



**DELIBERA DEL CONSIGLIO FEDERALE N. 66/2017**  
**Roma, 22 Aprile 2017**

**Oggetto:** Approvazione Bilancio di esercizio 2016

**IL CONSIGLIO FEDERALE**

- Visto** lo Statuto della Federazione Italiana Canottaggio approvato con delibera della Giunta Nazionale n. 141 del 29 Aprile 2015;
- Visto** l'art. 47 dello Statuto FIC;
- Visto** il Regolamento di Amministrazione e Contabilità federale vigente;
- Preso atto** della necessità di variazioni degli stanziamenti successive alla nota di variazione n. 2 del 12.11.2016 approvata dal Consiglio Federale con delibera n. 168 di pari data;
- Visto** il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2016, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, nonché i suoi allegati;
- Preso atto** della relazione al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2016 pervenuta da parte della società di revisione Deloitte & Touche;
- Vista** la relazione del Presidente Federale al predetto bilancio, che in allegato ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- Preso atto** della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Acquisito** il parere della Consulta Nazionale;

**DELIBERA**

- di approvare le variazioni intervenute successivamente alla nota di variazione n. 2 del 12.11.2016 come da elenco allegato;
- di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2016 unitamente ai suoi allegati, al quale vengono accluse la relazione del Presidente Federale e il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti che ne formano parte integrante e sostanziale;
- la ripartizione del patrimonio netto di € 543.339,82 come segue: fondo di dotazione di € 220.000,00, e di destinare la parte rimanente di € 42.884,76 all'incremento delle "riserve della Federazione" che così ammontano a complessivi € 323.339,82;
- di dare mandato alla Segreteria Federale per esperire tutti gli atti necessari e conseguenti all'adozione della presente deliberazione.

**Il Segretario Generale**

Maurizio Leone

Roma, 22 Aprile 2017

**Il Presidente**

Giuseppe Abbagnale



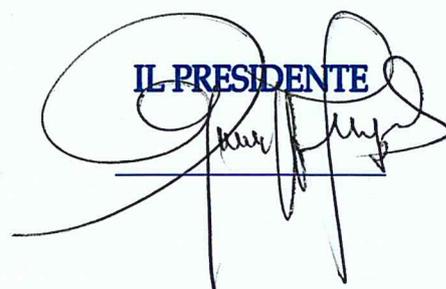
# FEDERAZIONE ITALIANA CANOTTAGGIO

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2016**

**DELIBERATO DAL CONSIGLIO FEDERALE IN DATA 22 APRILE 2017**

**IL SEGRETARIO**  


**IL COLLEGIO DEI REVISORI  
DEI CONTI**  


**IL PRESIDENTE**  


**APPROVATO DALLA GIUNTA NAZIONALE DEL C.O.N.I. NELLA SEDUTA DEL 31.05.2017**

---

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

### Al Presidente Federale della Federazione Italiana Canottaggio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio (la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità del Presidente Federale per il bilancio d'esercizio*

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio della Federazione che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Direttore Generale, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### *Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione Italiana Canottaggio al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Altri aspetti*

Il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Canottaggio per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 è stato sottoposto a controllo contabile da parte del Collegio dei Revisori dei Conti che, il 19 aprile 2016, ha espresso parere favorevole su tale bilancio.

La presente relazione è emessa a titolo volontario, stante il fatto che lo statuto della Federazione Italiana Canottaggio stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Claudio Lusa**  
Socio

Roma, 21 aprile 2017

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Palermo Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220.00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



**BILANCIO CONSUNTIVO  
ESERCIZIO 2016  
Relazione del Presidente**

## **Relazione del Presidente al Bilancio di esercizio 2016**

La presente relazione espone i principali fatti gestionali avvenuti nel corso dell'esercizio in relazione a l'attuazione e realizzazione degli obiettivi prefissati.

La Federazione è riconosciuta come associazione di diritto privato previsto dal D.Lvo n. 242/1999 ed ha il riconoscimento del CONI per la realizzazione delle finalità istituzionali dell'attività sportiva.

Il Bilancio viene sottoposto al parere preventivo della Consulta Nazionale dell'Organizzazione territoriale ed all'esame del Consiglio Federale per la sua deliberazione e portato all'approvazione della Giunta Nazionale C.O.N.I.

L'attività amministrativa e gestionale della Federazione Italiana Canottaggio è stata compiuta nell'osservanza dello Statuto Federale, dei principi amministrativi e contabili vigenti recepiti dal Consiglio Nazionale del CONI e dalle disposizioni del Codice Civile in materia di Associazioni con personalità giuridica di diritto privato, con criteri di equilibrio, competenza economica, chiarezza, prudenza e veridicità.

La Federazione ha recepito le novità normative in tema di redazione dei bilanci, introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015 di cui alla circolare CONI prot. 646 del 27/10/2016, le cui disposizioni riguardano il contenuto dei documenti di bilancio ed i criteri di valutazione di alcune poste, oggetto di apposita revisione da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità. Il Bilancio di esercizio 2016 della Federazione Italiana Canottaggio è quindi costituito dal conto economico, dallo stato patrimoniale, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario accompagnato dalla presente relazione e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Tra le novità introdotte il rendiconto finanziario che riguarda le entrate e le uscite di tesoreria al fine della determinazione della disponibilità di liquidità. Il documento espone il saldo contabile bancario e riporta gli incassi ed i pagamenti relativi ai crediti ed ai debiti e gli incassi ed i pagamenti avvenuti nell'esercizio nonché i pagamenti connessi all'acquisizioni delle immobilizzazioni.

Il documento è stato, inoltre, assoggettato alla revisione volontaria da parte della Società Deloitte & Touche.

La relazione riporta informazioni sotto il profilo amministrativo e civilistico del bilancio in termini tecnico-contabili e presenta altresì una breve descrizione sulla destinazione delle risorse utilizzate ed i risultati conseguiti nell'anno.

### **Attività sportiva**

Il 2016 è stato l'anno olimpico e tutta l'attenzione è stata rivolta alla programmazione tecnica finalizzata alla preparazione olimpica e paralimpica per la partecipazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio De Janeiro.

Con le Olimpiadi si è concluso un quadriennio di lavoro straordinario ed intenso teso a rifondare e rilanciare il settore tecnico ed immettere nella squadra nuove leve.

E' con grande vanto ed orgoglio che rivolgo a tutti gli atleti il mio più profondo ringraziamento per le forti emozioni regalate in questi anni e che hanno raggiunto l'apice ai Giochi Olimpici. Alle Olimpiadi è stata presentata una squadra competitiva con ben 8 barche qualificate che conquistando due medaglie di bronzo e raggiungendo due quarti posti hanno confermato il trend positivo dell'andamento generale dell'attività sportiva.

Non meno importanti sono state le partecipazioni ed i risultati agli appuntamenti sportivi annuali internazionali e nazionali, dai Campionati Europei junior al Campionato del Mondo Senior e PL non olimpici, Under 23 e Junior di Rotterdam ed alle Coppe del Mondo.

Tutti i soggetti coinvolti nell'espletamento delle loro funzioni hanno svolto con dedizione i compiti affidati per il conseguimento degli obiettivi prefissati, dalla struttura tecnica a quella amministrativa federale.

La Federazione ha ormai stabilizzato le attività di contenimento dei costi adeguando le esigenze di bilancio a quelle di investimento nell'attività sportiva di vertice e di base.

Il mio ringraziamento al Direttore Tecnico, ai Coordinatori di settore e collaboratori tecnici ed allo staff medico scientifico, per l'impegno prodigato insieme nella realizzazione e attuazione dei progetti di Preparazione Olimpica ed Alto Livello e per il risultato ottenuto.

I risultati in campo internazionale confermano la validità e la vitalità di tutto il movimento che ci hanno permesso di conquistare nel 2016 ben 50 medaglie:

**MEDAGLIERE 2016**

	ORO	ARGENTO	BRONZO
Giochi Olimpici di Rio			2
1° Coppa del Mondo Varese		3	1
2° Coppa del Mondo Lucerna			1
3° Coppa del Mondo Poznan	1	1	1
Coupe de la Junesse Poznan	2	8	2
Campionati del Mondo Senior e PL non olimpici			
Under 23 e Junior Rotterdam	5	4	7
Campionato Mondo Universitario (Poznam)	3	3	
<u>Campionati Europei Juniores Trakai</u>	<u>3</u>		<u>3</u>
<b>Totali</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>17</b>

Inoltre la Federazione Italiana Canottaggio con la partecipazione alla regata di Lucerna, valida per la qualificazione Olimpica, è riuscita a qualificare per le Olimpiadi le ultime tre imbarcazioni con il due senza di Patelli e Bertolasi e, in conseguenza della squalifica degli equipaggi Russi, è riuscita ad ottenere la qualifica storica dell'otto e del doppio pesi leggeri femminile.

**Attività sportiva Para-rowing**

La Federazione anche per il settore pararowing ha principalmente rivolto la propria attività alle Paralimpiadi di Rio i cui risultati sono stati al di sotto delle aspettative iniziali pur avendo l'Italia qualificato tre barche sulle quattro qualificabili.

La Federazione ha inoltre sostenuto nel 2016 la promozione di base del pararowing convinta dell'importanza di tale attività sia in prospettiva di individuazione di promesse per il Pararowing di alto livello e sia per le importanti finalità sociali ed educative che questa attività comporta per il raggiungimento del benessere psico-fisico della persona.

La Federazione ha organizzato un evento denominato "Pararowing Party" cofinanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma Erasmus+ Sport.

L'evento è stato rivolto alle persone disabili e normodotate che vogliono avvicinarsi allo sport del canottaggio e si è svolto a Milano, presso l'impianto di Idroscalo, in contemporanea con la Francia ed il Regno Unito come partner di progetto.

Questa attività, oltre a dimostrare la capacità della federazione a fare sistema anche con altre nazioni europee, denota un salto di qualità nella capacità di reperire risorse.

L'attività del settore pararowing, è stata diretta dal Capo settore Dario Naccari ed il suo team che ha guidato gli atleti azzurri con rigore e dedizione partecipando, oltre alle qualificazioni paralimpiche, alla regata internazionale tenutesi a Gavirate ed al Campionato Italiano di Candia.

### **Attività Organizzativa Manifestazioni Nazionali**

L'attività organizzativa si è sviluppata come ogni stagione sportiva con la programmazione, il coordinamento e l'organizzazione delle manifestazioni nazionali confermando la solidità del sistema organizzativo vigente.

I Meeting Nazionali e le Regate di Alta Qualificazione Trio si sono svolte con grande partecipazione sia a livello quantitativo che qualitativo. Si sono tenuti a Ravenna i Campionati Senior PL e Juniores ricevendo grande attenzione a livello nazionale. Così pure i Campionati Italiani U23, Ragazzi e esordienti tenutasi a Gavirate.

Per l'attività internazionale da segnalare il Memorial D'Aloja quest'anno organizzato direttamente dalla Federazione con il contributo della Regione e del Comune nonché con il nuovo ed importante supporto della Fondazione Carit- (Cassa di Risparmio di Terni).

La manifestazione è risultata ben partecipata e con discreta presenza di pubblico.

L'Italia nel 2016 ha inoltre organizzato, a Varese, la prima tappa di Coppa del Mondo. L'organizzazione del Comitato locale, ormai ampiamente collaudata, è risultata molto apprezzata dai partecipanti e dalla Federazione internazionale.

Relativamente al settore "Coastal Rowing" sotto la guida dell'avv. Renato Alberto, si è registrato un trend costante di crescita con l'adesione numerosa al Campionato Italiano tenutosi a Lignano Sabbiadoro e la partecipazione, al Principato di Monaco per il Campionato del Mondo, di numerosi e qualificati equipaggi societari.

### **Attività Universitaria e Master**

In crescita anche l'attività Master e quella Universitaria.

Gli appuntamenti agonistici organizzati per il settore Master tenutesi a Gavirate per la Gara Internazionale, a Ravenna per il Campionato Italiano ed a Brindisi per il Campionato Italiano in tipo regolamentare Master hanno confermato la presenza di un gran numero di appassionati.

Il Canottaggio Universitario è stato presente ai Campionati Nazionali Universitari di Genova Prà oltre che chiaramente al Campionato del Mondo Universitario di Poznam con il raggiungimento del secondo posto nella classifica generale.

### **Attività Progetto Giovani**

Prosegue l'attività promozionale del Progetto Giovani per la ricerca e la valorizzazione di talenti al fine di sviluppare progetti per la diffusione e il potenziamento dei giovani allo sport remiero ed individuarne le potenzialità.

Anche per il 2016 si è registrato un ulteriore sviluppo del canottaggio nella scuola con il progetto Remare a Scuola gestito dal Responsabile Antonio Bassi, riscontrando un aumento degli iscritti e consenso dalle società e dalla scuola.

Nel 2016 si è organizzata la fase finale nazionale dei Giochi Studenteschi insieme alla Federazione Italiana Vela con la fase di canottaggio presso il Salaria sport Village sul Tevere e al lago di Bracciano per la Vela.

La manifestazione ha avuto, in parte, il sostegno finanziario del Miur attraverso una convenzione stipulata insieme alla federazione Vela.

Confermato a settembre 2016 il raduno dei giovani talenti provenienti da tutta Italia per monitorare il territorio. A Piediluco si sono presentati circa una trentina di ragazzi di pari numero tra ragazzi e ragazze per sostenere test ed essere visionati dai tecnici giovanili della nazionale.

### **Attività della Commissione Direttiva Arbitrale**

L'attività del settore arbitrale nel 2016 si è svolta con regolarità grazie alla costante capacità e competenza del settore arbitrale che ha garantito lo svolgimento delle manifestazioni nazionali ed internazionali.

Sempre nel 2016 si è tenuta, con grande partecipazione, a Formia presso il Centro Preparazione Olimpica del Coni, l'Assemblea tecnica che annualmente la CDA organizza per l'aggiornamento ed il confronto del settore arbitrale.

### **Attività Amministrativa**

L'attività amministrativa si è svolta con responsabilità e professionalità grazie al supporto dei Revisori dei Conti, della Commissione Finanziaria e del consulente fiscale.

L'attività degli uffici, in considerazione degli aumentati adempimenti, ha avuto un incremento di impegno lavorativo anche a seguito della conferma della Federazione nell'elenco Istat 2016 confermato anche per il 2017.

### **Attività di Comunicazione Marketing e Stampa**

Continua è l'attività di ricerca sponsor e partnership con società nazionali e locali e questo ha comportato, come si verificherà nel seguito, una maggiore indipendenza economica della Federazione, almeno per l'esercizio in esame.

Per il 2016 sono confermati gli accordi con BasicItalia per la fornitura del materiale tecnico, con la Unibel/Tecar per le attrezzature scientifiche, con il Cantiere Filippi per la barche in comodato d'uso. Confermato l'accordo con la Suzuki per la fornitura e manutenzione di motori marini, con la Wincom per i servizi di telefonia, con + Watt per la fornitura di integratori e con Indoor Rowing per la convenzione remoergometri.

Nuovi accordi sono stati sottoscritti con la ditta Bosi per la fornitura del materiale di premiazione, con Energetic Source come sponsor barca azzurra, con la Fuji Film Italia in relazione al progetto fotografico che ha visto coinvolti i ragazzi della squadra olimpica e per la promozione del canottaggio giovanile femminile (junior) e con Giglio Group per l'evento del Festival dei Giovani.

Anche per il 2016 si è organizzata la Regata "Via Le Mani" contro la violenza sulle donne con la fondamentale disponibilità del Circolo Canottieri Roma che in collaborazione con il

Comitato Regionale Lazio e all'associazione Hands Off ha ottenuto il consueto successo di partecipazione e di pubblico.

Un grazie anche al contributo di Energetic Source che ha aiutato economicamente la manifestazione il cui saldo attivo è stato devoluto a favore del Centro antiviolenza della Croce Rossa Italiana di Avezzano.

Rinnovato per il 2016 l'accordo con la RAI per la cessione dei diritti televisivi sulle manifestazioni del canottaggio.

Da sottolineare l'accordo di partnership quale social sponsor con Action Aid terminato con la conclusione dei Giochi Olimpici.

L'Ufficio Stampa ha svolto una incisiva attività di divulgazione delle attività e iniziative della Federazione con comunicati stampa, articoli/interviste, approfondimenti, analisi, statistiche e servizi fotografici tenendo contatti nazionali ed internazionali con agenzia di stampa, radio televisioni, periodici specializzati, etc.

La Federazione è stata presente anche sulle piattaforme dei social media, Facebook, Twitter e Instagram che hanno consentito al canottaggio italiano di essere apprezzato a livello nazionale ed internazionale.

In aumento i contenuti del canale You Tube della Federazione nel quale vengono inseriti sia i filmati autoprodotti che i video delle trasmissioni televisive.

Il website federale [www.canottaggio.org](http://www.canottaggio.org) ha fatto registrare un incremento delle pagine visitate. L'annunciata realizzazione del restyling del sito federale ha visto luce nei primi mesi del 2017.

Si sono tenute quattro conferenze stampa effettuate in Regione Lombardia per la 1° Coppa del Mondo di Varese, a Piediluco per la presentazione della XXX edizione del Memorial d'Aloja, a Roma presso la sede centrale del Comitato Paralimpico per la presentazione della squadra paralimpica in partenza per Rio ed una a Piediluco per la presentazione squadra azzurra olimpica in partenza per i Giochi Olimpici.

Per tale impegno un ringraziamento al Capo Ufficio Stampa Claudio Tranquilli ed ai suoi collaboratori.

### **Rapporti Internazionali**

Buoni e consolidati i rapporti internazionali con le Federazioni Internazionali (si ricorda la partnership con Regno Unito e Francia sul Progetto "pararowing Party") e con la FISA.

Oltre agli esponenti federali già noti presso le Commissioni Fisa - Paola Grizzetti per la Commissione Pararowing, Fabio Bolcic per la Commissione Arbitrale, Piero Poli per la Commissione Medica e Pasquale Triggiani per la Commissione Rowing for all, nel 2016 è stato inserito un ulteriore nostro rappresentante, Antonio Colamonici nella Commissione Giovanile.

Nel 2016 e nel quadriennio successivo è stata assegnata all'Italia la gara di qualificazione paralimpica sul lago dei Gavi e sempre sul lago di Varese è stata organizzata la prima Coppa del Mondo 2016.

L'organizzazione di questi eventi internazionali si è resa possibile grazie al prezioso lavoro del Comitato Organizzatore ed alla collaborazione delle istituzioni locali.

La Federazione in vista della riunione di Tokio prevista nel 2017 ha presentato una proposta per alcune modifiche al regolamento sulla esposizione di sponsor sui body delle nazionali al fine di una maggiore visibilità.

All'esito della citata assemblea di Tokio si può confermare che la proposta italiana è stata accettata e diventerà operativa dalla stagione sportiva in corso.

### **Antidoping**

Anche per il 2016 risulta stabile il costo federale a seguito dell'accordo Coni che ha assunto gli oneri riguardanti l'effettuazione dei controlli in TDP mentre rimangono a carico federale quelli per i controlli in TDP aggiuntivo.

### **Corsi di Istruzione ed Aggiornamento- Ricerca**

Nel 2016 il Settore Formazione federale, ha organizzato gli esami del corso allenatori 3° livello con la partecipazione di 15 iscritti e concluso gli esami di 1° livello per tutti i Comitati Regionali.

