1.30. attrezzatura scientifica		29.200		29.200
P3.1.35. immobilizzazioni in corso di acquisizione	13.000	38.000		51.000
P3.1.90. altri beni				
<b>P3.2. Immobilizzazioni immateriali</b>	47.336			47.336
P3.2.1. costi di impianto				
P3.2.5. software				
P3.2.10. costi di manutenzione di beni di terzi	47.336			47.336
P3.2.15. costi per omologazione campi				
P3.2.20. costi di ricerca scientifica per attiv. P.O./A.L.				
P3.2.25. costi per la ricerca scientifica di base				
P3.2.30. costi di ricerca tecnologica				
P3.2.35. costi di sviluppo				
<b>P3.3. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
P3.3.1. crediti finanziari				
P3.3.5. titoli pubblici e privati				
P3.3.15. partecipazioni societarie				
P3.3.20. depositi cauzionali				
<b>Totale immobilizzazioni (P3)</b>	<b>255.336</b>	<b>339.380</b>		<b>594.716</b>

RENDICONTO FINANZIARIO - VARIAZIONE N. 2	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>				
<b>Incassi da clienti</b>	166.537	110.000		276.537
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	166.287	110.000		276.287
da ricavi da manifestazioni internazionali				
da ricavi da manifestazioni nazionali	250			250
<b>Altri incassi:</b>	5.132.620	1.169.524		6.302.144
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	4.754.698	1.048.020		5.802.718
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	85.000	14.672		99.672
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li				
Quote dagli associati	22.737	21.230		43.967
Da altri ricavi della gestione ordinaria	270.185	85.603		355.788
<b>(Pagamenti a fornitori per acquisti)</b>	(104.841)	1.000		(103.841)
<b>(Pagamenti a fornitori per servizi)</b>	(3.195.070)		972.657	(4.167.727)
<b>(Pagamenti al personale):</b>	(1.279.708)			(1.279.708)
(per retribuzioni)	(991.707)			(991.707)
(per trattamento di fine rapporto)				
(oneri sociali):	(288.001)			(288.001)
- di cui a carico dipendenti				
- di cui a carico impresa	(288.001)			(288.001)
<b>(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)</b>				
<b>(Altri pagamenti)</b>	(910.156)	28.980		(881.176)
<b>(Imposte pagate sul reddito)</b>	(40.000)			(40.000)
<b>(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)</b>	(10.000)			(10.000)
<b>(Versamento IVA a debito)</b>				
<b>Interessi incassati/(Pagati)</b>				
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)</b>	<b>(240.618)</b>	<b>1.309.504</b>	<b>972.657</b>	<b>96.229</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>				
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>	8.000		339.380	(331.380)
(Investimenti)	8.000		339.380	(331.380)
Disinvestimenti				
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>	47.336			47.336
(Investimenti)	47.336			47.336
Disinvestimenti				
<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>				
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
<b>Attività finanziarie non immobilizzate:</b>				
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>55.336</b>		<b>339.380</b>	<b>(284.044)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>				
<b>Mezzi di terzi</b>				
<b>Incremento (decremento) debiti a breve verso banche</b>				
<b>Accensione finanziamenti</b>				
<b>(Rimborso di finanziamenti)</b>				
<b>Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)</b>				
<b>Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(185.282)</b>	<b>1.309.504</b>	<b>1.312.036</b>	<b>(187.815)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.634.689</b>			<b>4.634.689</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)</b>	<b>4.449.407</b>	<b>1.309.504</b>	<b>1.312.036</b>	<b>4.446.874</b>


**VARIAZIONE DI BILANCIO N. 2**  
**SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)**

Esercizio 2021

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>	<b>7.153.947</b>	<b>1.186.198</b>		<b>8.340.145</b>
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
1) con lo Stato				
2) con le Regioni				
3) con altri enti pubblici				
4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	<b>6.738.805</b>	<b>1.064.198</b>		<b>7.803.003</b>
1) contributi dallo Stato				
2) contributi da Regioni				
3) contributi da altri enti pubblici	<b>6.738.805</b>	<b>1.064.198</b>		<b>7.803.003</b>
4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	<b>415.142</b>	<b>122.000</b>		<b>537.142</b>
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>				
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>				
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>				
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>166.957</b>	<b>93.326</b>		<b>260.283</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	<b>166.957</b>	<b>93.326</b>		<b>260.283</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>7.320.904</b>	<b>1.279.524</b>	<b>0</b>	<b>8.600.428</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>212.477</b>	<b>26.389</b>		<b>238.866</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	<b>14.467</b>			<b>14.467</b>
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	<b>198.010</b>	<b>26.389</b>		<b>224.399</b>
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
<b>11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>				
<b>12) accantonamento per rischi</b>				
<b>13) altri accantonamenti</b>				
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>1.298.656</b>	<b>1.016.130</b>		<b>2.314.786</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione	<b>1.298.656</b>	<b>1.016.130</b>		<b>2.314.786</b>
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>389.359</b>		<b>1.000</b>	<b>388.359</b>
<b>7) per servizi</b>	<b>4.173.845</b>	<b>25.000</b>	<b>96.343</b>	<b>4.102.502</b>
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	<b>3.199.845</b>		<b>96.343</b>	<b>3.103.502</b>
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	<b>910.000</b>	<b>25.000</b>		<b>935.000</b>
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	<b>64.000</b>			<b>64.000</b>
<b>8) per godimento beni di terzi</b>	<b>164.565</b>			<b>164.565</b>
<b>9) per il personale</b>	<b>1.343.629</b>			<b>1.343.629</b>
a) salari e stipendi	<b>976.707</b>			<b>976.707</b>
b) oneri sociali	<b>288.001</b>			<b>288.001</b>
c) trattamento di fine rapporto	<b>63.921</b>			<b>63.921</b>
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	<b>15.000</b>			<b>15.000</b>
<b>Totale costo della produzione (B)</b>	<b>7.582.531</b>	<b>1.067.519</b>	<b>97.343</b>	<b>8.552.707</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>-261.627</b>	<b>212.005</b>	<b>-97.343</b>	<b>47.721</b>


**VARIAZIONE DI BILANCIO N. 2**  
**SCHEMA MEF (ex art. 2, comma 4 D.MEF 27 marzo 2013)**

Esercizio 2021

	PREV. AGG. alla 1° var.	2° variazione		PREV. AGG. alla 2° var.
		+	-	
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e col				
16) altri proventi finanziari	500			500
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllat				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e c	500			500
17) interessi ed altri oneri finanziari	-3.000			-3.000
a) interessi passivi	-3.000			-3.000
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>-2.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.500</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-264.127</b>	<b>212.005</b>	<b>-97.343</b>	<b>45.221</b>
<b>E) Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>
<b>DISAVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-304.127</b>	<b>212.005</b>	<b>-97.343</b>	<b>5.221</b>