



**DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N.76/2019**  
**Piediluco, 13 Aprile 2019**

**Oggetto: Approvazione Bilancio consuntivo di esercizio 2018**

**IL CONSIGLIO FEDERALE**

- Visto** lo statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 115 del 26 Marzo 2019;
- Visto** l'art. 47 dello Statuto FIC;
- Visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità federale vigente;
- Preso atto** delle variazioni degli stanziamenti successive alla seconda nota di variazione al bilancio preventivo 2018 approvata dal Consiglio Federale con delibera n. 122 del 13 Ottobre 2018;
- Richiamato** l'art. 12 punto 8 del Regolamento Amministrazione e Contabilità Federale;
- Visto** il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2018, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, nonché i suoi allegati;
- Preso atto** della relazione al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2018 della società di revisione Deloitte & Touche, che in allegato costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- Vista** la relazione del Presidente Federale al predetto bilancio, che in allegato ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- Preso atto** della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Acquisito** il parere favorevole della Consulta Nazionale;

**DELIBERA**



- di approvare le variazioni intervenute successivamente alla seconda nota di variazione al bilancio preventivo 2018, come da elenco allegato;
- di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2018 unitamente ai suoi allegati, al quale vengono accluse la relazione del Presidente Federale e il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti che ne formano parte integrante e sostanziale;
- la ripartizione del patrimonio netto di € 533.231,40 come segue: fondo di dotazione di € 220.000,00; € 1.863,08 decremento delle "riserve della Federazione" che così ammontano a complessivi € 313.231,50;
- di approvare la cancellazione dei crediti e dei debiti iscritti a bilancio come da art. 12 punto 8 Regolamento Amministrazione e Contabilità;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

**Il Segretario Generale**  
Maurizio Leone

**Il Presidente**  
Giuseppe Abbagnale



# FEDERAZIONE ITALIANA CANOTTAGGIO

## BILANCIO DI ESERCIZIO 2018

**DELIBERATO DAL CONSIGLIO FEDERALE  
ROMA 13 APRILE 2019**

IL SEGRETARIO

IL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI

IL PRESIDENTE

APPROVATO DALLA GIUNTA NAZIONALE DEL CONI NELLA SEDUTA DEL 16.05.2019

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Canottaggio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio al 31 dicembre 2018 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

#### Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata Informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.



## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
**Claudio Martino**  
Director

Roma, 12 aprile 2019



# **BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2018**

## **Relazione del Presidente**

## **Relazione del Presidente al Bilancio di esercizio 2018**

Con il presente documento si illustrano le principali attività gestionali della Federazione, svolte finalizzando agli obiettivi prefissati con le risorse assegnate e reperite.

La Federazione è riconosciuta dal CONI per il perseguimento delle finalità istituzionali per l'attività sportiva ed è associazione di diritto privato per le previsioni del D.Lvo n. 242/1999.

Il Bilancio consuntivo viene sottoposto al parere preventivo della Consulta Nazionale dell'Organizzazione Territoriale, al parere del Collegio dei Revisori dei Conti ed all'esame del Consiglio Federale per la sua deliberazione ed è presentato all'approvazione della Giunta Nazionale C.O.N.I.

Il documento è inoltre assoggettato alla revisione volontaria da parte della Società Deloitte & Touche in ottemperanza dell'art.94 comma 7 dello Statuto Federale e viene trasmesso riclassificato al Ministero dell'Economia e Finanze.

L'attività amministrativa e gestionale della Federazione Italiana Canottaggio è realizzata nell'osservanza dello Statuto Federale, dei principi amministrativi e contabili vigenti recepiti dal Consiglio Nazionale del CONI e dalle disposizioni del Codice Civile in materia di Associazioni con personalità giuridica di diritto privato, con criteri di equilibrio, competenza economica, chiarezza, prudenza e veridicità nonché nel rispetto delle normative in tema di redazione dei bilanci, introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.

Il Bilancio di esercizio 2018 della Federazione Italiana Canottaggio è costituito dal conto economico, dallo stato patrimoniale, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario ed è accompagnato dalla presente relazione e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti. La presente relazione riporta informazioni di analisi gestionale/amministrativa del bilancio con descrizione sulla destinazione delle risorse utilizzate ed i risultati conseguiti nell'anno.

### **Attività Olimpica e Paralimpica**

Anche per il 2018 grande attenzione è stata posta alla pianificazione e programmazione tecnica finalizzate alla preparazione olimpica e paralimpica.

I Campionati del Mondo di Plovdiv hanno certificato la bontà del lavoro svolto dal settore tecnico con la conquista di ben 8 medaglie, con l'Italia prima nel medagliere per nazioni. Altrettanto rilevanti sono state le partecipazioni ed i risultati agli appuntamenti sportivi internazionali e nazionali, dai Campionati Europei junior e assoluti, ai Campionati del Mondo Under 23 e Junior ed alle Coppe del Mondo.

Un particolare plauso ai nostri atleti ed allo staff tecnico che, guidati dal Direttore Tecnico Franco Cattaneo, hanno lavorato con passione ottenendo ottimi risultati in campo internazionale confermando la validità e la vitalità di tutto il movimento che ci ha permesso di conquistare nel 2018 ben 87 medaglie. Tra tutti i successi ottenuti da segnalare la prima medaglia che la Federazione ha vinto ai Giochi Olimpici Giovanili di Buenos Aires.

#### **MEDAGLIERE 2018**

|   | <b>ORO</b> | <b>ARGENTO</b> | <b>BRONZO</b> |
|---|------------|----------------|---------------|
| 2° Coppa del Mondo Linz                             | 4          | 2              | 3             |
| Coupe de la Jeunesse Cork                           | 5          | 5              | 5             |
| Campionati del Mondo Senior- PL- Pararowing Plovdiv | 3          | 4              | 1             |
| Campionati del Mondo Under 23 Poznan                | 3          | 3              | 6             |
| Campionati del Mondo Juniores Racice                | 2          | 1              | 2             |
| Campionati Europei Juniores Gravelines              | 2          | 5              | 1             |
| Campionati Europei Senior e Pesi Leggeri Glasgow    | 2          | 1              | 3             |
| Campionati Mondiali Universitari Shanghai           | 3          | 3              | 5             |
| Youth Olympic Games Buenos Aires                    | 1          |                |               |
| XVIII Giochi del Mediterraneo Tarragona             | 3          | 1              | 1             |
| INAS Summer Games Parigi                            | 2          | 3              | 2             |
| <b>Totali</b>                                       | <b>30</b>  | <b>28</b>      | <b>29</b>     |

Anche per il settore pararowing l'attività è riferita alla programmazione dell'attività di vertice pur impegnandoci nella ricerca di talenti e nella promozione di base al fine di garantire il ricambio generazionale.

L'attività del settore pararowing, sotto il coordinamento del Direttore Tecnico, è diretta dal Capo settore Giovanni Santaniello che con il suo team ha condotto gli atleti azzurri ai Campionati del Mondo di Plovdiv ottenendo un bronzo con il singolo PR2 maschile. Ulteriori attività si sono effettuate con i Campionati Italiani di Varese del 16 - 17 giugno, la Regata Internazionale tenutasi a Gavirate 12 - 13 maggio e la Regata Nazionale di Torino il 13 -14 ottobre. Il 16 marzo a Torino si è tenuta la Regata Nazionale della Fondazione - pararowing su 250 mt.

### **Attività Organizzativa Manifestazioni Nazionali ed internazionali**

L'attività organizzativa si è svolta come da prassi con la programmazione, il coordinamento e l'organizzazione delle manifestazioni nazionali confermando la validità dell'apparato organizzativo da parte dei Comitati organizzatori locali.

I Meeting Nazionali e le Regate Nazionali si sono confermate con una grande partecipazione sia a livello quantitativo che qualitativo.

Si sono tenuti a Milano il 16 - 17 giugno i Campionati Italiani COOP Senior PL e Juniores e pararowing; sul Lago di Comabbio 30 giugno - 1 luglio i Campionati Italiani U23, Ragazzi e esordienti; Ravenna il 21 - 23 settembre il Campionato Italiano di Società; Lago di Candia il 14 - 15 luglio il Campionato Italiano Master; San Giorgio di Nogaro il 29 - 30 settembre il Campionato Italiano in Tipo Regolamentare Master infine il Campionato Italiano di Fondo sempre presso San Giorgio di Nogaro il 25 novembre.

Per l'attività internazionale il Memorial D'Aloja, arrivato alla sua 32° edizione, è stato organizzato direttamente dalla Federazione con il contributo del Comune di Terni, della Fondazione Carit - (Cassa di Risparmio di Terni) e della Regione Umbria. La manifestazione ha riscontrato grande partecipazione sia in termini di udizioni che di pubblico.

In questa occasione la Federazione in collaborazione con la Fisa ha organizzato il Fisa Camp a favore della nazioni in via di sviluppo relativamente al canottaggio.

Per il settore "Coastal Rowing" si sono tenute diverse manifestazioni tra cui: a Palermo il 6 – 7 ottobre il Campionato Italiano Coastal Rowing Senior ed il Campionato Italiano Coastal Rowing Master.

Inoltre l'11-14 ottobre a Victoria le nostre società hanno partecipato al Campionato del Mondo dove hanno conquistato due medaglie d'oro ed una di bronzo.

### **Attività Universitaria e Master**

Per il settore Master è stato registrato un gran numero di partecipanti alla Regata Internazionale ed il Meeting Nazionale tenutesi a Gavirate il 12-13 maggio, a Lago di Candia per il Campionato Italiano Master del 14 – 15 luglio ed a San Giorgio di Nogaro il 29 - 30 settembre per il Campionato Italiano in tipo regolamentare Master.

Il Canottaggio Universitario è stato presente ai Campionati Nazionali Universitari di Taranto l'11-12 maggio con grande interesse di pubblico, ed ai Campionati Mondiali Universitari di Shanghai dal 10 al 12 agosto 2018 dove l'Italia è risultata seconda nel medagliere.

### **Attività Progetto Giovani**

Per l'attività promozionale relativa al Progetto Giovani continua l'iniziativa per la ricerca e la valorizzazione dei talenti al fine di sviluppare la diffusione ed il potenziamento dei giovani allo sport remiero ed individuarne le potenzialità.

Proseguono le attività relative al Progetto Talenti del Coni per gli atleti selezionati e coinvolti in una serie di raduni grazie alla collaborazione della Provincia di Trento ed al Cerism di Rovereto.

E' stato confermato il progetto Remare a scuola per la divulgazione del canottaggio nella scuola. La fase nazionale dei Giochi Sportivi Studenteschi si è tenuta a Lago di Idro il 4 - 7 giugno con il supporto del MIUR.

Sempre in continua crescita ed evoluzione il Festival dei Giovani che nel 2018 si è tenuto a Varese il 6 – 8 luglio.

E' proseguito nel sportivo 2018 l'attività della Scuola Italiana di canottaggio per promuovere il settore didattico della Federazione.



### **Attività della Commissione Direttiva Arbitrale**

Nel 2018 si è svolta a Terni l'Assemblea dei Giudici Arbitri con lo scopo di aggiornare e condividere le attività operative a cui hanno partecipato 110 Giudici Arbitri in attività su un contingente di 188.

L'attività del settore arbitrale si è svolta confermando la continuità della sua professionalità e competenza ed assicurando il regolare svolgimento delle manifestazioni nazionali ed internazionali.

### **Attività Amministrativa**

L'attività amministrativa si è svolta con impegno e competenza con il supporto dei Revisori dei Conti, della Commissione Finanziaria e di tutto il personale federale dedicato direttamente e indirettamente.

L'attività degli uffici ha avuto un consistente incremento degli adempimenti a causa del mantenimento della Federazione nell'elenco Istat.

### **Attività di Comunicazione Marketing**

Nel 2018 è giunto a scadenza l'accordo con Basicitalia per la fornitura del materiale tecnico sportivo con l'impegno di rinnovo per un ulteriore biennio.

Sempre a valere sul 2018 sono stati sottoscritti accordi con COOP e Pastificio Garofalo. Il primo marchio ha sponsorizzato la maglia azzurra e l'imbarcazione femminile fornendo derrate alimentari che hanno contribuito ad una corretta alimentazione nei raduni del gruppo olimpico. Il Pastificio Garofalo ha sostenuto la maglia azzurra maschile prevedendo importanti premi di risultato ai mondiali.

Confermato l'accordo nel 2018 con la Suzuki per la fornitura e manutenzione di motori marini e con il Cantiere Filippi per la fornitura di barche in comodato d'uso gratuito e con una scontistica dedicata per le imbarcazioni e per l'accessoristica.

Confermato altresì l'accordo con + Watt per la fornitura di integratori e l'accordo con la Indiba per la fornitura delle apparecchiature scientifiche Tecar.

Sempre nel 2018 firmato l'accordo con la Fuji Film Italia in relazione al progetto fotografico che ha visto coinvolte le ragazze della squadra nazionale destinatarie di borse di studio.

Inoltre sono stati sottoscritti accordi con la Wellness and Wireless per la fornitura di materiale tecnico Super OP per la misurazione del carico interno degli atleti e con Carlo Pignatelli.

In vigore fino al 2020 la convenzione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'accesso al credito da parte delle società remiere attraverso nuovi strumenti di finanziamento.

Rinnovato per il 2018 l'accordo con la RAI per la cessione dei diritti televisivi e la produzione televisiva per le manifestazioni del canottaggio e l'accordo di partnership con Action Aid quale social sponsor.

L'Ufficio Area Comunicazione ha portato avanti l'attività di divulgazione delle iniziative federali con comunicati stampa, articoli/interviste, approfondimenti, analisi, statistiche e servizi fotografici stringendo contatti nazionali ed internazionali con agenzie di stampa, radio televisioni, periodici specializzati, etc.

La Federazione è fortemente presente sui social media, con 21.294 followers su Facebook, 2.314 su Twitter, 7.810 su Instagram. Tutto ciò permette di essere seguita ed apprezzata a livello nazionale ed internazionale.

Il website federale [www.canottaggio.org](http://www.canottaggio.org) ha registrato visualizzazioni delle pagine pari a 10.804.941.

La Federazione ha inoltre gestito le seguenti conferenze stampa effettuate:

- Torino per le celebrazioni dei 130 anni dalla Fondazione della FIC;
- Torino per ottobre remiero piemontese;
- Trieste raduni decentrati under 23;
- Terni 32° Memorial d'Aloja;
- Roma progetto linfedema;
- Torino presentazione progetto Rowing for all;
- Roma presentazione emissione francobollo;

Per tale impegno un ringraziamento al Capo Ufficio Stampa Claudio Tranquilli ed i suoi collaboratori.

### **Celebrazione dei 130 anni dalla Fondazione della F.I.C. (1888-2018)**

130 anni di storia sono un traguardo che poche federazioni sportive possono vantare.

Inoltre poche Federazioni italiane sono state parte attiva nella creazione della propria Federazione Internazionale.

Le celebrazioni dei 130 anni hanno impegnato la Federazione sull'asse Torino (città dove è stato fondato il Rowing club italiano) e Roma toccando tutte le regioni d'Italia.

Tutte le premiazioni delle manifestazioni remiere del 2018 sono state fatte con la medaglia con il conio speciale dei 130 anni.

Il 16 marzo (il 31 marzo 1888 è nata la Federazione Italiana Canottaggio) nelle sedi delle società fondatrici della FIC (Armida, Caprera, Cerea, Eridano ed Esperia) sono partite le attività di celebrazione con la conferenza stampa di presentazione del calendario degli eventi.

Tutte le società sopra citate hanno aperto le loro sedi rappresentando la loro storia ed esponendo i propri cimeli.

Le celebrazioni sono proseguite con la Gara della Fondazione per allievi e cadetti, il Trofeo 70 anni Coop e la sfilata storica che ha animato il fiume Po colorandolo delle divise storiche delle cinque società fondatrici.

Sempre a Torino è iniziata la consegna dei diplomi d'onore dei 130 anni che è poi proseguita durante tutto l'anno nelle varie regioni d'Italia.

A maggio a Piediluco è stato organizzato lo "Spazio 130 anni".

Nel percorso celebrativo dei 130 anni la Federazione ha voluto rendere omaggio alla società più antica d'Italia, la canottieri Limite (1861), organizzando una riunione di Consiglio Federale presso la sede della storica società.

Altre manifestazioni inserite nel programma sono state la "Reggia Challenge Cup" e l'"Ottobre remiero Piemontese".

A Torino il 27 ottobre si è svolta la sfida Internazionale tra equipaggi delle cinque Nazioni fondatrici della FISA, e un equipaggio "All Stars".

Le celebrazioni dei 130 anni si sono quindi chiuse con l'assemblea biennale, la cena di gala e la Regata Nazionale del 130° anniversario della FIC trasmessa in diretta RAI dal laghetto dell'EUR.

Il Ministero dell'Economia e dello Sviluppo Economico ha concesso il francobollo celebrativo dei 130 anni realizzato, per la prima volta del canottaggio italiano, con una immagine di un equipaggio femminile.

### **Rapporti Internazionali**

Ottimi i rapporti internazionali con le Federazioni nazionali estere e con la FISA.

La Federazione ha portato a termine con successo le candidature di Sabaudia e Varese rispettivamente per la I e II Coppa del Mondo del 2020 confermando il campo di Varese a livello mondiale ed accettando la sfida di Sabaudia di proporsi alla ribalta internazionale.

Ad agosto si è svolta l'Assemblea delle Nazioni Europee che ha proposto la costituzione dell'ERC (European Rowing Confederation) con la preparazione di uno statuto approvato nella sessione di novembre nell'ambito della World Rowing Sports Medicine, Science and Coaches Conference cui hanno partecipato tutti i rappresentanti italiani della FISA.

A settembre, a chiusura del Campionato del Mondo a Plovdiv si è inoltre svolta la National Federations Conference dove sono stati trattati argomenti molto importanti per il futuro del canottaggio, in particolare di quello olimpico

### **Antidoping**

Anche per il 2018 sono stati effettuati i controlli programmati ed è stata effettuata attività informativa da parte dello staff medico.

### **Corsi di Formazione ed Aggiornamento- Ricerca**

Nell'esercizio 2018 il Settore Formazione federale ha concluso il corso di secondo livello per allenatori. Ha inoltre organizzato due conferenze allenatori tenutesi a Sabaudia ed a Terni dove sono stati presentati argomenti di interesse tecnico e non.

Le conferenze sono state molto partecipate ottenendo una media di circa 200 partecipanti ad ogni sessione

Si sono tenuti anche quest'anno i corsi di aggiornamento per dirigenti societari grazie alla collaborazione della Scuola dello Sport del Coni di Roma e delle Scuole Regionali CONI presso le sedi di Piediluco, Palermo e Varese.

### **Organizzazione Periferica**

Tutta l'Organizzazione Periferica ha provveduto con grande vitalità all'attività sportiva svolta a livello territoriale con la promozione ed il reclutamento giovanile.

L'Organizzazione territoriale ha conseguito entrate aggiuntive per il 2018, pari a € 127.534 che hanno consentito lo sviluppo di programmi sportivi a livello locale.

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono stati presentati nei termini previsti ed inclusi nel quadro riepilogativo del Bilancio di esercizio in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici.

I Comitati/Delegazioni hanno riportato un avanzo di gestione attivo per € 87.479,97 che potrà essere valutato, dal Consiglio Federale, ai fini di una riassegnazione a favore degli stessi Comitati, nel successivo esercizio.

### **Personale Federale**

Come previsto nelle normative interne di sotto si riepiloga la consistenza del personale federale alla data del 31 dicembre 2018

Consistenza del personale in servizio presso la FIC alla data del 31/12/2018

#### **Personale ex CONI dipendente**

|                     |   |
|---------------------|---|
| n. 1 – Dirigente    | Maurizio Leone  |
| n. 1 – Quadro Super | Monica De Luca  |
| n. 1 – Quadro       | Eliana Rotatori   |
| n. 5 – C4           | Marcella Iacovelli, Pilar Martinori, Cristiana Ravelli, Nunzio Sorrentino, Elena Sagretti |
| n. 1 – C2           | Alessandro Guida  |
| n. 3 – B4           | Consuelo Gasperoni, Gabriela Petrollini<br>Caterina Ambrosini                             |

#### **Personale FSN**

|               |   |
|---------------|---|
| n. 1 – Quadro | Ambra Di Miceli                                   |
| n. 1 – C2     | Barbara Guidetti                                  |
| n. 3 – B4     | Daniela Silverio, Ylenia Ciaffi, Matteo Cavagnini |
| n. 1 – B3     | Licina Alfieri                                    |
| n. 2 – B1     | Alda Cama, Alessandro Ciaccini                    |
| n. 1 – A3     | Imola Scaramuccia                                 |

**RICAVI**

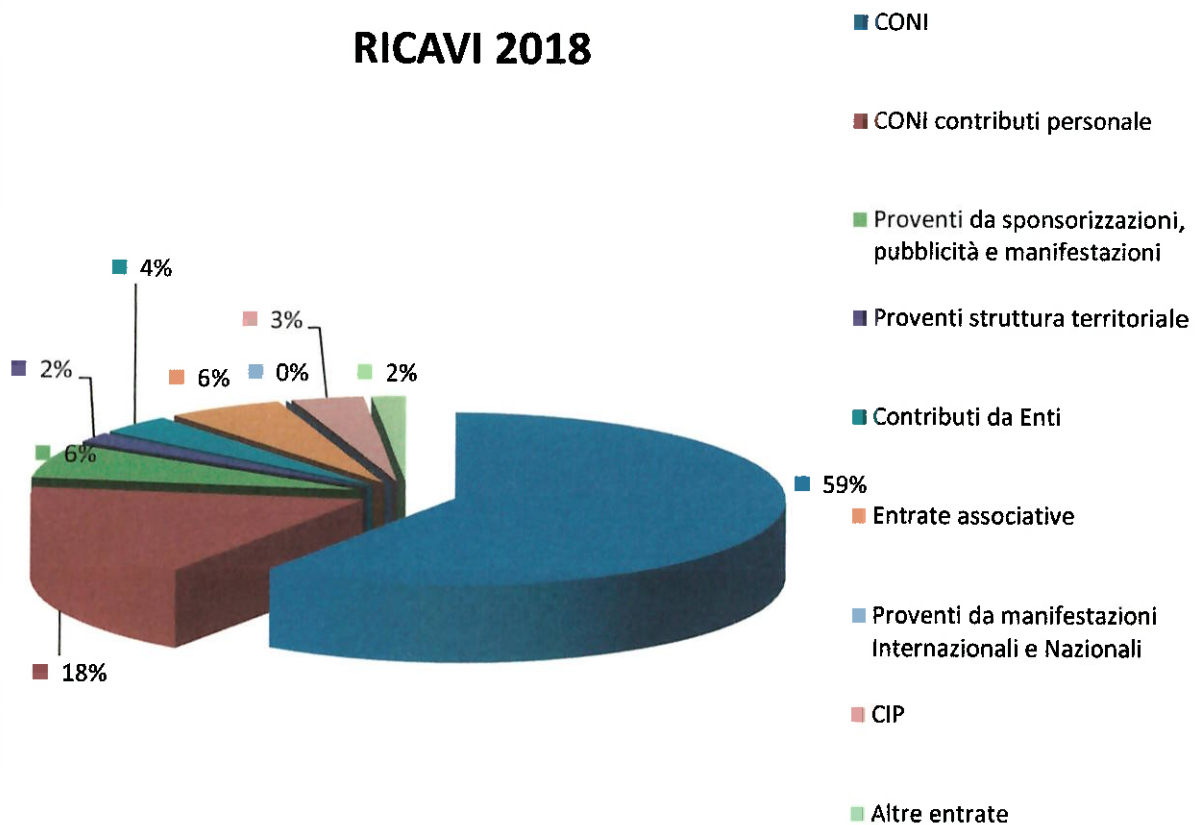
Di seguito vengono illustrate le risultanze contabili 2018.

Le risorse disponibili alla fine dell'esercizio 2018, in rapporto percentuale sul totale, possono essere così riassunte:

| DESCRIZIONE   | SALDO AL<br>31/12/2018 | %           |
|---|------------------------|-------------|
| CONI  | 4.001.244              | 59,49%      |
| CONI contributi personale                                 | 1.181.195              | 17,56%      |
| Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni | 436.487                | 6,49%       |
| Proventi struttura territoriale                           | 127.534                | 1,90%       |
| Contributi da Enti  | 245.915                | 3,66%       |
| Entrate associative                                       | 382.176                | 5,68%       |
| Proventi da manifestazioni Internazionali e Nazionali     | 250                    | 0,00%       |
| CIP   | 238.468                | 3,55%       |
| Altre entrate   | 112.574                | 1,67%       |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZ.</b>                        | <b>6.725.843</b>       | <b>100%</b> |



## RICAVI 2018



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

| <b>DESCRIZIONE</b>  | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      | <b>Differenza</b> |
|---|------------------|------------------|-------------------|
| CONI  | 4.001.244        | 4.262.244        | -261.000          |
| CONI contributi personale                                 | 1.181.195        | 1.143.433        | 37.762            |
| Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni | 436.487          | 330.016          | 106.471           |
| Contributi da Enti  | 245.915          | 142.309          | 103.606           |
| Entrate associative                                       | 382.176          | 372.271          | 9.905             |
| Ricavi da manifestazioni Nazionali                        | 250              | 250              | 0                 |
| Ricavi da manifestazioni Internazionali                   |                  |                  | 0                 |
| altre entrate   | 112.574          | 200.410          | -87.836           |
| proventi struttura territoriale                           | 127.534          | 154.683          | -27.149           |
| Contributo CIP  | 238.468          | 256.107          | -17.639           |
| <b>Totale</b>   | <b>6.725.843</b> | <b>6.861.723</b> | <b>-135.879</b>   |

Le differenze di maggiore rilievo, rispetto al 2017 sono:

#### Contributi CONI

Il finanziamento da parte del CONI rispetto al precedente esercizio evidenzia complessivamente un decremento di € 223.238. Analizzandole singolarmente, le voci si sono incrementate nell'assegnazione del contributo di preparazione olimpica e delle risorse umane mentre sono diminuiti nei contributi straordinari. Si evidenzia che nel 2017 il CONI ha erogato il contributo Club Olimpico di due anni (2016 – 2017) da cui la voce in decremento riferita al 2018.

#### Contributi da Enti

I contributi di maggior rilievo riguardano i contributi delle Regione Piemonte per € 70.000 legato all'iniziativa dei 130 anni della Federazione, Regione Umbria pari a € 10.000 per il Memorial d'Aloja, per € 60.000 della Cassa di Risparmio e del Comune di Terni per il Memorial d'Aloja, per € 56.000 dal Comune di Terni per il Memorial d'Aloja, per € 9.129 il contributo quota competenza 2018 della Fondazione Vodafone per il Rowing for ever, per € 36.169 quota contributo della Fondazione Vodafone per il Rowing for all e altri contributi di minore entità della Regione Lazio per il progetto remare insieme e la quota contributo dalla Fondazione Terzo Pilastro per la realizzazione del "Progetto per l'abbattimento delle barriere architettoniche presso il Centro Nazionale di Preparazione Olimpica" con un intervento complessivo di € 90.000.

#### Ricavi da quote degli associati

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un incremento della voce in totale determinato dalle quote di iscrizioni a corsi di formazione organizzati dalla Federazione mentre si registra un decremento per quote di tesserati, compresi quelli derivanti dal progetto Remare a Scuola.

Il criterio adottato è quello temporale dal 1/01 al 31/12 in corrispondenza dell'anno solare.

#### Ricavi da manifestazioni nazionali

Rimasto invariato rispetto l'esercizio precedente l'accordo con la RAI che sostiene i costi per le produzioni televisive.

#### Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità

L'incremento per € 106.471,60 rispetto al 2017 è conseguente alla firma di nuovi contratti per sponsor grazie all'impegno profuso impegno nell'attività di marketing.

Altri ricavi da gestione Ordinaria

Questa categoria di ricavi, comprende i recuperi e le entrate da terzi a vario titolo, derivanti principalmente dal rimborso da parte della CONI Servizi spa delle solidarietà olimpica, da parte del CIO ed al recupero delle somme anticipate per la Coupe de la Jeunesse per conto delle società ed altre voci residuali.

Contributi Comitato Italiano Paralimpico

Il decremento rispetto l'esercizio precedente risulta da un minore conferimento dei contributi assegnati dal CIP per la preparazione paralimpica e le risorse umane.

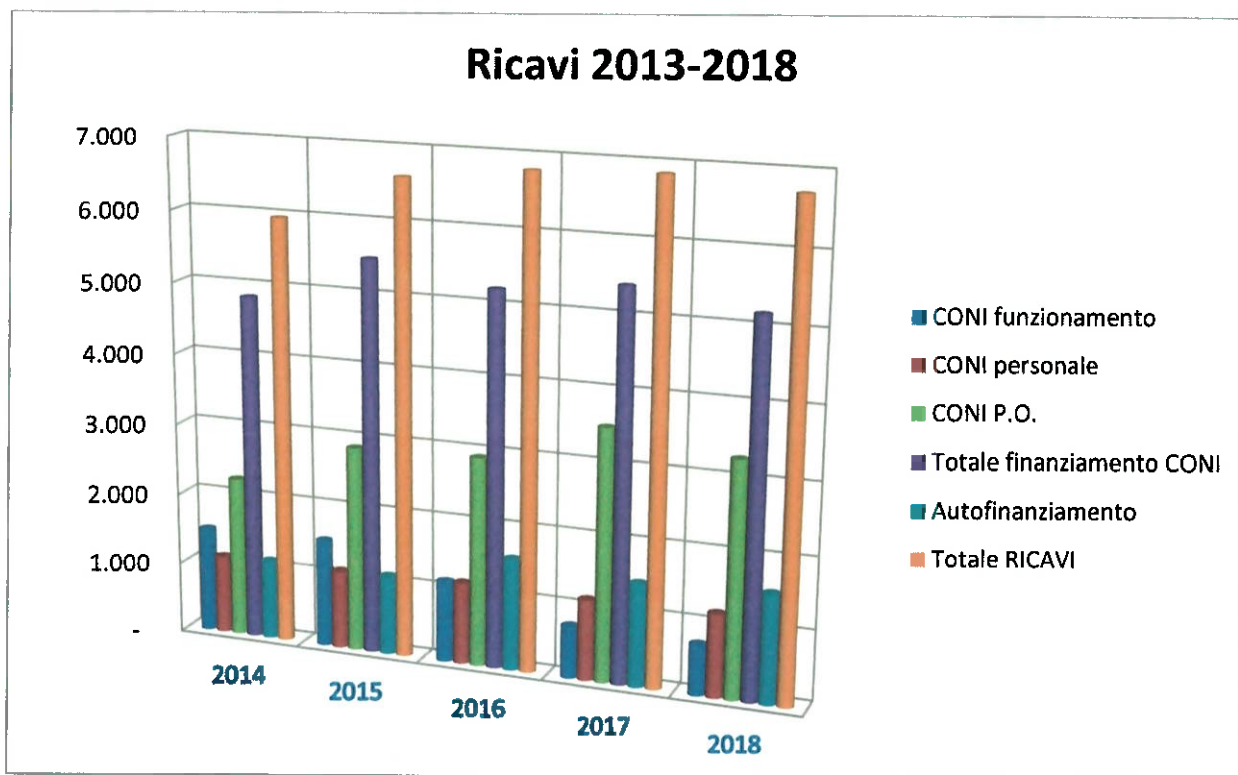
Proventi strutture territoriali

La struttura territoriale nel 2018 ha recuperato risorse proprie per € 127.534 con un incremento del 18% rispetto al precedente esercizio.

**RICAVI 2013-2018**

|   | <b>2013</b>  | <b>2014</b>  | <b>2015</b>  | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>CONI funzionamento</i>                   | 1.376        | 1.483        | 1.521        | 1.143        | 743          | 722          |
| <i>CONI personale</i>                       | 1.012        | 1.104        | 1.102        | 1.153        | 1.143        | 1.181        |
| <i>CONI P.O.</i>                            | 2.438        | 2.248        | 2.875        | 2.925        | 3.519        | 3.279        |
| <b><i>Totale finanziamento<br/>CONI</i></b> | <b>4.826</b> | <b>4.835</b> | <b>5.498</b> | <b>5.221</b> | <b>5.405</b> | <b>5.182</b> |
| <i>Autofinanziamento</i>                    | 869          | 1.122        | 1.114        | 1.583        | 1.456        | 1.543        |
| <b><i>Totale RICAVI</i></b>                 | <b>5.695</b> | <b>5.957</b> | <b>6.612</b> | <b>6.804</b> | <b>6.861</b> | <b>6.725</b> |

Analizzando la precedente tabella ed il grafico sotto riportato, si conferma il trend positivo rispetto agli esercizi precedenti.

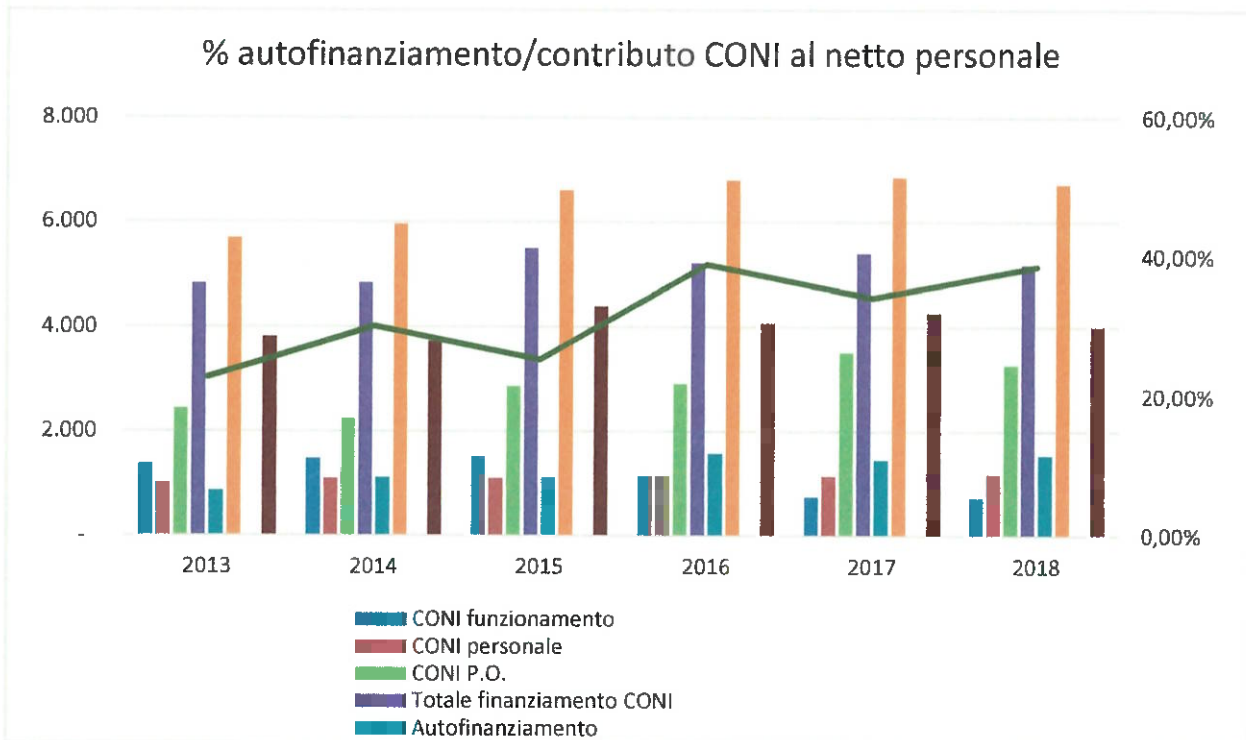


Nella tabella e nel grafico che seguono, si evidenzia la percentuale di incidenza dell'autofinanziamento rispetto ai contributi Coni al netto del contributo finalizzato al personale.

|   | <b>2013</b>  | <b>2014</b>  | <b>2015</b>  | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>CONI funzionamento</i>               | 1.376        | 1.483        | 1.521        | 1.143        | 743          | 722          |
| <i>CONI personale</i>                   | 1.012        | 1.104        | 1.102        | 1.153        | 1.143        | 1.181        |
| <i>CONI P.O.</i>                        | 2.438        | 2.248        | 2.875        | 2.925        | 3.519        | 3.279        |
| <b><i>Totale finanziamento CONI</i></b> | <b>4.826</b> | <b>4.835</b> | <b>5.498</b> | <b>5.221</b> | <b>5.405</b> | <b>5.182</b> |
| <i>Autofinanziamento</i>                | 869          | 1.122        | 1.114        | 1.583        | 1.456        | 1.543        |
| <b><i>Totale RICAVI</i></b>             | <b>5.695</b> | <b>5.957</b> | <b>6.612</b> | <b>6.804</b> | <b>6.861</b> | <b>6.725</b> |

|  |                |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b><i>Contributo CONI al netto personale</i></b>                     | <b>3.814</b>   | <b>3.731</b>   | <b>4.396</b>   | <b>4.068</b>   | <b>4.262</b>   | <b>4.001</b>   |
| <b><i>% autofinanziamento/contributo CONI al netto personale</i></b> | <b>22,78 %</b> | <b>30,07 %</b> | <b>25,34 %</b> | <b>38,91 %</b> | <b>34,16 %</b> | <b>38,57 %</b> |

| 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 30,07 | 25,34 | 25,34 |       | 34,16 |       |
| %     | %     | %     | 38,91 | %     | 38,57 |



Risultano aumentati i dati relativi ai ricavi propri rispetto al precedente esercizio. Questo risultato è da considerarsi positivamente come capacità della Federazione a reperire risorse proprie.

## COSTI

Le risorse disponibili, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:



| DESCRIZIONE                                  | SALDO AL<br>31/12/2018 | %              |
|--|------------------------|----------------|
| <i>Preparazione Olimpica</i>                 | 2.437.891              | 36,46%         |
| <i>Rappresentative nazionali</i>             | 755.669                | 11,30%         |
| <i>Attività organizzativa e contributiva</i> | 776.554                | 11,61%         |
| <i>Gestione impianti</i>                     | 6.000                  | 0,09%          |
| <i>Formazione</i>                            | 57.579                 | 0,86%          |
| <i>Promozione</i>                            | 37.620                 | 0,56%          |
| <i>Funzionamento</i>                         | 370.036                | 5,53%          |
| <i>Costi personale</i>                       | 1.373.526              | 20,54%         |
| <i>Comunicazione</i>                         | 183.450                | 2,74%          |
| <i>Ammortamento e accantonamenti</i>         | 228.957                | 3,42%          |
| <i>Oneri diversi di gestione</i>             | 12.394                 | 0,19%          |
| <i>Attività periferica</i>                   | 271.154                | 4,06%          |
| <i>CIP</i>                                   | 175.188                | 2,62%          |
| <b>Totale</b>                                | <b>6.686.016</b>       | <b>100,00%</b> |

Il contributo PO/AL pari a € 3.074.995 risulta essere in linea con le finalità definite dal CONI i cui costi ammontano a € 3.193.561. Riguardano i programmi relativi alla preparazione olimpica, alto livello e rappresentative nazionali per la preparazione e partecipazione degli equipaggi per i raduni e le gare internazionali a cui va aggiunto il contributo Club Olimpico per € 204.000 per il 2018.

Rispetto all'esercizio 2017, i costi evidenziano le seguenti variazioni:

| DESCRIZIONE                           | SALDO €/000  |              | DIFFERENZA  |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
|                                       | 2018         | 2017         | €/000       |
| Preparazione Olimpica                 | 2.438        | 2.728        | -290        |
| Rappresentative Nazionali             | 756          | 727          | 29          |
| Attività organizzativa e contributiva | 777          | 801          | -24         |
| Gestione impianti                     | 6            | 12           | -6          |
| Formazione                            | 58           | 29           | 29          |
| Promozione                            | 38           | 46           | -8          |
| Funzionamento                         | 370          | 296          | 74          |
| Costi personale                       | 1374         | 1280         | 94          |
| Comunicazione                         | 183          | 146          | 37          |
| Ammortamento ed accantonamenti        | 229          | 234          | -5          |
| Oneri diversi di gestione             | 12           | 53           | -41         |
| Attività periferica                   | 271          | 284          | -13         |
| CIP                                   | 175          | 199          | -24         |
| <b>Totale</b>                         | <b>6.687</b> | <b>6.835</b> | <b>-148</b> |

Analizzando le singole voci di bilancio le differenze riguardano i costi dell'attività sportiva, per lo più di preparazione olimpica piuttosto che delle rappresentative nazionali.

Piccoli incrementi sono intervenuti per lo staff tecnico a contratto ed i premi agli atleti. Decrementi per la copertura assicurativa a seguito dell'aggiudicazione alla nuova gara di appalto. Sostanzialmente stabili i costi per il settore sanitario, il trasporto e facchinaggio e per l'antidoping.

L'attività organizzativa per le manifestazioni internazionali riguarda l'organizzazione, da parte della Federazione, del Memorial d'Aloja ed è praticamente invariato rispetto il precedente anno.

Risultano leggermente aumentati i costi relativi all'organizzazione delle manifestazioni nazionali in particolare l'attività svolta dagli ufficiali di gara.

Per la Formazione i valori sono relativi all'attività iniziata nel 2017 e che si è completata nel corso dell'esercizio 2018.

Per la Promozione la differenza in negativo è data dall'organizzazione del progetto pararowing Party, che era stato sovvenzionato dall'Unione Europea e realizzato nel 2017. La voce relativa ai contributi alle società risulta diminuita rispetto all'esercizio precedente in relazione al decremento dei tesserati Remare a Scuola ma sostanzialmente invariata nella somma assegnata alle società di canottaggio per l'indennità chilometrica e quella per i premi alle società in beni tecnico/sportivi di cui all'accordo con il cantiere Filippi Lido. I costi relativi alla voce impianti sportivi sono inerenti ai costi sostenuti per la gestione del Centro di Genova Prà (in parte ribaltate sulle società firmatarie) mentre quelli relativi al Centro Tecnico di Preparazione Olimpica di Piediluco sono stati collocati sul conto della manutenzione della preparazione olimpica.

I costi riferiti all'attività del pararowing sono in linea ai contributi erogati dal CIP.

Per il funzionamento risultano stabiliti i costi degli organi di gestione, di controllo, di giustizia e le commissioni federali, mentre sono aumentati nel complessivo in relazione alle spese sostenute per l'Assemblea biennale tenuta a fine anno.

Risultano incrementati i costi generali, quelli sostenuti per la comunicazione relativi alle attività connesse alle manifestazioni per i "130 anni della Federazione", in parte finanziati dalla Regione Piemonte, e quelli inerenti il personale per la contabilizzazione delle ferie non godute al 31 dicembre 2018.

I costi dell'attività periferica complessivamente risultano bilanciati sia per l'attività sportiva che per il funzionamento in relazione ai ricavi propri.

### **Attività di responsabilità sociale**

Nel 2018 la Federazione ha promosso attività sociali come sotto elencate:

- Rowing for all – Progetto di inclusione sociale e di integrazione delle disabilità fisiche ed intellettive grazie al contributo erogato dalla Fondazione Angelini e sostenuti da Vodafone che ha visto nella prosecuzione con il Progetto Rowing for ever – l'apertura di nuovi poli sul territorio nazionale nelle città di Firenze, Ferrara e Napoli.
- ActionAid Italia International – Partnership finalizzata ad utilizzare lo sport per veicolare i valori dell'impegno, dello spirito di squadra e del rispetto per favorire fenomeni di aggregazione ed inoltre promuovere la crescita etica e lo sviluppo nella convinzione che l'attività sportiva sia un forte elemento di riscatto e motore di cambiamento sociale.

- Torneo Roberto Ravano - Nel 2018 la Federazione Italiana Canottaggio, insieme ad altre 10 discipline sportive, è stata presente in questa manifestazione giovanile scolastica che è la più importante in Europa e che rende alla città di Genova un vero e proprio servizio sociale, coinvolgendo migliaia di bambini sui campi nelle varie discipline sportive rappresentate in un'atmosfera di educazione e fair play.
- Progetto Remare insieme – Nel corso del 2018 si è svolto nel Lazio il progetto “Remare insieme” finanziato dalla Regione Lazio. Il progetto finalizzato al supporto dello sport nelle disabilità fisiche e intellettivo – relazionali, ha visto coinvolte diverse società remiere del Lazio.
- Earth Day – Lo sport per celebrare l'ambiente e la salvaguardia del Pianeta. Lo sport è cultura e fair play, salute e benessere, aggregazione e multirazzialità e soprattutto rispetto dell'ambiente in cui l'atleta esercita la propria attività. La Federazione ha organizzato per l'occasione uno stand dove ha fatto provare a tutti la pratica del canottaggio tramite remoergometro.
- Via le Mani – Manifestazione organizzata in collaborazione con il Comitato Regionale Lazio e il Circolo Canottieri Roma, l'associazione Hands off Women, il Telefono Rosa Onlus e con il supporto di COOP, con l'obiettivo di contribuire nella sensibilizzazione dell'opinione pubblica sul tema della violenza sulle donne.
- Sport 2Feel – La Federazione ha aderito e promosso il progetto dell'associazione “Primi Elementi” per combattere il “linfedema” attraverso la pratica del canottaggio sul remoergometro ed in barca. Al progetto ha aderito anche il circolo Canottieri Tirrenia Todaro che ha messo a disposizione le proprie strutture.
- Suzuki è sport - finalizzato alle Associazioni Sportive Dilettantistiche iscritte a: FIC (Federazione Italiana Canottaggio); FIGC (Federazione Italiana Gioco Calcio); FCI (Federazione Ciclistica Italiana); FISG (Federazione Italiana Sport del Ghiaccio); FMI (Federazione Motociclistica Italiana) premiando le prime tre ASD classificate per ognuna delle cinque Federazioni con un “voto” tramite “Mi piace” sulla pagina Facebook di Suzuki e attraverso gli altri canali social. Gli utenti hanno potuto moltiplicare il valore del voto anche condividendo una foto inerente all'Associazione e pubblicando un video. L'hashtag ufficiale dell'evento è stato #suzukiesport.

In ultimo si riportano i seguenti patrocini a scopo benefico:

- Villaggio per la Terra - Tutela dell'Ambiente
- L'ora d'acqua - Carceri
- Progetto TRI AIL4ALL - Velista paraplegico
- Lo Sport per la vita – Ministero della Salute
- Partita del Cuore- Raccolta fondi
- Re Boat Roma Race – Imbarcazioni con materiali di riciclo
- Giochi Estivi Special Olympics Record Mondiale Indoor Rowing – proventi per ricerca sul cancro

## **CONCLUSIONI**

Il Bilancio di esercizio 2018 risulta sostanzialmente in pareggio riportando un risultato negativo pari a € 1.862,08 che trova ampia copertura nelle riserve rinvenienti dagli esercizi precedenti.

Il 2018 è stato un anno molto impegnativo dal punto di vista tecnico/sportivo, organizzativo e per le attività degli uffici.

L'attività tecnico/sportiva ed i risultati del 2018 stanno a dimostrare che l'Italia nel panorama del canottaggio mondiale è da considerarsi tra le più importanti federazioni. Dalla nazionale Senior/PL fino alle giovanili ed universitari i risultati sono stati importanti segno di un movimento in salute in tutti i suoi aspetti.

Non meno intensa è stata l'attività della struttura federale, Il mantenimento anche per l'anno 2019, in attesa della sentenza chiarificatrice della Corte dell'AIA, nell'elenco Istat costringe infatti la Federazione ed a cascata tutta la sua periferia ad una serie di adempimenti di carattere burocratico effettivamente pesanti. A questo si aggiunga tutta la nuova normativa sulla privacy entrata in vigore a maggio del 2018 ed il recente obbligo di digitalizzazione delle attività di acquisizione di beni e servizi nonché di tutte le manifestazioni celebrative per i 130 anni della Federazione con l'assemblea federale di inizio dicembre ed il quadro dell'impegno avuto dalla struttura è completo.

Anche l'organizzazione diretta di eventi sportivi è stata molto importante e intensa. Dagli eventi di febbraio a Torino fino alla nuova formula di gara sprint sperimentata e Roma sul laghetto dell'Eur.

Confermata ormai stabilmente l'organizzazione del Memorial d'Aloja con un buon ritorno nel 2018 e che nella edizione del 2019 vede ben 36 nazioni iscritte ad indicare una costante crescita.

I vari Col organizzatori si sono sempre mostrati all'altezza anche qui segno di un Know how ormai acquisito sul territorio.

Un anno intenso anche sul fronte delle norme interne con numerosi interventi sull'organizzazione delle regate e soprattutto con i numerose modifiche sullo statuto sia con gli interventi dovuti tramite il Commissario Ad-Acta che con gli interventi effettuati dall'assemblea federale.

Un particolare cenno ai nostri partner che ci hanno seguito nel corso di questo importante anno, Kappa, Filippi, Coop e Garofalo sono stati preziosi compagni di viaggio ed hanno contribuito agli splendidi risultati ottenuti quest'anno ed hanno voluto essere al nostro fianco anche per il 2019.

Non meno importanti sono stati gli altri nostri partner e fornitori ufficiali di cui ricordiamo Premia, Fuji Film, + Watt, Indiba e ai nostri social partner come Action Aid e Primi elementi. Si sono inoltre rinnovate le convenzioni che permettono ai nostri affiliati/tesserati di poter fruire di sconti ed agevolazioni in diversi servizi.

Tra i partner istituzionali annoveriamo la Fondazione Carit, la Fondazione Terzo Pilastro internazionale, il comune di Terni e la Regione Umbria costantemente al nostro fianco per supportarci nelle nostre attività.

Un cenno anche ai nostri ormai numerosi partner universitari che permettono ai nostri ragazzi e ragazze di poter fare sport ad alto livello e studiare.

La Federazione inoltre, sul solco di quanto fatto in questi anni, ha continuato nella sua attività di formazione tecnica, arbitrale e dirigenziale organizzando corsi in collaborazione con la Scuola dello Sport.

Un grazie allo staff federale per l'impegno nelle varie competenze di attività ed infine un ringraziamento ai Dirigenti Centrali e Regionali, al Gruppo Ufficiali di gara, alle Società Sportive, ai Gruppi Sportivi Militari, ai Tecnici e Atleti e soprattutto ai volontari, per il loro



impagabile impegno senza il quale non sarebbe possibile portare avanti tutte queste attività.

In conclusione un particolare ricordo al nostro Presidente Onorario Gian Antonio Romanini, che quest'anno ci ha lasciato facendo rimane il canottaggio italiano orfano di una figura che ha profondamente inciso.

IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Abbagnale)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Giuseppe Abbagnale', is written over the printed name. The signature is stylized and cursive.

---

**VERBALE N. 45**

Il giorno 2 aprile 2019, alle ore 11,00 si è riunito presso la sede federale di Viale Tiziano, 74 in Roma il Collegio dei Revisori dei Conti della FIC per la disamina del Bilancio di esercizio 2018.

|                |                   |            |
|----------------|-------------------|------------|
| Sono presenti: | Sergio Rossi      | Presidente |
|                | Luigi Apicella    | Componente |
|                | Massimo Iacobacci | Componente |

Nel trimestre di riferimento non sono intervenute variazioni nella composizione del Collegio della Federazione, né in ordine agli esiti della valutazione d'indipendenza, né risultano sopravvenute cause di decadenza o incompatibilità.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2018**

1. Controllo amministrativo – gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, non mancando di esplicitare i propri rilievi sulle materie in discussione sia in sede di Consiglio sia mediante segnalazione nei propri verbali, potendo quindi ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono da ritenersi conformi alla legge ed allo statuto federale.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

2. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI. Ha inoltre tenuto conto in merito alla redazione dei bilanci delle disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.

Il bilancio d'esercizio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;

- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nel prospetto di copertura della perdita.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

*Stato patrimoniale*

| <i>Valori in €/000</i>       |                                     |  |                                     |  |                       |
|------------------------------|-------------------------------------|--|-------------------------------------|--|-----------------------|
| Descrizione                  | Stato patrimoniale al<br>31.12.2018 |  | Stato patrimoniale<br>al 31.12.2017 |  | Differenza 2017- 2018 |
|                              | Valore                              |  | Valore                              |  | Valore                |
| Immobilizzazioni             | 681.763,96                          |  | 685.753,22                          |  | - 3.989,26            |
| Attivo circolante            | 2.608.568,71                        |  | 2.128.785,85                        |  | 479.782,86            |
| Ratei e risconti             | 20.043,20                           |  | 99.151,85                           |  | - 79.108,65           |
| <b>ATTIVO</b>                | <b>3.310.375,87</b>                 |  | <b>2.913.690,92</b>                 |  | <b>396.684,95</b>     |
| Patrimonio netto             | 533.231,40                          |  | 535.093,48                          |  | - 1.862,08            |
| Fondi per rischi ed oneri    | 9.100,00                            |  | 69.100,00                           |  | - 60.000,00           |
| Trattamento di fine rapporto | 399.844,31                          |  | 342.471,92                          |  | 57.372,39             |
| Debiti                       | 1.763.537,25                        |  | 1.551.063,42                        |  | 212.473,83            |
| Ratei e risconti             | 604.682,91                          |  | 415.807,85                          |  | 188.700,81            |
| <b>PASSIVO</b>               | <b>3.310.375,87</b>                 |  | <b>2.913.690,92</b>                 |  | <b>396.684,95</b>     |

| Valori in €/000                                | Preventivo iniziale 2018 | Variazioni          | Stanziamiento 2018  | Conto economico 2018 | Conto economico 2017 | Differenze 2018-2017 |
|--|--------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Attività centrale:</b>                      |                          |                     |                     |                      |                      |                      |
| Contributi CONI                                | 4.792.441,00             | 390.000,14          | 5.182.441,14        | 5.182.439,41         | 5.405.677,00         | -223.237,59          |
| Ricavi propri                                  | 570.672,00               | 610.649,68          | 1.181.321,68        | 1.177.402,04         | 1.045.257,07         | 132.144,97           |
| CIP  | 238.468,00               |                     | 238.468,00          | 238.468,00           | 256.106,72           | -17.638,72           |
| <b>Totale attività centrale</b>                | <b>5.601.581,00</b>      | <b>1.000.649,82</b> | <b>6.602.230,82</b> | <b>6.598.309,45</b>  | <b>6.707.040,79</b>  | <b>-108.731,34</b>   |
| <b>Attività struttura territoriale:</b>        |                          |                     |                     |                      |                      |                      |
| Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali |                          | 50.284,68           | 50.284,68           | 50.284,68            | 72.888,42            | -22.603,74           |
| Altri ricavi                                   |                          | 73.516,16           | 73.516,16           | 73.516,16            | 68.807,91            | 4.708,25             |
| Altri ricavi della gestione                    |                          | 3.733,00            | 3.733,00            | 3.733,00             | 12.986,41            | -9.253,41            |
| <b>Totale attività centrale</b>                |                          | <b>127.533,84</b>   | <b>127.533,84</b>   | <b>127.533,84</b>    | <b>154.682,74</b>    | <b>-27.148,90</b>    |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                 | <b>5.601.581,00</b>      | <b>1.128.183,66</b> | <b>6.729.764,66</b> | <b>6.725.843,29</b>  | <b>6.861.723,53</b>  | <b>-135.880,24</b>   |
| <b>Attività sportiva:</b>                      |                          |                     |                     |                      |                      |                      |
| Centrale                                       | 3.567.577,00             | 767.070,01          | 4.334.647,01        | 4.289.274,28         | 4.565.634,90         | -276.360,62          |
| CIP  | 190.000,00               | 26,80               | 190.026,80          | 175.187,85           | 198.978,15           | -23.790,30           |
| Struttura territoriale                         | 140.000,00               | 191.854,24          | 331.854,24          | 247.736,99           | 258.819,48           | -11.082,49           |
| <b>Totale attività sportiva</b>                | <b>3.897.577,00</b>      | <b>958.951,05</b>   | <b>4.856.528,05</b> | <b>4.712.199,12</b>  | <b>5.023.432,53</b>  | <b>-311.233,41</b>   |
| <b>Funzionamento:</b>                          |                          |                     |                     |                      |                      |                      |
| Centrale                                       | 1.625.585,00             | 376.383,91          | 2.001.967,45        | 1.938.008,01         | 1.733.030,04         | 204.977,97           |
| Struttura territoriale                         | 31.000,00                | 5.327,94            | 36.327,94           | 23.416,83            | 25.043,58            | -1.626,75            |
| <b>Totale funzionamento</b>                    | <b>1.656.585,00</b>      | <b>381.711,85</b>   | <b>2.038.295,39</b> | <b>1.758.073,62</b>  | <b>1.758.073,62</b>  | <b>-162.429,80</b>   |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>               | <b>6.000,00</b>          | <b>8.937,35</b>     | <b>14.937,35</b>    | <b>12.393,51</b>     | <b>53.148,31</b>     | <b>-40.754,80</b>    |
| <b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>                  | <b>5.560.162,00</b>      | <b>1.349.600,25</b> | <b>6.909.760,79</b> | <b>6.686.017,47</b>  | <b>6.834.654,46</b>  | <b>-148.536,99</b>   |
| Proventi / oneri finanziari                    | -1.419,00                |                     |                     | -1.750,90            | -1.621,41            | -129,49              |
| Imposte e tasse                                | 40.000,00                |                     | 40.000,00           | 39.937,00            | 33.694,00            | 6.243,00             |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                   | <b>0</b>                 | <b>-221.416,59</b>  | <b>-221.416,59</b>  | <b>-1.862,08</b>     | <b>-8.246,34</b>     | <b>6.384,26</b>      |

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli "Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI" e dall'applicazione delle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione e sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente e, pertanto, è possibile asserire che il bilancio chiuso al 31/12/2018 è stato predisposto con i criteri di continuità e quindi comparabile con il bilancio dell'esercizio precedente.
- i criteri di valutazione sono improntati alle disposizioni dell'art 2426 del codice civile se ed in quanto applicabili, si dà atto, infine, che non è stato fatto ricorso a

deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopra adottati e che non sono state effettuate compensazioni di partite.