Per i vari impegni delle squadre nazionali e per il cambio del Direttore Tecnico a seguito delle elezioni per il rinnovo delle cariche federali del novembre 2016, si è ritenuto opportuno

organizzare l'annuale conferenza allenatori nel mese di febbraio 2017, per presentare il nuovo organigramma tecnico e le linee guida per il nuovo quadriennio.

Inoltre nell'anno 2016 si sono tenuti tre corsi di aggiornamento per dirigenti societari grazie alla collaborazione della Scuola dello Sport del Coni di Roma e delle Scuole Regionali CONI. I corsi si sono tenuti presso le sedi di Gavirate, San Giorgio di Nogaro e Sabaudia confermando la stabilizzazione delle attività formative anche a favore dei dirigenti societari.

Ulteriore attività formativa è stata organizzata con un seminario di aggiornamento in occasione del Pararowing Party a Milano-Idroscalo ed un corso nazionale sul reclutamento e il consolidamento dei giovani nel canottaggio.

### **Benemerenze ed Onorificenze Federali**

Per il 2016 sono stati proposti alla Commissione Benemerenze Sportive del CONI i seguenti nominativi per l'assegnazione:

Stella di bronzo a Dirigenti: Roberto Carparelli, Filippo di Marzo, Stefano Mossino, Roberto Pio Rizzi e Giorgio Superti

Stella di bronzo a Società: Canottieri Paolo d'Aloja e Canottieri Pontedera

Stella d'argento a dirigenti: Giuseppe Seccia

Stella d'argento a società: Vigili del Fuoco Carrino

Inoltre sono state assegnate la Palma di Bronzo ai tecnici Massimo Biondi e Giuseppe Sardella e la Palma d'Argento a Claudio Romagnoli.

In aggiunta sono stati conferiti 30 soci benemeriti e 7 soci onorari.

### **Organizzazione Periferica**

Tutta l'Organizzazione Periferica ha profuso grande energia ed operosità per l'attività sportiva svolta a livello territoriale di promozione e reclutamento giovanile oltre che per il conseguimento di entrate aggiuntive che per il 2016 risultano essere pari a € 101.326 e che hanno permesso di sostenere e realizzare programmi ed attività a livello locale.

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono stati presentati nei termini previsti tranne che per la delegazione della Sardegna e comunque sono stati tutti inclusi nel

quadro riepilogativo del Bilancio di esercizio in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici.

I Comitati/Delegazioni hanno riportato un avanzo di gestione attivo per € 54.013,62 che verrà presentato e valutato dal Consiglio Federale per una riassegnazione nell'esercizio 2017.

### **Personale Federale**

Come previsto nelle normative interne di sotto si riepiloga la consistenza del personale federale alla data del 31 dicembre 2016.

#### **Consistenza del personale in servizio presso la FIC alla data del 31/12/2016**

##### **Personale ex CONI dipendente**

n. 1 – Dirigente/Segretario Generale	Maurizio Leone
n. 1 – Quadro Super	Monica De Luca
n. 1 – Quadro	Eliana Rotatori
n. 4 – C4	Marcella Iacovelli, Pilar Martinori, Cristiana Ravelli Nunzio Sorrentino
n. 1 – C3	Elena Sagretti
n. 1 – C2	Alessandro Guida
n. 3 – B4	Consuelo Gasperoni, Gabriela Petrollini Caterina Ambrosini

##### **Personale FSN**

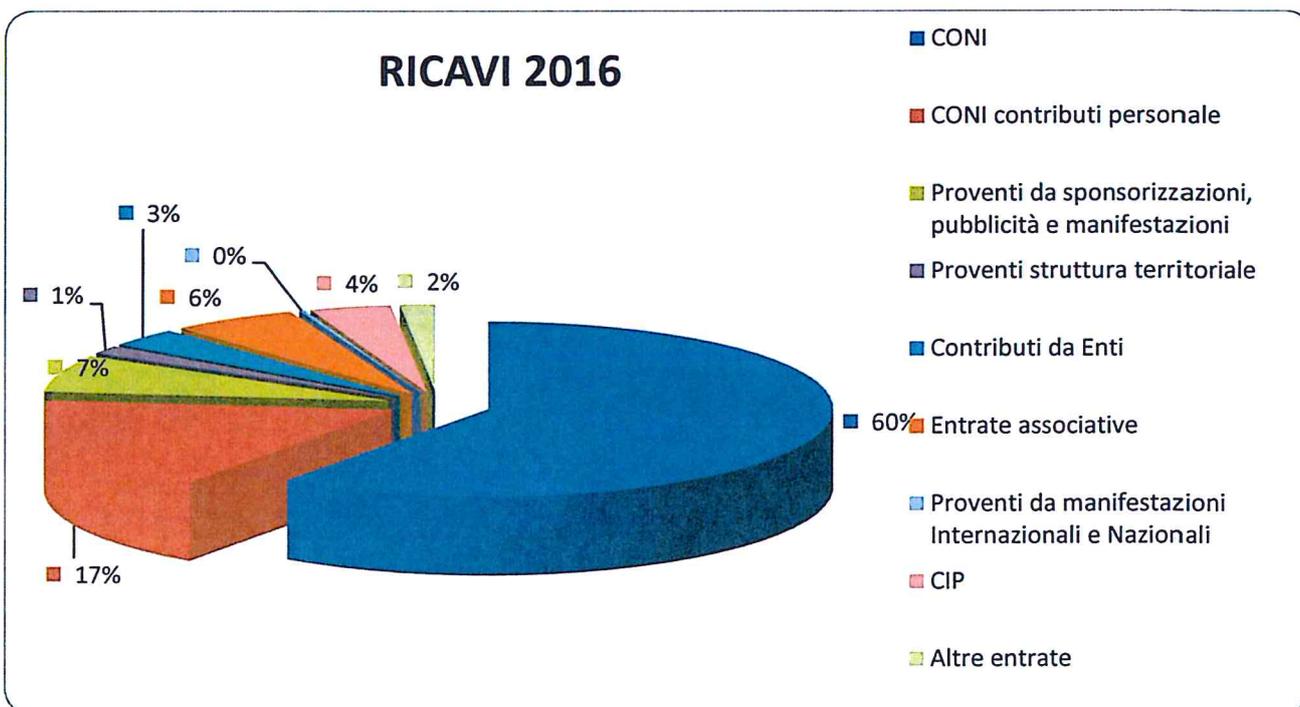
n. 1 – Quadro	Ambra Di Miceli
n. 1 – C2	Barbara Guidetti
n. 1 – B4	Daniela Silverio
n. 2 – B3	Matteo Cavagnini, Ylenia Ciaffi
n. 1 – B2	Licina Alfieri
n. 2 – A3	Cama Alda, Alessandro Ciaccini
n. 1 – A2	Imola Scaramuccia

## RICAVI

Di seguito vengono illustrate le risultanze contabili della stagione agonistica 2016.

Le risorse disponibili alla fine dell'esercizio 2016 possono essere così riassunte:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2016	%
CONI	4.067.762	59,79%
CONI contributi personale	1.153.475	16,95%
Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni	463.641	6,81%
Proventi struttura territoriale	101.326	1,49%
Contributi da Enti	232.600	3,42%
Entrate associative	397.527	5,84%
Proventi da manifestazioni Internazionali e Nazionali	16.000	0,24%
CIP	258.592	3,80%
Altre entrate	112.900	1,66%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZ.</b>	<b>6.803.822</b>	<b>100%</b>



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Differenza</b>
CONI	4.067.762	4.395.993	-328.231
CONI contributi personale	1.153.475	1.101.698	51.777
Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni	463.641	407.415	56.226
Contributi da Enti	232.600	2.876	229.724
Entrate associative	397.527	327.141	70.385
Ricavi da manifestazioni Nazionali	16.000	16.000	0
Ricavi da manifestazioni Internazionali			0
altre entrate	112.900	44.942	67.958
proventi struttura territoriale	101.326	109.813	-8.487
Contributo CIP	258.592	206.492	52.100
<b>Totale</b>	<b>6.803.822</b>	<b>6.612.370</b>	<b>191.452</b>

Le differenze di maggiore rilievo, rispetto al 2015 sono:

#### Contributi CONI

Il finanziamento da parte del CONI rispetto al precedente esercizio evidenzia complessivamente un decremento di € 276.454. Analizzando singolarmente le voci invariate l'assegnazione del contributo per l'attività sportiva e quelli straordinari, da rilevare la mancata assegnazione del Club Olimpico entro il 2016 e il personale che ha subito un incremento di € 51.777.

#### Contributi da Enti

I contributi di maggior rilievo riguardano per € 114.281 il progetto europeo Erasmus, per € 94.000 il Memorial d'Aloja e per € 22.000 il Miur per i GSS.

#### Ricavi da quote degli associati

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un incremento determinato dalle quote di iscrizioni a corsi di formazione organizzati dalla Federazione e dal numero di tesserati compresi quelli impegnati nella promozione progetto Remare a Scuola che trova riscontro tra i maggiori contributi assegnati alle società. Risultano invariate le quote di affiliazione.

Il criterio adottato è quello temporale dal 1/01 al 31/12 in corrispondenza dell'anno solare. Inoltre nel 2016 è entrato in vigore l'introduzione del Doppio Tesseramento con il riconoscimento delle società non militari.

#### Ricavi da manifestazioni nazionali

Invariata la somma di € 16.000 data dall'accordo con la RAI.

#### Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità

Incrementato il provento per maggiori contratti che vede un aumento del 14% rispetto il 2015.

#### Altri ricavi da gestione Ordinaria

Questa categoria di ricavi, marginale rispetto all'attività della Federazione, comprende i recuperi ed entrate a vario titolo da terzi. Dati principalmente al recupero delle somme anticipate per la Coupe de la Jeunesse, per il recupero presso terzi e per la riclassificazione del bilancio con le sopravvenienze attive.

#### Contributi Comitato Italiano Paralimpico

L'aumento per € 52.100 è dato principalmente da un maggior contributo assegnato dal CIP finalizzato alla preparazione paralimpica, mentre è invariato quello destinato alla risorse umane.

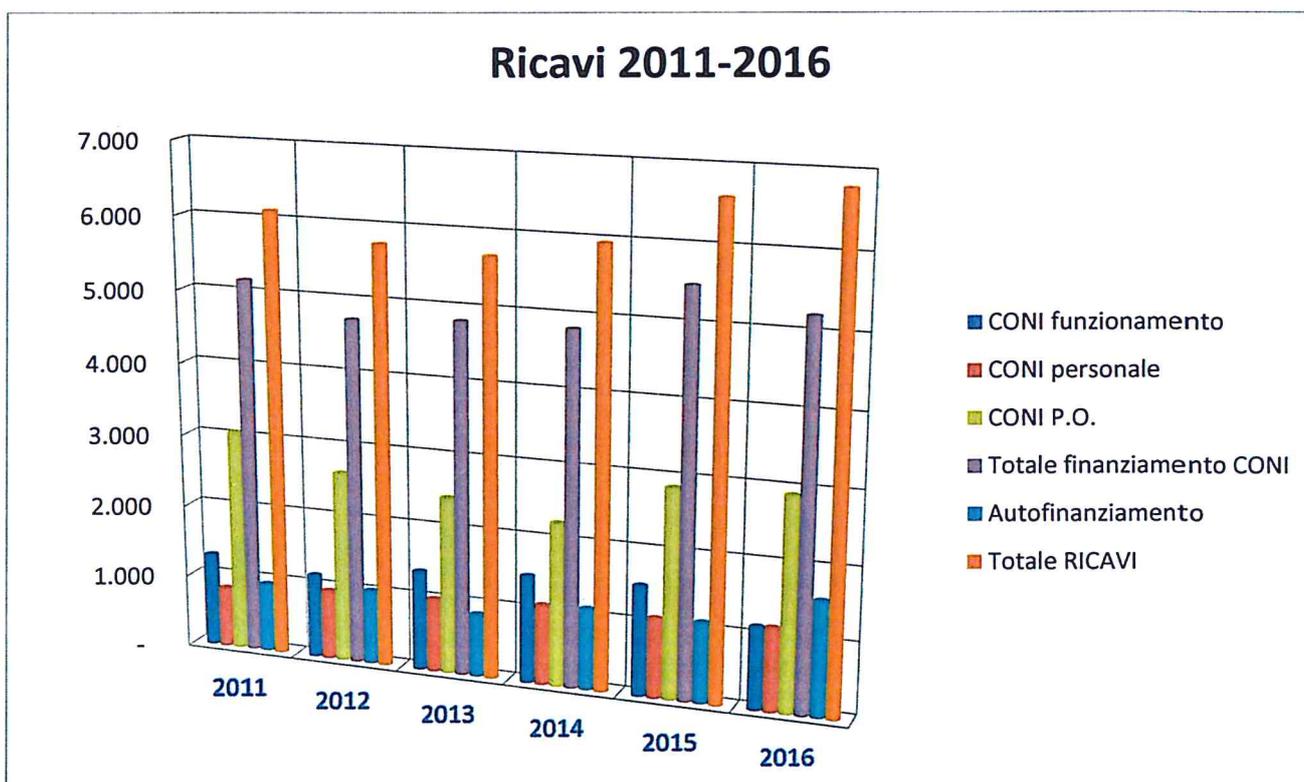
#### Proventi strutture territoriali

La struttura territoriale nel 2016 ha reperito risorse proprie per € 101.325 in linea con il precedente esercizio. Ciò grazie all'impegno dell'organizzazione territoriale nel muoversi presso le strutture territoriali.

**RICAVI 2011-2016**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<i>CONI funzionamento</i>	1.286	1.154	1.376	1.483	1.521	1.143
<i>CONI personale</i>	824	954	1.012	1.104	1.102	1.153
<i>CONI P.O.</i>	3.052	2.628	2.438	2.248	2.875	2.925
<b>Totale finanziamento CONI</b>	<b>5.162</b>	<b>4.736</b>	<b>4.826</b>	<b>4.835</b>	<b>5.498</b>	<b>5.221</b>
<i>Autofinanziamento</i>	946	1.022	869	1.122	1.114	1.583
<b>Totale RICAVI</b>	<b>6.108</b>	<b>5.758</b>	<b>5.695</b>	<b>5.957</b>	<b>6.612</b>	<b>6.804</b>

Analizzando la precedente tabella ed il grafico sotto riportato, si conferma il trend positivo degli esercizi precedenti.



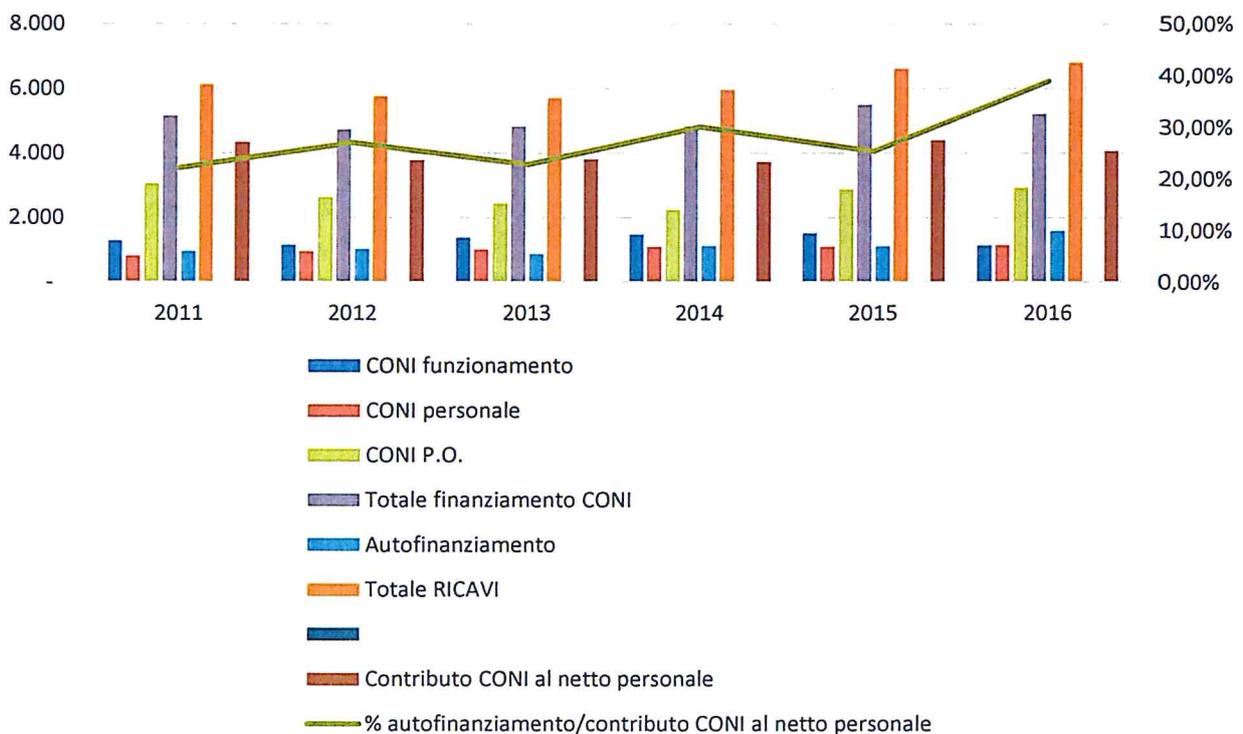
Nella tabella e nel grafico che seguono, si evidenzia la percentuale di incidenza dell'autofinanziamento rispetto ai contributi Coni al netto del contributo finalizzato al personale.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CONI funzionamento	1.286	1.154	1.376	1.483	1.521	1.143
CONI personale	824	954	1.012	1.104	1.102	1.153
CONI P.O.	3.052	2.628	2.438	2.248	2.875	2.925
<b>Totale finanziamento CONI</b>	<b>5.162</b>	<b>4.736</b>	<b>4.826</b>	<b>4.835</b>	<b>5.498</b>	<b>5.221</b>
Autofinanziamento	960	1.022	869	1.122	1.114	1.583
<b>Totale RICAVI</b>	<b>6.122</b>	<b>5.758</b>	<b>5.695</b>	<b>5.957</b>	<b>6.612</b>	<b>6.804</b>

<b>Contributo CONI al netto personale</b>	<b>4.338</b>	<b>3.782</b>	<b>3.814</b>	<b>3.731</b>	<b>4.396</b>	<b>4.068</b>
<b>% autofinanziamento/contributo CONI al netto personale</b>	<b>22,13%</b>	<b>27,02%</b>	<b>22,78%</b>	<b>30,07%</b>	<b>25,34%</b>	<b>38,91%</b>

**2011**    **2012**    **2013**    **2014**    **2015**    **2016**  
 22,13%    27,02%    22,78%    30,07%    25,34%    38,91

% autofinanziamento/contributo CONI al netto personale

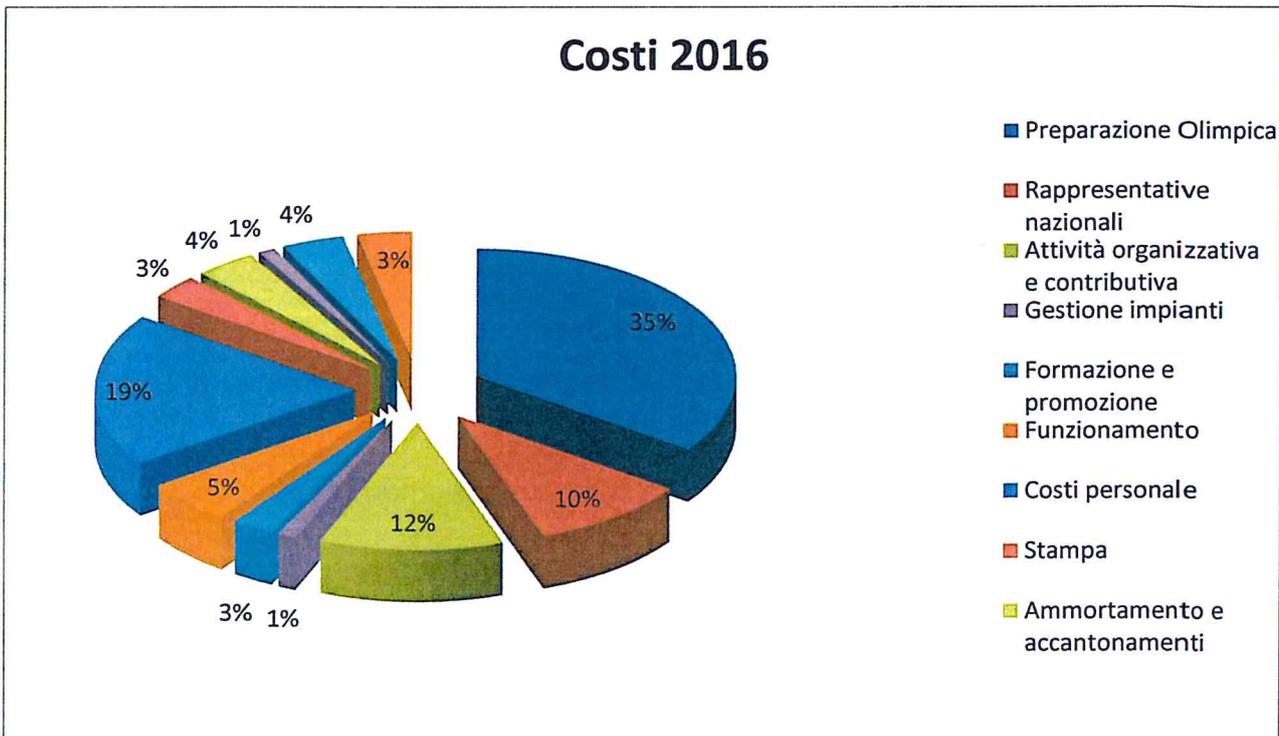


Risultano aumentati i dati relativi ai ricavi propri rispetto al precedente esercizio. Questo risultato è da considerarsi positivo, tenuto conto del permanere delle difficoltà economiche complessive.