- Dall'analisi delle risultanze di bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio al 31/12/2018 con un disavanzo di gestione pari a € 1.862,08.

Il patrimonio netto è pari a € 533.231,40 al 31/12/2018 per effetto del predetto disavanzo di gestione.

Per completezza di informazioni si rappresenta che il predetto patrimonio netto risulta essere così composto:

|  |              |
|--|--------------|
| 1. fondo di dotazione                            | € 220.000,00 |
| 2. riserva da avanzi di gestione anni precedenti | € 315.093,48 |
| 3. disavanzo di gestione corrente per            | € 1.862,08   |

Pertanto il Collegio riepiloga il fondo di dotazione di seguito rappresentato:

| <b>bilancio di esercizio 2018</b>  |                        |
|--|------------------------|
| calcolo fondo dotazione importo minimo 3%  |                        |
| costi della produzione + oneri finanziari + tasse = totale 3% (media del triennio) |                        |
| <b>2016</b>  |                        |
| costi produzione   | € 6.721.268,72         |
| oneri finanziari   | € 8.898,00             |
| tasse  | € 42.721,00            |
| <b>totale</b>  | <b>€ 6.772.887,72</b>  |
| <b>2017</b>  |                        |
| costi produzione   | € 6.834.654,46         |
| oneri finanziari   | € 4.320,68             |
| tasse  | € 33.694,00            |
| <b>totale</b>  | <b>€ 6.872.669,14</b>  |
| <b>2018</b>  |                        |
| costi produzione   | € 6.686.017,47         |
| oneri finanziari   | € 3.252,43             |
| tasse  | € 39.937,00            |
| <b>totale</b>  | <b>€ 6.729.206,90</b>  |
| <b>somma dei totali</b>  | <b>€ 20.374.763,76</b> |
| <b>media</b>   | <b>€ 6.791.587,92</b>  |
| <b>3%</b>  | <b>€ 203.747,64</b>    |

Da ultimo il Collegio prende atto che non ci sono state significative variazioni sul bilancio economico chiuso al 31/12/2018 rispetto alle linee guida fissate in sede di programmazione per il medesimo esercizio.

### 3. Giudizio /parere

Il Collegio prende atto che la stesura del bilancio è redatta con i criteri di continuità dell'anno precedente.

Conferma altresì che la Federazione ha ottemperato con diligenza a quanto richiesto dal CONI a mezzo delle circolari pervenute.

Il Collegio ha esaminato la relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi che è parte integrante della nota integrativa. Inoltre ha esaminato la nota inerente la cancellazione dei crediti e debiti.

Il Collegio ha accertato il rendiconto finanziario parte integrante del bilancio di esercizio 2018.

Ha preso atto delle risposte pervenute alla società di revisione in merito alla circolarizzazione.

In conclusione per quanto di sua competenza, il Collegio esprime parere favorevole al bilancio chiuso al 31/12/2018 e ritiene che lo stesso possa essere portato in approvazione al Consiglio Federale.

La riunione ha termine alle ore 17.00

Il presente verbale viene inviato per conoscenza al Presidente del Consiglio Federale ed all'Ufficio di Vigilanza del CONI.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio

Rossi Sergio (Presidente)

Apicella Luigi (Sindaco Effettivo)

Iacobacci Massimo (Sindaco Effettivo)





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|   | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|   | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      |                       |                       |                      |             |
| <b>Attività Centrale</b>                            |                       |                       |                      |             |
| Contributi CONI:                                    | 5.182.439,41          | 5.405.677,00          | -223.237,59          | -4%         |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali        | 245.915,12            | 142.309,35            | 103.605,77           | 73%         |
| Quote degli associati:                              | 382.175,60            | 372.271,39            | 9.904,21             | 3%          |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali:            |                       |                       |                      |             |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali:                 | 250,00                | 250,00                |                      | 0%          |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:            | 436.487,46            | 330.015,86            | 106.471,60           | 32%         |
| Altri ricavi della gestione ordinaria:              | 112.573,86            | 200.410,47            | -87.836,61           | -44%        |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico            | 238.468,00            | 256.106,72            | -17.638,72           | -7%         |
| <b>Valore della produzione Attività Centrale</b>    | <b>€ 6.598.309,45</b> | <b>€ 6.707.040,79</b> | <b>-€ 108.731,34</b> | <b>-2%</b>  |
| In % sul Valore della produzione                    | 98%                   | 98%                   |                      |             |
| <b>Attività Struttura Territoriale</b>              |                       |                       |                      |             |
| Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti | 50.284,68             | 72.888,42             | -22.603,74           | -31%        |
| Quote degli associati:                              | 61.278,40             | 61.838,20             | -559,80              | -1%         |
| Ricavi da manifestazioni:                           | 12.237,76             | 6.969,71              | 5.268,05             | 76%         |
| Altri ricavi della gestione:                        | 3.733,00              | 12.986,41             | -9.253,41            | -71%        |
| <b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>        | <b>€ 127.533,84</b>   | <b>€ 154.682,74</b>   | <b>-€ 27.148,90</b>  | <b>-18%</b> |
| In % sul Valore della produzione                    | 2%                    | 2%                    |                      |             |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      | <b>€ 6.725.843,29</b> | <b>€ 6.861.723,53</b> | <b>-€ 135.880,24</b> | <b>-2%</b>  |





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Attività sportiva

Attività sportiva centrale

**COSTI PO/AL**

Preparazione Olimpica/Alto livello

|              |              |             |      |
|--------------|--------------|-------------|------|
| 2.437.891,43 | 2.727.612,52 | -289.721,09 | -11% |
|--------------|--------------|-------------|------|

Rappresentative Nazionali

|            |            |           |    |
|------------|------------|-----------|----|
| 755.669,46 | 726.774,97 | 28.894,49 | 4% |
|------------|------------|-----------|----|

**TOTALE COSTI PO/AL**

|              |              |             |     |
|--------------|--------------|-------------|-----|
| 3.193.560,89 | 3.454.387,49 | -260.826,60 | -8% |
|--------------|--------------|-------------|-----|

**COSTI ATTIVITA' SPORTIVA**

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

|            |            |           |     |
|------------|------------|-----------|-----|
| 116.292,11 | 105.117,94 | 11.174,17 | 11% |
|------------|------------|-----------|-----|

Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

|            |            |           |     |
|------------|------------|-----------|-----|
| 326.290,02 | 289.446,48 | 36.843,54 | 13% |
|------------|------------|-----------|-----|

Partecipazione ad organismi internazionali

|          |          |           |      |
|----------|----------|-----------|------|
| 4.272,62 | 6.498,28 | -2.225,66 | -34% |
|----------|----------|-----------|------|

Formazione ricerca e documentazione

|           |           |           |     |
|-----------|-----------|-----------|-----|
| 57.578,61 | 29.606,55 | 27.972,06 | 94% |
|-----------|-----------|-----------|-----|

Promozione Sportiva

|           |           |           |      |
|-----------|-----------|-----------|------|
| 37.619,97 | 45.581,01 | -7.961,04 | -17% |
|-----------|-----------|-----------|------|

Contributi per l'attività sportiva

|            |            |            |      |
|------------|------------|------------|------|
| 329.700,08 | 400.191,08 | -70.491,00 | -18% |
|------------|------------|------------|------|

Gestione impianti sportivi

|          |           |           |      |
|----------|-----------|-----------|------|
| 6.000,00 | 12.138,92 | -6.138,92 | -51% |
|----------|-----------|-----------|------|

Altri costi per l'attività sportiva

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

Ammortamenti attività sportiva

|            |            |           |     |
|------------|------------|-----------|-----|
| 217.959,98 | 222.667,15 | -4.707,17 | -2% |
|------------|------------|-----------|-----|

D. rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA**

|              |              |            |     |
|--------------|--------------|------------|-----|
| 1.095.713,39 | 1.111.247,41 | -15.534,02 | -1% |
|--------------|--------------|------------|-----|

**COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA**

Costi Preparazione Paralimpica

|            |            |            |      |
|------------|------------|------------|------|
| 165.187,85 | 193.658,25 | -28.470,40 | -15% |
|------------|------------|------------|------|

Attività Sportiva Paralimpica

|           |          |          |     |
|-----------|----------|----------|-----|
| 10.000,00 | 5.319,90 | 4.680,10 | 88% |
|-----------|----------|----------|-----|

**TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA**

|            |            |            |      |
|------------|------------|------------|------|
| 175.187,85 | 198.978,15 | -23.790,30 | -12% |
|------------|------------|------------|------|

Totale costi attività sportiva centrale

|                |                |               |     |
|----------------|----------------|---------------|-----|
| € 4.464.462,13 | € 4.764.613,05 | -€ 300.150,92 | -6% |
|----------------|----------------|---------------|-----|

In % sul Costo della produzione

|     |     |
|-----|-----|
| 67% | 70% |
|-----|-----|

Attività sportiva Struttura Territoriale

Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)

|              |              |              |     |
|--------------|--------------|--------------|-----|
| € 247.736,99 | € 258.819,48 | -€ 11.082,49 | -4% |
|--------------|--------------|--------------|-----|

In % sul Costo della produzione

|    |    |
|----|----|
| 4% | 4% |
|----|----|





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|   | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|   | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| <b>Funzionamento e costi generali</b>   |                       |                       |                      |             |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>  |                       |                       |                      |             |
| Costi per il personale e collaborazioni   | 1.373.525,72          | 1.280.341,86          | 93.183,86            | 7%          |
| Organi e Commissioni federali   | 215.621,11            | 173.414,16            | 42.206,95            | 24%         |
| Costi per la comunicazione  | 183.449,62            | 146.270,79            | 37.178,83            | 25%         |
| Costi generali  | 154.414,56            | 122.153,38            | 32.261,18            | 26%         |
| Ammortamenti per funzionamento  | 10.997,00             | 10.849,85             | 147,15               | 1%          |
| D. rimanenze di mat. di consumo per funzionam.  |                       |                       |                      |             |
| Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione |                       |                       |                      |             |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>   | <b>€ 1.938.008,01</b> | <b>€ 1.733.030,04</b> | <b>€ 204.977,97</b>  | <b>12%</b>  |
| In % sul Costo della produzione   | 29%                   | 25%                   |                      |             |
| <b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale</b>  |                       |                       |                      |             |
| <b>Funz. e costi gen. Struttura Territoriale (dettaglio in Allegato)</b>                  | <b>€ 23.416,83</b>    | <b>€ 25.043,58</b>    | <b>-€ 1.626,75</b>   | <b>-6%</b>  |
| In % sul Costo della produzione   | 0%                    | 0%                    |                      |             |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI  |                       |                       |                      |             |
| ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONE CREDITI   |                       |                       |                      |             |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE   | 12.393,51             | 53.148,31             | -40.754,80           | -77%        |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>€ 6.686.017,47</b> | <b>€ 6.834.654,46</b> | <b>-€ 148.636,99</b> | <b>-2%</b>  |
| In % sul Valore della produzione  | 99%                   | 100%                  |                      |             |
| <b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>   | <b>€ 39.825,82</b>    | <b>€ 27.069,07</b>    | <b>€ 12.756,75</b>   | <b>47%</b>  |
| In % sul Valore della produzione  | 1%                    | 0%                    |                      |             |
| PROVENTI E ONERI FINANZIARI   | -1.750,90             | -1.621,41             | -129,49              | -32%        |
| IMPOSTE SUL REDDITO   | 39.937,00             | 33.694,00             | 6.243,00             | 19%         |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>  | <b>-€ 1.862,08</b>    | <b>-€ 8.246,34</b>    | <b>€ 6.384,26</b>    | <b>-77%</b> |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |  | A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|--|--|-------------------|-------------------|-----------|---|
|  |  | CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

| 1.01   | Contributi CONI:                                      |                       |                       |                      |            |
|--------|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------|
| CEA001 | Attività sportiva                                     | 681.249,00            | 681.249,00            |                      | 0%         |
| CEA002 | Prepar. Olimpica e Alto Livello                       | 3.074.995,00          | 2.974.995,00          | 100.000,00           | 3%         |
| CEA003 | Contributi per Uffici Federali                        |                       |                       |                      |            |
| CEA005 | Contributi per impianti sportivi                      |                       |                       |                      |            |
| CEA032 | Altri contributi CONI                                 | 41.000,00             | 62.000,00             | -21.000,00           | -34%       |
| CEA100 | Contributi CONI per il Club Olimpico                  | 204.000,00            | 544.000,00            | -340.000,00          | -63%       |
| CEA101 | Contributi CONI per promesse olimpiche                |                       |                       |                      |            |
| CEA500 | Contributi per uffici federali                        |                       |                       |                      |            |
| CEA501 | Contributi personale già con contratto federale       | 401.774,14            | 385.082,00            | 16.712,14            | 4%         |
| CEA502 | Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa | 779.421,27            | 758.371,00            | 21.050,27            | 3%         |
| CEA503 | Contributi per impianti sportivi                      |                       |                       |                      |            |
| CEA504 | Contributi per progetti speciali                      |                       |                       |                      |            |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 5.182.439,41</b> | <b>€ 5.405.677,00</b> | <b>-€ 223.237,59</b> | <b>-4%</b> |
| 1.02   | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali          |                       |                       |                      |            |
| CEA031 | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali          | 245.915,12            | 142.309,35            | 103.605,77           | 73%        |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 245.915,12</b>   | <b>€ 142.309,35</b>   | <b>€ 103.605,77</b>  | <b>73%</b> |
| 1.03   | Quote degli associati:                                |                       |                       |                      |            |
| CEA007 | Quote di affiliazione                                 | 37.175,00             | 35.450,00             | 1.725,00             | 5%         |
| CEA008 | Quote di tesseramento                                 | 250.894,00            | 330.891,00            | -79.997,00           | -24%       |
| CEA009 | Multe e tasse gara                                    | 6.320,00              | 2.516,99              | 3.803,01             | 151%       |
| CEA010 | Diritti di segreteria                                 |                       |                       |                      |            |
| CEA011 | Quote iscrizione a corsi                              | 87.786,60             | 3.413,40              | 84.373,20            | 2.472%     |
| CEA012 | Quote abbonamento alla rivista federale               |                       |                       |                      |            |
| CEA013 | Rilascio Brevetti                                     |                       |                       |                      |            |
| CEA030 | Quote per licenze                                     |                       |                       |                      |            |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 382.175,60</b>   | <b>€ 372.271,39</b>   | <b>€ 9.904,21</b>    | <b>3%</b>  |
| 1.04   | Ricavi da Manifestazioni Internazionali:              |                       |                       |                      |            |
| CEA014 | Contributi dalla Federazione Internazionale           |                       |                       |                      |            |
| CEA015 | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni         |                       |                       |                      |            |
| CEA016 | Pubblicità, sponsorizzazioni                          |                       |                       |                      |            |
| CEA017 | Diritti televisivi                                    |                       |                       |                      |            |
| CEA018 | Vendita di materiale promozionale                     |                       |                       |                      |            |
| CEA019 | Vendita biglietti                                     |                       |                       |                      |            |
| CEA033 | Vendita di servizi                                    |                       |                       |                      |            |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>        |            |
| 1.05   | Ricavi da Manifestazioni Nazionali:                   |                       |                       |                      |            |
| CEA015 | Contributi e rimborsi da altre organizzazioni         |                       |                       |                      |            |
| CEA016 | Pubblicità, sponsorizzazioni                          |                       |                       |                      |            |
| CEA017 | Diritti televisivi                                    | 250,00                | 250,00                |                      | 0%         |
| CEA018 | Vendita di materiale promozionale                     |                       |                       |                      |            |
| CEA019 | Vendita biglietti                                     |                       |                       |                      |            |
| CEA033 | Vendita di servizi                                    |                       |                       |                      |            |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 250,00</b>       | <b>€ 250,00</b>       | <b>€ 0,00</b>        | <b>0%</b>  |
| 1.06   | Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:              |                       |                       |                      |            |
| CEA020 | Sponsors istituzionali                                | 436.487,46            | 330.015,86            | 106.471,60           | 32%        |
| CEA021 | Fornitori ufficiali della Federazione                 |                       |                       |                      |            |
| CEA022 | Pubblicità su mezzi di comunicazione federale         |                       |                       |                      |            |
|        | <b>Totale</b>   | <b>€ 436.487,46</b>   | <b>€ 330.015,86</b>   | <b>€ 106.471,60</b>  | <b>32%</b> |
| 1.07   | Altri ricavi della gestione ordinaria:                |                       |                       |                      |            |
| CEA011 | Quote iscrizione a corsi                              |                       |                       |                      |            |
| CEA019 | Vendita biglietti                                     |                       |                       |                      |            |
| CEA023 | Plusvalenze   |                       | 61.877,91             | -61.877,91           | -100%      |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |  | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|--|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|  |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| CEA024   | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                       | 1.823,20              | -1.823,20            | -100%       |
| CEA025   | Rimborsi dal CONI per scambi tecnici                                     |                       |                       |                      |             |
| CEA026   | Recuperi e rimborsi da terzi   | 95.643,76             | 115.807,05            | -20.163,29           | -17%        |
| CEA027   | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                       |                       |                      |             |
| CEA028   | Altre prestazioni da terzi   | 570,31                | 9.571,14              | -9.000,83            | -94%        |
| CEA040   | Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci      | 16.359,79             | 11.331,17             | 5.028,62             | 44%         |
|  | <b>Totale</b>  | <b>€ 112.573,86</b>   | <b>€ 200.410,47</b>   | <b>-€ 87.836,61</b>  | <b>-44%</b> |
| <b>1.08</b>                                      | <b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>                          |                       |                       |                      |             |
| CEA501   | Contributi personale già con contratto federale                          | 42.268,00             | 44.906,72             | -2.638,72            | -6%         |
| CEA600   | Contributi per attività paralimpica / A.L.                               | 196.200,00            | 211.200,00            | -15.000,00           | -7%         |
| CEA601   | Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico                |                       |                       |                      |             |
|  | <b>Totale</b>  | <b>€ 238.468,00</b>   | <b>€ 256.106,72</b>   | <b>-€ 17.638,72</b>  | <b>-7%</b>  |
| <b>Valore della produzione Attività Centrale</b> |  | <b>€ 6.598.309,45</b> | <b>€ 6.707.040,79</b> | <b>-€ 108.731,34</b> | <b>-2%</b>  |
| <b>In % sul Valore della produzione</b>          |  | <b>98%</b>            | <b>98%</b>            |                      |             |





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|             |  | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|-------------|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|             |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| <b>2</b>    | <b>Attività Struttura Territoriale</b>                                   |                       |                       |                      |             |
| <b>2.02</b> | <b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>               |                       |                       |                      |             |
| CEA031      | Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali                             | 50.284,68             | 72.888,42             | -22.603,74           | -31%        |
|             | <b>Totale</b>  | <b>€ 50.284,68</b>    | <b>€ 72.888,42</b>    | <b>-€ 22.603,74</b>  | <b>-31%</b> |
| <b>2.03</b> | <b>Quote degli associati:</b>  |                       |                       |                      |             |
| CEA007      | Quote di affiliazione  |                       |                       |                      |             |
| CEA008      | Quote di tesseramento  |                       |                       |                      |             |
| CEA009      | Multe e tasse gara   | 61.278,40             | 61.838,20             | -559,80              | -1%         |
| CEA010      | Dritti di segreteria   |                       |                       |                      |             |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi   |                       |                       |                      |             |
| CEA029      | Quote abbonamento a pubblicazioni  |                       |                       |                      |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>€ 61.278,40</b>    | <b>€ 61.838,20</b>    | <b>-€ 559,80</b>     | <b>-1%</b>  |
| <b>2.04</b> | <b>Ricavi da manifestazioni:</b>   |                       |                       |                      |             |
| CEA016      | Pubblicità, sponsorizzazioni   | 12.237,76             | 6.969,71              | 5.268,05             | 76%         |
| CEA017      | Dritti televisivi  |                       |                       |                      |             |
| CEA018      | Vendita di materiale promozionale  |                       |                       |                      |             |
| CEA019      | Vendita biglietti  |                       |                       |                      |             |
| CEA033      | Vendita di servizi   |                       |                       |                      |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>€ 12.237,76</b>    | <b>€ 6.969,71</b>     | <b>€ 5.268,05</b>    | <b>76%</b>  |
| <b>2.05</b> | <b>Altri ricavi della gestione:</b>                                      |                       |                       |                      |             |
| CEA011      | Quote iscrizione a corsi   |                       |                       |                      |             |
| CEA019      | Vendita biglietti  |                       |                       |                      |             |
| CEA024      | Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo |                       |                       |                      |             |
| CEA026      | Recuperi e rimborsi da terzi   | 3.733,00              | 12.986,41             | -9.253,41            | -71%        |
| CEA027      | Fitti attivi e convenzioni con terzi                                     |                       |                       |                      |             |
|             | <b>Totale</b>  | <b>€ 3.733,00</b>     | <b>€ 12.986,41</b>    | <b>-€ 9.253,41</b>   | <b>-71%</b> |
|             | <b>Valore della produzione Struttura Territoriale</b>                    | <b>€ 127.533,84</b>   | <b>€ 154.682,74</b>   | <b>-€ 27.148,90</b>  | <b>-18%</b> |
|             | <b>In % sul Valore della produzione</b>                                  | <b>2%</b>             | <b>2%</b>             |                      |             |
|             | <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   | <b>€ 6.725.843,29</b> | <b>€ 6.861.723,53</b> | <b>-€ 135.880,24</b> | <b>-2%</b>  |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio 2018

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|  |  | A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|--|--|-------------------|-------------------|-----------|---|
|  |  | CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

| CEB COSTI DELLA PRODUZIONE                          |   |                   |                   |                   |             |
|---|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>1 ATTIVITA' SPORTIVA</b>                         |   |                   |                   |                   |             |
| <b>1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b> |   |                   |                   |                   |             |
| <b>1.01.01 Costi PO/AL</b>                          |   |                   |                   |                   |             |
| <b>1.01.01.01</b>                                   | <b>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>  |                   |                   |                   |             |
| 1.01.01.01.01                                       | Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:           |                   |                   |                   |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 449.994,43        | 518.711,31        | -68.716,88        | -13%        |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                   |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  |                   |                   |                   |             |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                   |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                   |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                   |             |
| CEB007  | Premi di classifica   | 294.999,99        | 274.938,60        | 20.061,39         | 7%          |
| CEB008  | Premi di assicurazione  | 12.663,15         | 13.979,89         | -1.316,74         | -9%         |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            | 76.231,55         | 80.694,65         | -4.463,10         | -6%         |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                   |             |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                   |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  | 29.348,01         | 58.467,26         | -29.119,25        | -50%        |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                   |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                   |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                   |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                   |                   |                   |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                   |             |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                   |             |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                   |             |
|   | <b>Totale</b>   | <b>863.237,13</b> | <b>946.791,71</b> | <b>-83.554,58</b> | <b>-9%</b>  |
| <b>1.01.01.01.02</b>                                | <b>Allenamenti e stages:</b>  |                   |                   |                   |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 521.728,29        | 415.203,96        | 106.524,33        | 26%         |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                   |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 55.750,00         | 39.440,00         | 16.310,00         | 41%         |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                   |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 170.697,80        | 148.754,17        | 21.943,63         | 15%         |
| CEB006  | Spese mediche   | 33.951,03         | 31.905,83         | 2.045,20          | 6%          |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                   |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                   |             |
| CEB016  | Altre spese   | 68.098,97         | 63.995,53         | 4.103,44          | 6%          |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   | 3.805,05          | 4.771,18          | -966,13           | -20%        |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                   |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   | 4.867,80          | 2.225,28          | 2.642,52          | 119%        |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  | 15.277,08         | 15.322,59         | -45,51            | 0%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>874.176,02</b> | <b>721.618,54</b> | <b>152.557,48</b> | <b>21%</b>  |
| <b>1.01.01.01.03</b>                                | <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>  |                   |                   |                   |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 1.602,69          | 1.987,45          | -384,76           | -19%        |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                   |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                   |             |
|   | <b>Totale</b>   | <b>1.602,69</b>   | <b>1.987,45</b>   | <b>-384,76</b>    | <b>-19%</b> |
| <b>1.01.01.01.04</b>                                | <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>   |                   |                   |                   |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 220.000,00        | 218.000,00        | 2.000,00          | 1%          |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  | 178.854,18        | 175.739,72        | 3.114,46          | 2%          |
| CEB009  | Compensi per distaccati Ministero   | 57.248,58         | 56.176,85         | 1.071,73          | 2%          |
|   | <b>Totale</b>   | <b>456.102,76</b> | <b>449.916,57</b> | <b>6.186,19</b>   | <b>1%</b>   |
| <b>1.01.01.01.05</b>                                | <b>Interventi per gli atleti:</b>   |                   |                   |                   |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                   |             |
| CEB019  | Tutela assicurativa   | 34.372,83         | 51.045,27         | -16.672,44        | -33%        |