## COSTI

Le risorse disponibili in sede preventiva, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2016	%
<i>Preparazione Olimpica</i>	2.339.409	34,81%
<i>Rappresentative nazionali</i>	658.378	9,80%
<i>Attività organizzativa e contributiva</i>	773.291	11,51%
<i>Gestione impianti</i>	77.285	1,15%
<i>Formazione e promozione</i>	174.406	2,59%
<i>Funzionamento</i>	367.542	5,47%
<i>Costi personale</i>	1.309.113	19,48%
<i>Stampa</i>	205.286	3,05%
<i>Ammortamento e accantonamenti</i>	253.663	3,77%
<i>Oneri diversi di gestione</i>	69.481	1,03%
<i>Attività periferica</i>	261.256	3,89%
<i>CIP</i>	232.159	3,45%
<b>Totale</b>	<b>6.721.269</b>	<b>100,00%</b>



PO/AL pari a € 2.997.787, in armonia con il contributo PO elargito dal CONI, riguarda i programmi relativi alla preparazione olimpica, alto livello e rappresentative nazionali per la preparazione e partecipazione degli equipaggi per i raduni e le gare internazionali e risulta diminuito rispetto lo scorso anno di € 124.004 a seguito della presenza alle Olimpiadi di Rio i cui costi sono a carico CONI.

Rispetto all'esercizio 2015, i costi evidenziano le seguenti variazioni:

DESCRIZIONE	SALDO €/000		DIFFERENZA €/000
	2015	2016	
Preparazione Olimpica	2.303	2.339	-36
Rappresentative Nazionali	819	658	161
Attività organizzativa e contributiva	628	773	-145
Gestione impianti	85	77	8
Formazione	54	47	7
Promozione	34	127	-93
Funzionamento	303	368	-65
Costi personale	1259	1309	-50
Comunicazione	102	205	-103
Ammortamento ed accantonamenti	294	254	40
Oneri diversi di gestione	21	69	-48
Attività periferica	299	261	38
CIP	174	232	-58
<b>Totale</b>	<b>6.375</b>	<b>6.721</b>	<b>-344</b>

Analizzando le singole voci di bilancio le differenze riguardano per lo più i costi dell'attività sportiva, sia quelli di preparazione olimpica che delle rappresentative nazionali.

Per i premi agli atleti ed i premi agli allenatori comprendenti anche le medaglie corrisposte ai medagliati alle Olimpiadi di Rio da parte del CONI.

Da rilevare la mancata corresponsione delle borse di studio agli atleti appartenenti al Club Olimpico in attesa dell'erogazione da parte del CONI.

Stazionario il settore sanitario così come sostanzialmente invariati i costi antidoping.

L'attività organizzativa per le manifestazioni internazionali, presenta un importante incremento di € 106.898 dovuto in gran parte all'organizzazione da parte della Federazione del Memorial d'Aloja.

Risultano leggermente diminuiti i costi dell'attività per l'organizzazione delle manifestazioni nazionali come pure la quota per la partecipazione agli organismi internazionali.

Per la Formazione i valori sono in linea con il precedente anno.

Per la Promozione la differenza è data dall'organizzazione ed il coordinamento del Pararowing Party sovvenzionato dall'Unione Europea e dalla partecipazione alla Fase Nazionale dei Giochi Sportivi Studenteschi di cui parte è stata finanziata dal contributo del Miur.

Incrementati i contributi per l'attività sportiva assegnati alle società per il progetto Remare a Scuola ed il contributo alle società piemontesi a seguito dell'alluvione.

Sostanzialmente invariata la somma assegnata alle società di canottaggio per l'indennità chilometrica e quella per i premi in beni tecnico/ sportivi di cui all'accordo con la Filippi Boats. Ottimizzati invece i costi relativi agli impianti sportivi relativi al Centro Tecnico di Preparazione Olimpica di Piediluco.

Aumentata l'attività relativa al pararowing in relazione ai maggiori contributi erogati dal CIP.

Risultano in linea i costi generali di funzionamento mentre in aumento i costi del personale, in parte quelli della comunicazione e degli organi federali.

I costi dell'attività periferica complessivamente risultano diminuiti sia per l'attività sportiva che per il funzionamento bilanciati in parte dal decremento dei ricavi propri.

## CONCLUSIONI

Il risultato positivo dell'esercizio 2016, pari a € 42.885, lo si è ottenuto grazie alla continua e vigile attività di controllo dei costi e ad una attenzione al reperimento delle risorse proprie, il tutto riuscendo a non far diminuire la qualità dei servizi resi agli atleti ed a tutte le correlate attività federali.

Si vuole evidenziare come elemento di novità che la Federazione in questo anno è riuscita ad ottenere la maggior percentuale di autofinanziamento mai ottenuta sul totale delle risorse attive, tale percentuale ammonta a quasi il 39%.

La chiusura di questo quadriennio intenso e faticoso è stata di soddisfazione per tutto il movimento remiero non solo per le belle prestazioni della nostra squadra ma anche per i buoni risultati per tutto il movimento del canottaggio italiano.

La federazione può ritenersi ben posizionata a livello internazionale sia da un punto di vista tecnico che politico, vista la buona presenza di nostri rappresentanti.

In Italia continuano a mantenersi in linea con gli anni precedenti il numero delle società affiliate mentre si registra un incremento dei tesserati.

Il 2016 è stato un anno dove la federazione si è impegnata non solo a mantenere il livello di contribuzione alle società ma ad incrementarlo.

Infatti oltre ai contributi per materiale tecnico grazie all'accordo con il cantiere Filippi ed ai contributi chilometrici sono stati ceduti a titolo definitivo circa 40 remoergometri per le società che hanno partecipato a Remare a scuola ed è stato dato un contributo alle società Piemontesi a seguito dell'esondazione del Po che ha creato notevoli danni.

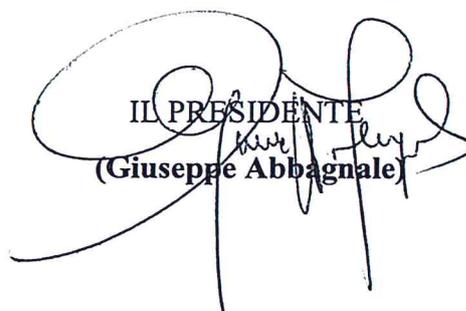
Questo è stato percepito dalla nostra base ed è per questo che in assemblea elettiva si è voluto dare conferma al gruppo dirigente uscente con l'inserimento di qualche ulteriore importante figura.

Un nuovo quadriennio ci aspetta, pieno di sfide stimolanti ed avvincenti e il nostro movimento può essere sicuro che il sottoscritto, con tutto il Consiglio Federale e lo staff del personale, si impegnerà ancora di più per innalzare il livello tecnico e dirigenziale del canottaggio italiano.

Un doveroso ringraziamento agli Enti ed Istituzioni, al CONI in particolare alla Preparazione Olimpica, alla Scuola dello Sport per l'attività di formazione dei dirigenti e all'istituto di Medicina dello sport sempre al nostro fianco.

Un ringraziamento ai Dirigenti Centrali e Regionali, al Gruppo Ufficiali di gara, alle Società Sportive, ai Gruppi Sportivi Militari, ai Tecnici e Atleti e soprattutto ai volontari, per il loro prezioso lavoro senza il quale non sarebbe stato possibile il conseguimento dei risultati ottenuti.

Viva il canottaggio italiano!

  
IL PRESIDENTE  
(Giuseppe Abbagnale)

## VERBALE N. 8

Il giorno 29 marzo 2017 alle ore 12,00 si è riunito presso la sede federale di Viale Tiziano, 74 in Roma il Collegio dei Revisori dei Conti della FIC per la disamina della documentazione del Bilancio di esercizio 2016.

Sono presenti:	Sergio Rossi	Presidente
	Mauro Notari	Componente
	Angela Salvini	Componente

Il Collegio prende visione della documentazione correlata alla comunicazione della Società di revisione inerente la circolarizzazione dei crediti e dei debiti pervenuta alla Federazione con mail del 24/03/2017. Da detta documentazione si evidenzia che numerose risposte non sono pervenute, soprattutto quelle relative ai consulenti, ed altre sono pervenute incomplete. Si chiede al Segretario Generale di farsi parte attiva nel chiedere nuovamente l'acquisizione delle informazioni richieste dalla Società di revisione per le quali non si è avuta risposta.

In merito alla richiesta effettuata dal Collegio nella precedente riunione circa la partecipazione finanziaria della Federazione gli uffici consegnano al Collegio il bilancio della società Fedesport srl in liquidazione chiuso al 31/12/2015.

Il Collegio prende poi ad esaminare le voci di bilancio rivisitate a seguito della riunione del 24 marzo u.s. e rilascia la relazione di seguito descritta.

### RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2016

#### 1. Controllo amministrativo – gestionale

Il Collegio ha partecipato a n. 11 riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, non mancando di esplicitare i propri rilievi sulle materie in discussione sia in sede di Consiglio sia mediante segnalazione nei propri verbali, potendo quindi ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono da ritenersi conformi alla legge e allo statuto federale.

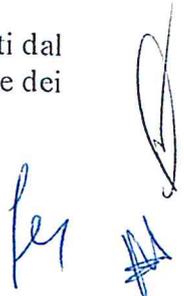
Il Collegio ha provveduto ad effettuare, nel corso dell'anno, n. 19 riunioni collegiali.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

#### 2. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI. Ha inoltre tenuto conto della novità in tema di redazione dei bilanci introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.



-.Si inserisce, per una migliore lettura, un prospetto di raccordo fra il bilancio approvato al 31/12/2015 e il bilancio riclassificato ai sensi della richiamata normativa (D.Lgs. 139/2015).

Conto	COLONNA A 2016 consuntivo	COLONNA B 2015 riclassificato	COLONNA C 2015 approvato CF	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.803.821,94</b>	<b>6.612.370,00</b>	<b>6.592.445,84</b>	<b>19.924,16</b>
Attività Centrale	6.702.496,21	6.502.557,40	6.482.633,24	19.924,16
Contributi CONI:	5.221.237,11	5.497.690,97	5.497.690,97	
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.600,13	2.876,07	2.876,07	
Quote degli associati:	397.526,53	327.141,44	327.141,44	
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	0,00	0,00	0,00	
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	16.000,00	16.000,00	16.000,00	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	463.640,50	407.414,66	407.414,66	
Altri ricavi della gestione ordinaria:	112.899,94	44.942,26	25.018,10	19.924,16
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.592,00	206.492,00	206.492,00	
Attività Struttura Territoriale	101.325,73	109.812,60	109.812,60	
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	41.728,43	35.990,04	35.990,04	
Quote degli associati:	51.694,47	45.586,56	45.586,56	
Ricavi da manifestazioni:	5.270,00	8.517,00	8.517,00	
Altri ricavi della gestione:	2.632,83	19.719,00	19.719,00	
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.721.268,72</b>	<b>6.375.938,79</b>	<b>6.354.653,49</b>	<b>21.285,30</b>
<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>4.724.237,19</b>	<b>4.627.158,98</b>	<b>4.641.070,56</b>	
Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	4.496.715,06	4.365.585,81	4.379.497,39	
Costi PO/AL	2.997.787,16	3.121.791,02	3.121.791,02	
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.339.409,32	2.302.574,93	2.302.574,93	
Attività rappresentative nazionali	658.377,84	819.216,09	819.216,09	
Costi attività sportiva	1.266.769,20	1.069.898,86	1.083.810,44	-13.911,58
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	111.141,66	4.244,00	4.244,00	
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	256.710,60	269.470,80	269.470,80	
Partecipazione ad organismi internazionali	2.215,00	3.912,96	3.912,96	
Formazione ricerca e documentazione	47.220,55	54.240,98	54.240,98	
Promozione Sportiva	127.185,91	33.670,64	33.670,64	
Contributi per l'attività sportiva	403.223,75	350.491,26	350.491,26	
Gestione impianti sportivi	77.284,71	84.921,19	84.921,19	
Altri costi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
Ammortamenti attività sportiva	241.787,02	268.947,03	268.947,03	
accantonamenti	0,00	0,00	13.911,58	-13.911,58
<b>COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA</b>	<b>232.158,70</b>	<b>173.895,93</b>	<b>173.895,93</b>	
Costi Preparazione Paralimpica	222.158,70	138.409,74	138.409,74	
Attività Sportiva Paralimpica	10.000,00	35.486,19	35.486,19	
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	227.522,13	261.573,17	261.573,17	
<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>1.927.550,70</b>	<b>1.713.582,93</b>	<b>1.713.582,93</b>	
Funz. e costi gen. attività centrale:	1.893.816,80	1.676.239,82	1.682.193,17	
Costi per il personale e collaborazioni	1.309.112,74	1.259.494,83	1.259.494,83	
Organi e Commissioni federali	233.925,52	163.407,50	163.407,50	
Costi per la comunicazione	205.285,56	102.095,79	102.095,79	
Costi generali	133.616,78	139.981,52	145.934,87	-5.953,35
Ammortamenti per funzionamento	11.876,20	11.260,18	11.260,18	
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	33.733,90	37.343,11	31.389,76	5.953,35
Accantonamenti	0,00	13.911,58		13.911,58
Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	8.282,88		

ky #

Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	5.628,70	
Oneri diversi di gestione	69.480,83	21.285,30	
Oneri diversi di gestione	69.480,83	21.285,30	
Proventi ed oneri finanziari	3.052,54	-9.377,78	-9.377,78
Proventi ed oneri straordinari			-1.361,14
Imposte sul reddito	42.721,00	41.583,05	41.583,05
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>42.884,76</b>	<b>185.470,38</b>	<b>185.470,38</b>

Il bilancio d'esercizio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nel prospetto di copertura della perdita.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

*Stato patrimoniale*

<i>Valori in €/000</i>			
Descrizione	Stato patrimoniale al 31.12.2016	Stato patrimoniale al 31.12.2015	Differenza 2016- 2015
	Valore	Valore	Valore
Immobilizzazioni	669.399,34	848.674,42	- 179.275,08
Attivo circolante	1.831.411,72	1.668.345,02	163.057,70
Ratei e risconti	7.659,45	32.636,86	- 24.977,41
<b>ATTIVO</b>	<b>2.508.470,51</b>	<b>2.549.665,30</b>	<b>- 41.194,79</b>
Patrimonio netto	543.339,82	500.455,06	42.884,76
Fondi per rischi ed oneri	9.100,00	9.100,00	0
Trattamento di fine rapporto	295.530,52	266.868,26	28.662,26
Debiti	1.506.447,83	1.512.884,98	- 6.437,15
Ratei e risconti	154.052,34	260.357,00	- 106.304,66
<b>PASSIVO</b>	<b>2.508.470,51</b>	<b>2.549.665,30</b>	<b>- 41.194,79</b>

<i>Valori in €/000</i>	Preventivo iniziale 2016	Variazioni	Stanziamiento 2016	Conto economico 2016	Conto economico 2015 riclassificato	Differenze 2016.2015
<b>Attività centrale:</b>						
Contributi CONI	4.588.214,67	633.022,44	5.221.237,11	5.221.237,11	5.497.690,97	- 276.453,86
Ricavi propri	446.257,97	854.284,15	1.300.542,12	1.222.667,10	798.374,43	424.292,67
CIP	245.042,00	13.550,00	258.592,00	258.592,00	206.492,00	52.100,00
<b>Totale attività centrale</b>	<b>5.279.514,64</b>	<b>1.500.856,59</b>	<b>6.780.371,23</b>	<b>6.702.496,21</b>	<b>6.502.557,40</b>	<b>199.938,81</b>
<b>Attività struttura territoriale:</b>						
Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali		41.728,43	41.728,43	41.728,43	35.990,04	5.738,39
Altri ricavi		56.964,47	56.964,47	56.964,47	54.103,56	2.860,91
Altri ricavi della gestione		2.632,83	2.632,83	2.632,83	19.719,00	-17.086,17
<b>Totale attività centrale</b>		<b>101.325,73</b>	<b>101.325,73</b>	<b>101.325,73</b>	<b>109.812,80</b>	<b>- 8.486,87</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.279.514,64</b>	<b>1.602.182,32</b>	<b>6.881.696,96</b>	<b>6.803.821,94</b>	<b>6.612.370,00</b>	<b>191.451,94</b>
<b>Attività sportiva:</b>						
Centrale	3.354.203,11	1.317.653,86	4.671.856,97	4.264.556,36	4.191.689,88	72.866,48
CIP	200.000,00	38.069,00	238.069,00	232.158,70	173.895,93	58.262,77
Struttura territoriale	140.000,00	128.992,51	268.992,51	227.522,13	261.573,17	- 34.051,04
<b>Totale attività sportiva</b>	<b>3.694.203,11</b>	<b>1.484.715,37</b>	<b>5.178.918,48</b>	<b>4.724.237,19</b>	<b>4.627.158,98</b>	<b>97.078,21</b>
<b>Funzionamento:</b>						
Centrale	1.503.018,58	420.122,54	1.923.141,12	1.893.816,80	1.676.239,82	217.576,98
Struttura territoriale	31.000,00	7.500,00	38.500,00	33.733,90	37.343,11	- 3.609,21
<b>Totale funzionamento</b>	<b>1.534.018,58</b>	<b>427.622,54</b>	<b>1.961.641,12</b>	<b>1.927.550,70</b>	<b>1.713.582,93</b>	<b>213.967,77</b>
Oneri diversi di gestione				69.480,83	21.285,30	48.195,53
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.228.221,69</b>	<b>1.912.337,91</b>	<b>7.140.559,60</b>	<b>6.721.268,72</b>	<b>6.375.938,79</b>	<b>345.329,93</b>
Proventi / oneri finanziari	- 6.292,00	8.636,55	2.344,55	3.052,54	- 9.377,78	12.430,32
Imposte e tasse	45.000,00		45.000,00	42.721,00	41.583,05	1.137,95
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>301.519,04</b>	<b>301.518,09</b>	<b>42.884,76</b>	<b>185.470,38</b>	<b>- 142.585,62</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli "Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI" e dall'applicazione delle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015.
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione e sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente e, pertanto, è possibile asserire che il bilancio chiuso al 31/12/2016 è stato predisposto con i criteri di continuità e quindi comparabile il bilancio dell'esercizio precedente
- i criteri di valutazione sono improntati alle disposizioni dell'art 2426 del codice civile se e in quanto applicabili si dà atto, infine, che non è stato fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri sopra adottati e che non sono state effettuate compensazioni di partite.