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |   | A                   | B                   | DIFF. A-B          |             |
|--|---|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
|  |   | CONTO EC.<br>2018   | CONTO EC.<br>2017   | €                  | %           |
| CEB020   | Tutela previdenziale  |                     |                     |                    |             |
| CEB021   | Borse di studio   |                     |                     |                    |             |
| CEB022   | Contributi ad atleti ed altri soggetti  |                     |                     |                    |             |
| CEB026   | Tutela sanitaria  |                     | 6.773,08            | -6.773,08          | -100%       |
| CEB400   | Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI   | 204.000,00          | 544.000,00          | -340.000,00        | -63%        |
| CEB401   | Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI   |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>238.372,83</b>   | <b>601.818,35</b>   | <b>-363.445,52</b> | <b>-60%</b> |
| <b>1.01.01.01.06</b>                             | <b>Spese per antidoping:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                     |                    |             |
| CEB023   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping                                |                     |                     |                    |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                     |                     |                    |             |
| CEB025   | Spese controlli antidoping  | 4.400,00            | 5.479,90            | -1.079,90          | -20%        |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>4.400,00</b>     | <b>5.479,90</b>     | <b>-1.079,90</b>   | <b>-20%</b> |
| <b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b> |   | <b>2.437.891,43</b> | <b>2.727.612,52</b> | <b>-289.721,09</b> | <b>-11%</b> |
| <b>1.01.01.02</b>                                | <b>Attività rappresentative nazionali</b>   |                     |                     |                    |             |
| 1.01.01.02.01                                    | Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 160.886,99          | 154.172,86          | 6.714,13           | 4%          |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB003   | Compensi per staff tecnico  | 22.000,00           | 21.650,00           | 350,00             | 2%          |
| CEB004   | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                    |             |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                     |                    |             |
| CEB006   | Spese mediche   |                     |                     |                    |             |
| CEB007   | Premi di classifica   | 29.999,99           | 30.000,00           | -0,01              | 0%          |
| CEB008   | Premi di assicurazione  | 8.333,32            | 9.563,93            | -1.230,61          | -13%        |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                     |                     |                    |             |
| CEB012   | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                     |                     |                    |             |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                     |                     |                    |             |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  | 13.000,81           | 4.904,36            | 8.096,45           | 165%        |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   |                     |                     |                    |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  |                     |                     |                    |             |
| CEB063   | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| CEB084   | Oneri previdenziali arbitri   |                     |                     |                    |             |
| CEB120   | Contributi ad associazioni e terzi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>234.221,11</b>   | <b>220.291,15</b>   | <b>13.929,96</b>   | <b>6%</b>   |
| <b>1.01.01.02.02</b>                             | <b>Allenamenti e stages:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 282.122,49          | 262.773,38          | 19.349,11          | 7%          |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB003   | Compensi per staff tecnico  |                     |                     |                    |             |
| CEB004   | Compensi per staff sanitario  |                     |                     |                    |             |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                     |                     |                    |             |
| CEB006   | Spese mediche   | 2.623,89            | 5.801,99            | -3.178,10          | -55%        |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                     |                     |                    |             |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  |                     |                     |                    |             |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   |                     |                     |                    |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  | 107.260,92          | 97.272,22           | 9.988,70           | 10%         |
| CEB083   | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                     |                     |                    |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   | <b>392.007,30</b>   | <b>365.847,59</b>   | <b>26.159,71</b>   | <b>7%</b>   |
| <b>1.01.01.02.03</b>                             | <b>Funzionamento Commissioni Tecniche:</b>  |                     |                     |                    |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  |                     |                     |                    |             |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                     |                     |                    |             |
| CEB016   | Altre spese   |                     |                     |                    |             |
| <b>Totale</b>                                    |   |                     |                     |                    |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|---|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| <b>1.01.01.02.04</b>                    | <b>Compensi per prestazioni contrattuali:</b>                        |                       |                       |                      |             |
| CEB003                                  | Compensi per staff tecnico   | 70.000,00             | 70.000,00             |                      | 0%          |
| CEB004                                  | Compensi per staff sanitario   | 31.622,15             | 24.845,54             | 6.776,61             | 27%         |
| CEB009                                  | Compensi per distaccati Ministero                                    |                       |                       |                      |             |
|   | <b>Totale</b>  | <b>101.622,15</b>     | <b>94.845,54</b>      | <b>6.776,61</b>      | <b>7%</b>   |
| <b>1.01.01.02.05</b>                    | <b>Interventi per gli atleti:</b>                                    |                       |                       |                      |             |
| CEB006                                  | Spese mediche  |                       |                       |                      |             |
| CEB019                                  | Tutela assicurativa  | 26.887,00             | 23.790,69             | 3.096,31             | 13%         |
| CEB020                                  | Tutela previdenziale   |                       |                       |                      |             |
| CEB021                                  | Borse di studio  |                       | 21.000,00             | -21.000,00           | -100%       |
| CEB022                                  | Contributi ad atleti ed altri soggetti                               |                       |                       |                      |             |
| CEB026                                  | Tutela sanitaria   |                       |                       |                      |             |
|   | <b>Totale</b>  | <b>26.887,00</b>      | <b>44.790,69</b>      | <b>-17.903,69</b>    | <b>-40%</b> |
| <b>1.01.01.02.06</b>                    | <b>Spese per antidoping:</b>   |                       |                       |                      |             |
| CEB001                                  | Spese di trasferta e soggiorno                                       |                       |                       |                      |             |
| CEB023                                  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping |                       |                       |                      |             |
| CEB024                                  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                        |                       |                       |                      |             |
| CEB025                                  | Spese controlli antidoping   | 931,90                | 1.000,00              | -68,10               | -7%         |
| CEB040                                  | Compensi per servizi tecnico-scientifici                             |                       |                       |                      |             |
|   | <b>Totale</b>  | <b>931,90</b>         | <b>1.000,00</b>       | <b>-68,10</b>        | <b>-7%</b>  |
| <b>Totale Rappresentative Nazionali</b> |  | <b>755.669,46</b>     | <b>726.774,97</b>     | <b>28.894,49</b>     | <b>4%</b>   |
| <b>Costi P.O./A.L.</b>                  |  | <b>€ 3.193.560,89</b> | <b>€ 3.454.387,49</b> | <b>-€ 260.826,60</b> | <b>-8%</b>  |





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A         |           | B         |           | DIFF. A-B |   |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| CONTO EC. | CONTO EC. | CONTO EC. | CONTO EC. | €         | % |
| 2018      | 2017      |           |           |           |   |

### 1.01.02 Costi attività sportiva

| 1.01.02.01  | Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li   |                   |                   |                  |            |
|---|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                  |            |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                  |            |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                  |            |
| CEB007  | Premi di classifica   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB011  | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                   |                   |                  |            |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |            |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                  |            |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   | 116.292,11        | 105.117,94        | 11.174,17        | 11%        |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                   |                   |                  |            |
| CEB028  | Contributi a Comitati Organizzatori   |                   |                   |                  |            |
| CEB029  | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                   |                   |                  |            |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |            |
| CEB031  | Assistenza medica, antidoping   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                   |                   |                  |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |            |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |            |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |            |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b> |   | <b>116.292,11</b> | <b>105.117,94</b> | <b>11.174,17</b> | <b>11%</b> |

| 1.01.02.02  | Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali   |                   |                   |                  |            |
|---|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 12.576,79         | 12.125,54         | 451,25           | 4%         |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   | 7.040,00          | 6.790,00          | 250,00           | 4%         |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 67.326,44         | 61.108,20         | 6.218,24         | 10%        |
| CEB007  | Premi di classifica   |                   |                   |                  |            |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                  |            |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                  |            |
| CEB011  | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                   |                   |                  |            |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                  |            |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 132.100,97        | 125.320,32        | 6.780,65         | 5%         |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                  |            |
| CEB016  | Altre spese   | 97.983,58         | 84.102,42         | 13.881,16        | 17%        |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                   |                   |                  |            |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                  |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   | 9.262,24          |                   | 9.262,24         |            |
| CEB028  | Contributi a Comitati Organizzatori   |                   |                   |                  |            |
| CEB029  | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                   |                   |                  |            |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                  |            |
| CEB031  | Assistenza medica, antidoping   |                   |                   |                  |            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                   |                   |                  |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                   |                   |                  |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                   |                   |                  |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                  |            |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                  |            |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                  |            |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                   |                   |                  |            |
| <b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b> |   | <b>326.290,02</b> | <b>289.446,48</b> | <b>36.843,54</b> | <b>13%</b> |

| 1.01.02.03 | Partecipazione ad organismi internazionali |  |  |  |  |
|------------|--|--|--|--|--|
| CEB001     | Spese di trasferta e soggiorno             |  |  |  |  |
| CEB002     | Indennità, diarie e rimborsi forfettari    |  |  |  |  |





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |  | A                 | B                 | DIFF. A-B        |             |
|--|--|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|  |  | CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €                | %           |
| CEB034   | Quote di adesione ad organismi internazionali  | 2.405,00          | 2.215,00          | 190,00           | 9%          |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa | 1.867,62          | 4.283,28          | -2.415,66        | -56%        |
| CEB087   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           |                   |                   |                  |             |
| CEB121   | Spese per licenze  |                   |                   |                  |             |
| <b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b> |  | <b>4.272,62</b>   | <b>6.498,28</b>   | <b>-2.225,66</b> | <b>-34%</b> |
| <b>1.01.02.04</b>  | <b>Formazione ricerca e documentazione</b>   |                   |                   |                  |             |
| 1.01.02.04.01  | Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara  |                   |                   |                  |             |
| CEB001   | Spese di trasferte e soggiorno   | 26.958,61         | 19.906,56         | 7.052,05         | 35%         |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari  | 14.820,00         | 1.699,99          | 13.120,01        | 772%        |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                  |             |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                   |                   |                  |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                  |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo  |                   |                   |                  |             |
| CEB021   | Borse di studio  |                   |                   |                  |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  | 8.000,00          | 8.000,00          |                  | 0%          |
| CEB033   | Promozione, comunicazione e marketing  |                   |                   |                  |             |
| CEB039   | Brevetti e diplomi   |                   |                   |                  |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   |                   |                  |             |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa | 7.800,00          |                   | 7.800,00         |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                  |             |
| CEB054   | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                   |                   |                  |             |
| <b>Totale</b>  |  | <b>57.578,61</b>  | <b>29.606,55</b>  | <b>27.972,06</b> | <b>94%</b>  |
| 1.01.02.04.03  | Corsi di formazione per altri soggetti:  |                   |                   |                  |             |
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno   |                   |                   |                  |             |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |                   |                   |                  |             |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                  |             |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                   |                   |                  |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                  |             |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo  |                   |                   |                  |             |
| CEB021   | Borse di studio  |                   |                   |                  |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                   |                   |                  |             |
| CEB033   | Promozione, comunicazione e marketing  |                   |                   |                  |             |
| CEB039   | Brevetti e diplomi   |                   |                   |                  |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   |                   |                  |             |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                   |                   |                  |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                  |             |
| CEB054   | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                   |                   |                  |             |
| <b>Totale</b>  |  |                   |                   |                  |             |
| 1.01.02.04.04  | Ricerca e documentazione:  |                   |                   |                  |             |
| CEB016   | Altre spese  |                   |                   |                  |             |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                   |                   |                  |             |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                   |                   |                  |             |
| CEB042   | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                   |                   |                  |             |
| CEB043   | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                   |                   |                  |             |
| CEB044   | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                   |                   |                  |             |
| CEB045   | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica              |                   |                   |                  |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi   |                   |                   |                  |             |
| <b>Totale</b>  |  |                   |                   |                  |             |
| <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>        |  | <b>57.578,61</b>  | <b>29.606,55</b>  | <b>27.972,06</b> | <b>94%</b>  |
| 1.01.02.05   | Promozione Sportiva  |                   |                   |                  |             |
| CEB001   | Spese trasferte e soggiorni  | 15.231,67         | 10.334,51         | 4.897,16         | 47%         |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                    | 10.388,30         | 11.548,52         | -1.160,22        | -10%        |
| CEB008   | Premi di assicurazione   |                   |                   |                  |             |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                              |                   |                   |                  |             |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                     | B                     | DIFF. A-B           |             |
|---|---|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                   | %           |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                       |                       |                     |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                       |                       |                     |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                       |                       |                     |             |
| CEB021  | Borse di studio   |                       |                       |                     |             |
| CEB022  | Contributi ad atleti ed altri soggetti  |                       |                       |                     |             |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                       |                       |                     |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                       |                       |                     |             |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing   |                       | 11.698,04             | -11.698,04          | -100%       |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                       |                       |                     |             |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                       |                       |                     |             |
| CEB054  | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti   |                       |                       |                     |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                       |                       |                     |             |
| CEB064  | Oneri previdenziali arbitri   |                       |                       |                     |             |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  | 12.000,00             | 11.999,94             | 0,06                | 0%          |
| <b>Totale Promozione Sportiva</b>   |   | <b>37.619,97</b>      | <b>45.581,01</b>      | <b>-7.961,04</b>    | <b>-17%</b> |
| <b>1.01.02.06</b>   | <b>Contributi per l'attività sportiva</b>   |                       |                       |                     |             |
| CEB058  | Contributi a Società e Associazioni Sportive  | 329.700,08            | 400.191,08            | -70.491,00          | -18%        |
| CEB059  | Contributi a Discipline Associate   |                       |                       |                     |             |
| CEB060  | Contributi a Sezioni Covenzionate   |                       |                       |                     |             |
| CEB061  | Contributi ad altri soggetti  |                       |                       |                     |             |
| CEB221  | Contributi a Leghe  |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>                              |   | <b>329.700,08</b>     | <b>400.191,08</b>     | <b>-70.491,00</b>   | <b>-18%</b> |
| <b>1.01.02.07</b>   | <b>Gestione impianti sportivi</b>   |                       |                       |                     |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                       |                       |                     |             |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                       |                       |                     |             |
| CEB016  | Altre spese   | 6.000,00              | 12.138,92             | -6.138,92           | -51%        |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                       |                       |                     |             |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                       |                       |                     |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                       |                       |                     |             |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                       |                       |                     |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                       |                       |                     |             |
| CEB064  | Utenze e servizi  |                       |                       |                     |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                       |                       |                     |             |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                                      |   | <b>6.000,00</b>       | <b>12.138,92</b>      | <b>-6.138,92</b>    | <b>-51%</b> |
| <b>1.01.02.08</b>   | <b>Altri costi per l'attività sportiva</b>  |                       |                       |                     |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                       |                       |                     |             |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                       |                       |                     |             |
| CEB017  | Acquisto biglietti  |                       |                       |                     |             |
| CEB122  | Acquisto modulistica per attività sportiva  |                       |                       |                     |             |
| CEB123  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive                                  |                       |                       |                     |             |
| CEB220  | Costi per altri servizi e prestazioni   |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>                             |   |                       |                       |                     |             |
| <b>1.01.02.09</b>   | <b>Ammortamenti attività sportiva</b>   |                       |                       |                     |             |
| CEB067  | Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 212.500,89            | 217.246,81            | -4.745,92           | -2%         |
| CEB068  | Ammortamento immobilizzazioni immateriali   | 5.459,09              | 5.420,34              | 38,75               | 1%          |
| <b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>                                  |   | <b>217.959,98</b>     | <b>222.667,15</b>     | <b>-4.707,17</b>    | <b>-2%</b>  |
| <b>1.01.02.11</b>   | <b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>                              |                       |                       |                     |             |
| CEB140  | (Delta) rimanenze di materiale di consumo   |                       |                       |                     |             |
| <b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b> |   |                       |                       |                     |             |
| <b>Costi Attività sportiva</b>  |   | <b>€ 1.095.713,39</b> | <b>€ 1.111.247,41</b> | <b>-€ 15.534,02</b> | <b>-1%</b>  |





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio 2018

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

## 1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica

| 1.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.                                 |   | A                 | B                 | DIFF. A-B         |             |
|---|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 1.01.03.01.01 Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica |   | CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €                 | %           |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 52.382,03         | 51.996,59         | 385,44            | 1%          |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                   |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  |                   |                   |                   |             |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                   |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                   |             |
| CEB006  | Spese mediche   | 102,56            | 1.008,55          | -905,99           | -90%        |
| CEB007  | Premi di classifica   | 8.887,00          | 15.000,00         | -6.113,00         | -41%        |
| CEB008  | Premi di assicurazione  |                   |                   |                   |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                   |             |
| CEB012  | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                   |                   |                   |             |
| CEB013  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                   |                   |                   |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   | 3.500,00          | -3.500,00         | -100%       |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                   |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   |                   |                   |                   |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  |                   |                   |                   |             |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                   |                   |                   |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  | 21.632,03         | 25.206,89         | -3.574,86         | -14%        |
| CEB084  | Oneri previdenziali arbitri   |                   |                   |                   |             |
| CEB120  | Contributi ad associazioni e terzi  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>   |   | <b>83.003,62</b>  | <b>96.712,03</b>  | <b>-13.708,41</b> | <b>-14%</b> |
| 1.01.03.01.02 Allenamenti e stages:   |   |                   |                   |                   |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  | 41.510,15         | 51.986,78         | -10.476,63        | -20%        |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   | 10.000,00         | 10.000,00         | 0,00              | 0%          |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 5.750,00          | 4.980,00          | 770,00            | 15%         |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  |                   |                   |                   |             |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                   |                   |                   |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                   |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                   |                   |                   |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio  |                   |                   |                   |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                   |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo   | 538,02            |                   | 538,02            |             |
| CEB020  | Tutela previdenziale  |                   |                   |                   |             |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria  | 146,40            | 5.883,84          | -5.737,44         | -98%        |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza   |                   |                   |                   |             |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>   |   | <b>57.944,57</b>  | <b>72.850,62</b>  | <b>-14.906,05</b> | <b>-20%</b> |
| 1.01.03.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:   |   |                   |                   |                   |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno  |                   |                   |                   |             |
| CEB002  | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                   |                   |                   |             |
| CEB016  | Altre spese   |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>   |   |                   |                   |                   |             |
| 1.01.03.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:  |   |                   |                   |                   |             |
| CEB003  | Compensi per staff tecnico  | 13.000,00         | 10.000,00         | 3.000,00          | 30%         |
| CEB004  | Compensi per staff sanitario  | 8.439,66          | 11.095,60         | -2.655,94         | -24%        |
| CEB009  | Compensi per distaccati Ministero   |                   |                   |                   |             |
| <b>Totale</b>   |   | <b>21.439,66</b>  | <b>21.095,60</b>  | <b>344,06</b>     | <b>2%</b>   |
| 1.01.03.01.05 Interventi per gli atleti:  |   |                   |                   |                   |             |
| CEB006  | Spese mediche   |                   |                   |                   |             |
| CEB019  | Tutela assicurativa   | 2.200,00          | 2.000,00          | 200,00            | 10%         |
| CEB020  | Tutela previdenziale  |                   |                   |                   |             |
| CEB021  | Borse di studio   |                   |                   |                   |             |
| CEB022  | Contributi ad atleti ed altri soggetti  |                   |                   |                   |             |
| CEB026  | Tutela sanitaria  |                   | 1.000,00          | -1.000,00         | -100%       |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|                                       |  | A                   | B                   | DIFF. A-B           |             |
|---------------------------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                                       |  | CONTO EC.<br>2018   | CONTO EC.<br>2017   | €                   | %           |
| <b>Totale</b>                         |  | 2.200,00            | 3.000,00            | -800,00             | -27%        |
| <b>1.01.03.01.06</b>                  | <b>Spese per antidoping:</b>   |                     |                     |                     |             |
| CEB001                                | Spese di trasferta e soggiorno                                       |                     |                     |                     |             |
| CEB023                                | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping |                     |                     |                     |             |
| CEB024                                | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                        |                     |                     |                     |             |
| CEB025                                | Spese controlli antidoping   | 600,00              |                     | 600,00              |             |
| CEB040                                | Compensi per servizi tecnico-scientifici                             |                     |                     |                     |             |
| <b>Totale</b>                         |  | 600,00              |                     | 600,00              |             |
| <b>Costi Preparazione Paralimpica</b> |  | <b>€ 165.187,85</b> | <b>€ 193.658,25</b> | <b>-€ 28.470,40</b> | <b>-15%</b> |





## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

### 1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

| 1.01.04.01   | Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali                          |                  |                 |                 |            |
|--|---|------------------|-----------------|-----------------|------------|
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  |                  |                 |                 |            |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                  |                 |                 |            |
| CEB005   | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             |                  |                 |                 |            |
| CEB007   | Premi di classifica   |                  |                 |                 |            |
| CEB008   | Premi di assicurazione  |                  |                 |                 |            |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            |                  |                 |                 |            |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       |                  |                 |                 |            |
| CEB012   | Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni   |                  |                 |                 |            |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                  |                 |                 |            |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  |                  |                 |                 |            |
| CEB016   | Altre spese   |                  |                 |                 |            |
| CEB017   | Acquisto biglietti  |                  |                 |                 |            |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   |                  | 1.153,24        | -1.153,24       | -100%      |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   |                  |                 |                 |            |
| CEB028   | Contributi a Comitati Organizzatori   |                  |                 |                 |            |
| CEB029   | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                  |                 |                 |            |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  |                  |                 |                 |            |
| CEB031   | Assistenza medica, antidoping   |                  |                 |                 |            |
| CEB033   | Promozione, comunicazione e marketing   |                  |                 |                 |            |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  | 10.000,00        | 4.166,66        | 5.833,34        | 140%       |
| CEB045   | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica                       |                  |                 |                 |            |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                  |                 |                 |            |
| CEB084   | Oneri previdenziali arbitri   |                  |                 |                 |            |
| CEB120   | Contributi ad associazioni e terzi  |                  |                 |                 |            |
| CEB220   | Costi per altri servizi e prestazioni   |                  |                 |                 |            |
| <b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b> |   | <b>10.000,00</b> | <b>5.319,90</b> | <b>4.680,10</b> | <b>88%</b> |

| 1.01.04.02    | Formazione ricerca e documentazione  |  |  |  |  |
|---------------|--|--|--|--|--|
| 1.01.04.02.01 | Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara   |  |  |  |  |
| CEB001        | Spese di trasferta e soggiorno   |  |  |  |  |
| CEB002        | Indennità, diarie e rimborsi forfettari  |  |  |  |  |
| CEB008        | Premi di assicurazione   |  |  |  |  |
| CEB010        | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |  |  |  |  |
| CEB016        | Altre spese  |  |  |  |  |
| CEB018        | Acquisto materiale di consumo  |  |  |  |  |
| CEB021        | Borse di studio  |  |  |  |  |
| CEB024        | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |  |  |  |  |
| CEB033        | Promozione, comunicazione e marketing  |  |  |  |  |
| CEB039        | Brevetti e diplomi   |  |  |  |  |
| CEB040        | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |  |  |  |  |
| CEB042        | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |  |  |  |  |
| CEB043        | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |  |  |  |  |
| CEB054        | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |  |  |  |  |
| <b>Totale</b> |  |  |  |  |  |

| 1.01.04.02.02 | Corsi di formazione per altri soggetti:                                  |  |  |  |  |
|---------------|--|--|--|--|--|
| CEB001        | Spese di trasferta e soggiorno   |  |  |  |  |
| CEB002        | Indennità, diarie e rimborsi forfettari                                  |  |  |  |  |
| CEB008        | Premi di assicurazione   |  |  |  |  |
| CEB010        | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw |  |  |  |  |
| CEB016        | Altre spese  |  |  |  |  |
| CEB018        | Acquisto materiale di consumo  |  |  |  |  |
| CEB021        | Borse di studio  |  |  |  |  |
| CEB024        | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                            |  |  |  |  |
| CEB033        | Promozione, comunicazione e marketing                                    |  |  |  |  |
| CEB039        | Brevetti e diplomi   |  |  |  |  |
| CEB040        | Compensi per servizi tecnico-scientifici                                 |  |  |  |  |



## 2. QUADRO ANALITICO

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B            |            |
|---|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %          |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                      |            |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                       |                       |                      |            |
| CEB054  | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  |                       |                       |                      |            |
|   | <b>Totale</b>  |                       |                       |                      |            |
| 1.01.04.02.03                                     | <b>Ricerca e documentazione:</b>   |                       |                       |                      |            |
| CEB016  | Altre spese  |                       |                       |                      |            |
| CEB024  | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche  |                       |                       |                      |            |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici   |                       |                       |                      |            |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                       |                       |                      |            |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video              |                       |                       |                      |            |
| CEB044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                       |                       |                      |            |
| CEB045  | Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica              |                       |                       |                      |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi   |                       |                       |                      |            |
|   | <b>Totale</b>  |                       |                       |                      |            |
| <b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b> |  |                       |                       |                      |            |
| <b>Costi Attività Sportiva Paralimpica</b>        |  | <b>€ 10.000,00</b>    | <b>€ 5.319,90</b>     | <b>€ 4.680,10</b>    | <b>88%</b> |
| <b>Totale costi attività sportiva centrale</b>    |  | <b>€ 4.464.462,13</b> | <b>€ 4.764.613,05</b> | <b>-€ 300.150,92</b> | <b>-6%</b> |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>            |  | <b>67%</b>            | <b>70%</b>            |                      |            |
| 1.02  | <b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>  |                       |                       |                      |            |
|   | <b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>                     | <b>€ 247.736,99</b>   | <b>€ 258.819,48</b>   | <b>-€ 11.082,49</b>  | <b>-4%</b> |
|   | <b>In % sul Costo della produzione</b>   | <b>4%</b>             | <b>4%</b>             |                      |            |
|   | <b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>   | <b>€ 4.712.199,12</b> | <b>€ 5.023.432,53</b> | <b>-€ 311.233,41</b> | <b>-6%</b> |
|   | <b>In % sul Valore della produzione</b>  | <b>70%</b>            | <b>73%</b>            |                      |            |
|   | <b>In % sul Costo della produzione</b>   | <b>70%</b>            | <b>73%</b>            |                      |            |





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI****2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

|        |   |            |            |           |       |
|--------|---|------------|------------|-----------|-------|
| CEB071 | Personale CONI - rimborso spese missione                        | 8.230,38   | 6.798,47   | 1.431,91  | 21%   |
| CEB072 | Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista     | 22.814,71  | 17.742,95  | 5.071,76  | 29%   |
| CEB073 | Personale Federale - retribuzione ordinaria                     | 252.167,22 | 252.627,98 | -460,76   | 0%    |
| CEB074 | Personale Federale - straordinari                               | 19.335,34  | 14.630,27  | 4.705,07  | 32%   |
| CEB075 | Personale Federale - oneri previdenziali                        | 89.061,17  | 87.623,27  | 1.437,90  | 2%    |
| CEB076 | Premi assicurativi personale                                    | 14.655,11  | 14.539,19  | 115,92    | 1%    |
| CEB077 | Personale Federale - Trattamento di fine rapporto               | 19.557,45  | 19.316,57  | 240,88    | 1%    |
| CEB078 | Personale Federale - rimborso spese missione                    |            |            |           |       |
| CEB079 | Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista |            |            |           |       |
| CEB080 | Collaboratori - compensi  |            |            |           |       |
| CEB081 | Collaboratori - oneri previdenziali                             | 8.750,22   | 9.067,66   | -317,44   | -4%   |
| CEB082 | Collaboratori - assicurazione INAIL                             |            |            |           |       |
| CEB083 | Collaboratori - Rimborso spese missioni                         |            |            |           |       |
| CEB085 | Contratti per lavoratori interinali                             |            |            |           |       |
| CEB086 | Costi di formazione del personale                               |            | 578,28     | -578,28   | -100% |
| CEB200 | Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria            | 537.391,42 | 478.686,04 | 58.705,38 | 12%   |
| CEB201 | Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria        | 41.142,13  | 31.852,82  | 9.289,31  | 29%   |
| CEB202 | Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA            | 184.372,85 | 173.085,10 | 11.287,75 | 7%    |
| CEB204 | Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA                   |            |            |           |       |
| CEB205 | Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA               | 70.531,31  | 70.071,27  | 460,04    | 1%    |
| CEB206 | Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA                | 43.642,03  | 40.249,44  | 3.392,59  | 8%    |
| CEB207 | Indennità varie personale già federale                          |            | 1.500,00   | -1.500,00 | -100% |
| CEB208 | Premi di produzione personale già federale                      | 33.770,88  | 33.839,33  | -68,45    | 0%    |
| CEB210 | Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)           | 1.200,55   | 1.200,55   |           | 0%    |
| CEB215 | Accantonamento Fondo Sirio 1% CONI                              |            |            |           |       |
| CEB300 | Buoni pasto/ticket restaurant                                   | 26.902,95  | 26.932,67  | -29,72    | 0%    |
| CEB800 | Interventi assistenziali al personale                           |            |            |           |       |

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

|                |                |             |    |
|----------------|----------------|-------------|----|
| € 1.373.525,72 | € 1.280.341,86 | € 93.183,86 | 7% |
|----------------|----------------|-------------|----|

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

|        |   |            |            |           |     |
|--------|---|------------|------------|-----------|-----|
| CEB001 | Spese trasferta e soggiorno   | 112.177,10 | 118.741,55 | -6.564,45 | -6% |
| CEB087 | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione              | 30.946,00  | 30.895,00  | 51,00     | 0%  |
| CEB088 | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti | 27.209,84  | 23.777,61  | 3.432,23  | 14% |
| CEB089 | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva    |            |            |           |     |
| CEB090 | Assemblea nazionale   | 45.288,17  |            | 45.288,17 |     |
| CEB091 | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali            |            |            |           |     |
| CEB092 | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale               |            |            |           |     |

**Totale Organi e Commissioni federali**

|              |              |             |     |
|--------------|--------------|-------------|-----|
| € 215.621,11 | € 173.414,16 | € 42.206,95 | 24% |
|--------------|--------------|-------------|-----|

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

|        |  |           |           |           |     |
|--------|--|-----------|-----------|-----------|-----|
| CEB001 | Spese di trasferta e soggiorno   | 82.638,48 | 57.500,21 | 25.138,27 | 44% |
| CEB033 | Promozione, comunicazione e marketing  | 59.304,51 | 58.966,88 | 337,63    | 1%  |
| CEB042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |           |           |           |     |
| CEB093 | Costo rivista federale   |           |           |           |     |
| CEB095 | Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici  | 41.506,63 | 29.803,70 | 11.702,93 | 39% |

**Totale Costi per la comunicazione**

|              |              |             |     |
|--------------|--------------|-------------|-----|
| € 183.449,62 | € 146.270,79 | € 37.178,83 | 25% |
|--------------|--------------|-------------|-----|

**2.01.04 Costi generali**

|        |  |           |           |           |      |
|--------|--|-----------|-----------|-----------|------|
| CEB001 | Spese di trasferta e soggiorno   |           |           |           |      |
| CEB008 | Premi di assicurazioni   | 4.311,60  | 4.471,61  | -160,01   | -4%  |
| CEB010 | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   | 598,30    | 1.937,26  | -1.338,96 | -89% |
| CEB014 | Trasporto e facchinaggio   | 4.252,06  | 2.761,79  | 1.490,27  | 54%  |
| CEB016 | Altre spese  |           |           |           |      |
| CEB018 | Acquisto materiale di consumo  | 14.234,30 | 13.475,16 | 759,14    | 6%   |
| CEB030 | Manutenzione ordinaria   |           |           |           |      |
| CEB033 | Promozione, comunicazione e marketing  |           |           |           |      |
| CEB042 | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |           |           |           |      |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B           |            |
|---|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                   | %          |
| CEB043  | Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video                    |                       |                       |                     |            |
| CEB044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                       |                       |                     |            |
| CEB064  | Utenze e servizi   |                       |                       |                     |            |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi   | 15.309,05             | 12.203,03             | 3.106,02            | 25%        |
| CEB096  | Servizi giuridici, amministrativi e fiscali  | 55.470,69             | 32.406,19             | 23.064,50           | 71%        |
| CEB098  | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet                            | 27.018,25             | 18.956,99             | 8.061,26            | 43%        |
| CEB099  | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali   |                       |                       |                     |            |
| CEB100  | Spese per liti, arbitrati e risarcimenti   |                       |                       |                     |            |
| CEB101  | Spese postali e telefoniche  | 31.415,86             | 33.876,95             | -2.461,09           | -7%        |
| CEB105  | Spese di rappresentanza  | 631,00                | 952,00                | -321,00             | -34%       |
| CEB106  | Commissioni bancarie e postali   | 1.173,45              | 1.112,40              | 61,05               | 5%         |
| CEB107  | Provvigioni per intermediazione pubblicitaria  |                       |                       |                     |            |
| CEB223  | Costo per la sicurezza del personale   |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale Costi generali</b>  |  | <b>€ 154.414,56</b>   | <b>€ 122.153,38</b>   | <b>€ 32.261,18</b>  | <b>26%</b> |
| <b>2.01.05</b>  | <b>Ammortamenti per funzionamento</b>  |                       |                       |                     |            |
| CEB067  | Ammortamento immobilizzazioni materiali  | 10.997,00             | 10.849,85             | 147,15              | 1%         |
| CEB068  | Ammortamento immobilizzazioni immateriali  |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>  |  | <b>€ 10.997,00</b>    | <b>€ 10.849,85</b>    | <b>€ 147,15</b>     | <b>1%</b>  |
| <b>2.01.07</b>  | <b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>                               |                       |                       |                     |            |
| CEB140  | (Delta) rimanenze materiale di consumo   |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>                               |  | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>       |            |
| <b>2.01.08</b>  | <b>Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b> |                       |                       |                     |            |
| CEB301  | Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica                  |                       |                       |                     |            |
| <b>Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b> |  | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>       |            |
| <b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>   |  | <b>€ 1.938.008,01</b> | <b>€ 1.733.030,04</b> | <b>€ 204.977,97</b> | <b>12%</b> |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>  |  | <b>29%</b>            | <b>25%</b>            |                     |            |
| <b>2.02</b>   | <b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>   |                       |                       |                     |            |
| <b>Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)</b>                               |  | <b>€ 23.416,83</b>    | <b>€ 25.043,58</b>    | <b>-€ 1.626,75</b>  | <b>-6%</b> |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>  |  | <b>0%</b>             | <b>0%</b>             |                     |            |
| <b>Funz. e costi gen. complessivi</b>   |  | <b>€ 1.961.424,84</b> | <b>€ 1.758.073,62</b> | <b>€ 203.351,22</b> | <b>12%</b> |
| <b>In % sul Valore della produzione</b>   |  | <b>29%</b>            | <b>26%</b>            |                     |            |
| <b>In % sul Costo della produzione</b>  |  | <b>29%</b>            | <b>26%</b>            |                     |            |





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

|   |  | A                     | B                     | DIFF. A-B            |             |
|---|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2018     | CONTO EC.<br>2017     | €                    | %           |
| <b>3</b>  | <b>Accantonamenti</b>  |                       |                       |                      |             |
| <b>3.01</b>   | <b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>                            |                       |                       |                      |             |
| CEB069  | Accantonamento altri fondi rischi e oneri                            |                       |                       |                      |             |
| CEB070  | Accantonamento cause legali in corso                                 |                       |                       |                      |             |
| <b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>          |  | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>        |             |
| <b>3.02</b>   | <b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>                   |                       |                       |                      |             |
| CEB603  | Accantonamento a fondo svalutazione crediti                          |                       |                       |                      |             |
| <b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b> |  | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 0,00</b>        |             |
| <b>4</b>  | <b>Oneri diversi di gestione</b>                                     |                       |                       |                      |             |
| CEB108  | Imposte indirette, tasse e contributi                                | 8.456,16              | 6.064,36              | 2.391,80             | 39%         |
| CEB150  | Minusvalenze   | 3.787,35              | 1.630,40              | 2.156,95             | 132%        |
| CEB151  | Perdite su crediti   | 150,00                | 1.894,24              | -1.744,24            | -92%        |
| CEB152  | Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci |                       | 43.559,31             | -43.559,31           | -100%       |
| <b>Totale Oneri diversi di gestione</b>                   |  | <b>€ 12.393,51</b>    | <b>€ 53.148,31</b>    | <b>-€ 40.754,80</b>  | <b>-77%</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                             |  | <b>€ 6.686.017,47</b> | <b>€ 6.834.654,46</b> | <b>-€ 148.636,99</b> | <b>-2%</b>  |
| In % sul Valore della produzione                          |  | 99%                   | 100%                  |                      |             |
| <b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>                 |  | <b>€ 39.825,82</b>    | <b>€ 27.069,07</b>    | <b>€ 12.756,75</b>   | <b>47%</b>  |
| In % sul Valore della produzione                          |  | 1%                    | 0%                    |                      |             |
| <b>CEC</b>  | <b>Proventi ed oneri finanziari</b>                                  |                       |                       |                      |             |
| CEC001  | Interessi attivi   | 168,31                | 442,85                | -274,54              | -62%        |
| CEC002  | Interessi passivi  |                       |                       |                      |             |
| CEC003  | Interessi passivi su mutui   | -3.252,43             | -4.320,68             | 1.068,25             | -25%        |
| CEC004  | Altri oneri e proventi finanziari                                    | 1.333,22              | 2.256,42              | -923,20              | -41%        |
| <b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>                |  | <b>-€ 1.750,90</b>    | <b>-€ 1.621,41</b>    | <b>-€ 129,49</b>     | <b>8%</b>   |
| <b>CEE</b>  | <b>Imposte sul reddito</b>   |                       |                       |                      |             |
| CEE002  | IRAP   | 39.937,00             | 33.694,00             | 6.243,00             | 19%         |
| CEE003  | IRES   |                       |                       |                      |             |
| <b>Totale Imposte sul reddito</b>                         |  | <b>€ 39.937,00</b>    | <b>€ 33.694,00</b>    | <b>€ 6.243,00</b>    | <b>19%</b>  |
| <b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>                              |  | <b>-€ 1.862,08</b>    | <b>-€ 8.246,34</b>    | <b>€ 6.384,26</b>    | <b>-77%</b> |



### 3. QUADRO RIEPILOGATIVO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A                 | B                 | DIFF. A-B |   |
|-------------------|-------------------|-----------|---|
| CONTO EC.<br>2018 | CONTO EC.<br>2017 | €         | % |

**COSTO DELLA PRODUZIONE****Attività sportiva****Costi per att. sportiva Struttura Territoriale**

|  |                     |                     |                     |            |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Attività agonistica                                    | 88.179,87           | 83.360,23           | 4.819,64            | 6%         |
| Organizzazione Manifestazione Sportive                 | 118.233,55          | 137.616,69          | -19.383,14          | -14%       |
| Corsi di formazione                                    | 890,58              | 4.383,29            | -3.492,71           | -80%       |
| Promozione Sportiva                                    | 4.284,80            | 8.932,80            | -4.648,00           | -52%       |
| Contributi all'attività sportiva                       | 36.148,19           | 21.481,47           | 14.666,72           | 68%        |
| Gestione impianti sportivi                             |                     | 3.045,00            | -3.045,00           | -100%      |
| <b>Costi att. sportiva Struttura Terr.</b>             | <b>€ 247.736,99</b> | <b>€ 258.819,48</b> | <b>-€ 11.082,49</b> | <b>-4%</b> |
| <b>Funz. e costi gen. della struttura territoriale</b> |                     |                     |                     |            |
| Costi per i collaboratori                              |                     |                     |                     |            |
| Organi e Commissioni                                   | 1.959,71            | 917,70              | 1.042,01            | 114%       |
| Costi generali   | 21.457,12           | 24.125,88           | -2.668,76           | -11%       |
| <b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.</b>                | <b>€ 23.416,83</b>  | <b>€ 25.043,58</b>  | <b>-€ 1.626,75</b>  | <b>-6%</b> |
| <b>Costi della Struttura Territoriale</b>              | <b>€ 271.153,82</b> | <b>€ 283.863,06</b> | <b>-€ 12.709,24</b> | <b>-4%</b> |



#### 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A         |           | B         |           | DIFF. A-B |   |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| CONTO EC. | CONTO EC. | CONTO EC. | CONTO EC. | €         | % |
| 2018      | 2017      | 2018      | 2017      |           |   |

### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 1 ATTIVITA' SPORTIVA

#### 1.02 Costi per attività sportiva della Struttura Territoriale

##### 1.02.01 Attività agonistica

|                                   |   |                    |                    |                   |           |
|-----------------------------------|---|--------------------|--------------------|-------------------|-----------|
| CEB001                            | Spese trasferta e soggiorno   | 46.525,33          | 54.999,02          | -8.473,69         | -15%      |
| CEB002                            | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   |                    |                    |                   |           |
| CEB003                            | Compensi per staff tecnico  |                    |                    |                   |           |
| CEB004                            | Compensi per staff sanitario  |                    |                    |                   |           |
| CEB005                            | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili                             | 35.088,65          | 24.581,57          | 10.507,08         | 43%       |
| CEB006                            | Spese mediche   | 605,00             |                    | 605,00            |           |
| CEB007                            | Premi di classifica   |                    |                    |                   |           |
| CEB008                            | Premi di assicurazione  | 1.292,41           | 1.179,24           | 113,17            | 10%       |
| CEB013                            | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi | 4.668,48           | 2.600,40           | 2.068,08          | 80%       |
| CEB018                            | Acquisto materiale di consumo   |                    |                    |                   |           |
| CEB021                            | Borse di studio   |                    |                    |                   |           |
| CEB065                            | Canoni ed oneri locativi  |                    |                    |                   |           |
| <b>Totale Attività agonistica</b> |   | <b>€ 88.179,87</b> | <b>€ 83.360,23</b> | <b>€ 4.819,64</b> | <b>6%</b> |

##### 1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

|  |   |                     |                     |                     |             |
|--|---|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| CEB001   | Spese di trasferta e soggiorno  | 8.332,47            | 7.829,64            | 502,83              | 6%          |
| CEB002   | Indennità, diarie e rimborsi forfettari   | 75,00               |                     | 75,00               |             |
| CEB007   | Premi di classifica   |                     |                     |                     |             |
| CEB008   | Premi di assicurazione  |                     | 237,50              | -237,50             | -100%       |
| CEB010   | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                            | 2.604,00            | 3.358,00            | -754,00             | -22%        |
| CEB011   | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze                                       | 19.627,58           | 28.498,71           | -8.871,13           | -31%        |
| CEB013   | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi |                     | 4.273,95            | -4.273,95           | -100%       |
| CEB014   | Trasporto e facchinaggio  |                     |                     |                     |             |
| CEB016   | Altre spese   | 1.838,71            | 14.042,95           | -12.204,24          | -87%        |
| CEB018   | Acquisto materiale di consumo   | 10.593,52           | 9.490,99            | 1.102,53            | 12%         |
| CEB022   | Contributi ad atleti ed altri soggetti  | 4.537,00            | 2.358,94            | 2.178,06            | 92%         |
| CEB024   | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche   | 31.550,00           | 30.075,00           | 1.475,00            | 5%          |
| CEB028   | Contributi a Comitati Organizzatori   | 32.800,27           | 28.925,58           | 3.874,69            | 13%         |
| CEB029   | Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti   |                     |                     |                     |             |
| CEB030   | Manutenzione ordinaria  | 1.748,00            | 3.756,14            | -2.008,14           | -53%        |
| CEB031   | Assistenza medica, antidoping   | 4.527,00            | 4.260,39            | 266,61              | 6%          |
| CEB040   | Compensi per servizi tecnico-scientifici  |                     |                     |                     |             |
| CEB065   | Canoni ed oneri locativi  |                     | 508,90              | -508,90             | -100%       |
| CEB220   | Costi per altri servizi e prestazioni   |                     |                     |                     |             |
| <b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b> |   | <b>€ 118.233,55</b> | <b>€ 137.616,69</b> | <b>-€ 19.383,14</b> | <b>-14%</b> |

##### 1.02.03 Corsi di formazione

|                                   |   |                 |                   |                    |             |
|-----------------------------------|---|-----------------|-------------------|--------------------|-------------|
| CEB001                            | Spese di trasferte e soggiorno                | 157,46          | 889,80            | -732,34            | -82%        |
| CEB002                            | Indennità, diarie e rimborsi forfettari       |                 |                   |                    |             |
| CEB016                            | Altre spese                                   | 733,12          | 3.493,49          | -2.760,37          | -79%        |
| CEB021                            | Borse di studio                               |                 |                   |                    |             |
| CEB024                            | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche |                 |                   |                    |             |
| CEB040                            | Compensi per servizi tecnico-scientifici      |                 |                   |                    |             |
| CEB054                            | Formazione di quadri tecnici e altri soggetti |                 |                   |                    |             |
| <b>Totale Corsi di formazione</b> |   | <b>€ 890,58</b> | <b>€ 4.383,29</b> | <b>-€ 3.492,71</b> | <b>-80%</b> |

##### 1.02.04 Promozione Sportiva

|        |   |  |        |         |       |
|--------|---|--|--------|---------|-------|
| CEB001 | Spese trasferta e soggiorno   |  |        |         |       |
| CEB005 | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili |  |        |         |       |
| CEB008 | Premi di assicurazione  |  |        |         |       |
| CEB011 | Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze           |  | 793,00 | -793,00 | -100% |
| CEB024 | Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche                           |  |        |         |       |





#### 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |   | A                   | B                   | DIFF. A-B           |              |
|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
|   |   | CONTO EC.<br>2018   | CONTO EC.<br>2017   | €                   | %            |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing                                   | 4.284,80            | 8.139,80            | -3.855,00           | -47%         |
| CEB040  | Compensi per servizi tecnico-scientifici                                |                     |                     |                     |              |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     |                     |                     |              |
| <b>Totale Promozione Sportiva</b>                           |   | <b>€ 4.284,80</b>   | <b>€ 8.932,80</b>   | <b>-€ 4.648,00</b>  | <b>-52%</b>  |
| <b>1.02.05 Contributi all'attività sportiva</b>             |   |                     |                     |                     |              |
| CEB058  | Contributi a Società e Associazioni sportive                            | 36.148,19           | 21.481,47           | 14.666,72           | 68%          |
| CEB081  | Contributi ad altri soggetti  |                     |                     |                     |              |
| <b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>              |   | <b>€ 36.148,19</b>  | <b>€ 21.481,47</b>  | <b>€ 14.666,72</b>  | <b>68%</b>   |
| <b>1.02.06 Gestione impianti sportivi</b>                   |   |                     |                     |                     |              |
| CEB005  | Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili |                     |                     |                     |              |
| CEB016  | Altre spese   |                     | 1.500,00            | -1.500,00           | -100%        |
| CEB063  | Servizi di pulizia e sorveglianza                                       |                     |                     |                     |              |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi  |                     | 1.545,00            | -1.545,00           | -100%        |
| <b>Totale Gestione impianti sportivi</b>                    |   | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 3.045,00</b>   | <b>-€ 3.045,00</b>  | <b>-100%</b> |
| <b>Costi attività sportiva della struttura territoriale</b> |   | <b>€ 247.736,99</b> | <b>€ 258.819,48</b> | <b>-€ 11.082,49</b> | <b>-4%</b>   |



## 4. QUADRO ANALITICO - ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI

Esercizio **2018**

Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|   |  | A                   | B                   | DIFF. A-B           |             |
|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|   |  | CONTO EC.<br>2018   | CONTO EC.<br>2017   | €                   | %           |
| <b>2</b>  | <b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>  |                     |                     |                     |             |
| <b>2.02</b>   | <b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b>                                  |                     |                     |                     |             |
| <b>2.02.01</b>  | <b>Costi per i collaboratori</b>   |                     |                     |                     |             |
| CEB080  | Collaboratori - compensi   |                     |                     |                     |             |
| CEB081  | Collaboratori - oneri previdenziali  |                     |                     |                     |             |
| CEB082  | Collaboratori - assicurazione INAIL  |                     |                     |                     |             |
| CEB083  | Collaboratori - Rimborso spese missioni  |                     |                     |                     |             |
| <b>Totale Costi per i collaboratori</b>                   |  | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 0,00</b>       |             |
| <b>2.02.02</b>  | <b>Organi e Commissioni</b>  |                     |                     |                     |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   | 1.959,71            | 515,00              | 1.444,71            | 281%        |
| CEB087  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione                           |                     |                     |                     |             |
| CEB088  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti              |                     |                     |                     |             |
| CEB089  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva                 |                     |                     |                     |             |
| CEB109  | Assemblea regionale  |                     | 402,70              | -402,70             | -100%       |
| CEB110  | Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali                        |                     |                     |                     |             |
| <b>Totale Organi e Commissioni</b>                        |  | <b>€ 1.959,71</b>   | <b>€ 917,70</b>     | <b>€ 1.042,01</b>   | <b>114%</b> |
| <b>2.02.03</b>  | <b>Costi generali</b>  |                     |                     |                     |             |
| CEB001  | Spese di trasferta e soggiorno   | 7.485,30            | 10.632,40           | -3.147,10           | -30%        |
| CEB008  | Premi di assicurazioni   |                     |                     |                     |             |
| CEB010  | Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw                   |                     |                     |                     |             |
| CEB014  | Trasporto e facchinaggio   |                     |                     |                     |             |
| CEB018  | Acquisto materiale di consumo  | 3.541,66            | 1.110,91            | 2.430,75            | 219%        |
| CEB030  | Manutenzione ordinaria   | 854,20              | 599,00              | 255,20              | 43%         |
| CEB033  | Promozione, comunicazione e marketing  | 1.307,70            | 2.570,00            | -1.262,30           | -49%        |
| CEB042  | Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa |                     |                     |                     |             |
| CEB044  | Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche   |                     |                     |                     |             |
| CEB064  | Utenze e servizi   | 829,33              | 1.659,04            | -829,71             | -50%        |
| CEB065  | Canoni ed oneri locativi   | 1.650,00            | 1.650,00            |                     | 0%          |
| CEB096  | Servizi giuridici, amministrativi e fiscali  |                     |                     |                     |             |
| CEB098  | Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet                      |                     |                     |                     |             |
| CEB099  | Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali   |                     |                     |                     |             |
| CEB101  | Spese postali e telefoniche  | 2.782,75            | 3.541,90            | -759,15             | -21%        |
| CEB105  | Spese di rappresentanza  | 1.067,82            | 599,50              | 468,32              | 78%         |
| CEB106  | Commissioni bancarie e postali   | 1.772,46            | 1.518,71            | 253,75              | 17%         |
| CEB108  | Imposte indirette, tasse e contributi  | 165,90              | 244,42              | -78,52              | -32%        |
| <b>Totale Costi generali</b>                              |  | <b>€ 21.457,12</b>  | <b>€ 24.125,88</b>  | <b>-€ 2.668,76</b>  | <b>-11%</b> |
| <b>Funzionamento e costi generali della Strutt. Terr.</b> |  | <b>€ 23.416,83</b>  | <b>€ 25.043,58</b>  | <b>-€ 1.626,75</b>  | <b>-6%</b>  |
| <b>Costi della Struttura Territoriale</b>                 |  | <b>€ 271.153,82</b> | <b>€ 283.863,06</b> | <b>-€ 12.709,24</b> | <b>-4%</b>  |



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

| A                             |                               | B |   | DIFF. A-B |   |
|-------------------------------|-------------------------------|---|---|-----------|---|
| STATO PATRIMONIALE 31.12.2018 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2017 | € | % | €         | % |

**SPA ATTIVO****SPA.B IMMOBILIZZAZIONI**

| SPA.B.I    | Immobilizzazioni immateriali                           |                    |                    |                    |             |
|------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| SPA.B.I.01 | Costi di impianto e ampliamento                        |                    |                    |                    |             |
| SPA.B.I.02 | Costi di sviluppo                                      |                    |                    |                    |             |
| SPA.B.I.03 | Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software | 1.083,90           | 845,42             | 238,48             | 28%         |
| SPA.B.I.06 | Immobilizzazioni immateriali in corso                  |                    |                    |                    |             |
| SPA.B.I.07 | Migliorie su beni di terzi                             | 14.904,03          | 19.872,04          | -4.968,01          | -25%        |
|            | <b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>         | <b>€ 15.987,93</b> | <b>€ 20.717,46</b> | <b>-€ 4.729,53</b> | <b>-23%</b> |

| SPA.B.II       | Immobilizzazioni materiali                    |                     |                     |                   |           |
|----------------|---|---------------------|---------------------|-------------------|-----------|
| SPA.B.II.01    | Terreni e fabbricati                          |                     |                     |                   |           |
| SPA.B.II.01.01 | Impianti sportivi                             |                     |                     |                   |           |
| SPA.B.II.01.02 | Fabbricati                                    |                     |                     |                   |           |
| SPA.B.II.02    | Attrezzature sportive                         | 616.744,74          | 619.964,54          | -3.219,80         | -1%       |
| SPA.B.II.03    | Attrezzature scientifica                      |                     |                     |                   |           |
| SPA.B.II.04    | Altri beni                                    | 49.031,29           | 43.607,76           | 5.423,53          | 12%       |
| SPA.B.II.04.01 | Mobili e arredi                               | 25.107,24           | 18.671,40           | 6.435,84          | 34%       |
| SPA.B.II.04.02 | Macchine d'ufficio                            | 6.406,30            | 4.490,11            | 1.916,19          | 43%       |
| SPA.B.II.04.03 | Automezzi                                     | 17.517,75           | 20.446,25           | -2.928,50         | -14%      |
| SPA.B.II.04.04 | Altre immobilizzazioni materiali              |                     |                     |                   |           |
| SPA.B.II.05    | Immobilizzazioni in corso ed acconti          |                     |                     |                   |           |
|                | <b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b> | <b>€ 665.776,03</b> | <b>€ 663.572,30</b> | <b>€ 2.203,73</b> | <b>0%</b> |

| SPA.B.III    | Immobilizzazioni finanziarie                     |               |                   |                    |              |
|--------------|--|---------------|-------------------|--------------------|--------------|
| SPA.B.III.01 | Partecipazioni in società                        |               | 1.463,46          | -1.463,46          | -100%        |
| SPA.B.III.02 | Crediti verso società partecipate                |               |                   |                    |              |
| SPA.B.III.03 | Titoli   |               |                   |                    |              |
|              | <b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b> | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 1.463,46</b> | <b>-€ 1.463,46</b> | <b>-100%</b> |

**Totale immobilizzazioni (B)**

|                     |                     |                    |            |
|---------------------|---------------------|--------------------|------------|
| <b>€ 681.763,96</b> | <b>€ 685.753,22</b> | <b>-€ 3.989,26</b> | <b>-1%</b> |
|---------------------|---------------------|--------------------|------------|

**SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE**

| SPA.C.I    | Rimanenze di materiale di consumo                   |               |               |               |  |
|------------|---|---------------|---------------|---------------|--|
| SPA.C.I.01 | Rimanenze di materiale di consumo                   |               |               |               |  |
|            | <b>Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)</b> | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 0,00</b> |  |

| SPA.C.II       | Crediti  |                     |                     |                     |            |
|----------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|------------|
| SPA.C.II.01    | Crediti verso clienti  | 153.482,76          | 117.388,39          | 36.094,37           | 31%        |
| SPA.C.II.01.01 | Crediti verso clienti  | 153.482,76          | 117.388,39          | 36.094,37           | 31%        |
| SPA.C.II.05    | Crediti verso altri  | 731.618,73          | 472.719,64          | 258.899,09          | 55%        |
| SPA.C.II.05.01 | Crediti verso CONI   | 440.561,19          | 206.513,00          | 234.048,19          | 113%       |
| SPA.C.II.05.02 | Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali  | 80.000,00           | 13.000,00           | 67.000,00           | 515%       |
| SPA.C.II.05.03 | Crediti verso Erario   | 4.653,97            | 10.172,79           | -5.518,82           | -54%       |
| SPA.C.II.05.04 | Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale, tes | 203.822,33          | 240.452,61          | -36.630,28          | -15%       |
| SPA.C.II.05.06 | Crediti verso tesoreria INPS   | 2.581,24            | 2.581,24            |                     | 0%         |
| SPA.C.II.05.07 | Crediti vs Coni Servizi per rimborso missioni effettuate dal personale FSN per conto CONI            |                     |                     |                     |            |
| SPA.C.II.05.08 | Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)   |                     |                     |                     |            |
| SPA.C.II.05.10 | Crediti verso società partecipate  |                     |                     |                     |            |
| SPA.C.II.05.90 | Crediti vs personale   |                     |                     |                     |            |
| SPA.C.II.05.91 | Crediti vs personale per recuperi PAR  |                     |                     |                     |            |
| SPA.C.II.06    | Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri   | -10.548,50          | -13.921,00          | 3.372,50            | -24%       |
| SPA.C.II.06.01 | Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri   | -10.548,50          | -13.921,00          | 3.372,50            | -24%       |
|                | <b>Totale Crediti (II)</b>   | <b>€ 874.552,99</b> | <b>€ 576.187,03</b> | <b>€ 298.365,96</b> | <b>52%</b> |

| SPA.C.III    | Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |  |  |  |  |
|--------------|---|--|--|--|--|
| SPA.C.III.02 | Titoli  |  |  |  |  |





Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|  |                              | A                             | B                             | DIFF. A-B           |             |
|--|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------|
|  |                              | STATO PATRIMONIALE 31.12.2018 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2017 | €                   | %           |
| <b>Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)</b> |                              | <b>€ 0,00</b>                 | <b>€ 0,00</b>                 | <b>€ 0,00</b>       |             |
| <b>SPA.C.IV</b>  | <b>Disponibilità liquide</b> |                               |                               |                     |             |
| SPA.C.IV.01  | Depositi bancari e postali   | 1.732.534,83                  | 1.551.787,64                  | 180.747,19          | 12%         |
| SPA.C.IV.01.01   | c/c bancari                  | 1.732.534,83                  | 1.551.787,64                  | 180.747,19          | 12%         |
| SPA.C.IV.01.02   | c/c postali                  |                               |                               |                     |             |
| <b>SPA.C.IV.03</b>   | <b>Cassa</b>                 | <b>1.480,89</b>               | <b>811,18</b>                 | <b>669,71</b>       | <b>83%</b>  |
| SPA.C.IV.03.01   | Cassa                        | 1.480,89                      | 811,18                        | 669,71              | 83%         |
| <b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b>                   |                              | <b>€ 1.734.015,72</b>         | <b>€ 1.552.598,82</b>         | <b>€ 181.416,90</b> | <b>12%</b>  |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                        |                              | <b>€ 2.608.568,71</b>         | <b>€ 2.128.785,85</b>         | <b>€ 479.782,86</b> | <b>23%</b>  |
| <b>SPA.D RATEI E RISCONTI</b>                              |                              |                               |                               |                     |             |
| SPA.D.01.01.01   | Ratei attivi                 | 93,20                         | 82,23                         | 10,97               | 13%         |
| SPA.D.01.02.01   | Risconti attivi              | 19.950,00                     | 99.069,62                     | -79.119,62          | -80%        |
| <b>Totale ratei e risconti (D)</b>                         |                              | <b>€ 20.043,20</b>            | <b>€ 99.151,85</b>            | <b>-€ 79.108,65</b> | <b>-80%</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                       |                              | <b>€ 3.310.375,87</b>         | <b>€ 2.913.690,92</b>         | <b>€ 396.684,95</b> | <b>14%</b>  |



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

| A                  |            | B                  |            | DIFF. A-B |   |
|--------------------|------------|--------------------|------------|-----------|---|
| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2018 | STATO PATRIMONIALE | 31.12.2017 | €         | % |

**SPP PASSIVO****SPP.A PATRIMONIO NETTO**

|                                    |                                 |                     |                     |                    |           |
|------------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------|
| SPP.A.I.01.01                      | Fondo di dotazione              | 220.000,00          | 220.000,00          |                    | 0%        |
| SPP.A.II.01.01                     | Riserve                         | 315.093,48          | 323.339,82          | -8.246,34          | -3%       |
| SPP.A.III.01.01                    | Utili (perdite) portati a nuovo |                     |                     |                    |           |
| SPP.A.IV.01.01                     | Risultato d'esercizio           | -1.862,08           | -8.246,34           | 6.384,26           | -77%      |
| <b>Totale Patrimonio netto (A)</b> |                                 | <b>€ 533.231,40</b> | <b>€ 535.093,48</b> | <b>-€ 1.862,08</b> | <b>0%</b> |

**SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI**

|   |                                    |                   |                    |                     |             |
|---|------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------|
| SPP.B.03                                    | Altri                              | 9.100,00          | 69.100,00          | -60.000,00          | -87         |
| SPP.B.03.01.01                              | Contributi vincolati per programmi |                   | 60.000,00          | -60.000,00          | -100%       |
| SPP.B.03.02.01                              | Fondo altri fondi rischi e oneri   | 9.100,00          | 9.100,00           |                     | 0%          |
| SPP.B.03.03.01                              | Fondo cause legali in corso        |                   |                    |                     |             |
| <b>Totale Fondo per rischi ed oneri (B)</b> |                                    | <b>€ 9.100,00</b> | <b>€ 69.100,00</b> | <b>-€ 60.000,00</b> | <b>-87%</b> |

**SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.**

|   |                                      |                     |                     |                    |            |
|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|------------|
| SPP.C.01.01                                 | Debiti per trattamento fine rapporto | 399.844,31          | 342.471,92          | 57.372,39          | 17%        |
| <b>Totale Trattamento fine rapporto (C)</b> |                                      | <b>€ 399.844,31</b> | <b>€ 342.471,92</b> | <b>€ 57.372,39</b> | <b>17%</b> |

**SPP.D DEBITI**

|             |   |                     |                     |                   |            |
|-------------|---|---------------------|---------------------|-------------------|------------|
| SPP.D.03    | <b>Debiti verso Banche</b>  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.03.01 | Debiti verso Banche   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.04    | <b>Debiti verso altri finanziatori</b>  | <b>58.448,40</b>    | <b>85.936,87</b>    | <b>-27.488,47</b> | <b>-32</b> |
| SPP.D.04.01 | Debiti verso I.C.S. per mutui passivi   | 58.448,40           | 85.936,87           | -27.488,47        | -32%       |
| SPP.D.04.02 | Debiti verso altri finanziatori   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.05    | <b>Acconti</b>  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.05.01 | Acconti da clienti  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.06    | <b>Debiti verso fornitori</b>   | <b>350.897,56</b>   | <b>228.627,18</b>   | <b>122.270,38</b> | <b>53</b>  |
| SPP.D.06.01 | Debiti verso fornitori  | 350.897,56          | 228.627,18          | 122.270,38        | 53%        |
| SPP.D.08    | <b>Debiti verso Società partecipate</b>   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.08.01 | Debiti verso Società partecipate  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.11    | <b>Erario</b>   | <b>107.274,61</b>   | <b>95.250,28</b>    | <b>12.024,33</b>  | <b>13</b>  |
| SPP.D.11.01 | Erario c/imposte  | 48.708,69           | 9.776,81            | 38.931,88         | 398%       |
| SPP.D.11.02 | Erario c/trattenute   | 58.565,92           | 85.473,47           | -26.907,55        | -31%       |
| SPP.D.12    | <b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>                                     | <b>48.907,78</b>    | <b>48.038,81</b>    | <b>868,97</b>     | <b>2</b>   |
| SPP.D.12.01 | Inps  | 48.414,97           | 47.850,71           | 564,26            | 1%         |
| SPP.D.12.02 | Inail   | 492,81              | 188,10              | 304,71            | 162%       |
| SPP.D.12.20 | Debiti vs Fondo Sirio Acc. TFR  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.12.25 | Debiti vs Fondo Sirio Acc. Prev. Compl.   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13    | <b>Altri debiti</b>   | <b>1.198.008,90</b> | <b>1.093.210,28</b> | <b>104.798,62</b> | <b>10</b>  |
| SPP.D.13.01 | Debiti verso CONI Anticipazioni da CONI   | 485.011,00          | 484.859,00          | 152,00            | 0%         |
| SPP.D.13.02 | Debiti verso Altre Federazioni  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.03 | Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali  | 160.000,00          |                     | 160.000,00        |            |
| SPP.D.13.04 | Debiti verso Personale dipendente   | 118.749,69          | 60.112,00           | 58.637,69         | 98%        |
| SPP.D.13.05 | Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio) | 424.498,39          | 544.630,92          | -120.132,53       | -22%       |
| SPP.D.13.06 | Debiti vs CONI Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione            |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.10 | Debiti vs CONI Servizi per rimborso quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale     |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.11 | Debiti vs personale per tredicesima mensilità   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.12 | Debito v/INPGI  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.13 | Debito v/CASAGIT  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.14 | Debito v/INPDAP   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.15 | Debito v/INPDAP scuola  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.16 | Debito per trattenuta CRAL  |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.17 | Debiti per trattenute sindacali   |                     |                     |                   |            |
| SPP.D.13.18 | Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega   |                     |                     |                   |            |





Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

|                                    |  | A                             |                               | B                             |            | DIFF. A-B  |      |
|------------------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|------------|------|
|                                    |  | STATO PATRIMONIALE 31.12.2018 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2017 | STATO PATRIMONIALE 31.12.2017 |            | €          | %    |
| SPP.D.13.19                        | Debiti per trattenute c/terzi  |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.20                        | Debiti per trattenute assegno di mantenimento                                    |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.21                        | Trattenuta polizza assicurativa LLOYD  |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.22                        | Trattenuta INA   |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.23                        | Trattenuta polizza sanitaria   |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.24                        | Trattenute UNIPOL  |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.26                        | Debiti vs personale per I.A. e TFR   |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.90                        | Debiti verso Personale già dipendente federale                                   | 2.186,83                      |                               |                               |            | 2.186,83   |      |
| SPP.D.13.91                        | Debiti verso Personale dipendente ex CONI Servizi SpA                            | 5.161,89                      | 2.407,81                      |                               |            | 2.754,08   | 114% |
| SPP.D.13.92                        | Debiti verso Collaboratori e Altri   |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.D.13.95                        | Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%) | 2.401,10                      | 1.200,55                      |                               |            | 1.200,55   | 100% |
| <b>Totale Debiti (D)</b>           |  | <b>€ 1.763.537,25</b>         | <b>€ 1.551.063,42</b>         | <b>€ 212.473,83</b>           | <b>14%</b> |            |      |
| <b>SPP.E RATEI E RISCONTI</b>      |  |                               |                               |                               |            |            |      |
| SPP.E.01.01.01                     | Ratei passivi  | 154,87                        | 154,25                        |                               |            | 0,62       | 0%   |
| SPP.E.01.02.01                     | Risconti passivi   | 604.508,04                    | 415.807,85                    |                               |            | 188.700,19 | 45%  |
| <b>Totale Ratei e Risconti (E)</b> |  | <b>€ 604.662,91</b>           | <b>€ 415.962,10</b>           | <b>€ 188.700,81</b>           | <b>45%</b> |            |      |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>              |  | <b>€ 3.310.375,87</b>         | <b>€ 2.913.690,92</b>         | <b>€ 396.684,95</b>           | <b>14%</b> |            |      |



## Rendiconto finanziario

Esercizio 2018

## Federazione Italiana Canottaggio

|          | Descrizione entrate/uscite                                      | 2018                  | 2017                  |
|----------|---|-----------------------|-----------------------|
| A)       | <b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA</b>                              | <b>€ 1.552.598,82</b> | <b>€ 1.342.762,34</b> |
|          | <b>FLUSSI DI TESORERIA DA GEST. ESERCIZI PRECEDENTI</b>         |                       |                       |
|          | incassi di crediti da esercizio precedenti                      | 326.812,30            | 338.469,61            |
|          | pagamenti di debiti da esercizi precedenti                      | -690.947,42           | -853.050,00           |
| B)       | <b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA GEST. ESERCIZI PRECEDENTI</b>   | <b>-€ 364.135,12</b>  | <b>-€ 514.580,39</b>  |
|          | <b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>       |                       |                       |
|          | <b>Incassi da gestione economica</b>                            |                       |                       |
|          | da contributi dal CONI  | 4.948.543,22          | 5.357.437,00          |
|          | da contributi dallo stato, regioni ed enti                      | 512.268,00            | 202.197,80            |
|          | da quote degli associati  | 18.000,11             | 434.109,60            |
|          | da ricavi da manifestazioni internazionali                      |                       | 241.106,70            |
|          | da ricavi da manifestazioni nazionali                           | 250,00                | 250,00                |
|          | da ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni                      | 272.339,14            | 149.190,80            |
|          | da altri ricavi della gestione ordinaria                        | 244.650,04            | 202.065,67            |
|          | <b>Totale Incassi da gestione economica</b>                     | <b>€ 5.996.050,51</b> | <b>€ 6.586.357,57</b> |
|          | <b>Entrate da dismissioni</b>                                   |                       |                       |
|          | di immobilizzazioni materiali                                   |                       | 55.954,00             |
|          | di immobilizzazioni immateriali                                 |                       |                       |
|          | di immobilizzazioni finanziarie                                 |                       |                       |
|          | di attività finanziarie non immobilizzate                       |                       |                       |
|          | <b>Totale Entrate da dismissioni</b>                            | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 55.954,00</b>    |
|          | <b>Entrate da gestione finanziaria</b>                          |                       |                       |
|          | da accensione mutui   |                       |                       |
|          | da accensione prestiti  |                       |                       |
|          | da interessi attivi bancari/postali                             |                       | 2.699,27              |
|          | <b>Totale Entrate da gestione finanziaria</b>                   | <b>€ 0,00</b>         | <b>€ 2.699,27</b>     |
| C1)      | <b>Totale Flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>         | <b>€ 5.996.050,51</b> | <b>€ 6.645.010,84</b> |
|          | <b>Uscite da gestione economica</b>                             |                       |                       |
|          | per attività sportiva centrale                                  | 3.425.499,51          | 3.784.322,43          |
|          | per attività sportiva periferica                                | 199.717,92            | 258.819,48            |
|          | per funzionamento centrale                                      | 1.658.214,41          | 1.462.870,45          |
|          | per funzionamento periferico                                    | 22.048,68             | 25.043,58             |
|          | per imposte   | 4.468,00              | 42.788,35             |
|          | <b>Totale Uscite da gestione economica</b>                      | <b>€ 5.309.948,52</b> | <b>€ 5.573.844,29</b> |
|          | <b>Uscite da investimenti</b>                                   |                       |                       |
|          | per immobilizzazioni materiali                                  | 111.873,19            | 261.029,00            |
|          | per immobilizzazioni immateriali                                | 729,56                | 68,00                 |
|          | per immobilizzazioni finanziarie                                | -1.463,46             |                       |
|          | per attività finanziarie non immobilizzate                      |                       |                       |
|          | <b>Totale Uscite da investimenti</b>                            | <b>€ 111.139,29</b>   | <b>€ 261.097,00</b>   |
|          | <b>Uscite da gestione finanziaria</b>                           |                       |                       |
|          | per rimborso mutui  | 29.410,68             | 81.332,00             |
|          | per rimborso prestiti   |                       |                       |
|          | da interessi passivi bancari/postali                            |                       | 4.320,68              |
|          | <b>Totale Uscite da gestione finanziaria</b>                    | <b>€ 29.410,68</b>    | <b>€ 85.652,68</b>    |
| C2)      | <b>Totale Flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>          | <b>€ 5.450.498,49</b> | <b>€ 5.920.593,97</b> |
| D)=C1-C2 | <b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b> | <b>€ 545.552,02</b>   | <b>€ 724.416,87</b>   |
| E)=A+B+D | <b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12</b>                       | <b>€ 1.734.015,72</b> | <b>€ 1.552.598,82</b> |



## **Federazione Italiana Canottaggio**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
AL 31 DICEMBRE 2018**

**NOTA INTEGRATIVA**

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto delle prescrizioni del D.L. 139/2015 che, a partire dal 2016, ha apportato modifiche allo schema dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono conformi alla Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali tengono conto della versione emessa il 22 dicembre 2016 dall'OIC e successivamente modificati in data 29 dicembre 2017.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio dei Revisori dei Conti nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni immateriali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

| <b>Natura del bene</b>  | <b>Aliquota %</b> |
|-------------------------|-------------------|
| Software                | 20%               |
| Migliorie su beni terzi | 20%               |

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base della stimata possibilità di utilizzo residuo dei beni. In particolare, le aliquote previste dalla normativa fiscale sono ritenute rappresentative della stimata possibilità di utilizzo residuo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell'esercizio, le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell'arco dell'esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate in un'apposita voce nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

| <b>Natura del bene</b>          | <b>Aliquota %</b> |
|---------------------------------|-------------------|
| Automezzi                       | 20%               |
| Attrezzature scientifiche       | 12,50%            |
| Attrezzature                    | 15,50%            |
| Mobili ed arredi                | 12%               |
| Macchine elettroniche d'ufficio | 20%               |

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni sono destinate ad una permanenza durevole nel patrimonio della Federazione.

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo, rettificato delle perdite durevoli di valore.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche le disponibilità presso i Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### **Ricavi**

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione, secondo il principio della competenza.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### **Contributi in conto impianto**

I contributi in conto impianti commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali sono rilevati a conto economico con un criterio sistematico, gradualmente lungo la vita utile dei cespiti.

In conformità alle indicazioni fornite dall'OIC 16, i contributi ricevuti sono stati imputati secondo il metodo cosiddetto indiretto, ovvero i contributi sono portati indirettamente a riduzione del costo in quanto imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi", e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

Tale metodo consente di correlare a conto economico gli ammortamenti calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali e gli altri ricavi e proventi per la quota di contributo di competenza dell'esercizio. L'iscrizione del contributo di competenza degli esercizi successivi, in apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico, lascia inalterato il costo dell'immobilizzazione, ma produce gli stessi effetti sull'utile dell'esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo.

### **Costi**

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### **Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2018 ad euro 15.989

| Categoria                  | Costo storico (a) |            |            |               |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|---------------|
|                            | 31/12/2017        | Incrementi | Decrementi | 31/12/2018    |
| Software                   | 6.124             | 730        | 146        | 6.708         |
| Migliorie su beni di terzi | 72.948            | 0          |            | 72.948        |
| <b>Totale</b>              | <b>79.072</b>     | <b>730</b> | <b>146</b> | <b>79.656</b> |

| Categoria                  | Fondo ammortamento (b) |                    |                |               |
|----------------------------|------------------------|--------------------|----------------|---------------|
|                            | 31/12/2017             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2018    |
| Software                   | 5.278                  | 491                | 146            | 5.623         |
| Migliorie su beni di terzi | 53.076                 | 4.968              |                | 58.044        |
| <b>Totale</b>              | <b>58.354</b>          | <b>5.459</b>       | <b>146</b>     | <b>63.667</b> |

| Categoria                  | Valore netto contabile (c) = (a - b) |               |
|----------------------------|--------------------------------------|---------------|
|                            | 31/12/2017                           | 31/12/2018    |
| Software                   | 846                                  | 1.085         |
| Migliorie su beni di terzi | 19.872                               | 14.904        |
| <b>Totale</b>              | <b>20.718</b>                        | <b>15.989</b> |

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, al 31 dicembre 2018 sono pari ad euro 665.776.

| Categoria                    | Costo storico (a) |            |            |            |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
|                              | 31/12/2017        | Incrementi | Decrementi | 31/12/2018 |
| Attrezzature sportive        | 2.833.964         | 159.509    | 16.922     | 2.976.551  |
| Apparecchiature scientifiche | 0                 | 48.957     |            | 48.957     |
| Mobili e arredi              | 106.526           | 11.145     | 11.973     | 105.697    |
| Automezzi                    | 201.068           | 6.000      | 0          | 207.068    |



|                                    |                  |                |               |                  |
|------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 60.226           | 3.879          | 9.676         | 54.429           |
| <b>Totale</b>                      | <b>3.201.784</b> | <b>229.489</b> | <b>38.571</b> | <b>3.392.702</b> |

| Categoria                          | Fondo ammortamento (b) |                    |                |                  |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|----------------|------------------|
|                                    | 31/12/2017             | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2018       |
| Attrezzature sportive              | 2.214.000              | 208.037            | 13.273         | 2.408.764        |
| Apparecchiature scientifiche       |                        |                    |                | 0                |
| Mobili e arredi                    | 87.855                 | 4.595              | 11.859         | 80.591           |
| Automezzi                          | 180.621                | 8.929              | 0              | 189.550          |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 55.736                 | 1.938              | 9.651          | 48.023           |
| <b>Totale</b>                      | <b>2.538.212</b>       | <b>223.498</b>     | <b>34.783</b>  | <b>2.726.927</b> |

| Categoria                          | Valore netto contabile<br>(c) = (a - b) |                |
|------------------------------------|---|----------------|
|                                    | 31/12/2017                              | 31/12/2018     |
| Attrezzature sportive              | 619.964                                 | 567.787        |
| Apparecchiature scientifiche       | 0                                       | 48.957         |
| Mobili e arredi                    | 18.671                                  | 25.107         |
| Automezzi                          | 20.447                                  | 17.519         |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 4.490                                   | 6.406          |
| <b>Totale</b>                      | <b>663.572</b>                          | <b>665.776</b> |

Nel corso dell'esercizio il costo storico al netto delle dismissioni dell'anno si è incrementato di euro 190.918, principalmente per l'acquisto di attrezzature sportive per € 159.509 e per le attrezzature scientifiche per € 48.957 impiegate nelle attività federali.

Nel corso dell'esercizio, a seguito delle dismissioni dovute alla vendita e alla eliminazione dei beni in disuso, è stato ridotto il corrispondente valore del costo storico e del fondo ammortamento, con contestuale rilevazione delle minusvalenze e delle plusvalenze.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio al 31.12.2017 erano relative alla partecipazione nella società Feder Sport Srl in liquidazione.

Al termine della liquidazione il piano di riparto è stato approvato dall'assemblea dei soci in data 10 gennaio 2018 e si è proceduto alla chiusura.

| Società partecipata | 31/12/2017   | Incrementi | Decrementi   | 31/12/2018 |
|---------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Federsport srl      | 1.463        |            | 1.463        | 0          |
| <b>Totale</b>       | <b>1.463</b> | <b>0</b>   | <b>1.463</b> | <b>0</b>   |

**ATTIVO CIRCOLANTE****Crediti**

I crediti iscritti in bilancio al 31.12.2018 sono pari ad euro 874.553 al netto del fondo svalutazione dei crediti

|  | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Crediti vs clienti                       | 153.483        | 117.388        | 36.095         |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i>     | 0              | -4.973         | 4.973          |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>          | <b>153.483</b> | <b>112.415</b> | <b>41.068</b>  |
| Crediti vs Altri soggetti                | 203.822        | 240.453        | -36.630        |
| Crediti vs Enti                          | 80.000         | 13.000         | 67.000         |
| Crediti vs Erario                        | 4.654          | 10.173         | -5.519         |
| Crediti vs CONI                          | 440.561        | 206.513        | 234.048        |
| Crediti vs/dipendenti                    | 0              | 0              | 0              |
| Crediti vs/tesoreria INPS                | 2.581          | 2.581          | 0              |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i>       | -10.549        | -8.948         | -1.601         |
| <b>Crediti vs Altri netti</b>            | <b>721.070</b> | <b>463.771</b> | <b>257.299</b> |
| <b>Totale crediti</b>                    | <b>885.101</b> | <b>590.107</b> | <b>294.994</b> |
| <i>Totale fondo svalutazione crediti</i> | -10.549        | -13.921        | 3.373          |
| <b>Totale crediti netti</b>              | <b>874.553</b> | <b>576.186</b> | <b>298.366</b> |

Il fondo svalutazione crediti ha subito le variazioni di seguito indicate:

| <b>Fondo Svalutazione Crediti</b> | 31/12/2017    | Variazioni    | 31/12/2018    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| F.do Sv. Crediti vs. clienti      | -4.973        | 0             | 4.973         |
| <b>Totale</b>                     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| F.do Sv. Crediti vs/altri         | -8.948        | -3.373        | 5.575         |
| <b>Totale</b>                     | <b>13.921</b> | <b>-3.373</b> | <b>10.548</b> |
| <b>Totale F.do sval. Crediti</b>  | <b>13.921</b> | <b>-3.373</b> | <b>10.548</b> |

Le modifiche intervenute nel fondo svalutazione crediti sono dovute all'incasso dei crediti per i quali, prudenzialmente era stato accantonato il fondo.

Nel dettaglio la composizione della voce crediti è la seguente:

**Crediti verso Clienti**

|   | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza    |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Crediti vs. clienti sede centrale                                 | 147.746        | 89.797         | 57.949        |
| Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile) |                |                | 0             |
| Fatture da emettere   | 5.738          | 27.592         | -21.854       |
| <b>Crediti vs. clienti</b>  | <b>153.484</b> | <b>117.388</b> | <b>36.095</b> |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i>                              | 0              | -4.973         | 4.973         |
| <b>Crediti vs clienti netti</b>                                   | <b>153.484</b> | <b>112.415</b> | <b>41.068</b> |

I crediti verso clienti, pari ad euro 153.484, hanno subito un incremento di euro 41.068 rispetto al precedente esercizio.

**Crediti verso Altri soggetti**

|  | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Crediti vs Società e Ass.ni sportive                           | 26.544         | 28.062         | -1.518         |
| Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile) | 0              | 0              | 0              |
| Anticipi a Funzionari Delegati                                 |                |                | 0              |
| Depositi cauzionali  | 1.200          | 1.200          | 0              |
| Crediti verso CIP  | 0              | 15.000         | -15.000        |
| Crediti verso associazioni per conguaglio                      | 0              | 0              | 0              |
| Altri Crediti  | 176.079        | 196.190        | -20.111        |
| Crediti Vs CIO per solidarietà Olimpica                        | 0              | 0              | 0              |
| <b>Crediti vs Altri soggetti</b>                               | <b>203.823</b> | <b>240.453</b> | <b>-36.630</b> |
| <i>F.do sval. crediti vs Altri</i>                             | -10.549        | -8.948         | -1.601         |
| <b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>                         | <b>193.274</b> | <b>231.505</b> | <b>-38.230</b> |

I crediti verso altri soggetti sono iscritti per euro 193.274 al netto del fondo svalutazione crediti con un decremento di euro 38.230 rispetto al precedente esercizio.

In particolare la voce "Altri Crediti" iscritta per euro 176.079, ha subito un decremento di euro 20.111, ed è composta principalmente da crediti verso le società affiliate (euro 130.787) per conguagli regolarmente incassati nei primi mesi del 2019.

I depositi cauzionali attivi di euro 1.200 si riferiscono alle cauzioni versate negli anni precedenti ed ancora attive.