Dall'analisi delle risultanze di bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio al 31/12/2016 con un avanzo di gestione pari ad di € 42.884,76.

Il patrimonio netto è pari a € 543.339,82 al 31/12/2016 per effetto del predetto avanzo di gestione.

Per completezza di informazioni si rappresenta che il predetto patrimonio netto risulta essere così composto:

1. fondo di dotazione	€ 220.000,00
2. riserva da avanzi di gestione anni precedenti	€ 280.455,06
3. avanzo di gestione corrente per	€ 42.884,76

Pertanto il Collegio riepiloga il fondo di dotazione di seguito rappresentato:

<b>Bilancio di esercizio 2016</b>	
calcolo fondo dotazione importo minimo 3%	
costi della produzione + oneri finanziari + tasse = totale 3% (media del triennio)	
<b>2014</b>	
costi produzione	€ 6.149.537,84
oneri finanziari	€ 15.794,91
oneri straordinari	€ 21.037,41
tasse	€ 41.790,00
<b>totale</b>	<b>€ 6.228.160,16</b>
<b>2015</b>	
costi produzione	€ 6.375.938,79
oneri finanziari	€ 12.425,87
tasse	€ 41.583,05
<b>totale</b>	<b>€ 6.429.947,71</b>
<b>2016</b>	
costi produzione	€ 6.721.268,72
oneri finanziari	€ 8.898,00
tasse	€ 42.721,00
<b>totale</b>	<b>€ 6.772.887,72</b>
somma dei totali	
	€ 19.430.995,59
media	€ 6.476.998,53
	3% € 194.309,96

---

Da ultimo il Collegio prende atto che non ci sono state significative variazioni sul bilancio economico chiuso al 31/12/2016 rispetto ai valori fissati nell'ambito della programmazione nel medesimo esercizio.

### 3. Giudizio /parere

Il Collegio prende atto che la stesura del bilancio è redatta con i criteri di continuità dell'anno precedente.

Conferma altresì che la Federazione ha ottemperato con diligenza a quanto richiesto dal CONI a mezzo delle circolari pervenute.

Il Collegio ha esaminato la relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi che è parte integrante della nota integrativa.

Il Collegio ha esaminato il rendiconto finanziario parte integrante del bilancio di esercizio 2016.

In conclusione per quanto di sua competenza, il Collegio esprime parere favorevole al bilancio chiuso al 31/12/2016 e ritiene che lo stesso possa essere portato in approvazione al Consiglio Federale.

\* \* \* \*

Il Collegio, infine, prende visione della comunicazione CONI prot.n. 127 del 24/03/2017 in merito all'approvazione del bilancio di previsione 2017.

La riunione ha termine alle ore 17,30.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI





Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Centrale</b>				
Contributi CONI:	5.221.237,11	5.497.690,97	-276.453,86	-5%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.600,13	2.876,07	229.724,06	7.987%
Quote degli associati:	397.526,53	327.141,44	70.385,09	22%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	16.000,00	16.000,00		0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	463.640,50	407.414,66	56.225,84	14%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	112.899,94	44.942,26	67.957,68	151%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.592,00	206.492,00	52.100,00	25%
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>€ 6.702.496,21</b>	<b>€ 6.502.557,40</b>	<b>€ 199.938,81</b>	<b>3%</b>
In % sul Valore della produzione	99%	98%		
<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	41.728,43	35.990,04	5.738,39	16%
Quote degli associati:	51.694,47	45.586,56	6.107,91	13%
Ricavi da manifestazioni:	5.270,00	8.517,00	-3.247,00	-38%
Altri ricavi della gestione:	2.632,83	19.719,00	-17.086,17	-87%
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>	<b>€ 101.325,73</b>	<b>€ 109.812,60</b>	<b>-€ 8.486,87</b>	<b>-8%</b>
In % sul Valore della produzione	1%	2%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 6.803.821,94</b>	<b>€ 6.612.370,00</b>	<b>€ 191.451,94</b>	<b>3%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

**Costi PO/AL**

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	2.339.409,32	2.302.574,93	36.834,39	2%
Attività rappresentative nazionali	658.377,84	819.216,09	-160.838,25	-20%
<b>TOTALE Costi PO/AL</b>	<b>2.997.787,16</b>	<b>3.121.791,02</b>	<b>-124.003,86</b>	<b>-4%</b>

**Costi attività sportiva**

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	111.141,66	4.244,00	106.897,66	2.519%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	256.710,60	269.470,80	-12.760,20	-5%
Partecipazione ad organismi internazionali	2.215,00	3.912,96	-1.697,96	-43%
Formazione ricerca e documentazione	47.220,55	54.240,98	-7.020,43	-13%
Promozione Sportiva	127.185,91	33.670,64	93.515,27	278%
Contributi per l'attività sportiva	403.223,75	350.491,26	52.732,49	15%
Gestione impianti sportivi	77.284,71	84.921,19	-7.636,48	-9%
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva	241.787,02	268.947,03	-27.160,01	-10%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>	<b>1.266.769,20</b>	<b>1.069.898,86</b>	<b>196.870,34</b>	<b>18%</b>

**Costi Attività Paralimpica**

Costi Preparazione Paralimpica	222.158,70	138.409,74	83.748,96	61%
Attività Sportiva Paralimpica	10.000,00	35.486,19	-25.486,19	-72%
<b>TOTALE Costi Attività Paralimpica</b>	<b>232.158,70</b>	<b>173.895,93</b>	<b>58.262,77</b>	<b>34%</b>
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>	<b>€ 4.496.715,06</b>	<b>€ 4.365.585,81</b>	<b>€ 131.129,25</b>	<b>3%</b>
In % sul Costo della produzione	67%	68%		

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	<b>€ 227.522,13</b>	<b>€ 261.573,17</b>	<b>-€ 34.051,04</b>	<b>-13%</b>
In % sul Costo della produzione	3%	4%		
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>	<b>€ 4.724.237,19</b>	<b>€ 4.627.158,98</b>	<b>€ 97.078,21</b>	<b>2%</b>
In % sul Valore della produzione	69%	70%		
In % sul Costo della produzione	70%	73%		



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
<b>Funzionamento e costi generali</b>				
<b>Funz. e costi gen. attività centrale:</b>				
Costi per il personale e collaborazioni	1.309.112,74	1.259.494,83	49.617,91	4%
Organi e Commissioni federali	233.925,52	163.407,50	70.518,02	43%
Costi per la comunicazione	205.285,56	102.095,79	103.189,77	101%
Costi generali	133.616,78	139.981,52	-6.364,74	-5%
Ammortamenti per funzionamento	11.876,20	11.260,18	616,02	5%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>	<b>€ 1.893.816,80</b>	<b>€ 1.676.239,82</b>	<b>€ 217.576,98</b>	<b>13%</b>
In % sul Costo della produzione	28%	26%		
<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>				
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>€ 33.733,90</b>	<b>€ 37.343,11</b>	<b>-€ 3.609,21</b>	<b>-10%</b>
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>	<b>€ 1.927.550,70</b>	<b>€ 1.713.582,93</b>	<b>€ 213.967,77</b>	<b>12%</b>
In % sul Valore della produzione	28%	26%		
In % sul Costo della produzione	29%	27%		
Accantonamento per rischi ed oneri		8.282,88	-8.282,88	-100%
Accantonamento a fondo svalutazione crediti		5.628,70	-5.628,70	-100%
Oneri diversi di gestione	69.480,83	21.285,30	48.195,53	226%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 6.721.268,72</b>	<b>€ 6.375.938,79</b>	<b>€ 345.329,93</b>	<b>5%</b>
In % sul Valore della produzione	99%	96%		
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>	<b>€ 82.553,22</b>	<b>€ 236.431,21</b>	<b>-€ 153.877,99</b>	<b>-65%</b>
In % sul Valore della produzione	1%	4%		
Proventi ed oneri finanziari	3.052,54	-9.377,78	12.430,32	35%
Imposte sul reddito	42.721,00	41.583,05	1.137,95	3%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 42.884,76</b>	<b>€ 185.470,38</b>	<b>-€ 142.585,62</b>	<b>-77%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**CEA VALORE DELLA PRODUZIONE**

**1 Attività Centrale**

<b>1.01</b>	<b>Contributi CONI:</b>				
CEA001	Attività sportiva	581.249,00	581.249,01	-0,01	0%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	2.924.994,00	2.874.993,99	50.000,01	2%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi CONI	561.519,00	580.250,00	-18.731,00	-3%
CEA100	Contributi CONI per il Club Olimpico		359.500,00	-359.500,00	-100%
CEA101	Contributi CONI per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	372.025,51	370.496,02	1.529,49	0%
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa	781.449,60	731.201,95	50.247,65	7%
CEA503	Contributi per impianti sportivi				
CEA504	Contributi per progetti speciali				
	<b>Totale</b>	<b>€ 5.221.237,11</b>	<b>€ 5.497.690,97</b>	<b>-€ 276.453,86</b>	<b>-5%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.600,13	2.876,07	229.724,06	7.987%
	<b>Totale</b>	<b>€ 232.600,13</b>	<b>€ 2.876,07</b>	<b>€ 229.724,06</b>	<b>7.987%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione	33.750,00	33.975,00	-225,00	-1%
CEA008	Quote di tesseramento	301.835,00	265.766,00	36.069,00	14%
CEA009	Multe e tasse gara	1.941,53	1.150,44	791,09	69%
CEA010	Diritto di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	60.000,00	26.250,00	33.750,00	129%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze				
	<b>Totale</b>	<b>€ 397.526,53</b>	<b>€ 327.141,44</b>	<b>€ 70.385,09</b>	<b>22%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritto televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritto televisivi	16.000,00	16.000,00		0%
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>€ 16.000,00</b>	<b>€ 16.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0%</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>				
CEA020	Sponsors istituzionali	463.640,50	407.414,66	56.225,84	14%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	<b>Totale</b>	<b>€ 463.640,50</b>	<b>€ 407.414,66</b>	<b>€ 56.225,84</b>	<b>14%</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze	763,05	780,00	-16,95	-2%



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	41.735,82	20.726,13	21.009,69	101%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi		581,97	-581,97	-100%
CEA028	Altre prestazioni da terzi	2.071,77	3.710,00	-1.638,23	-44%
CEA040	Soppravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci	68.329,30	19.144,16	49.185,14	257%
	<b>Totale</b>	<b>€ 112.899,94</b>	<b>€ 44.942,26</b>	<b>€ 67.957,68</b>	<b>151%</b>
<b>1.08</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paralimpico</b>				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale	41.942,00	41.942,00		0%
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.	216.650,00	164.550,00	52.100,00	32%
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	<b>Totale</b>	<b>€ 258.592,00</b>	<b>€ 206.492,00</b>	<b>€ 52.100,00</b>	<b>25%</b>
<b>TOTALE Attività Centrale</b>		<b>€ 6.702.496,21</b>	<b>€ 6.502.557,40</b>	<b>€ 199.938,81</b>	<b>3%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>99%</b>	<b>98%</b>		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**2 Attività Struttura Territoriale**

<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	41.728,43	35.990,04	5.738,39	16%
	<b>Totale</b>	<b>€ 41.728,43</b>	<b>€ 35.990,04</b>	<b>€ 5.738,39</b>	<b>16%</b>
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara	49.294,47	41.086,56	8.207,91	20%
CEA010	Dritti di segreteria				
CEA011	Quote iscrizione a corsi	2.400,00	4.500,00	-2.100,00	-47%
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	<b>Totale</b>	<b>€ 51.694,47</b>	<b>€ 45.586,56</b>	<b>€ 6.107,91</b>	<b>13%</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	5.270,00	8.517,00	-3.247,00	-38%
CEA017	Dritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	<b>Totale</b>	<b>€ 5.270,00</b>	<b>€ 8.517,00</b>	<b>-€ 3.247,00</b>	<b>-38%</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione:</b>				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi	2.632,83	19.719,00	-17.086,17	-87%
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	<b>Totale</b>	<b>€ 2.632,83</b>	<b>€ 19.719,00</b>	<b>-€ 17.086,17</b>	<b>-87%</b>
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>		<b>€ 101.325,73</b>	<b>€ 109.812,60</b>	<b>-€ 8.486,87</b>	<b>-8%</b>
In % sul Valore della produzione		<b>1%</b>	<b>2%</b>		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>€ 6.803.821,94</b>	<b>€ 6.612.370,00</b>	<b>€ 191.451,94</b>	<b>3%</b>



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

- 1 Costi per Attività Sportiva**
- 1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:**
- 1.01.01 Costi PO/AL**

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	306.438,54	240.707,32	65.731,22	27%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	736.600,01	242.999,97	493.600,04	203%
CEB008	Premi di assicurazione	13.556,00	13.556,00		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	79.964,00	64.072,80	15.891,20	25%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	66.114,00	14.928,81	51.185,19	343%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	<b>Totale</b>	<b>1.202.672,55</b>	<b>576.264,90</b>	<b>626.407,65</b>	<b>109%</b>
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	379.239,83	591.801,92	-212.562,09	-36%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	41.100,00	75.727,50	-34.627,50	-46%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	201.552,77	165.547,98	36.004,79	22%
CEB006	Spese mediche	41.824,51	56.044,36	-14.219,85	-25%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	<b>Totale</b>	<b>663.717,11</b>	<b>889.121,76</b>	<b>-225.404,65</b>	<b>-25%</b>
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	5.431,40	9.880,15	-4.448,75	-45%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>	<b>5.431,40</b>	<b>9.880,15</b>	<b>-4.448,75</b>	<b>-45%</b>
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	183.000,00	178.000,00	5.000,00	3%
CEB004	Compensi per staff sanitario	170.756,49	162.482,59	8.273,90	5%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero	55.530,44	81.962,93	-26.432,49	-32%
	<b>Totale</b>	<b>409.286,93</b>	<b>422.445,52</b>	<b>-13.158,59</b>	<b>-3%</b>
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	46.350,23	40.000,00	6.350,23	16%



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio	2.682,62		2.682,62	
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico CONI		359.333,00	-359.333,00	-100%
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche CONI				
	<b>Totale</b>	<b>49.032,85</b>	<b>399.333,00</b>	<b>-350.300,15</b>	<b>-88%</b>
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	9.268,48	5.529,60	3.738,88	68%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	<b>Totale</b>	<b>9.268,48</b>	<b>5.529,60</b>	<b>3.738,88</b>	<b>68%</b>
<b>TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>		<b>2.339.409,32</b>	<b>2.302.574,93</b>	<b>36.834,39</b>	<b>2%</b>
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	164.127,24	250.182,93	-86.055,69	-34%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	22.100,00	25.600,00	-3.500,00	-14%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica	30.000,00	29.995,02	4,98	0%
CEB008	Premi di assicurazione	10.000,00	8.731,50	1.268,50	15%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	7.173,09	30.342,85	-23.169,76	-76%
CEB016	Altre spese	3.431,53	2.975,44	456,09	15%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	<b>Totale</b>	<b>236.831,86</b>	<b>347.827,74</b>	<b>-110.995,88</b>	<b>-32%</b>
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	235.477,01	249.307,72	-13.830,71	-6%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	2.118,93	4.733,46	-2.614,53	-55%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria	101.761,58	88.056,16	13.705,42	16%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	<b>Totale</b>	<b>339.357,52</b>	<b>342.097,34</b>	<b>-2.739,82</b>	<b>-1%</b>
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	30.000,00	30.000,00		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	20.440,74	40.324,71	-19.883,97	-49%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	<b>Totale</b>	<b>50.440,74</b>	<b>70.324,71</b>	<b>-19.883,97</b>	<b>-28%</b>
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	28.108,72	37.075,10	-8.966,38	-24%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria		3.142,40	-3.142,40	-100%
	<b>Totale</b>	<b>28.108,72</b>	<b>58.217,50</b>	<b>-30.108,78</b>	<b>-52%</b>
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	3.639,00	748,80	2.890,20	386%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	<b>Totale</b>	<b>3.639,00</b>	<b>748,80</b>	<b>2.890,20</b>	<b>386%</b>
<b>TOTALE Attività rappresentative nazionali</b>		<b>658.377,84</b>	<b>819.216,09</b>	<b>-160.838,25</b>	<b>-20%</b>
<b>TOTALE Costi PO/AL</b>		<b>€ 2.997.787,16</b>	<b>€ 3.121.791,02</b>	<b>-€ 124.003,86</b>	<b>-4%</b>



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**1.01.02 Costi attività sportiva**

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	106.243,66		106.243,66	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	4.898,00	4.244,00	654,00	15%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>		<b>111.141,66</b>	<b>4.244,00</b>	<b>106.897,66</b>	<b>2.519%</b>

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	17.257,82	13.167,52	4.090,30	31%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.440,00	8.500,00	-2.060,00	-24%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	63.514,41	57.597,00	5.917,41	10%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	131.012,70	141.439,61	-10.426,91	-7%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	38.485,67	46.012,91	-7.527,24	-16%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		2.753,76	-2.753,76	-100%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>		<b>256.710,60</b>	<b>269.470,80</b>	<b>-12.760,20</b>	<b>-5%</b>