Il fondo svalutazione crediti verso altri, accantonato per crediti nei confronti delle società e associazioni sportive è stato ridotto di euro 3.373 a fronte dell'incasso dei crediti per i quali era stato accantonato.

**Crediti verso erario**

|  | 31/12/2018   | 31/12/2017    | Differenza    |
|--|--------------|---------------|---------------|
| Credito Iva                              | 3.576        | 0             | 3.576         |
| Credito IRAP                             | 0            | 9.094         | -9.094        |
| Credito per ritenute in eccesso          | 1.078        | 1.078         | 0             |
| <b>Totale crediti verso erario</b>       | <b>4.654</b> | <b>10.173</b> | <b>-5.519</b> |
| <i>F.do sval. crediti vs Erario</i>      | 0            | 0             | 0             |
| <b>Totale crediti verso erario netti</b> | <b>4.654</b> | <b>10.173</b> | <b>-5.519</b> |

I crediti verso erario sono costituiti da ritenute versate in eccesso nel corso del 2017 e dal credito IVA annuale.

**Crediti verso CONI**

I crediti verso il Coni per euro 440.561 sono così composti:

|                                      | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Risorse Umane saldo par e p.i.       | 60.161         | 60.113         | 48             |
| Test Event preparazione RIO          | 204.000        | 0              | 204.000        |
| Contributi integrativi               | 30.000         | 0              | 30.000         |
| Contributo Informatizzazione Coninet | 146.400        | 146.400        | 0              |
| <b>Totale</b>                        | <b>440.561</b> | <b>206.513</b> | <b>234.048</b> |

L'importo di tale credito è stato regolarmente riconciliato con gli uffici amministrativi del CONI.

**Crediti verso Stato, Regioni, Enti Locali**

|                  | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza    |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| Regione Lazio    | 0             | 7.000         | -7.000        |
| Regione Piemonte | 70.000        | 0             | 70.000        |
| Regione Umbria   | 10.000        | 6.000         | 4.000         |
| <b>Totale</b>    | <b>80.000</b> | <b>13.000</b> | <b>67.000</b> |

Il credito della Regione Piemonte origina dal contributo stanziato e finalizzato al progetto "130 anni della Federazione"

Il contributo della Regione Umbria è stato stanziato per la manifestazione Memorial D'Aloja 2018.

### Disponibilità liquide

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari, con i relativi saldi al 31 dicembre 2018, confrontati con il periodo precedente.

| Descrizione conto                                 | N° conto corrente               | 31/12/2018       | 31/12/2017       | Differenza     |
|---|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Conto ordinario                                   | c/c BNL n. 10110                | 862.242          | 755.958          | 106.284        |
| Conto risorse umane                               | c/c BNL n. 191                  | 727.115          | 670.312          | 56.803         |
| Conto dedicato ai sensi art. 3, c.7, Legge 136/01 | c/c BNL n. 558                  | 65.999           | 49.830           | 16.168         |
| <b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b> |                                 | <b>1.655.356</b> | <b>1.476.100</b> | <b>179.255</b> |
| Comitato Regionale Piemonte                       | c/c BNL n. 17934                | 8.207            | 2.570            | 5.637          |
| Comitato Regionale Lombardia                      | c/c BNL n. 47466                | 14.494           | 4.841            | 9.653          |
| Comitato Regione Liguria                          | c/c BNL n.339                   | 3.710            | 2.960            | 750            |
| Comitato Regionale Toscana                        | c/c BNL n. 12107                | 3.532            | 428              | 3.104          |
| Comitato Regionale Campania                       | c/c BNL n. 9566                 | 6.196            | 249              | 5.947          |
| Comitato Regionale Puglia                         | c/c BNL n. 5361                 | 1.527            | 3.323            | -1.796         |
| Comitato Regionale Sicilia                        | c/c BNL n. 1143                 | 3.281            | 29.006           | -25.725        |
| Comitato Regionale Sardegna                       | c/c BNL n. 100038               | 0                | 3.056            | -3.056         |
| Comitato Regionale Sardegna                       | c/c BNL n. 6822                 | 3138             | 0                | 3.138          |
| Comitato Regionale Veneto                         | c/c BNL n. 3941                 | 1.037            | 1.653            | -616           |
| Delegazione Regionale Marche                      | c/c BNL n. 1659                 | 4.290            | 4.868            | -578           |
| Delegazione Regione Emilia Romagna                | c/c UNICREDIT n. 10258          | 5.577            | 7.066            | -1.489         |
| CNCP  | c/c BNL n.13210                 | 905              | 698              | 207            |
| Delegazione Regionale Umbria                      | c/c BNI n. 70                   | 378              | 612              | -234           |
| Delegazione Regionale Abruzzo                     | c/c UNIPOL n. 1949              | 2.005            | 1.783            | 222            |
| Comitato Regionale Lazio                          | c/c UNICREDIT n. 103135230      | 753              | 775              | -22            |
| Comitato Regionale Liguria Centro Per.            | c/c 5003                        | 1.119            | 556              | 563            |
| Comitato Regione Friuli VG                        | c/c BANCA CRED. COOP. n. 341557 | 17.026           | 11.245           | 5.781          |
| Comitato Regione Calabria                         | BNL c/c 3570                    | 4                | 0                | 4              |
| Cassa Comitanti                                   |                                 | 1.481            | 811              | 670            |
| <b>Totale disponibilità liquide Comitanti</b>     |                                 | <b>78.660</b>    | <b>76.499</b>    | <b>2.161</b>   |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>               |                                 | <b>1.734.016</b> | <b>1.552.599</b> | <b>181.417</b> |

Al 31/12/2018 i saldi bancari ammontano complessivamente ad euro 1.732.535 con un incremento di euro 180.747 rispetto al precedente esercizio.



I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza quadrimestrale a presentazione di rendiconto e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione dei controlli presso i Comitati.

#### Ratei e risconti

I ratei attivi al 31 dicembre 2018 ammontano ad euro 93 e riguardano gli interessi bancari

|                     | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Differenza |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Competenze bancarie | 93         | 82         | 11         |
| <b>Totale</b>       | <b>93</b>  | <b>82</b>  | <b>11</b>  |

I risconti attivi al 31 dicembre 2018, pari ad euro 19.950, si riferiscono principalmente alla quota dei costi anticipati per gli alberghi.

|                        | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza     |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Assicurazioni          | 0             | 54.195        | -54.195        |
| Alberghi               | 19.950        | 34.461        | -14.511        |
| Sponsorizzazione Basic | 0             | 7.414         | -7.414         |
| Consulenza revisione   | 0             | 3.000         | -3.000         |
| <b>Totale</b>          | <b>19.950</b> | <b>99.070</b> | <b>-79.120</b> |

## PASSIVO

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 ammonta ad euro 533.232 e si è decrementato di euro 1.862 per la perdita dell'esercizio.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2018:

|   | Fondo di dotazione | Riserve        | Utili / Perdite a nuovo | Risultato dell'esercizio | Totale         |
|---|--------------------|----------------|-------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>Patrimonio netto al 31/12/2017</b>       | <b>220.000</b>     | <b>323.340</b> |                         | <b>-8.246</b>            | <b>535.094</b> |
| Destinazione risultato esercizio precedente |                    | -8.246         |                         | 8.246                    | 0              |
| Utilizzo riserve                            |                    |                |                         |                          | 0              |
| Riclassifiche                               |                    |                |                         |                          | 0              |
| Risultato esercizio corrente                |                    |                |                         | -1.862                   | -1.862         |
| <b>Patrimonio netto al 31/12/2018</b>       | <b>220.000</b>     | <b>315.094</b> | <b>0</b>                | <b>-1.862</b>            | <b>533.232</b> |

Si evidenzia che il fondo di dotazione risulta superiore all'importo minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile (euro 203.748) pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziari e imposte sul reddito).

Per tale motivo non si ritiene necessario incrementarlo.

**Verifica del Fondo di dotazione**

|                         | 2016             | 2017             | 2018             |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Costi sostenuti</b>  |                  |                  |                  |
| Costi attività sportiva | 4.724.237        | 5.023.433        | 4.712.199        |
| Costi funzionamento     | 1.997.031        | 1.811.222        | 1.973.818        |
| Costo della produzione  | 6.721.268        | 6.834.654        | 6.686.017        |
| Oneri finanziari        | 8.898            | 4.321            | 3.252            |
| Oneri straordinari      | 0                | 0                | 0                |
| Imposte sul reddito     | 42.721           | 33.694           | 39.937           |
| <b>Totale costi</b>     | <b>6.772.887</b> | <b>6.872.669</b> | <b>6.729.206</b> |
| <b>Costi medi</b>       | <b>6.791.587</b> |                  |                  |
| <b>3%</b>               | <b>203.748</b>   |                  |                  |

**Fondo rischi ed oneri**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2018 ammonta ad euro 9.100 ed è stato ridotto di euro 60.000 rispetto allo scorso anno ed è così composto:

|                                    | 31/12/2017    | Accant.ti | Utilizzi      | Rettifiche | 31/12/2018   |
|------------------------------------|---------------|-----------|---------------|------------|--------------|
| Fondo per cause legali             | 9.100         | 0         | 0             | 0          | 9.100        |
| Fondo per contributo Vodafone      | 60.000        | 0         | 60.000        | 0          | 0            |
| <b>Totale Fondi rischi e oneri</b> | <b>69.100</b> | <b>0</b>  | <b>60.000</b> | <b>0</b>   | <b>9.100</b> |

Il fondo per cause legali è stato accantonato per la causa promossa nei confronti della FIC per un incidente occorso durante una manifestazione sportiva.

L'accantonamento effettuato è pari al 10% della somma richiesta dal ricorrente sulla base della relazione redatta dall'avv. Guarino legale della FIC.

La riduzione del fondo è dovuta all'incasso nel 2018 del contributo deliberato dalla Fondazione Vodafone a fronte della regolare rendicontazione delle spese sostenute.

**Fondo TFR**

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2017</b> | <b>342.472</b> |
| Rivalutazione TFR          | 7.678          |
| Accantonamento             | 55.517         |
| Tratt. F.do Pensione INPS  | - 4.518        |
| Imposta Sostitutiva TFR    | - 1.305        |
| Utilizzo Fondo             | -              |
| <b>Fondo al 31.12.18</b>   | <b>399.844</b> |

Il Fondo si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della CONI Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

L'incremento si riferisce alla quota di trattamento di fine rapporto maturata nell'esercizio 2018 al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR degli anni pregressi e al netto delle erogazioni effettuate.

### Debiti

È di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2018.

I debiti iscritti in bilancio sono pari ad euro 1.763.537 con un incremento di euro 212.474 rispetto al precedente esercizio.

|  | 31/12/2018       | 31/12/2017       | Differenza     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Debiti vs fornitori                    | 350.898          | 228.627          | 122.270        |
| Debiti vs altri soggetti               | 552.998          | 608.351          | -55.353        |
| Debiti vs Banche e Istituti di credito | 58.448           | 85.937           | -27.488        |
| Debiti vs Erario                       | 107.275          | 95.250           | 12.024         |
| Debiti vs istituti di previdenza       | 48.908           | 48.039           | 869            |
| Acconti (Anticipi Coni e CIP)          | 645.011          | 484.859          | 160.152        |
| <b>Totale Debiti</b>                   | <b>1.763.537</b> | <b>1.551.063</b> | <b>212.474</b> |

Nel dettaglio la composizione dei debiti è la seguente:

### Debiti verso Fornitori

|   | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza     |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Debiti vs fornitori sede centrale                                 | 20.434         | 13.071         | 7.363          |
| Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile) |                |                | 0              |
| Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi          | -1.025         | -16.399        | 15.373         |
| Fatture da ricevere   | 315.137        | 213.706        | 101.431        |
| Deb. vs. Fornitori per Rimborsi Atleti e Società sportive         | 16.353         | 18.249         | -1.896         |
| Fatture da ricevere per Rimborsi                                  |                |                | 0              |
| <b>Totale Debiti vs Fornitori</b>                                 | <b>350.898</b> | <b>228.627</b> | <b>122.271</b> |

I debiti verso fornitori iscritti per euro 350.898 sono composti per euro 315.137 da debiti per fatture da ricevere alla data di chiusura dell'esercizio e per la restante parte da debiti verso fornitori per l'acquisto di beni e servizi le cui fatture sono pervenute entro il 31.12.2018.

### Debiti verso Altri soggetti

|   | 31/12/2018       | 31/12/2017       | Differenza     |
|---|------------------|------------------|----------------|
| Debiti vs tesserati, arbitri, giudici, asd, ssd               | 424.499          | 544.631          | -120.132       |
| Anticipi da CONI  | 485.011          | 484.859          | 152            |
| Anticipi da C.I.P.  | 160.000          | 0                | 160.000        |
| Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile) | 0                | 0                | 0              |
| Debiti per Previdenza Complementare                           | 2.401            | 1.201            | 1.200          |
| Debiti vs il personale  | 118.750          | 60.112           | 58.638         |
| Debiti vs personale già dipendente Fed.                       | 2.187            | 0                | 2.187          |
| Debit v/dip. ex Coni Servizi SpA                              | 5.162            | 2.408            | 2.754          |
| <b>Debiti vs Altri soggetti</b>                               | <b>1.198.009</b> | <b>1.093.210</b> | <b>104.799</b> |

I debiti verso tesserati, pari ad euro 424.499, sono relativi ai debiti maturati verso atleti, giudici e dirigenti per premi e rimborsi, regolarmente pagati nei primi mesi del 2019.

I debiti verso il personale pari ad euro 118.750 si riferiscono all'accantonamento Premio Aziendale di Risultato e Premio Individuale di competenza 2018 ed il fondo ferie maturate e non godute al 31.12.2018.

I debiti verso il Coni e il CIP sono relativi all'anticipo dei contributi relativi all'anno 2019 corrisposti dai due enti nel 2018.

#### Debiti verso banche

|                                     | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza     |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Mutuo ICS entro eserc.              | 43.388        | 27.488        | 15.900         |
| Mutuo ICS oltre eserc.              | 15.060        | 58.448        | -43.388        |
| <b>Debiti vs Altri finanziatori</b> | <b>58.448</b> | <b>85.936</b> | <b>-27.488</b> |

I debiti verso banche, iscritti per euro 58.448, sono relativi al mutuo contratto con l'Istituto di Credito Sportivo per l'acquisto di nuove attrezzature sportive.

La quota capitale rimborsata nel corso del 2018 è pari ad euro 27.488.

#### Debiti verso Erario

|                            | 31/12/2018     | 31/12/2017    | Differenza    |
|----------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Imposta sostitutiva TFR    | 1.633          | 327           | 1.305         |
| Ritenute lavoro autonomo   | 25.682         | 55.351        | -29.669       |
| Ritenute lavoro dipendente | 32.884         | 30.122        | 2.761         |
| Altre imposte              | 26.460         | 0             | 26.460        |
| Iva Split                  | 20.448         | 6.139         | 14.310        |
| Iva da versare             | 168            | 3.311         | -3.143        |
| <b>Debiti vs Erario</b>    | <b>107.275</b> | <b>95.250</b> | <b>12.024</b> |

Le ritenute, l'Iva e l'imposta sostitutiva sono state regolarmente versate nel 2019.

### Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

|                                      | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza |
|--------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Debiti verso INPS dipendenti         | 47.815        | 45.779        | 2.036      |
| Inps collaboratori                   | 600           | 2.072         | -1.472     |
| Inail                                | 493           | 188           | 305        |
| <b>Debiti vs Istituti Previdenza</b> | <b>48.908</b> | <b>48.039</b> | <b>869</b> |

I debiti verso Istituti di previdenza, pari ad euro 48.908, sono relativi al debito contributivo maturato nel mese di dicembre 2018.

Tali somme risultano regolarmente versate nel mese di gennaio 2019.

### Ratei e risconti

I ratei passivi per € 154 sono relativi alle competenze bancarie del 2018.

|                             | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Differenza |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
| Competenze bancarie         | 154        | 154        | -          |
| <b>Totale ratei passivi</b> | <b>154</b> | <b>154</b> | <b>-</b>   |

|  | 31/12/2018     | 31/12/2017     | Differenza     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Contributo Coni informatizzazione        | 146.400        | 146.400        | 0              |
| Contributo Fondazione Vodafone           | 192.972        | 28.271         | 164.701        |
| Sponsorizzazioni                         | 3.000          | 0              | 3.000          |
| Contributi Fondazione III Pilastro       | 88.573         | 0              | 88.573         |
| Contributi CIP per acquisto attrezzature | 21.400         | 0              | 21.400         |
| Quote corsi                              | 800            | 0              | 800            |
| Quote Affiliazioni e tesseramento        | 151.363        | 241.137        | -89.774        |
| <b>Totale</b>                            | <b>604.508</b> | <b>415.808</b> | <b>188.700</b> |

I risconti passivi, iscritti per euro 604.508 sono relativi alla quota di ricavi per tesseramento e affiliazione di competenza dell'esercizio 2019 alla quota del contributo Coni per l'informatizzazione, dal contributo erogato dal CIP per l'acquisto di attrezzature e alla quota parte del contributo assegnato dalla Fondazione Vodafone per il progetto "Rowing for all" e "Rowing for ever" nonché dalla Fondazione Terzo Pilastro.

Per il contributo erogato dalla Fondazione Vodafone e dalla Fondazione Terzo Pilastro, trattandosi di un contributo in conto impianti sono state adottate le prescrizioni dell'OIC 16.

### ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO



**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a euro 6.725.843 ed è così articolato:

| Descrizione                                   | 31/12/18         | % su tot.   | 31/12/17         | % su tot.   | Differenza      | Diff .%    |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|------------|
| Contributi CONI                               | 5.182.439        | 77%         | 5.405.677        | 79%         | -223.238        | -4%        |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali  | 245.915          | 4%          | 142.309          | 2%          | 103.606         | 73%        |
| Quote degli associati                         | 382.176          | 6%          | 372.271          | 5%          | 9.905           | 3%         |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali            | 250              | 0%          | 250              | 0%          | 0               | 0%         |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni       | 436.487          | 6%          | 330.016          | 5%          | 106.471         | 32%        |
| Altri ricavi della gestione ordinaria         | 112.574          | 2%          | 200.410          | 3%          | -87.836         | -44%       |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico      | 238.468          | 4%          | 256.107          | 4%          | -17.639         | -7%        |
| <b>Totale attività centrale</b>               | <b>6.598.309</b> | <b>98%</b>  | <b>6.707.041</b> | <b>98%</b>  | <b>-108.732</b> | <b>-2%</b> |
| Contributi dello Stato, Enti Locali           | 50.285           | 1%          | 72.888           | 1%          | -22.603         | -31%       |
| Quote degli associati:                        | 61.278           | 1%          | 61.838           | 1%          | -560            | -1%        |
| Ricavi da manifestazioni:                     | 12.238           | 0%          | 6.970            | 0%          | 5.268           | 0%         |
| Altri ricavi della gestione:                  | 3.733            | 0%          | 12.986           | 0%          | -9.253          | -71%       |
| <b>Totale attività Strutture territoriali</b> | <b>127.534</b>   | <b>2%</b>   | <b>154.683</b>   | <b>2%</b>   | <b>-27.149</b>  | <b>18%</b> |
| <b>Valore della produzione</b>                | <b>6.725.843</b> | <b>100%</b> | <b>6.861.724</b> | <b>100%</b> | <b>-135.881</b> | <b>-2%</b> |

Complessivamente i ricavi risultano diminuiti di euro 135.881. Tale decremento è il risultato della variazione delle seguenti voci di ricavo:

**Contributi Coni:** i contributi di competenza dell'esercizio 2018 sono pari ad euro 5.182.440 con un decremento di euro 223.237 rispetto al precedente esercizio.

In particolare:

|                                  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | Differenza |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| Risorse Umane personale federale | 386.774    | 385.062    | 1.712      |
| Risorse Umane personale ex Coni  | 779.422    | 758.371    | 21.051     |
| Attività Po/AL                   | 2.924.995  | 2.724.995  | 200.000    |
| Contributi integrativi PO        | 150.000    | 250.000    | - 100.000  |
| Attività Sportiva                | 681.249    | 681.249    | -          |
| Contributi Integrativi 2016      | 15.000     | -          | 15.000     |
| Club Olimpico                    | 204.000    | 544.000    | - 340.000  |
| Terna                            | -          | 21.000     | - 21.000   |
| Contributo soc. revisione        | 5.000      | 5.000      | -          |
| Compenso Presidenti              | 36.000     | 36.000     | -          |

|                               |                  |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale contributi CONI</b> | <b>5.182.440</b> | <b>5.405.677</b> | <b>- 223.237</b> |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|

Tutti i contributi erogati dal CONI sono stati utilizzati secondo le finalità della delibera della Giunta Nazionale.

Contributi dello Stato ed Enti pubblici: Tale voce è relativa a contributi ricevuti dagli enti locali Regione Umbria per l'organizzazione del Memorial d'Aloja (euro 10.000) e quelli assegnati dalla regione Piemonte (euro 70.000) per il progetto "Celebrazione 130 anni della Federazione Canottaggio"

Quote degli associati: Tale voce ha registrato, complessivamente, un decremento del 3% rispetto al precedente esercizio.

In particolare:

- le quote di affiliazione hanno registrato un incremento del 5%
- le quote di tesseramento hanno registrato un decremento del 24%;
- le quote di iscrizione ai corsi hanno registrato un significativo incremento del 2.472%.

Ricavi da manifestazioni nazionali: sono relativi ai diritti televisivi derivanti dal contratto Rai.

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni: registrano un decremento del 32%, passando da euro 330.016 ad euro 436.487 conseguiti nell'esercizio in esame.

Altri ricavi della gestione ordinaria: comprendono principalmente recuperi e rimborsi da terzi e le sopravvenienze attive non iscrivibili in altre voci del bilancio e presentano un decremento di euro 87.836 rispetto al precedente esercizio.

Contributi Comitato Italiano Paralimpico: il valore del contributo deliberato dal CIP a favore della federazione ha subito un decremento di euro 17.639 principalmente dovuto ad una riduzione del contributo (euro 15.000) per la preparazione paralimpica.

I contributi assegnati dal CIP sono composti da contributi per personale federale per euro 42.268 e da contributi per attività sportiva paralimpica per euro 196.200.

Ricavi della struttura territoriale: sono diminuiti del 18% rispetto al precedente esercizio. La riduzione è dovuta principalmente ai ricavi derivanti da contributi pubblici (-22.603) e dagli altri ricavi per recuperi e rimborsi da terzi (-9.253).

### **Costo della produzione**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 6.686.018 ed è così articolato: euro 4.712.199 per costi dell'attività sportiva, euro 1.961.425 per costi del funzionamento ed euro 12.394 per oneri diversi di gestione.

### **Attività sportiva**

I costi per le attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello (PO/AL) sono articolati come segue:

| Descrizione   | 31/12/18 | % su tot. | 31/12/17 | % su tot. | Diff.   | Diff. % |
|---|----------|-----------|----------|-----------|---------|---------|
| Partecipazione a manifestazioni sportive Nazionali/Internazionali PO/AL | 863.237  | 27%       | 946.792  | 27%       | -83.555 | -9%     |

|   |                  |             |                  |             |                 |            |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|------------|
| Allenamenti e stages  | 874.176          | 27%         | 721.619          | 21%         | 152.557         | 21%        |
| Funzionamento Commissioni Tecniche                                | 1.602            | 0%          | 1.987            | 0%          | -385            | 0%         |
| Compensi per prestazioni contrattuali                             | 456.103          | 14%         | 449.917          | 13%         | 6.186           | 1%         |
| Interventi per gli atleti   | 238.373          | 7%          | 601.818          | 17%         | -363.445        | 60%        |
| Spese per antidoping  | 4.400            | 0%          | 5.480            | 0%          | -1.080          | 20%        |
| <b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>                  | <b>2.437.891</b> | <b>76%</b>  | <b>2.727.613</b> | <b>79%</b>  | <b>-289.722</b> | <b>11%</b> |
| Partecipazione a manifestazioni sportive Nazionali/Internazionali | 234.222          | 7%          | 220.291          | 6%          | 13.931          | 6%         |
| Allenamenti e stages  | 392.007          | 12%         | 365.848          | 11%         | 26.159          | 7%         |
| Compensi per prestazioni contrattuali                             | 101.622          | 3%          | 94.846           | 3%          | 6.776           | 7%         |
| Interventi per gli atleti   | 26.887           | 1%          | 44.791           | 1%          | -17.904         | 40%        |
| Spese per antidoping  | 932              | 0%          | 1.000            | 0%          | -68             | 0%         |
| <b>Totale Rappresentative Nazionali</b>                           | <b>755.670</b>   | <b>24%</b>  | <b>726.775</b>   | <b>21%</b>  | <b>28.895</b>   | <b>4%</b>  |
| <b>Totale Costi PO / AL</b>                                       | <b>3.193.561</b> | <b>100%</b> | <b>3.454.387</b> | <b>100%</b> | <b>-260.826</b> | <b>-8%</b> |

I costi per le attività di PO / AL sono complessivamente diminuiti di euro 260.826.

Come emerge dal bilancio la principale riduzione è imputabile alla voce Interventi per gli atleti. Tale riduzione, rispetto all'anno precedente è dovuta al fatto che nel 2017 sono state erogate le borse di studio complessive dell'anno 2016 e 2017 per le quali il Coni aveva erogato contributi specifici.

Al netto di tali importi, per loro natura da considerare eccezionali, la federazione ha erogato contributi agli atleti in misura non inferiore a quanto accaduto negli anni precedenti.

Inoltre erano stati sostenuti costi maggiori per le trasferte di preparazione olimpica a seguito della partecipazione della squadra nazionale ai mondiali oltre oceano di Sarasota.

I compensi per staff sanitario e altre prestazioni non presentano scostamenti rilevanti rispetto allo scorso esercizio.

Per ulteriori dettagli relativi all'attività di Preparazione Olimpica e delle Rappresentative Nazionali, si rinvia a quanto dettagliatamente illustrato nella Relazione del Presidente al bilancio in esame.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione                                   | 31/12/18 | % su tot. | 31/12/17 | % su tot. | Differ. | Diff. % |
|---|----------|-----------|----------|-----------|---------|---------|
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li | 116.292  | 11%       | 105.118  | 9%        | 11.174  | 11%     |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali   | 326.290  | 30%       | 289.446  | 26%       | 36.844  | 13%     |
| Partecipazione ad organismi internazionali    | 4.272    | 0%        | 6.498    | 1%        | -2.226  | -34%    |
| Formazione ricerca e documentazione           | 57.579   | 5%        | 29.607   | 3%        | 27.972  | 94%     |
| Promozione Sportiva                           | 37.620   | 3%        | 45.581   | 4%        | -7.961  | -17%    |
| Contributi per l'attività sportiva            | 329.700  | 30%       | 400.191  | 36%       | -70.491 | -18%    |
| Gestione impianti sportivi                    | 6.000    | 1%        | 12.139   | 1%        | -6.139  | -51%    |

|                                |                  |             |                  |             |                |            |
|--------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|------------|
| Ammortamenti attività sportiva | 217.960          | 20%         | 222.667          | 20%         | -4.707         | -2%        |
| <b>Costi Attività Sportiva</b> | <b>1.095.713</b> | <b>100%</b> | <b>1.111.247</b> | <b>100%</b> | <b>-15.534</b> | <b>-1%</b> |

Complessivamente i costi per l'attività sportiva hanno subito un decremento di euro 15.534. Gli scostamenti più significativi riguardano i contributi per l'attività sportiva. La riduzione rispetto allo scorso anno dei contributi per l'attività sportiva è stato dovuto alle corrispondenti minori entrate derivanti dall'iniziativa "Remare a Scuola".