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	2.215,00	1.984,50	230,50	12%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		1.928,46	-1.928,46	-100%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
<b>TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali</b>		<b>2.215,00</b>	<b>3.912,96</b>	<b>-1.697,96</b>	<b>-43%</b>
<b>1.01.02.04</b>	<b>Formazione ricerca e documentazione</b>				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	9.940,55	16.750,58	-6.810,03	-41%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.080,00	2.490,40	12.589,60	506%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	15.000,00	15.000,00		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	7.200,00		7.200,00	
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>		<b>47.220,55</b>	<b>34.240,98</b>	<b>12.979,57</b>	<b>38%</b>
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese		20.000,00	-20.000,00	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>Totale</b>			<b>20.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>-100%</b>
<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>		<b>47.220,55</b>	<b>54.240,98</b>	<b>-7.020,43</b>	<b>-13%</b>
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	37.475,28	10.569,71	26.905,57	255%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.223,10	11.100,93	9.122,17	82%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	57.487,53		57.487,53	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	12.000,00	12.000,00		0%
<b>TOTALE Promozione Sportiva</b>		<b>127.185,91</b>	<b>33.670,64</b>	<b>93.515,27</b>	<b>278%</b>
<b>1.01.02.06</b>	<b>Contributi per l'attività sportiva</b>				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	403.223,75	350.491,26	52.732,49	15%
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
<b>TOTALE Contributi per l'attività sportiva</b>		<b>403.223,75</b>	<b>350.491,26</b>	<b>52.732,49</b>	<b>15%</b>
<b>1.01.02.07</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese	29.195,81	40.950,31	-11.754,50	-29%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	4.303,29	1.584,53	2.718,76	172%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria	5.319,56	16.824,73	-11.505,17	-68%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza	10.022,91	878,40	9.144,51	1.041%
CEB064	Utenze e servizi	26.578,70	24.683,22	1.895,48	8%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.864,44		1.864,44	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Gestione impianti sportivi</b>		<b>77.284,71</b>	<b>84.921,19</b>	<b>-7.636,48</b>	<b>-9%</b>
<b>1.01.02.08</b>	<b>Altri costi per l'attività sportiva</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Altri costi per l'attività sportiva</b>					
<b>1.01.02.09</b>	<b>Ammortamenti attività sportiva</b>				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	240.859,86	268.067,82	-27.207,96	-10%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	927,16	879,21	47,95	5%
<b>TOTALE Ammortamenti attività sportiva</b>		<b>241.787,02</b>	<b>268.947,03</b>	<b>-27.160,01</b>	<b>-10%</b>
<b>1.01.02.11</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>					
<b>TOTALE Costi attività sportiva</b>		<b>€ 1.266.769,20</b>	<b>€ 1.069.898,86</b>	<b>€ 196.870,34</b>	<b>18%</b>
<b>1.01.03</b>	<b>Costi Preparazione Paralimpica</b>				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	29.063,71	27.613,43	1.450,28	5%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	1.775,83		1.775,83	
CEB007	Premi di classifica	14.999,95	9.500,00	5.499,95	58%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	16.254,07	6.784,83	9.469,24	140%
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	<b>Totale</b>	<b>62.093,56</b>	<b>43.898,26</b>	<b>18.195,30</b>	<b>41%</b>
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	90.890,98	59.158,56	31.732,42	54%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	22.450,00	8.800,00	13.650,00	155%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche		789,22	-789,22	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria	3.270,12	2.227,20	1.042,92	47%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	<b>Totale</b>	<b>116.611,10</b>	<b>70.974,98</b>	<b>45.636,12</b>	<b>64%</b>
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	<b>Totale</b>				
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	10.000,00	10.000,00		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario	9.123,04	11.536,50	-2.413,46	-21%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	<b>Totale</b>	<b>19.123,04</b>	<b>21.536,50</b>	<b>-2.413,46</b>	<b>-11%</b>
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	2.000,00	2.000,00		0%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	19.000,00		19.000,00	
CEB026	Tutela sanitaria				
	<b>Totale</b>	<b>21.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>19.000,00</b>	<b>950%</b>
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping	3.331,00		3.331,00	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
<b>Totale</b>		<b>3.331,00</b>		<b>3.331,00</b>	
<b>TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.</b>		<b>222.158,70</b>	<b>138.409,74</b>	<b>83.748,96</b>	<b>61%</b>
<b>TOTALE Costi Preparazione Paralimpica</b>		<b>€ 222.158,70</b>	<b>€ 138.409,74</b>	<b>€ 83.748,96</b>	<b>61%</b>

**1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica**

1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		25.486,19	-25.486,19	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	10.000,00	10.000,00		0%
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali</b>		<b>10.000,00</b>	<b>35.486,19</b>	<b>-25.486,19</b>	<b>-72%</b>

1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione					
1.01.04.02.01 Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara					
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					

1.01.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sv				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>Totale</b>					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locali				
<b>Totale</b>					
<b>TOTALE Formazione ricerca e documentazione</b>					
<b>TOTALE Attività Sportiva Paralimpica</b>		€ 10.000,00	€ 35.486,19	-€ 25.486,19	-72%
<b>TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:</b>		€ 4.496.715,06	€ 4.365.585,81	€ 131.129,25	3%
<b>In % sul Costo della produzione</b>		67%	68%		
1.02	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>				
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>		€ 227.522,13	€ 261.573,17	-€ 34.051,04	-13%
<b>In % sul Costo della produzione</b>		3%	4%		
<b>TOTALE Costi per Attività Sportiva</b>		€ 4.724.237,19	€ 4.627.158,98	€ 97.078,21	2%
<b>In % sul Valore della produzione</b>		69%	70%		
<b>In % sul Costo della produzione</b>		70%	73%		



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

A		B		DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016		CONTO EC. 2015		€	%

**2 Funzionamento e costi generali**

**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:**

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB071	Personale CONI - rimborso spese missione	7.896,01	7.691,28	204,73	3%
CEB072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	16.647,80	13.061,13	3.586,67	27%
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	235.176,40	205.429,17	29.747,23	14%
CEB074	Personale Federale - straordinari	16.591,98	12.833,87	3.758,11	29%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	91.641,88	74.496,10	17.145,78	23%
CEB076	Premi assicurativi personale	14.663,29	14.320,92	342,37	2%
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	17.462,48	18.029,81	-567,33	-3%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione				
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB080	Collaboratori - compensi	22.521,73	79.090,17	-56.568,44	-72%
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali	13.546,49	15.955,18	-2.408,69	-15%
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale		585,60	-585,60	-100%
CEB200	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria	480.283,99	456.577,19	23.706,80	5%
CEB201	Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria	35.930,00	31.641,13	4.288,87	14%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	179.396,95	162.473,42	16.923,53	10%
CEB204	Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	72.121,93	66.515,56	5.606,37	8%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA	35.452,16	37.841,48	-2.389,32	-6%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	35.568,56	30.406,06	5.162,50	17%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	7.107,64	7.089,52	18,12	0%
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	27.103,45	25.457,24	1.646,21	6%
CEB800	Interventi assistenziali al personale				
<b>TOTALE Costi per il personale e collaborazioni</b>		<b>€ 1.309.112,74</b>	<b>€ 1.259.494,83</b>	<b>€ 49.617,91</b>	<b>4%</b>

<b>2.01.02 Organi e Commissioni federali</b>					
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	111.988,28	107.721,96	4.266,32	4%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	30.951,00	31.086,50	-135,50	0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	25.138,89	24.599,04	539,85	2%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB090	Assemblea nazionale	65.847,35		65.847,35	
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
<b>TOTALE Organi e Commissioni federali</b>		<b>€ 233.925,52</b>	<b>€ 163.407,50</b>	<b>€ 70.518,02</b>	<b>43%</b>

<b>2.01.03 Costi per la comunicazione</b>					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	65.212,12	54.333,55	10.878,57	20%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	50.712,01		50.712,01	
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	720,00		720,00	
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	88.641,43	47.762,24	40.879,19	86%
<b>TOTALE Costi per la comunicazione</b>		<b>€ 205.285,56</b>	<b>€ 102.095,79</b>	<b>€ 103.189,77</b>	<b>101%</b>

<b>2.01.04 Costi generali</b>					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazioni	5.386,10	5.583,75	-197,65	-4%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	2.739,43	8.971,27	-6.231,84	-69%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	2.735,78	1.542,74	1.193,04	77%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	16.024,83	11.065,01	4.959,82	45%
CEB030	Manutenzione ordinaria	663,00		663,00	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				



Denominazione Federazione:

**Federazione Italiana Canottaggio**

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	12.545,50	10.610,89	1.934,61	18%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	29.804,02	36.826,21	-7.022,19	-19%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	23.594,08	16.719,40	6.874,68	41%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB101	Spese postali e telefoniche	38.443,78	47.076,34	-8.632,56	-18%
CEB105	Spese di rappresentanza	469,00	680,00	-211,00	-31%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.211,26	905,91	305,35	34%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
<b>TOTALE Costi generali</b>		<b>€ 133.616,78</b>	<b>€ 139.981,52</b>	<b>-€ 6.364,74</b>	<b>-5%</b>
<b>2.01.05 Ammortamenti per funzionamento</b>					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	11.876,20	11.260,18	616,02	5%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
<b>TOTALE Ammortamenti per funzionamento</b>		<b>€ 11.876,20</b>	<b>€ 11.260,18</b>	<b>€ 616,02</b>	<b>5%</b>
<b>2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
<b>TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
<b>TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:</b>		<b>€ 1.893.816,80</b>	<b>€ 1.676.239,82</b>	<b>€ 217.576,98</b>	<b>13%</b>
In % sul Costo della produzione		28%	26%		
<b>2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>					
<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>		<b>€ 33.733,90</b>	<b>€ 37.343,11</b>	<b>-€ 3.609,21</b>	<b>-10%</b>
In % sul Costo della produzione		1%	1%		
<b>TOTALE Funzionamento e costi generali</b>		<b>€ 1.927.550,70</b>	<b>€ 1.713.582,93</b>	<b>€ 213.967,77</b>	<b>12%</b>
In % sul Valore della produzione		28%	26%		
In % sul Costo della produzione		29%	27%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
<b>3 Accantonamenti</b>					
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso		8.282,88	-8.282,88	-100%
<b>TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 8.282,88</b>	<b>-€ 8.282,88</b>	<b>-100%</b>
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti		5.628,70	-5.628,70	-100%
<b>TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 5.628,70</b>	<b>-€ 5.628,70</b>	<b>-100%</b>
<b>4 Oneri diversi di gestione</b>					
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB150	Minusvalenze	44.808,03	1.326,20	43.481,83	3.279%
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci	24.672,80	19.959,10	4.713,70	24%
<b>TOTALE Oneri diversi di gestione</b>		<b>€ 69.480,83</b>	<b>€ 21.285,30</b>	<b>€ 48.195,53</b>	<b>226%</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>€ 6.721.268,72</b>	<b>€ 6.375.938,79</b>	<b>€ 345.329,93</b>	<b>5%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>99%</b>	<b>96%</b>		
<b>DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.</b>		<b>€ 82.553,22</b>	<b>€ 236.431,21</b>	<b>-€ 153.877,99</b>	<b>-65%</b>
<b>In % sul Valore della produzione</b>		<b>1%</b>	<b>4%</b>		
<b>TOTALE Proventi ed oneri finanziari</b>					
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi	9.232,52	330,07	8.902,45	2.697%
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui	-8.898,00	-12.425,87	3.527,87	-28%
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari	2.718,02	2.718,02		0%
<b>TOTALE Proventi ed oneri finanziari</b>		<b>€ 3.052,54</b>	<b>-€ 9.377,78</b>	<b>€ 12.430,32</b>	<b>-133%</b>
<b>TOTALE Imposte sul reddito</b>					
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	42.721,00	41.583,05	1.137,95	3%
CEE003	IRES				
<b>TOTALE Imposte sul reddito</b>		<b>€ 42.721,00</b>	<b>€ 41.583,05</b>	<b>€ 1.137,95</b>	<b>3%</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>€ 42.884,76</b>	<b>€ 185.470,38</b>	<b>-€ 142.585,62</b>	<b>-77%</b>



CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	76.795,00	104.103,19	-27.308,19	-26%
Organizzazione Manifestazione Sportive	118.670,64	137.819,18	-19.148,54	-14%
Corsi di formazione	3.389,48	5.746,04	-2.356,56	-41%
Promozione Sportiva	4.596,92	13.443,76	-8.846,84	-66%
Contributi all'attività sportiva	21.046,09	175,00	20.871,09	11.926
Gestione impianti sportivi	3.024,00	286,00	2.738,00	957%

<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>	<b>€ 227.522,13</b>	<b>€ 261.573,17</b>	<b>-€ 34.051,04</b>	<b>-13%</b>
--	---------------------	---------------------	---------------------	-------------

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	820,65	903,90	-83,25	-9%
Costi generali	32.913,25	36.439,21	-3.525,96	-10%

<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>€ 33.733,90</b>	<b>€ 37.343,11</b>	<b>-€ 3.609,21</b>	<b>-10%</b>
---	--------------------	--------------------	--------------------	-------------

<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>€ 261.256,03</b>	<b>€ 298.916,28</b>	<b>-€ 37.660,25</b>	<b>-13%</b>
---	---------------------	---------------------	---------------------	-------------



CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**CEB COSTI DELLA PRODUZIONE**

**1 Costi per Attività Sportiva**

**1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**

**1.02.01 Attività agonistica**

CEB	Descrizione	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	47.225,56	62.625,55	-15.399,99	-25%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	27.765,29	37.246,25	-9.480,96	-25%
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	1.476,75	1.111,17	365,58	33%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	327,40	517,20	-189,80	-37%
CEB018	Acquisto materiale di consumo		2.603,02	-2.603,02	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
<b>TOTALE Attività agonistica</b>		<b>€ 76.795,00</b>	<b>€ 104.103,19</b>	<b>-€ 27.308,19</b>	<b>-26%</b>

**1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive**

CEB	Descrizione	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	7.471,92	10.448,33	-2.976,41	-28%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	166,50	150,37	16,13	11%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	9.520,20	7.054,34	2.465,86	35%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	24.411,34	25.209,01	-797,67	-3%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	7.879,86	5.062,27	2.817,59	56%
CEB014	Trasporto e facchinaggio		1.873,00	-1.873,00	-100%
CEB016	Altre spese	6.815,21	8.894,69	-2.079,48	-23%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	7.023,82	9.389,46	-2.365,64	-25%
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	100,00	4.981,60	-4.881,60	-98%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	31.331,00	33.010,00	-1.679,00	-5%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	20.218,29	23.594,55	-3.376,26	-14%
CEB029	Comispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria		88,06	-88,06	-100%
CEB031	Assistenza medica, antidoping	3.732,50	8.063,50	-4.331,00	-54%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
<b>TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive</b>		<b>€ 118.670,64</b>	<b>€ 137.819,18</b>	<b>-€ 19.148,54</b>	<b>-14%</b>

**1.02.03 Corsi di formazione**

CEB	Descrizione	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	2.549,48	1.705,24	844,24	50%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese	40,00	1.390,80	-1.350,80	-97%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	800,00	2.650,00	-1.850,00	-70%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
<b>TOTALE Corsi di formazione</b>		<b>€ 3.389,48</b>	<b>€ 5.746,04</b>	<b>-€ 2.356,56</b>	<b>-41%</b>

**1.02.04 Promozione Sportiva**

CEB	Descrizione	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno		1.344,17	-1.344,17	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00		2.500,00	
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		585,70	-585,70	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				



CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	2.096,92	11.513,89	-9.416,97	-82%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locali				
<b>TOTALE Promozione Sportiva</b>		<b>€ 4.596,92</b>	<b>€ 13.443,76</b>	<b>-€ 8.846,84</b>	<b>-66%</b>
<b>1.02.05 Contributi all'attività sportiva</b>					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	21.046,09	175,00	20.871,09	11.926%
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
<b>TOTALE Contributi all'attività sportiva</b>		<b>€ 21.046,09</b>	<b>€ 175,00</b>	<b>€ 20.871,09</b>	<b>11.926%</b>
<b>1.02.06 Gestione impianti sportivi</b>					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese		286,00	-286,00	-100%
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locali	3.024,00		3.024,00	
<b>TOTALE Gestione impianti sportivi</b>		<b>€ 3.024,00</b>	<b>€ 286,00</b>	<b>€ 2.738,00</b>	<b>957%</b>
<b>TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:</b>		<b>€ 227.522,13</b>	<b>€ 261.573,17</b>	<b>-€ 34.051,04</b>	<b>-13%</b>



CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI  
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%
<b>2</b>	<b>Funzionamento e costi generali</b>				
<b>2.02</b>	<b>Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>				
<b>2.02.01</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
	<b>TOTALE Costi per i collaboratori</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>2.02.02</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		283,90	-283,90	-100%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB109	Assemblea regionale	820,65	620,00	200,65	32%
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
	<b>TOTALE Organi e Commissioni</b>	<b>€ 820,65</b>	<b>€ 903,90</b>	<b>-€ 83,25</b>	<b>-9%</b>
<b>2.02.03</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	8.914,23	6.835,01	2.079,22	30%
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	5.794,48	1.795,71	3.998,77	223%
CEB030	Manutenzione ordinaria	727,04	327,50	399,54	122%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	3.934,14	6.822,15	-2.888,01	-42%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	617,59	1.686,43	-1.068,84	-63%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.772,00	3.300,00	-1.528,00	-46%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali		3.737,35	-3.737,35	-100%
CEB101	Spese postali e telefoniche	2.004,09	3.134,06	-1.129,97	-36%
CEB105	Spese di rappresentanza	437,37	1.002,34	-564,97	-56%
CEB106	Commissioni bancarie e postali	1.462,00	1.824,33	-362,33	-20%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi	7.250,31	5.974,33	1.275,98	21%
	<b>TOTALE Costi generali</b>	<b>€ 32.913,25</b>	<b>€ 36.439,21</b>	<b>-€ 3.525,96</b>	<b>-10%</b>
	<b>TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:</b>	<b>€ 33.733,90</b>	<b>€ 37.343,11</b>	<b>-€ 3.609,21</b>	<b>-10%</b>
	<b>Costi della Struttura Territoriale</b>	<b>€ 261.256,03</b>	<b>€ 298.916,28</b>	<b>-€ 37.660,25</b>	<b>-13%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
<b>SPA ATTIVO</b>					
<b>SPA.B IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
SPA.B.I.01	Costi di impianto e ampliamento				
SPA.B.I.02	Costi di sviluppo				
SPA.B.I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	1.229,43	1.517,80	-288,37	-19%
SPA.B.I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso				
SPA.B.I.07	Migliorie su beni di terzi				
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>€ 1.229,43</b>	<b>€ 1.517,80</b>	<b>-€ 288,37</b>	<b>-19%</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati				
SPA.B.II.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.II.01.02	Fabbricati				
SPA.B.II.02	Attrezzature sportive	621.296,11	787.865,88	-166.569,77	-21%
SPA.B.II.03	Attrezzature scientifica				
SPA.B.II.04	Altri beni	44.291,52	56.708,46	-12.416,94	-22%
SPA.B.II.04.01	Mobili e arredi	11.010,58	14.459,15	-3.448,57	-24%
SPA.B.II.04.02	Macchine d'ufficio	4.656,19	7.779,31	-3.123,12	-40%
SPA.B.II.04.03	Automezzi	28.624,75	34.470,00	-5.845,25	-17%
SPA.B.II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>€ 665.587,63</b>	<b>€ 844.574,34</b>	<b>-€ 178.986,71</b>	<b>-21%</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società	2.582,28	2.582,28		0%
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate				
SPA.B.III.03	Titoli				
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>€ 2.582,28</b>	<b>€ 2.582,28</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0%</b>
	<b>Totale IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>€ 669.399,34</b>	<b>€ 848.674,42</b>	<b>-€ 179.275,08</b>	<b>-21%</b>
<b>SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>SPA.C.I</b>	<b>Rimanenze di materiale di consumo</b>				
SPA.C.I.01	Rimanenze di materiale di consumo				
	<b>Totale Rimanenze di materiale di consumo (I)</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>SPA.C.II</b>	<b>Crediti</b>				
SPA.C.II.01	Crediti verso clienti	59.442,49	36.600,54	22.841,95	62%
SPA.C.II.01.01	Crediti verso clienti	59.442,49	36.600,54	22.841,95	62%
SPA.C.II.05	Crediti verso altri	446.402,97	333.902,88	112.500,09	34%
SPA.C.II.05.01	Crediti verso CONI	137.821,48	143.698,89	-5.877,41	-4%
SPA.C.II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPA.C.II.05.03	Crediti verso Erario	75,09	28.297,43	-28.222,34	-100%
SPA.C.II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tes	305.925,16	159.194,42	146.730,74	92%
SPA.C.II.05.06	Crediti verso tesoreria INPS	2.581,24	2.581,24		0%
SPA.C.II.05.07	Crediti vs Coni Servizi per rimborso missioni effettuate dal personale FSN per conto CONI				
SPA.C.II.05.08	Crediti v/Enti distaccati (nel caso di personale distaccato)				
SPA.C.II.05.10	Crediti verso società partecipate				
SPA.C.II.05.90	Crediti vs personale		130,90	-130,90	-100%
SPA.C.II.05.91	Crediti vs personale per recuperi PAR				
SPA.C.II.06	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-17.196,08	-48.915,75	31.719,67	-65%
SPA.C.II.06.01	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri	-17.196,08	-48.915,75	31.719,67	-65%
	<b>Totale Crediti (II)</b>	<b>€ 488.649,38</b>	<b>€ 321.587,67</b>	<b>€ 167.061,71</b>	<b>52%</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>				
SPA.C.III.02	Titoli				