#### Costi Attività Paralimpica

| Descrizione                       | 31/12/2018     | % su tot.   | 31/12/2017     | % su tot.   | Differenza     | Diff.%      |
|-----------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Preparazione paralimpica          | 165.188        | 94%         | 193.658        | 97%         | -28.470        | -15%        |
| Costi attività paralimpica        | 10.000         | 6%          | 5.320          | 3%          | 4.680          | 88%         |
| <b>Costi attività paralimpica</b> | <b>175.188</b> | <b>100%</b> | <b>198.978</b> | <b>100%</b> | <b>-23.790</b> | <b>-12%</b> |

I costi non hanno subito variazioni sostanziali rispetto allo scorso anno.

#### Costi Attività Sportiva Territoriale

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione   | 31/12/18       | % su tot.   | 31/12/17       | % su tot.   | Diff.za        | Diff. %    |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|------------|
| Attività agonistica                                   | 88.180         | 36%         | 83.360         | 32%         | 4.820          | 6%         |
| Organizzazione Manifestazioni Sportive                | 118.234        | 48%         | 137.617        | 53%         | -19.383        | -14%       |
| Corsi di formazione                                   | 891            | 0%          | 4.383          | 2%          | -3.493         | -80%       |
| Promozione Sportiva                                   | 4.285          | 2%          | 8.933          | 3%          | -4.648         | -52%       |
| Contributi all'attività sportiva                      | 36.148         | 15%         | 21.481         | 8%          | 14.667         | 68%        |
| Gestione impianti sportivi                            | 0              | 0%          | 3.045          | 1%          | -3.045         | 100%       |
| <b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b> | <b>247.737</b> | <b>100%</b> | <b>258.819</b> | <b>100%</b> | <b>-11.082</b> | <b>-4%</b> |

Si registra un complessivo decremento di euro 11.082 dovuto principalmente ai minori costi per la organizzazione di attività sportiva del territorio.

#### Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

| Descrizione                             | 31/12/18  | % su tot. | 31/12/2017 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|---|-----------|-----------|------------|-----------|------------|---------|
| Costi per il personale e collaborazioni | 1.373.526 | 71%       | 1.280.342  | 74%       | 93.184     | 7%      |
| Organi e Commissioni federali           | 215.621   | 11%       | 173.414    | 10%       | 42.207     | 24%     |
| Costi per la comunicazione              | 183.450   | 9%        | 146.271    | 8%        | 37.179     | 25%     |
| Costi generali                          | 154.415   | 8%        | 122.153    | 7%        | 32.261     | 26%     |
| Ammortamenti per funzionamento          | 10.997    | 1%        | 10.850     | 1%        | 147        | 1%      |



|  |                  |             |                  |             |                |            |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|------------|
| <b>Totale costi funzionamento centrale</b> | <b>1.938.008</b> | <b>100%</b> | <b>1.733.030</b> | <b>100%</b> | <b>204.978</b> | <b>12%</b> |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|----------------|------------|

I costi del funzionamento che ammontano ad euro 1.938.008 e registrano un incremento complessivo di euro 204.978.

Nel dettaglio, le variazioni rilevanti riguardano:

- Costi per il personale: l'incremento dei costi di € 93.184 è dovuto alla retribuzione ordinaria e straordinaria e all'accantonamento dei costi per ferie maturate e non godute nel corso del 2018.
- Organi e commissioni federali: l'incremento di euro 42.207 è dovuto principalmente ai costi sostenuti nel 2018 per l'organizzazione dell'Assemblea di metà mandato prevista dallo statuto federale.
- Costi per la comunicazione: risultano incrementati di euro 37.179 rispetto all'esercizio precedente
- Costi generali per € 32.261 risultano incrementati per maggiori spese legali e spese sviluppo informatico

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

| Descrizione  | 31/12/18      | % su tot.   | 31/12/17      | % su tot. | Differenza    | Diff. %    |
|--|---------------|-------------|---------------|-----------|---------------|------------|
| Organi e Commissioni                                     | 1.960         | 8%          | 918           | 4%        | 1.042         | 114%       |
| Costi generali   | 21.457        | 92%         | 24.126        | 96%       | -2.669        | -11%       |
| <b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b> | <b>23.417</b> | <b>100%</b> | <b>25.043</b> | <b>1%</b> | <b>-1.627</b> | <b>-6%</b> |

Tali costi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

#### Costi per il personale al netto dei collaboratori

| Descrizione                    | 31/12/2018       | 31/12/2017       | Differenza    |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Fondo previdenza complementare | 1.201            | 1.201            | 0             |
| Salari e stipendi              | 985.383          | 907.749          | 77.634        |
| Oneri previdenziali            | 269.760          | 257.034          | 12.726        |
| Oneri sociali Inail            | 3.674            | 3.674            | 0             |
| TFR                            | 63.199           | 59.566           | 3.633         |
| Altri costi                    | 41.558           | 42.050           | -492          |
| <b>TOTALE:</b>                 | <b>1.364.776</b> | <b>1.271.274</b> | <b>93.501</b> |

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2018 rispetto al 2017, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento di euro 93.501 per una maggiore attività svolta in occasione dell'Assemblea Ordinaria.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:



| Livello       | Personale 2018 | Personale 2017 | 2018 vs 2017 |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Dirigente     | 1              | 1              | 0            |
| Quadro super  | 1              | 1              | 0            |
| Quadro        | 2              | 2              | 0            |
| C             | 7              | 7              | 0            |
| B             | 9              | 9              | 0            |
| A             | 1              | 1              | 0            |
| <b>Totale</b> | <b>21</b>      | <b>21</b>      | <b>0</b>     |

### Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione                        | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza  |
|------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Interessi attivi                   | 168           | 443           | -275        |
| Interessi passivi                  |               |               | 0           |
| Interessi passivi su mutui         | -3.252        | -4.321        | 1.068       |
| Altri oneri e proventi finanziari  | 1.333         | 2.256         | -923        |
| <b>Totale gestione finanziaria</b> | <b>-1.751</b> | <b>-1.621</b> | <b>-129</b> |

Gli interessi attivi sono maturati sulle giacenze bancarie della Federazione.

Gli interessi passivi sono maturati sul mutuo contratto con l'ICS e sono diminuiti in funzione della riduzione costante della sorte capitale.

Gli altri proventi finanziari si riferiscono al contributo c/interessi del Credito Sportivo di importo pari a quello dei precedenti esercizi.

### Oneri diversi di gestione

In ottemperanza ai principi contabili, le sopravvenienze passive e le minusvalenze che non hanno trovato collocazione nelle corrispondenti voci di conto economico sono esposte tra gli oneri diversi di gestione.

Sulla base di quanto sopra la voce è così composta:

| Descrizione                                    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza     |
|--|---------------|---------------|----------------|
| Minusvalenze                                   | 3.787         | 1.630         | 2.157          |
| Imposte indirette                              | 8.456         | 6.064         | 2.392          |
| Perdite su crediti                             | 150           | 0             | 150            |
| Perdite su partecipazioni                      | 0             | 1.894         | -1.894         |
| Soppravvenienze passive non iscr.in altre voci | 0             | 43.559        | -43.559        |
| <b>Totale oneri</b>                            | <b>12.394</b> | <b>53.148</b> | <b>-40.755</b> |

Le minusvalenze di euro 3.787 si riferiscono alla dismissione di beni dall'elenco inventario non più idonei e funzionanti

**Imposte e tasse**

La voce di bilancio è così composta:

| Descrizione                          | 31/12/2018    | 31/12/2017    | Differenza   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| IRAP                                 | 39.937        | 33.694        | 6.243        |
| IRES                                 | 0             | 0             | 0            |
| <b>Totale imposte dell'esercizio</b> | <b>39.937</b> | <b>33.694</b> | <b>6.243</b> |

Le imposte sono state determinate sulla base della vigente normativa fiscale.

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

**Organi e Commissioni federali**

| Descrizione                     | 31/12/2018         |                | 31/12/2017         |               | Differenza    |               |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                 | Compensi e gettoni | Totale         | Compensi e gettoni | Totale        | Compensi      | Totale        |
| Presidente Federale             | 36.001             | 36.001         | 30.895             | 30.895        | 5.106         | 5.106         |
| Collegio dei revisori dei conti | 29.694             | 29.694         | 23.778             | 23.778        | 5.916         | 5.916         |
| Assemblea                       | 45.288             | 45.288         |                    | 0             | 45.288        | 45.288        |
| <b>Totale</b>                   | <b>110.983</b>     | <b>110.983</b> | <b>54.673</b>      | <b>54.673</b> | <b>56.310</b> | <b>56.310</b> |

L'incremento dei costi, come illustrato sopra, è imputabile all'organizzazione dell'Assemblea di metà mandato. Gli altri costi sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio.

Si precisa che gli oneri previdenziali sostenuti per il Presidente Federale e il Collegio dei revisori sono riportati nella voce oneri previdenziali collaboratori.

Il costo per gli oneri previdenziali è pari ad euro 5.055 per il Presidente Federale e ad euro 2.484 per i revisori.

Appare opportuno precisare che l'onere relativo all'indennità del presidente federale non incide sul bilancio federale in quanto le risorse necessarie sono oggetto di un contributo finalizzato erogato dal CONI.

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

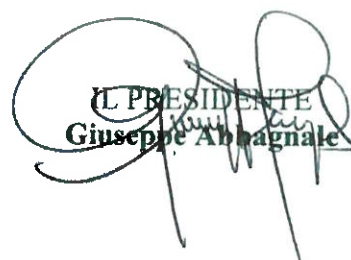
L'esercizio 2018 chiude con una perdita di euro 1.862.

Si propone di procedere a coprire la perdita di esercizio mediante l'utilizzo della riserva disponibile.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si rilevano fatti successivi alla chiusura dell'esercizio degni di segnalazione.

IL PRESIDENTE  
Giuseppe Abbagnale



| <b>bilancio di esercizio 2018</b>   |                       |
|---|-----------------------|
| calcolo fondo dotazione importo minimo 3%   |                       |
|   |                       |
| costi della produzione + oneri finanziari +<br>tasse = totale 3% (media del triennio) |                       |
|   |                       |
| <b>2016</b>   |                       |
| costi produzione  | € 6.721.268,72        |
| oneri finanziari  | € 8.898,00            |
| tasse   | € 42.721,00           |
| <b>totale</b>   | <b>€ 6.772.887,72</b> |
| <b>2017</b>   |                       |
| costi produzione  | € 6.834.654,46        |
| oneri finanziari  | € 4.320,68            |
| tasse   | € 33.694,00           |
| <b>totale</b>   | <b>€ 6.872.669,14</b> |
| <b>2018</b>   |                       |
| costi produzione  | € 6.686.017,47        |
| oneri finanziari  | € 3.252,43            |
| tasse   | € 39.937,00           |
| <b>totale</b>   | <b>€ 6.729.206,90</b> |
|   |                       |
|   |                       |
| somma dei totali  | € 20.374.763,76       |
| media   | € 6.791.587,92        |
|   | 3%                    |
|   | <b>€ 203.747,64</b>   |

Federazione Italiana Canottaggio

Allegato al bilancio di esercizio 2018

### **Cancellazione crediti e debiti**

Richiamato l'art. 12 comma 8 e 9 si propone la cancellazione dei seguenti crediti e debiti.

Essendo stati esperiti tutti gli atti per ottenere la riscossione/pagamento e valutato che il costo per tale esperimento supera l'importo da recuperare

Si propone la cancellazione di:

#### Crediti

|                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| Regione Lazio   | € 148,00 perdita su crediti |
| Comune di Terni | € 2,00 perdita su crediti   |
| Totale          | € 150,00                    |

#### Debiti

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| Società Sportiva Romana srl                | € 3.608,00 sopravvenienza attiva |
| Consorzio di Bonifica Est Ticino Villoresi | € 2.516,25 sopravvenienza attiva |
| CRV Italia premi allenatori 2016           | € 1.179,25 sopravvenienza attiva |
| Premi MSC Goretti                          | € 1.800,00 sopravvenienza attiva |
| CRV Italia premi allenatori 2015           | € 914,64 sopravvenienza attiva   |
| Nazario Sauro premi allenatori 2015        | € 609,76 sopravvenienza attiva   |
| Posillipo premi allenatori 2015            | € 457,32 sopravvenienza attiva   |
| D'Annunzio premi allenatori 2015           | € 152,44 sopravvenienza attiva   |
| Guarino ricorso Istat                      | € 1.215,64 sopravvenienza attiva |
| Hotel Torre Cambiaso e Hotel Astrid        | € 533,99 sopravvenienza attiva   |
| San Miniato                                | € 600,00 sopravvenienza attiva   |
| Poste Italiane                             | € 2.272,50 sopravvenienza attiva |
| Cral Telecom                               | € 500,00 sopravvenienza attiva   |
| Totale                                     | € 16.359,79                      |

### Relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi

In ottemperanza alle circolari CONI del 6 ottobre 2011 e del 28 febbraio 2012 si procede ad una valutazione e rilevazione di alcune poste di bilancio in particolare i crediti e debiti per fornire un' informativa quanto più attendibile del patrimonio federale.

La Società di revisione ha provveduto alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti i cui esiti saranno forniti alla Federazione.

#### **Crediti**

La verifica effettuata sui crediti iscritti in bilancio è finalizzata a valutare la corretta valorizzazione degli stessi e gli eventuali rischi di esigibilità.

Si è proceduto ad elaborare un prospetto analitico suddividendo i crediti, pari ad euro 885.101,49, per tipologia e anno di formazione (allegato 1).

In particolare:

#### 1 – Depositi cauzionali per 1.200,00

#### 2 - Società San Miniato per € 4.373,50

- Anzianità credito anno 2009 per € 3.300,00

-Anzianità credito anno 2012 per € 1.073,50

Sono stati effettuati numerosi solleciti e, considerato l'anzianità e la difficoltà di recupero del credito si è provveduto ad accantonare un fondo per € 4.373,50 pari all'intero importo del credito 2009 e 2012. Attualmente è in corso una rateizzazione richiesta dal debitore.

#### 3 – Canottieri Cral Telecom per € 3.825,00

-Anzianità Credito anno 2012

Il credito è relativo alla vendita di beni federali effettuata nel 2012.

Sono stati effettuati numerosi solleciti e, considerato l'anzianità e la difficoltà di recupero del credito si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito.

Attualmente è in corso una rateizzazione richiesta dal debitore.

#### 4– Canottieri Trinacria per € 2.350,00

Anzianità Credito anno 2012

Il credito è relativo alla vendita di beni federali effettuata nel 2012

Sono stati effettuati numerosi solleciti e, considerato l'anzianità e la difficoltà di recupero del credito si è provveduto ad accantonare un fondo pari all'intero importo del credito.

#### 5- Credito v/Inps per € 2.581,24

-Anzianità Credito 2014

Il credito pari a € 2.581,24 è relativo a maggiori versamenti effettuati.

Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.



6- Credito v/società sportiva Pescara per € 10,00

-Anzianità credito 2015

Il credito residuo di € 10,00 deriva da una fattura emessa per lo smontaggio del pontile pagata parzialmente.

Si ritiene di poter recuperare tale credito mediante compensazione con contributi o premi classifica spettanti alla società

7- credito verso INPGI per € 1.161,96

-Anzianità credito 2015

Il credito verso INPGI deriva da maggiori versamenti per € 1.161,96

Il recupero è gestito dall'Ufficio del Personale del Coni.

8- Credito per rimborso spese legali causa Sambo/FIC per € 3.504,40

-Anzianità credito 2016

Il credito è relativo alle spese legali derivanti dalla causa promossa dall'atleta Sambo alla FIC.

A seguito di sentenza che ha riconosciuto le ragioni della FIC il ricorrente è stato condannato alle spese. L'importo è in corso di recupero come risulta dalla corrispondenza intercorsa con lo stesso.

9- Credito per ritenute versate in eccesso per € 1.078,44

- Anzianità credito 2016 Il credito di euro 75,09 deriva da un eccesso di versamento di ritenute

-Anzianità credito 2017. Il credito di euro 1.003,35 deriva da un eccessivo versamento di ritenute

10- Altri crediti per € 148.393,44

-Anzianità 2017 Credito Coop Italia split IVA su fatture di vendita per 1.346,00. L'importo è in attesa di pagamento.

-Anzianità 2017 - Comune di Napoli recupero decreto per € 647,66 L'importo è in attesa di pagamento.

-Anzianità 2017 – credito CONI per € 146.339,78 relativa alla informatizzazione Coninet nel 2019 sospesa

11- Altri crediti 2018 per 716.623,51

-Anzianità credito 2018

I crediti derivanti da:

- somme anticipate per conto delle società in occasione della Coupe de la Jeunesse,
- conguaglio società per affiliazione e tesseramento,
- Altri crediti verso terzi

Somme che saranno regolate nel corso del 2019.

**Debiti**

La verifica sui debiti è finalizzata a valutare la completezza e la corretta valorizzazione delle singole posizioni presenti in bilancio.

1- Debiti verso terzi

-Anzianità debito 2014 per € 1.972,40

Sono attinenti ai costi sostenuti per la realizzazione di un progetto finanziato dal CIP per la realizzazione del libro multimediale pararowing.

Le relative fatture non sono state ancora presentate dai fornitori, ma i costi sono stati regolarmente rilevati in bilancio

2 – Debiti verso terzi

-Anzianità debito 2017 per € 1.983,51

Le relative fatture non sono state ancora presentate dai fornitori, ma i costi sono stati regolarmente rilevati in bilancio

### 3 – Debiti verso terzi

Gli altri debiti iscritti in bilancio, sono relativi principalmente a debiti sorti nel 2018, in gran parte saldati nel corso dei primi mesi del 2019.

Il totale complessivo dei debiti pari ad euro 1.763.537,25 risulta così suddiviso:

Debiti verso fornitori € 350.897,56  
Debiti verso erario € 107.274,61  
Debiti verso istituto di previdenza € 48.907,78  
Debiti verso personale € 118.749,69  
Debiti verso personale € 9.749,82  
Debiti verso ICS per mutui passivi € 58.448,40  
Debiti verso altri soggetti € 424.498,39  
Acconti da CONI € 485.011,00  
Acconti da CIP €€ 160.000,00

### 3- Fondi rischi e oneri

La verifica effettuata, acquisito anche il parere dei legali, ha reso necessario l'accantonamento al fondo per rischi che potrebbero determinare passività future certe o probabili.

A tal fine è stato accantonato un fondo per € 9.100,00 per il contenzioso a carico della Federazione riguardante un atto di citazione da parte del Tribunale Civile di Enna in merito ad infortunio occorso presso il lago di Pozzillo in occasione di regate per il quale in via cautelativa per l'eventuale ricorso in appello.

Nel 2018 non si sono verificati eventi che hanno reso necessario incrementare tale fondo.

Federazione Italiana Canottaggio  
Stratificazione crediti per anno di formazione 2018  
€/000

| Crediti vs. clienti (a)               | 2007              | 2009              | 2012              | 2014              | 2015              | 2016              | 2017                | 2018                | Saldo al 31/12/2018 (a)    | Fondo sval. crediti (b)    | Crediti al netto del fondo sval. crediti (a - b) | Note ed esiti della circolarizzazione        | Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero        |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|--|--|--|
| Coop Italia                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   | € 1.346,00          | € 1.346,00          | € 1.346,00                 |                            |  |  |  |
| Comune di Napoli                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   | € 647,66            | € 383,09            | € 1.031,65                 |                            |  |  |  |
| Wart                                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.389,82          | € 1.389,82                 |                            |  |  |  |
| Cardusio Adriano                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 45.000,00         | € 45.000,00                |                            |  |  |  |
| Fondazione Terza Pilastro             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 72.000,00         | € 72.000,00                |                            |  |  |  |
| FujiFilm                              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 12.200,00         | € 12.200,00                |                            |  |  |  |
| Fossati Carlo                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 492,74            | € 492,74                   |                            |  |  |  |
| Ferrero Commerciale Italia            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 6.100,00          | € 6.100,00                 |                            |  |  |  |
| Basistella                            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 189,40            | € 189,40                   |                            |  |  |  |
| Pastificio Garofalo                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 6.313,50          | € 6.313,50                 |                            |  |  |  |
| fatture da emettere                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 5.737,76          | € 5.737,76                 |                            |  |  |  |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 1.993,66</b>   | <b>€ 149.807,21</b> | <b>€ 151.800,87</b>        |                            |  |  |  |
| <b>Crediti vs altri soggetti (b)</b>  | <b>2007</b>       | <b>2009</b>       | <b>2012</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>Saldo al 31/12/2018</b> | <b>Fondo sval. crediti</b> | <b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>  | <b>Note ed esiti della circolarizzazione</b> | <b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b> |
| Canottieri S. Stefano a Mare          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.053,36          | € 1.053,36                 |                            |  |  |  |
| Canottieri Lario                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 2.800,00          | € 2.800,00                 |                            |  |  |  |
| C N Poillipo                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 198,15            | € 198,15                   |                            |  |  |  |
| Società Orbetello                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.348,59          | € 1.348,59                 |                            |  |  |  |
| Canottieri San Miniato                |                   | € 3.300,00        | € 1.073,50        |                   |                   |                   |                     | € 500,00            | € 4.933,50                 | € 4.373,50                 |  |  |  |
| Gr. Sp. Speranza Genova Pba           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.384,60          | € 1.384,60                 |                            |  |  |  |
| C.C. Aniene                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 2.264,42          | € 2.264,42                 |                            |  |  |  |
| Canottieri Moltrasio                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 2.240,00          | € 2.240,00                 |                            |  |  |  |
| Canottieri Saturnia                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 2.800,00          | € 2.800,00                 |                            |  |  |  |
| CUS Ferrara                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.120,00          | € 1.120,00                 |                            |  |  |  |
| Idrascio Club                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 444,48            | € 444,48                   |                            |  |  |  |
| Canottieri P. d'Alaya                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 1.120,00          | € 1.120,00                 |                            |  |  |  |
| La Pescara                            |                   |                   |                   |                   | € 10,00           |                   |                     |                     | € 10,00                    |                            |  |  |  |
| Società Trnascria                     |                   |                   | € 2.350,00        |                   |                   |                   |                     |                     | € 2.350,00                 | € 2.350,00                 |  |  |  |
| Oral Telescom Gr. Canottaggio         |                   |                   | € 3.825,00        |                   |                   |                   |                     |                     | € 3.825,00                 | € 3.825,00                 |  |  |  |
| Diveisi                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 44.129,44         | € 44.129,44                |                            |  |  |  |
| Credito Sportivo                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 333,30            | € 333,30                   |                            |  |  |  |
| Credito verso terzi                   |                   |                   |                   |                   | € 3.504,40        |                   |                     | € 127.283,02        | € 130.787,42               |                            |  |  |  |
| Credito v/INPSI                       |                   |                   |                   |                   | € 1.161,96        |                   |                     |                     | € 1.161,96                 |                            |  |  |  |
| Deposito cauzionale                   | € 1.200,00        |                   |                   |                   |                   |                   |                     |                     | € 1.200,00                 | € 1.200,00                 |  |  |  |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 1.200,00</b> | <b>€ 3.300,00</b> | <b>7.246,50</b>   | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 1.171,96</b> | <b>€ 3.504,40</b> | <b>€ 0,00</b>       | <b>€ 189.079,36</b> | <b>€ 205.504,22</b>        | <b>€ 10.548,50</b>         |  |  |  |
| <b>Crediti vs erario (c)</b>          | <b>2007</b>       | <b>2009</b>       | <b>2012</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>Saldo al 31/12/2018</b> | <b>Fondo sval. crediti</b> | <b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>  | <b>Note ed esiti della circolarizzazione</b> | <b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b> |
| Credito IVA                           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 3.575,53          | € 3.575,53                 |                            |  |  |  |
| Credito ritenute                      |                   |                   |                   |                   |                   | € 75,09           | € 1.003,35          |                     | € 1.078,44                 |                            |  |  |  |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 75,09</b>    | <b>€ 1.003,35</b>   | <b>€ 3.575,53</b>   | <b>€ 4.653,97</b>          |                            |  |  |  |
| <b>Altri crediti (d)</b>              | <b>2007</b>       | <b>2009</b>       | <b>2012</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>         | <b>2018</b>         | <b>Saldo al 31/12/2018</b> | <b>Fondo sval. crediti</b> | <b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>  | <b>Note ed esiti della circolarizzazione</b> | <b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b> |
| Credito v/Com                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 294.161,41        | € 440.561,19               |                            |  |  |  |
| Credito v/INPS                        |                   |                   |                   | € 2.581,24        |                   |                   |                     |                     | € 2.581,24                 |                            |  |  |  |
| Regione Umbria                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 10.000,00         | € 10.000,00                |                            |  |  |  |
| Regione Piemonte                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                     | € 70.000,00         | € 70.000,00                |                            |  |  |  |
| <b>Totale</b>                         | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 2.581,24</b> | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 0,00</b>     | <b>€ 146.399,76</b> | <b>€ 374.161,41</b> | <b>€ 523.142,43</b>        |                            |  |  |  |
| <b>Totale crediti (a + b + c + d)</b> | <b>€ 1.200,00</b> | <b>€ 3.300,00</b> | <b>€ 7.246,50</b> | <b>€ 2.581,24</b> | <b>€ 1.171,96</b> | <b>€ 3.579,49</b> | <b>€ 149.396,79</b> | <b>€ 716.623,51</b> | <b>€ 885.101,49</b>        | <b>€ 10.548,50</b>         |  |  |  |

# 18 Allegato fondo svalutazione crediti

Federazione Italiana Canottaggio

€/000

| Fondo                      | Fondo al 31/12/2017<br>(a) | Movimentazioni 2018 |                   |                   | Fondo rischi al<br>31/12/2018<br>(e) = (a - b - c + d) |
|----------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--|
|                            |                            | Utilizzi<br>(b)     | Decrementi<br>(c) | Incrementi<br>(d) |  |
| Fondo svalutazione crediti | € 13.921,00                |                     |                   |                   | € 13.921,00  |
| Canottieri San Miniato     |                            |                     | € 600,00          |                   | -€ 600,00  |
| Credito v/ BNL/Poste       |                            |                     | € 2.272,50        |                   | -€ 2.272,50  |
| Cral Telecom               |                            |                     | € 500,00          |                   | -€ 500,00  |
| <b>Totale</b>              | <b>€ 13.921,00</b>         |                     | <b>€ 3.372,50</b> |                   | <b>€ 10.548,50</b>                                     |

18Allegato 3\_Fondi rischi

Federazione Italiana Canottaggio  
€ /000

| Fondo  | Fondo rischi al<br>31/12/2017<br>(a) | Movimentazioni 2018 |                   |                   | Fondo rischi al<br>31/12/2018<br>(e) = (a - b - c + d) |
|--|--------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--|
|  |                                      | Utilizzi<br>(b)     | Decrementi<br>(c) | Incrementi<br>(d) |  |
| Fondo rischi per cause legali                  | € 9.100,00                           |                     |                   |                   | € 9.100,00   |
| ricorso Istat                                  |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| contenzioso FIC/Speczi                         | € 9.100,00                           |                     |                   |                   | € 9.100,00   |
| <b>Fondo rischi per cause giuslavoristiche</b> | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
| causa 1  |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| <b>Fondo rischi per contenziosi tributari</b>  | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
| contenzioso 1                                  |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| <b>Fondo spese Future</b>                      | € -                                  | € -                 | € -               | € -               | € -  |
|  |                                      |                     |                   |                   | € -  |
| <b>Totale</b>                                  | € 9.100,00                           | € -                 | € -               | € -               | € 9.100,00   |