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
<b>Totale Attività finanziarie non immobilizzate (III)</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>SPA.C.IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>				
SPA.C.IV.01	Depositi bancari e postali	1.342.317,36	1.346.766,35	-4.448,99	0%
SPA.C.IV.01.01	c/c bancari	1.342.317,36	1.346.766,35	-4.448,99	0%
SPA.C.IV.01.02	c/c postali				
SPA.C.IV.03	Cassa	444,98		444,98	
SPA.C.IV.03.01	Cassa	444,98		444,98	
<b>Totale Disponibilità liquide (IV)</b>		<b>€ 1.342.762,34</b>	<b>€ 1.346.766,35</b>	<b>-€ 4.004,01</b>	<b>0%</b>
<b>Totale ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>€ 1.831.411,72</b>	<b>€ 1.668.354,02</b>	<b>€ 163.057,70</b>	<b>10%</b>
<b>SPA.D RATEI E RISCONTI</b>					
<b>SPA.D.01</b>	<b>Ratei e risconti attivi</b>				
SPA.D.01.01	Ratei attivi	19,77	88,66	-68,89	-78%
SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	19,77	88,66	-68,89	-78%
SPA.D.01.02	Risconti attivi	7.639,68	32.548,20	-24.908,52	-77%
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	7.639,68	32.548,20	-24.908,52	-77%
<b>Totale Ratei e risconti attivi (01)</b>		<b>€ 7.659,45</b>	<b>€ 32.636,86</b>	<b>-€ 24.977,41</b>	<b>-77%</b>
<b>Totale RATEI E RISCONTI (D)</b>		<b>€ 7.659,45</b>	<b>€ 32.636,86</b>	<b>-€ 24.977,41</b>	<b>-77%</b>
<b>Totale ATTIVO</b>		<b>€ 2.508.470,51</b>	<b>€ 2.549.665,30</b>	<b>-€ 41.194,79</b>	<b>-2%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

A	B	DIFF. A-B	
STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%

<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>
------------	----------------

<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>
--------------	-------------------------

<b>SPP.A.I</b>	<b>Fondo di dotazione</b>				
SPP.A.I.01	Fondo di dotazione	220.000,00	220.000,00		0%
SPP.A.I.01.01	Fondo di dotazione	220.000,00	220.000,00		0%
	<b>Totale Fondo di dotazione (I)</b>	<b>€ 220.000,00</b>	<b>€ 220.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0%</b>
<b>SPP.A.II</b>	<b>Riserve</b>				
SPP.A.II.01	Riserve	280.455,06	94.984,68	185.470,38	195%
SPP.A.II.01.01	Riserve	280.455,06	94.984,68	185.470,38	195%
	<b>Totale Riserve (II)</b>	<b>€ 280.455,06</b>	<b>€ 94.984,68</b>	<b>€ 185.470,38</b>	<b>195%</b>
<b>SPP.A.III</b>	<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>				
SPP.A.III.01	Utili (perdite) portati a nuovo				
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo				
	<b>Totale Utili (perdite) portati a nuovo (III)</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>SPP.A.IV</b>	<b>Risultato d'esercizio</b>				
SPP.A.IV.01	Risultato d'esercizio	42.884,76	185.470,38	-142.585,62	-77%
SPP.A.IV.01.01	Risultato d'esercizio	42.884,76	185.470,38	-142.585,62	-77%
	<b>Totale Risultato d'esercizio (IV)</b>	<b>€ 42.884,76</b>	<b>€ 185.470,38</b>	<b>-€ 142.585,62</b>	<b>-77%</b>
	<b>Totale PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>€ 543.339,82</b>	<b>€ 500.455,06</b>	<b>€ 42.884,76</b>	<b>9%</b>

<b>SPP.B</b>	<b>FONDO PER RISCHI ED ONERI</b>
--------------	----------------------------------

<b>SPP.B.03</b>	<b>Altri</b>				
SPP.B.03.01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi				
SPP.B.03.02	Fondo altri fondi rischi e oneri	9.100,00	9.100,00		0%
SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri	9.100,00	9.100,00		0%
SPP.B.03.03	Fondo cause legali in corso				
SPP.B.03.03.01	Fondo cause legali in corso				
	<b>Totale Altri (03)</b>	<b>€ 9.100,00</b>	<b>€ 9.100,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0%</b>
	<b>Totale FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>€ 9.100,00</b>	<b>€ 9.100,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>0%</b>

<b>SPP.C</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPP.</b>
--------------	----------------------------------

<b>SPP.C.01</b>	<b>Debiti per trattamento fine rapporto</b>				
SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	295.530,52	266.868,26	28.662,26	11%
	<b>Totale Debiti per trattamento fine rapporto (01)</b>	<b>€ 295.530,52</b>	<b>€ 266.868,26</b>	<b>€ 28.662,26</b>	<b>11%</b>
	<b>Totale TRATTAMENTO DI FINE RAPP. (C)</b>	<b>€ 295.530,52</b>	<b>€ 266.868,26</b>	<b>€ 28.662,26</b>	<b>11%</b>

<b>SPP.D</b>	<b>DEBITI</b>
--------------	---------------

<b>SPP.D.03</b>	<b>Debiti verso Banche</b>				
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche				
	<b>Totale Debiti verso Banche (03)</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>SPP.D.04</b>	<b>Debiti verso altri finanziatori</b>				
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi	167.269,31	244.960,48	-77.691,17	-32%
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori				
	<b>Totale Debiti verso altri finanziatori (04)</b>	<b>€ 167.269,31</b>	<b>€ 244.960,48</b>	<b>-€ 77.691,17</b>	<b>-32%</b>
<b>SPP.D.05</b>	<b>Acconti</b>				
SPP.D.05.01	Acconti da clienti	464.407,00	458.939,00	5.468,00	1%
	<b>Totale Acconti (05)</b>	<b>€ 464.407,00</b>	<b>€ 458.939,00</b>	<b>€ 5.468,00</b>	<b>1%</b>
<b>SPP.D.06</b>	<b>Debiti verso fornitori</b>				
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori	319.599,19	302.800,98	16.798,21	6%

Bozza stampata il 28/03/17 - 12:59

Pagina 3



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

		A	B	DIFF. A-B	
		STATO PATRIMONIALE 2016	STATO PATRIMONIALE 2015	€	%
<b>Totale Debiti verso fornitori (06)</b>		<b>€ 319.599,19</b>	<b>€ 302.800,98</b>	<b>€ 16.798,21</b>	<b>6%</b>
<b>SPP.D.08</b>	<b>Debiti verso Società partecipate</b>				
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate				
<b>Totale Debiti verso Società partecipate (08)</b>		<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	
<b>SPP.D.11</b>	<b>Erario</b>				
SPP.D.11.01	Erario c/imposte	7.806,96	168,12	7.638,84	4,544%
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute	52.325,71	116.087,02	-63.761,31	-55%
<b>Totale Erario (11)</b>		<b>€ 60.132,67</b>	<b>€ 116.255,14</b>	<b>-€ 56.122,47</b>	<b>-48%</b>
<b>SPP.D.12</b>	<b>Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>				
SPP.D.12.01	Inps	46.930,00	39.662,08	7.267,92	18%
SPP.D.12.02	Inail	216,59	96,34	120,25	125%
<b>Totale Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza</b>		<b>€ 47.146,59</b>	<b>€ 39.758,42</b>	<b>€ 7.388,17</b>	<b>19%</b>
<b>SPP.D.13</b>	<b>Altri debiti</b>				
SPP.D.13.01	Debiti verso CONI Anticipazioni da CONI	7.133,50	6.061,85	1.071,65	18%
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni				
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali				
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente	68.318,02	58.845,48	9.472,54	16%
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzio)	298.412,37	243.680,16	54.732,21	22%
SPP.D.13.06	Debiti vs CONI Servizi per trattenuta fondo di solidarietà agli iscritti al Fondo Pensione				
SPP.D.13.10	Debiti vs CONI Servizi per rimborso quota capitale ed interessi su prestiti e mutui del personale				
SPP.D.13.11	Debiti vs personale per tredicesima mensilità				
SPP.D.13.12	Debito v/INPGI				
SPP.D.13.13	Debito v/CASAGIT				
SPP.D.13.14	Debito v/INPDAP				
SPP.D.13.15	Debito v/INPDAP scuola				
SPP.D.13.16	Debito per trattenuta CRAL				
SPP.D.13.17	Debiti per trattenute sindacali				
SPP.D.13.18	Debiti per trattenute cessione del V e prestito su delega				
SPP.D.13.19	Debiti per trattenute c/terzi				
SPP.D.13.20	Debiti per trattenute assegno di mantenimento				
SPP.D.13.21	Trattenuta polizza assicurativa LLOYD				
SPP.D.13.22	Trattenuta INA				
SPP.D.13.23	Trattenuta polizza sanitaria				
SPP.D.13.24	Trattenute UNIPOL				
SPP.D.13.26	Debiti vs personale per I.A. e TFR.				
SPP.D.13.90	Debiti verso Personale già dipendente federale	27.355,19		27.355,19	
SPP.D.13.91	Debiti verso Personale dipendente ex CONI Servizi SpA	46.673,99	2.851,41	43.822,58	1,537%
SPP.D.13.92	Debiti verso Collaboratori e Altri				
SPP.D.13.95	Debito verso personale per accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)		38.732,06	-38.732,06	-100%
<b>Totale Altri debiti (13)</b>		<b>€ 447.893,07</b>	<b>€ 350.170,96</b>	<b>€ 97.722,11</b>	<b>28%</b>
<b>Totale DEBITI (D)</b>		<b>€ 1.506.447,83</b>	<b>€ 1.512.884,98</b>	<b>-€ 6.437,15</b>	<b>0%</b>
<b>SPP.E</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPP.E.01</b>	<b>Ratei e risconti passivi</b>				
SPP.E.01.01	Ratei passivi	146,34		146,34	
SPP.E.01.01.01	Ratei passivi	146,34		146,34	
SPP.E.01.02	Risconti passivi	153.906,00	260.357,00	-106.451,00	-41%
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi	153.906,00	260.357,00	-106.451,00	-41%
<b>Totale Ratei e risconti passivi (01)</b>		<b>€ 154.052,34</b>	<b>€ 260.357,00</b>	<b>-€ 106.304,66</b>	<b>-41%</b>
<b>Totale RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>€ 154.052,34</b>	<b>€ 260.357,00</b>	<b>-€ 106.304,66</b>	<b>-41%</b>
<b>Totale PASSIVO</b>		<b>€ 2.508.470,51</b>	<b>€ 2.549.665,30</b>	<b>-€ 41.194,79</b>	<b>-2%</b>



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Canottaggio

	A	B	DIFF. A-B	
	CONTO EC. 2016	CONTO EC. 2015	€	%

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

**Attività Centrale**

Contributi CONI:	5.221.237,11	5.497.690,97	-276.453,86	-5%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.600,13	2.876,07	229.724,06	7.987%
Quote degli associati:	397.526,53	327.141,44	70.385,09	22%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	16.000,00	16.000,00		0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	463.640,50	407.414,66	56.225,84	14%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	112.899,94	44.942,26	67.957,68	151%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.592,00	206.492,00	52.100,00	25%
<b>TOTALE Attività Centrale</b>	<b>€ 6.702.496,21</b>	<b>€ 6.502.557,40</b>	<b>€ 199.938,81</b>	<b>3%</b>
In % sul Valore della produzione	99%	98%		

**Attività Struttura Territoriale**

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	41.728,43	35.990,04	5.738,39	16%
Quote degli associati:	51.694,47	45.586,56	6.107,91	13%
Ricavi da manifestazioni:	5.270,00	8.517,00	-3.247,00	-38%
Altri ricavi della gestione:	2.632,83	19.719,00	-17.086,17	-87%
<b>TOTALE Attività Struttura Territoriale</b>	<b>€ 101.325,73</b>	<b>€ 109.812,60</b>	<b>-€ 8.486,87</b>	<b>-8%</b>
In % sul Valore della produzione	1%	2%		
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 6.803.821,94</b>	<b>€ 6.612.370,00</b>	<b>€ 191.451,94</b>	<b>3%</b>

## Rendiconto finanziario

	Descrizione entrate / uscite	2016	2015
A)	<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA</b>	<b>1.346.766,35</b>	<b>416.957,83</b>
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DI ESERCIZI PRECEDENTI:</b>		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	299.456,96	245.424,36
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	-716.357,36	-350.567,89
B)	<b>SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>-416.900,40</b>	<b>-105.143,53</b>
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE:</b>		
	<b>Incassi da gestione economica</b>		
	da contributi dal CONI	5.123.737,1	5.092.691,0
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	206.828,6	38.866,1
	da quote dagli associati	406.490,0	341.285,1
	da ricavi da manifestazioni internazionali cip	258.592,0	206.492,0
	da ricavi da manifestazioni nazionali	16.000,0	16.000,0
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	418.848,7	415.931,7
	da altri ricavi della gestione ordinaria	47.203,8	64.661,3
	<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>6.477.700,09</b>	<b>6.175.927,07</b>
	<b>Entrate da dismissioni</b>		
	di immobilizzazioni materiali	9.740,12	
	di immobilizzazioni immateriali		
	di immobilizzazioni finanziarie		
	di attività finanziarie non immobilizzate		
	<b>Totale incassi da dismissioni</b>	<b>9.740,12</b>	<b>0,00</b>
	<b>Entrate da gestione finanziaria</b>		
	da accensione mutui		
	da accensione prestiti		
	da interessi attivi bancari/postali	11.950,54	330,07
	<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>11.950,54</b>	
C1)	<b>Totale flussi in entrata dell'esercizio corrente</b>	<b>6.499.390,75</b>	<b>6.175.927,07</b>
	<b>Uscite da gestione economica</b>		
	per attività sportiva centrale	4.046.314,06	3.694.899,80
	per attività sportiva periferica	227.522,13	261.573,17
	per funzionamento centrale	1.407.152,24	795.674,23
	per funzionamento periferico	33.733,90	37.343,11
	oneri diversi	114.288,86	21.285,30
	per imposte	42.721,00	41.583,05
	<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>5.871.732,19</b>	<b>4.852.358,66</b>
	<b>Uscite da investimenti</b>		
	per immobilizzazioni materiali	127.534,00	200.959,64
	per immobilizzazioni immateriali	639,00	1.018,70
	per immobilizzazioni finanziarie		
	per attività finanziarie non immobilizzate		
	<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>128.173,00</b>	<b>201.978,34</b>
	<b>Uscite da gestione finanziaria</b>		
	per rimborso mutui	77.691,17	74.212,15
	per rimborso prestiti		
	da interessi passivi bancari/postali	8.898,00	12.425,87
	<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>86.589,17</b>	<b>86.638,02</b>
C2)	<b>Totale flussi in uscita dell'esercizio corrente</b>	<b>6.086.494,36</b>	<b>5.140.975,02</b>
D)= C1-C2	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>412.896,39</b>	<b>1.034.952,05</b>
E)= A+B+D	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12</b>	<b>1.342.762,34</b>	<b>1.346.766,35</b>



## **Federazione Italiana Canottaggio**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

**NOTA INTEGRATIVA**

## **PREMESSA**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto delle prescrizioni del D.L. 139/2015 che ha apportato modifiche allo schema dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

In particolare i costi appartenenti alla gestione straordinaria sono stati riclassificati nella voce oneri diversi di gestione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 in osservanza dell'art. 2426 del codice civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore

non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed “Oneri pluriennali” di cui al numero 5 dell’art. 2426 del codice civile.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione, tenuto conto dell’eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Federazione.

In particolare, le aliquote di ammortamento dei beni immateriali di proprietà della Federazione iscritte nel libro dei beni ammortizzabili sono le seguenti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Software	20%
Migliorie su beni terzi	20%

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti effettuati nell’esercizio e nei precedenti. Nel costo sono compresi gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni materiali possono essere rivalutate solo nei casi in cui leggi speciali lo richiedano o lo permettano.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. In particolare, aliquote previste dalla normativa fiscale, sono ritenute rappresentative della stimata residua possibilità di utilizzo dei beni. Per le immobilizzazioni entrate in funzione nell’esercizio le aliquote sono ridotte al 50%, ipotizzando che gli acquisti siano omogeneamente distribuiti nell’arco dell’esercizio.

Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l’attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all’alienazione sono riclassificate in un’apposita voce nell’attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

<b>Natura del bene</b>	<b>Aliquota %</b>
Automezzi	20%
Attrezzature	15,50%
Mobili ed arredi	12%
Macchine elettroniche d’ufficio	20%

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni sono destinati ad una permanenza durevole nel patrimonio della Federazione. Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo rettificato delle perdite durevoli di valore.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche le disponibilità dei Comitati Territoriali.

### **Ratei e risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi. Tutte le volte in cui non è attuabile questa correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alla voce accantonamento per rischi ed oneri del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

### Ricavi

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione. Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### Costi

I costi sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

Per quanto concerne l'attività commerciale della Federazione, di cui si allega il relativo bilancio che forma parte integrante della presente nota integrativa, in ordine ai criteri di imputazione dei costi e dei ricavi imputati e del risultato conseguito si precisa quanto segue:

- 1) il reddito complessivo è determinato sulla base di quanto disposto dal Capo III – Enti non Commerciali Residenti – del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni;
- 2) i costi imputati all'attività commerciale, sono quelli che risultano direttamente connessi a tale attività, ovvero che sono correlati con i ricavi di natura commerciale conseguiti dalla Federazione;
- 3) i costi relativi a beni e servizi, che rappresentano parte o la totalità del corrispettivo della sponsorizzazione o del contratto di pubblicità (corrispettivo in beni e servizi), sono imputati quali costi commerciali in quanto connessi con la promozione e valorizzazione del marchio della ditta sponsorizzante, ovvero direttamente connesso con l'oggetto del contratto pubblicitario o di sponsorizzazione;
- 4) come previsto dal quarto comma dell'art. 144 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n.917 (T.U.I.R.) e successive modifiche ed integrazioni, sono stati imputati i costi adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività commerciale e di altre attività, secondo lo schema di seguito riportato, con esclusione della P.O., che risulta finanziata con un contributo finalizzato da parte del C.O.N.I..

<b>Percentuale detraibilità costi promiscui</b>	
Totale ricavi	6.815.772
Ricavi commerciali	484.911
% costi promiscui	7,11%

<b>Costi Promiscui</b>	<b>Totale Costi</b>	<b>%</b>	<b>Costo imputabile all'attività commerciale</b>
Costi generali	140.664	7,11%	10.002
Costi comunicazione	105.914	7,11%	7.530
Ammortamento Funzionamento.	11.876	7,11%	844
Indennità collegio:	30.064	7,11%	2.138
Personale	870.471	7,11%	61.890
<b>Totale Costi Promiscui</b>	<b>1.158.988</b>		<b>82.404</b>

### **ALTRE INFORMAZIONI**

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 - Si precisa altresì che, ad eccezione di quanto detto in precedenza a proposito dei componenti di reddito della gestione straordinaria non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

### **PROPOSTA DI DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO**

Sulla base del risultato di esercizio 2016, si propone che lo stesso venga portato a nuovo.

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### **ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, ammontano al 31 dicembre 2016 ad euro 1.230.

**Immobilizzazioni  
immateriali**

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Software	5.417	639	0	6.056
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi	48.108			48.108
Immobilizzazioni in corso				0
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>53.525</b>	<b>639</b>	<b>0</b>	<b>54.164</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2016
Software	3.899	927		4.826
Opere dell'ingegno				0
Migliorie su beni di terzi	48.108			48.108
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>52.007</b>	<b>927</b>	<b>0</b>	<b>52.934</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Software	1.518	1.230
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.518</b>	<b>1.230</b>

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, al netto degli ammortamenti, al 31 dicembre 2016 sono pari ad euro 665.587.

**Immobilizzazioni materiali**

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Fabbricati	0			0
Terreni	0			0
Impianti sportivi	0			0
Attrezzature sportive	2.805.420	124.079	176.472	2.753.026
Apparecchiature scientifiche				0
Mobili e arredi	108.492	266	2.305	106.453
Automezzi	230.003	2.074	31.009	201.068
Macchine d'ufficio ed elettroniche	67.536	1.116	3.824	64.828
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>3.211.451</b>	<b>127.534</b>	<b>213.610</b>	<b>3.125.375</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2015	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2016
Fabbricati	0			0
Impianti sportivi	0			0
Terreni	0			0
Attrezzature sportive	2.017.554	236.900	122.724	2.131.730
Apparecchiature scientifiche				0
Mobili e arredi	94.033	3.678	2.268	95.443
Automezzi	195.533	7.919	31.009	172.443
Macchine d'ufficio ed elettroniche	59.757	4.239	3.824	60.172
Altro				0
<b>Totale</b>	<b>2.366.877</b>	<b>252.736</b>	<b>159.825</b>	<b>2.459.788</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2015	31/12/2016
Fabbricati		
Terreni		
Impianti sportivi		
Attrezzature sportive	787.866	621.296
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	14.459	11.010
Automezzi	34.470	28.625
Macchine d'ufficio ed elettroniche	7.779	4.656
Altro	0	0
<b>Totale</b>	<b>844.574</b>	<b>665.587</b>

Nel corso dell'esercizio il valore si è incrementato di euro 127.534, principalmente per l'acquisto di attrezzature sportive impiegate nelle attività federali (euro 124.079).

Nel corso dell'esercizio, a seguito delle dismissioni dovute alla vendita e alla eliminazione dei beni in disuso, è stato ridotto il corrispondente valore del costo storico e del fondo ammortamento, con contestuale rilevazione delle minusvalenze e delle plusvalenze.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2016 ammontano ad euro 2.582 senza alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono alla partecipazione nella Federsport S.r.l. di cui si riepilogano i dati e la movimentazione nella seguente tabella:

Società partecipata	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Federsport srl in liquidazione	2.582			2.582
<b>Totale</b>	<b>2.582</b>	-	-	<b>2.582</b>

La società partecipata aveva lo scopo sociale di fornire servizi a favore dei propri soci costituiti dalle federazioni sportive nazionali.

La società è stata posta in liquidazione, ma alla data attuale tale fase non è stata ancora conclusa.

Non si ritiene necessaria la svalutazione in quanto, nonostante la perdita conseguita nel 2015, ultimo bilancio intermedio di liquidazione approvato, il patrimonio netto risulta ancora superiore all'entità del capitale sociale sottoscritto dai soci.

Nella tabella che segue sono riepilogate i dati della partecipazione.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato d'esercizio 2015	Patrimonio netto al 31 12 2015	Quota di partecipazione
Federsport srl in liquidazione	90.380	- 3.147	100.792	2,78%

Il bilancio al 31.12.2016, come da comunicazione del dott. Adriani, liquidatore della società non è stato ancora approvato, per cui non è possibile fornire informazioni circa il valore del patrimonio netto della società a tale data.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti iscritti in bilancio al 31.12.2016 sono pari ad euro 488.649 al netto del fondo svalutazione dei crediti

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Crediti vs clienti	59.442	36.601	22.842
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-5.154</i>	<i>-10.237</i>	<i>5.083</i>
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>54.288</b>	<b>26.364</b>	<b>27.925</b>
			0
Crediti vs Altri soggetti	305.925	159.194	146.731
Crediti vs Enti			0
Crediti vs Erario	75	28.297	-28.222
Crediti vs CONI	137.821	143.699	-5.877
Crediti vs/dipendenti	0	131	-131
Altri crediti	2.581	2.581	0
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-12.042</i>	<i>-38.679</i>	<i>26.637</i>
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>434.361</b>	<b>295.223</b>	<b>139.137</b>
			0
<b>Totale crediti</b>	<b>505.845</b>	<b>370.503</b>	<b>135.342</b>
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>-17.196</i>	<i>-48.916</i>	<i>31.720</i>
<b>Totale crediti netti</b>	<b>488.649</b>	<b>321.587</b>	<b>167.062</b>

Il fondo svalutazione crediti ha subito le variazioni di seguito indicate:

### Fondi Svalutazione Crediti

	Fondo al 31/12/2015	Decremento	Utilizzi	Incremento	Fondo al 31/12/2016
<b>Fondo Svalutazione Crediti vs/Clienti:</b>					
Canottieri Piediluco	4.972	4.972			0
Canottieri San Miniato	5.265	111			5.154
<b>Totale</b>	<b>10.237</b>	<b>5.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.154</b>
<b>F.do Sv. Crediti Verso Altri sogg.</b>					
Canott. Delta	0	0	0	761	761
Canottieri Candia	484	150	0	0	334
Società Trinacria	2.550	200	0	0	2.350
Associazione The Core	2.706	2.706	0	0	0
Cral telecom Gr. Canottaggio	6.475	150	0	0	6.325
Porta Taverna	10	10	0	0	0
Varese Rowing	10	10	0	0	0
Crediti vs/BNL	0	0	0	2.273	2.273
<b>Totale</b>	<b>12.234</b>	<b>3.226</b>	<b>0</b>	<b>3.034</b>	<b>12.042</b>
<b>Totale F.do Sv. Crediti</b>	<b>22.471</b>	<b>8.309</b>	<b>0</b>	<b>3.034</b>	<b>17.196</b>

Nel dettaglio la composizione della voce crediti è la seguente:

### Crediti verso Clienti

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	52.019	11.702	40.317
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)			0
Fatture da emettere	7.424	24.899	-17.476
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>59.442</b>	<b>36.601</b>	<b>22.841</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-5.154</i>	<i>-10.237</i>	<i>5.083</i>
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>54.288</b>	<b>26.364</b>	<b>27.924</b>

I crediti verso clienti, pari ad euro 59.442, hanno subito un incremento di euro 22.841 rispetto al precedente esercizio.

Il fondo svalutazione crediti è stato ridotto di euro 5.083 a seguito dell'incasso dei crediti per i quali era stato accantonato.

**Crediti verso Altri soggetti**

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	73.330	24.039	49.291
Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)			0
Anticipi a Funzionari Delegati			0
Depositi cauzionali	1.200	1.200	0
Crediti verso Fondazione Pararowing		10.000	-10.000
Crediti verso Fondazione Cariplo		50.000	-50.000
Crediti verso associazioni per conguaglio		56.293	-56.293
Altri Crediti	231.395	17.662	213.733
Crediti Vs CIO per solidarietà Olimpica			0
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>305.925</b>	<b>159.194</b>	<b>146.731</b>
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-12.042</i>	<i>-12.234</i>	192
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>293.883</b>	<b>146.960</b>	<b>146.923</b>

I crediti verso altri soggetti sono iscritti per euro 293.883 al netto del fondo svalutazione crediti con un incremento di euro 146.923 rispetto al precedente esercizio.

In particolare la voce "Altri Crediti" iscritta per euro 231.395, ha subito un incremento di euro 213.733.

Tale voce è composta da:

- Quota residua del contributo di euro 56.794 deliberato nel 2016 dall'European Commissione per il progetto Erasmus;
- Credito per € 57.580 verso la Federazione Francese e quella del Regno Unito per la quota di contributo Erasmus erogata dalla FIC e in attesa di rendicontazione;
- Contributi deliberati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Terni, Assessorato di Terni e Regione Umbria per complessivi € 54.000 per l'organizzazione del Memorial d'Aloja edizione 2016;
- Credito € 22.000 nei confronti della Federazione Vela per i Giochi Sportivi Studenteschi;
- Saldo del contributo per € 10.000 erogato dalla Fondazione CIP per la realizzazione del libro multimediale pararowing;
- Credito per € 7.000 nei confronti di Sambo;
- Credito verso Comitati per euro 14.005;
- Altri crediti di piccola entità per complessivi € 10.016.

I depositi cauzionali attivi di euro 1.200 si riferiscono alle cauzioni versate negli anni precedenti ed ancora attivi.

Il fondo svalutazione crediti verso altri, accantonato per crediti nei confronti delle società e associazioni sportive è stato ridotto di euro 192 a seguito dell'incasso dei crediti per i quali era stato accantonato.

**Crediti verso erario**

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Credito Iva	0	1.646	-1.646
Credito IRAP anni prec.	0	26.445	-26.445
Credito IRAP	0	207	-207
Credito per add.reg.li versate in eccesso			0
Credito per ritenute in eccesso	75		75
Credito per ritenute su interessi attivi			0
<b>Totale crediti verso erario</b>	<b>75</b>	<b>28.297</b>	<b>-28.222</b>
F.do sval. Crediti vs Erario	0	-26.445	26.445
<b>Totale crediti verso erario netti</b>	<b>75</b>	<b>1.852</b>	<b>-1.777</b>

I crediti verso erario sono costituiti da ritenute versate in eccesso nel corso del 2016.

Nel corso dell'anno 2016 è stato incassato il credito derivante dalla dichiarazione Irap dell'anno di imposta 2011.

A fronte di tale incasso è stato eliminato anche il relativo fondo accantonato nei precedenti esercizi.

**Crediti verso CONI**

I crediti verso il Coni per euro 137.821 sono così composti:

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
F.do di prev.za compl.re del personale ex coni e federale 2009	2.372	2.372	0
F.do di prev.za compl.re del personale ex coni e federale 2010	4.146	4.146	0
F.do di prev.za compl.re del personale ex coni e federale 2011	4.106	4.106	0
F.do di prev.za compl.re del personale ex coni e federale 2012	18.847	18.847	0
F.do di prev.za compl.re del personale ex coni e federale 2013	5.383	5.383	0
Risorse Umane saldo par e p.i.	58.845	58.845	0
Test Event preparazione RIO		50.000	-50.000
Arretrati e contrattuali 2015 -2016	25.856	0	25.856
Fondo previdenza complementare 2016	15.766	0	15.766
Benefici assistenziali	2.500	0	2.500
<b>Totale</b>	<b>137.821</b>	<b>143.699</b>	<b>-5.878</b>

L'importo di tale credito è stato regolarmente riconciliato con gli uffici amministrativi del CONI.

**Altri crediti**

Tale voce è composta dal credito maturato nei confronti dell'INPS per l'erogazione di assegni familiari ai dipendenti.

**Disponibilità liquide**

Sono di seguito elencati tutti i conti correnti bancari, con i relativi saldi al 31 dicembre 2016.

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10110	639.389	660.893	-21.505
Conto risorse umane	c/c BNL n. 191	640.985	641.697	-711
Conto dedicato ai sensi art. 3, c.7, Legge 136/01	c/c BNL n. 558	7.343	6.382	961
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>1.287.717</b>	<b>1.308.972</b>	<b>-21.255</b>
Comitato Regionale Piemonte	c/c BNL n. 17934	8.008	3.304	4.704
Comitato Regionale Lombardia	c/c BNL n. 47466	10.290	5.407	4.882
Comitato Regione Liguria	c/c BNL n.339	4.916	2.978	1.939
Comitato Regionale Toscana	c/c BNL n. 12107	2.768	1.333	1.434
Comitato Regionale Campania	c/c BNL n. 9566	64	5	59
Comitato Regionale Puglia	c/c BNL n. 5361	929	1.153	-225
Comitato Regionale Sicilia	c/c BNL n. 1143	2.345	42	2.303
Comitato Regionale Sardegna	c/c BNL n. 100038	772		772
Comitato Regionale Veneto	c/c BNL n. 3941	1.334	528	806
Delegazione Regionale Marche	c/c BNL n. 1659	2.283	945	1.338
Delegazione Regione Emilia Romagna	c/c UNICREDIT n. 10258	6.548	2.364	4.185
CNCP	c/c BNL n.13210	612	759	-147
Delegazione Regionale Umbria	c/c BNI n. 70	3.648	1.854	1.794
Delegazione Regionale Abruzzo	c/c UNIPOL n. 1949	1.303	556	748
Comitato Regionale Lazio	c/c UNICREDIT n. 103135230	1.771	1.784	-13
Comitato Regionale Liguria Centro Per.	c/c 5003	420	1.869	-1.449
Comitato Regione Friuli VG	c/c BANCA CRED. COOP. n. 341557	6.403	12.913	-6.511
Comitato Regione Calabria	BNL c/c 3570	188	0	188
Cassa Comitati		445		445
<b>Totale disponibilità liquide Comitati</b>		<b>55.045</b>	<b>37.794</b>	<b>17.251</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>1.342.762</b>	<b>1.346.766</b>	<b>-4.004</b>

Al 31/12/2016 i saldi bancari ammontano complessivamente ad euro 1.342.762 con un decremento di euro 4.004 rispetto al precedente esercizio.

I conti correnti bancari della Sede centrale sono riconciliati con cadenza mensile e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari delle Strutture territoriali sono riconciliati con cadenza quadrimestrale a presentazione di rendiconto e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti in occasione dei controlli presso i Comitati.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi al 31 dicembre 2016 sono pari ad euro 7.660.

I ratei attivi al 31 dicembre 2016 ammontano ad euro 20.

I risconti attivi al 31 dicembre 2016, pari ad euro 7.640, si riferiscono principalmente alla quota dei costi per la revisione contabile.

### PASSIVO

#### Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 543.340 ed ha subito un incremento di euro 42.885 pari al risultato dell'esercizio 2016.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2016:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2015</b>	<b>220.000</b>	<b>94.985</b>		<b>185.470</b>	<b>500.455</b>
Destinazione risultato esercizio precedente		185.470		-185.470	0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				42.885	<b>42.885</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2015</b>	<b>220.000</b>	<b>280.455</b>	<b>0</b>	<b>42.885</b>	<b>543.340</b>

Con delibera del Consiglio Federale numero 77 del 30 aprile 2016 è stato approvato il bilancio consuntivo 2015 con destinazione del risultato dell'esercizio ad incremento delle riserve.

Si evidenzia che il fondo di dotazione risulta superiore all'importo minimo stabilito dal CONI per il patrimonio indisponibile (euro 194.310) pari al 3% della media aritmetica dei costi degli ultimi tre esercizi (costi della produzione, oneri finanziari e imposte sul reddito).

Per tale motivo non si ritiene necessario incrementarlo, destinando a riserva disponibile il risultato dell'esercizio.

	2014	2015	2016
<b>Costi sostenuti</b>			
Costi attività sportiva	4.477.265	4.627.159	4.724.237
Costi funzionamento	1.672.273	1.748.780	1.997.031
Costo della produzione	6.149.538	6.375.939	6.721.268
Oneri finanziari	15.795	12.426	8.898
Oneri straordinari	21.037	0	0
Imposte sul reddito	41.790	41.583	42.721
<b>Totale costi</b>	<b>6.228.160</b>	<b>6.429.948</b>	<b>6.772.887</b>
<b>Costi medi</b>	<b>6.476.998</b>		
<b>3%</b>	<b>194.310</b>		

### Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 9.100 invariato rispetto allo scorso anno ed è così composto:

	31/12/2015	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2016
Fondo per cause legali	9.100				9.100
Fondo per cause giuslavoristiche	0				0
Fondo per contenziosi tributari	0				0
Altri Fondi rischi	0	0	0		0
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>9.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.100</b>

Il fondo è stato accantonato per la causa promossa nei confronti della FIC per un incidente occorso durante una manifestazione sportiva.

L'accantonamento effettuato è pari al 10% della somma richiesta dal ricorrente sulla base della relazione redatta dall'avv. Guarino legale della FIC.

### Fondo accantonamento TFR

Saldo al 31.12.2015	266.868
Rivalutazione TFR	4.564
Accantonamento	52.648
Tratt. F.do Pensione INPS	-4.297
Imposta Sostitutiva TFR	-776
Utilizzo Fondo	-23.476
Fondo al 31.12.16	295.531

Il Fondo si riferisce all'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti, sulla base della normativa vigente e del contratto nazionale di lavoro della CONI Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali, per accantonamento di fine rapporto.

L'incremento si riferisce alla quota di trattamento di fine rapporto maturata nell'esercizio 2016 al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR degli anni pregressi e al netto delle erogazioni effettuate.

**Debiti**

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2016.

I debiti iscritti in bilancio sono pari ad euro 1.506.448 con un decremento di euro 6.437 rispetto al precedente esercizio.

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Debiti vs fornitori	319.599	302.801	16.798
Debiti vs altri soggetti	447.893	350.171	97.722
Debiti vs Banche e Istituti di credito	167.269	244.960	-77.691
Debiti vs Erario	60.133	116.255	-56.122
Debiti vs istituti di previdenza	47.147	39.758	7.388
Acconti (Anticipi Coni)	464.407	458.939	5.468
<b>Totale Debiti</b>	<b>1.506.448</b>	<b>1.512.885</b>	<b>-6.437</b>

Nel dettaglio la composizione dei debiti è la seguente:

**Debiti verso Fornitori**

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	32.856	9.142	23.715
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	0		0
Note di Credito da ricevere per forniture beni e servizi	-83		-83
Fatture da ricevere	286.826	293.659	-6.834
Deb. vs. Fornitori per Rimborsi Atleti e Società sportive			0
Fatture da ricevere per Rimborsi			0
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>319.599</b>	<b>302.801</b>	<b>16.798</b>

I debiti verso fornitori iscritti per euro 319.599 sono composti per euro 286.826 da debiti per fatture da ricevere alla data di chiusura dell'esercizio e per la restante parte da debiti verso fornitori per l'acquisto di beni e servizi le cui fatture sono pervenute entro il 31.12.2016.

**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Debiti vs tesserati, arbitri, giudici, asd, ssd	298.412	243.680	54.732
Debiti vs CONI	7.134	6.062	1.072
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)	0		0
Debiti per Previdenza Complementare	0	38.732	-38.732
Debiti vs il personale	68.318	58.845	9.473
Debiti vs personale già dipendente Fed.	27.355	0	27.355
Debit v/dip. ex Coni Servizi SpA	46.674	2.851	43.823
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>447.893</b>	<b>350.171</b>	<b>97.722</b>

I debiti verso tesserati, pari ad euro 298.412, sono relativi ai debiti maturati verso atleti, giudici e dirigenti per premi e rimborsi, regolarmente pagati nei primi mesi del 2017.

I debiti verso il personale pari ad euro 68.318 si riferiscono all'accantonamento PAR/PI di competenza 2016 e arretrati 2015/2016.

#### **Debiti verso Banche e Istituti di credito**

I debiti verso banche, iscritti per euro 167.269, sono relativi al mutuo contratto con l'Istituto di Credito Sportivo per l'acquisto di nuove attrezzature sportive.

La quota capitale rimborsata nel corso del 2016 è pari ad euro 77.691.

#### **Debiti verso Erario**

I debiti verso Erario ammontano ad euro 60.133 e si riferiscono: per euro 52.326 alle ritenute d'acconto, per euro 262 alla imposta sostitutiva TFR versata nel mese di febbraio 2017, per euro 5.195 al debito Iva maturato nel mese di dicembre 2016 e per euro 2.350 al saldo IRAP.

Le ritenute, l'Iva e l'imposta sostitutiva sono state regolarmente versate nel 2017.

#### **Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

I debiti verso Istituti di previdenza, pari ad euro 47.147, sono relativi al debito contributivo maturato nel mese di dicembre 2016.

Tali somme risultano regolarmente versate nel mese di gennaio 2017.

#### **Acconti**

Gli acconti iscritti in bilancio per euro 464.407 sono relativi alla prima rata del contributo CONI per l'anno 2017, erogato nel mese di dicembre.

#### **Ratei e risconti**

I risconti passivi, iscritti per euro 153.906 sono relativi alla quota di ricavi per tesseramento e affiliazione di competenza dell'esercizio 2017.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a euro 6.803.822 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenz a	Diff. %
Contributi CONI	5.221.237	77%	5.497.691	83%	-276.454	-5%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	232.600	3%	2.876	0%	229.724	7987%
Quote degli associati	397.527	6%	327.141	5%	70.385	22%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali		0%		0%	0	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	16.000	0%	16.000	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	463.641	7%	407.415	6%	56.226	14%
Altri ricavi della gestione ordinaria	112.900	2%	44.942	1%	67.958	151%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	258.592	4%	206.492	3%	52.100	25%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>6.702.496</b>	<b>99%</b>	<b>6.502.557</b>	<b>98%</b>	<b>199.939</b>	<b>3%</b>

Contributi dello Stato, Enti Locali	41.728	1%	35.990	1%	5.738	16%
Quote degli associati:	51.694	1%	45.587	1%	6.108	13%
Ricavi da manifestazioni:	5.270	0%	8.517	0%	-3.247	0%
Altri ricavi della gestione:	2.633	0%	19.719	0%	-17.086	-87%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>101.326</b>	<b>1%</b>	<b>109.813</b>	<b>2%</b>	<b>-8.487</b>	<b>-8%</b>

<b>Valore della produzione</b>	<b>6.803.822</b>	<b>100%</b>	<b>6.612.370</b>	<b>100%</b>	<b>191.452</b>	<b>3%</b>
--------------------------------	------------------	-------------	------------------	-------------	----------------	-----------

Complessivamente i ricavi risultano aumentati di euro 191.452. Tale incremento è il risultato della variazione delle seguenti voci di ricavo:

Contributi Coni: i contributi di competenza dell'esercizio 2016 sono pari ad euro 5.221.237 con un decremento di euro 276.454 rispetto al precedente esercizio.

In particolare:

	Contr.2016	Contr. competenza 2016
Risorse Umane personale federale	372.026	372.026
Risorse Umane personale ex Coni	781.450	781.450
Attività Po/AL	2.324.994	2.324.994
Contributi integrativi PO	250.000	250.000
Attività Sportiva	581.249	581.249
Contributi Integrativi 2016	500.000	500.000
Premi medagliati	300.000	300.000
Contributo soc. revisione	2.900	2.900
Compenso Presidenti	36.000	36.000
Polizza Sanitaria residenti	614	614
Contributo Logistico Rio		50.000
Contributo attrezz. sportive anni precedenti		22.005
<b>Totale</b>	<b>5.149.233</b>	<b>5.221.238</b>

Tutti i contributi erogati dal CONI, sono stati finalizzati in base alla delibera della Giunta Nazionale.

Contributi dello Stato ed Enti pubblici: Tale voce è relativa a contributi ricevuti dalla Comunità europea per progetti sportivi comunitari (euro 114.281), a quelli ricevuti dagli enti locali per l'organizzazione del Memorial d'Aloja (euro 85.000) e quelli ricevuti dal MIUR (euro 22.000) per i GSS.

Quote degli associati: tale voce ha registrato un incremento del 22% rispetto al precedente esercizio, dovuta ad un incremento del 14% delle quote di tesseramento e del 129% delle quote di iscrizione ai corsi.

Ricavi da manifestazioni nazionali: sono relativi ai diritti televisivi derivanti dal contratto Rai e sono rimasti invariati rispetto allo scorso anno

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni: registrano un incremento del 14%, passando da euro 407.415 ad euro 463.640 conseguiti nell'esercizio in esame.

Altri ricavi della gestione ordinaria: comprendono principalmente recuperi e rimborsi da terzi e le sopravvenienze attive non iscrivibili in altre voci del bilancio.

Presentano un incremento di euro 67.957 rispetto al precedente esercizio.

Contributi Comitato Italiano Paralimpico: si registra un incremento del 25% pari ad euro 52.100.

I contributi assegnati dal CIP sono composti da contributi per personale federale per euro 41.942 e da contributi per attività sportiva paralimpica per euro 216.650.

Ricavi della struttura territoriale: sono diminuiti dell'8% rispetto al precedente esercizio.

Il decremento è dovuto in larga parte alla riduzione degli altri ricavi per recuperi e rimborsi da terzi, pari a 17.086 e da una riduzione dei ricavi per pubblicità.

### Costo della produzione

Il costo della produzione ammonta complessivamente a € 6.721.269 ed è così articolato: euro 4.724.237 per costi dell'attività sportiva ed euro 1.927.551 per costi del funzionamento.

### Attività sportiva

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/13/2016	% su tot.	31/13/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	1.202.673	40%	576.265	18%	626.408	109%
Allenamenti e stages	663.717	22%	889.122	28%	-225.405	-25%
Funzionamento Commissioni Tecniche	5.431	0%	9.880	0%	-4.449	0%
Compensi per prestazioni contrattuali	409.287	14%	422.446	14%	-13.159	-3%
Interventi per gli atleti	49.033	2%	399.333	13%	-350.300	-88%
Spese per antidoping	9.268	0%	5.530	0%	3.739	68%
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.339.409</b>	<b>78%</b>	<b>2.302.575</b>	<b>74%</b>	<b>36.834</b>	<b>2%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	236.832	8%	347.828	11%	-110.996	-32%
Allenamenti e stages	339.358	11%	342.097	11%	-2.740	-1%
Funzionamento Commissioni Tecniche		2%		2%	-19.884	-28%
Compensi per prestazioni contrattuali	50.441	2%	70.325	2%	-19.884	-28%
Interventi per gli atleti	28.109	1%	58.218	2%	-30.109	0%
Spese per antidoping	3.639	0%	749	0%	2.890	0%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>658.378</b>	<b>22%</b>	<b>819.216</b>	<b>26%</b>	<b>-160.838</b>	<b>-20%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>2.997.787</b>	<b>100%</b>	<b>3.121.791</b>	<b>100%</b>	<b>-124.004</b>	<b>-4%</b>

I costi per le attività di PO / AL sono complessivamente diminuiti di euro 124.004.

Come emerge dal bilancio a fronte di un incremento per contributi erogati agli atleti e agli allenatori per i risultati sportivi raggiunti, vi è stata una riduzione di costi per borse di studio erogate lo scorso anno agli atleti del club olimpico.

I compensi per staff tecnico e sanitario non presentano scostamenti rilevanti rispetto allo scorso esercizio.

Per ulteriori dettagli relativi all'attività di Preparazione Olimpica e delle Rappresentative Nazionali, si rinvia a quanto dettagliatamente illustrato nella Relazione del Presidente al bilancio in esame.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/13/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	111.142	7%	4.244	0%	106.898	2519%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	256.711	17%	269.471	22%	-12.760	-5%
Partecipazione ad organismi internazionali	2.215	0%	3.913	0%	-1.698	-43%
Formazione ricerca e documentazione	47.221	3%	54.241	4%	-7.020	-13%
Promozione Sportiva	127.186	8%	33.671	3%	93.515	278%
Contributi per l'attività sportiva	403.224	27%	350.491	28%	52.732	15%
Gestione impianti sportivi	77.285	5%	84.921	7%	-7.636	-9%
Altri costi per l'attività sportiva		0%		0%	0	0
Ammortamenti attività sportiva	241.787	16%	268.947	22%	-27.160	-10%
Δ rimanenze di mat. Di consumo per att. sportiva		0%		0%	0	0%
Preparazione paralimpica	222.159	15%	138.410	11%	83.749	61%
Costi attività paralimpica	10.000	1%	35.486	3%	-25.486	-72%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>1.498.928</b>	<b>100%</b>	<b>1.243.795</b>	<b>100%</b>	<b>255.133</b>	<b>21%</b>

Complessivamente i costi per l'attività sportiva hanno subito un incremento di euro 255.133

Gli scostamenti più significativi riguardano:

- Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali: L'incremento è dovuto ai maggiori costi sostenuti per l'organizzazione del Memorial d'Aloja coperti dai contributi ricevuti dagli enti locali Umbri.
- Formazione, ricerca e documentazione: tale voce registra complessivamente una riduzione di euro 7.020, dovuta all'effetto netto del mancato rinnovo del contratto con la società 39Energy, che non ha consentito di investire in ricerca euro 20.000 come lo scorso anno ed un incremento di euro 12.979 rispetto al precedente esercizio dovuto alle maggiori risorse impegnate per la formazione dei quadri tecnici e dei direttori di gara.

- Promozione sportiva: i costi per promozione hanno subito un incremento di euro 93.515 imputabile, prevalentemente, alla partecipazione ai GSS e all'organizzazione dell'evento pararowing con le nazionali di Francia e Gran Bretagna;
- Costi per preparazione ed attività paralimpica: l'incremento di euro 83.749 dovuto a maggiori costi per l'attività di preparazione alle paralimpiadi di RIO.

I costi per l'attività sportiva delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/13/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	76.795	34%	104.103	40%	-27.308	-26%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	118.671	52%	137.819	53%	-19.149	-14%
Corsi di formazione	3.389	1%	5.746	2%	-2.357	-41%
Promozione Sportiva	4.597	2%	13.444	5%	-8.847	-66%
Contributi all'attività sportiva	21.046	9%	175	0%	20.871	11926%
Gestione impianti sportivi	3.024	1%	286	0%	2.738	957%
<b>Costi attività sportiva Strutture territoriali</b>	<b>227.522</b>	<b>100%</b>	<b>261.573</b>	<b>100%</b>	<b>-34.051</b>	<b>-13%</b>

Si registra un complessivo decremento di euro 34.051 dovuto principalmente ad una diminuzione delle spese per la promozione sportiva del territorio.

È importante precisare che al decremento dei costi della struttura territoriale per l'attività sportiva corrisponde il decremento dei ricavi della stessa struttura territoriale.

### Funzionamento

I costi per il funzionamento della sede centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	1.309.113	69%	1.259.495	75%	49.618	4%
Organi e Commissioni federali	233.926	12%	163.408	10%	70.518	43%
Costi per la comunicazione	205.286	11%	102.096	6%	103.190	101%
Costi generali	133.617	7%	139.982	8%	-6.365	-5%
Ammortamenti per funzionamento	11.876	1%	11.260	1%	616	5%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Totale costi funzionamento centrale</b>	<b>1.893.817</b>	<b>100%</b>	<b>1.676.240</b>	<b>100%</b>	<b>217.577</b>	<b>13%</b>

I costi del funzionamento che ammontano ad euro 1.893.817 e registrano un incremento complessivo di euro 217.576 pari al 13%.

Nel dettaglio, le variazioni rilevanti riguardano:

- Costi per il personale: l'incremento, parzialmente coperto dall'incremento dei contributi Coni finalizzati al costo del personale dipendente, riguarda tutte le voci di spesa.
- Organi e commissioni federali: l'incremento di euro 70.518 è dovuto principalmente ai costi sostenuti per l'organizzazione dell'Assemblea Elettiva.
- Costi per la comunicazione: risultano aumentati di euro 103.190 rispetto all'esercizio precedente.

I costi per il funzionamento delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2016	% su tot.	31/12/2015	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	0	0%	0	0%	0	0
Organi e Commissioni	821	2%	904	2%	-83	-9%
Costi generali	32.913	98%	36.439	98%	-3.526	-10%
<b>Totale costi funzionamento Strutture territoriali</b>	<b>33.734</b>	<b>100 %</b>	<b>37.343</b>	<b>2%</b>	<b>-3.609</b>	<b>-10%</b>

Tali costi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

#### Costi per il personale al netto dei collaboratori

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Fondo previdenza complementare	7.108	7.090	18
Salari e stipendi	900.217	824.155	76.061
Oneri previdenziali	271.039	236.970	34.069
Oneri sociali Inail	14.663	14.321	342
TFR	52.915	55.871	-2.957
Altri costi	27.103	26.043	1.061
<b>TOTALE</b>	<b>1.273.045</b>	<b>1.164.449</b>	<b>108.595</b>

La dinamica del costo del lavoro nel corso del 2016 rispetto al 2015, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un incremento di euro 108.595.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2016	Personale 2015	2016 vs 2015
Dirigente	1	1	0
Quadro super	1	1	0
Quadro	2	2	0
C	7	7	0
B	7	7	0
A	3	3	0
<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>0</b>

### Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Interessi attivi	9.233	330	8.902
Interessi passivi			0
Interessi passivi su mutui	-8.898	-12.426	3.528
Altri oneri e proventi finanziari	2.718	2.718	0
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>3.053</b>	<b>-9.378</b>	<b>12.430</b>

Gli interessi attivi sono maturati sulle giacenze bancarie della Federazione.

Gli interessi passivi sono maturati sul mutuo contratto con l'ICS e sono diminuiti in funzione della riduzione costante della sorta capitale.

Gli altri proventi finanziari si riferiscono al contributo c/interessi del Credito Sportivo di importo pari a quello dei precedenti esercizi.

### Oneri diversi di gestione

In ottemperanza al nuovo principio OIC 29, la Federazione ha provveduto alla riesposizione, secondo i nuovi principi contabili nazionali, ai soli fini comparativi, lo stato patrimoniale e del conto economico per l'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2015.

In particolare si è provveduto a riclassificare le sopravvenienze passive e le minusvalenze tra gli oneri diversi di gestione.

Sulla base di quanto sopra la voce è così composta:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
Minusvalenze	44.808	1.326	43.482
Sopravvenienze passive non iscr.in altre voci	24.673	19.959	4.714
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>69.481</b>	<b>21.285</b>	<b>48.196</b>

Le minusvalenze di euro 44.808 si riferiscono alla dismissione di beni dall'elenco inventario non più idonei e funzionamenti.

Le sopravvenienze passive sono dovute a costi pervenuti dopo la chiusura di bilancio dell'esercizio precedente.

### Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Differenza
IRAP	42.721	41.583	1.138
IRES			0
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>42.721</b>	<b>41.583</b>	<b>1.138</b>

Le imposte sono state determinate sulla base della vigente normativa fiscale.

### Bilancio Commerciale

<b>Ricavi commerciali</b>			
Diritti televisivi		16.000	
Sponsor istituzionali		463.641	
Pubblicità		5.270	
<b>Totale Ricavi Commerciali</b>			<b>484.911</b>
<b>Costi commerciali</b>			
noleggio materiale sportivo		77.109	
abbigliamento sportivo		201.173	
Manutenzione		10.938	
Riprese televisive		48.300	
Visite mediche integratori		15.001	
Comunicazione e marketing		50.712	
Materiale pubblicitario		360	
Mornati		27.343	
<b>Totale costi commerciali</b>			<b>430.935</b>
<b>Costi promiscui:</b>			
Costi generali	140.664	10.008	
Costi comunicazione	105.914	7.535	
Ammort. Funz.	11.876	845	
Indennità collegio	30.064	2.139	
Personale			
<b>Totale Costi Promiscui</b>	<b>1.161.127</b>	<b>82.456,61</b>	
<b>Totale costi detraibili</b>			<b>82.457</b>
<b>Totale Costi</b>			<b>513.392</b>
<b>Risultato attività commerciale</b>			<b>- 28.481</b>

Nella tabella che segue è evidenziato il procedimento di calcolo delle imposte:

<b>IRAP</b>			
Ricavi commerciali			
Dirtitti televisivi		16.000	
Sponsor istituzionali		463.641	
Pubblicita		5.270	
			<b>484.911</b>
<b>Costi</b>			
<b>Costi Materie Prime:</b>		<b>201.173</b>	
Abbigliamento sportivo	201.173		
<b>Costi per servizi</b>			
		<b>247.294</b>	
Comunicazione e marketing	50.712		
Noleggio	77.109		
Riprese televisive	48.300	-	
Altri costi commerciali	53.641		
Costi generali	140.664	10.001	
Costi comunicazione	105.914	7.530	
<b>Amm. Imm. Materiali</b>			
		<b>844</b>	
Ammort. Funz.	11.876	844	
<b>Oneri div. di gest.</b>			
		<b>2.138</b>	
Indennità collegio	30.064	2.138	
<b>Totale Costi</b>			<b>451.449</b>
<b>Imposte</b>			<b>3.550</b>
<b>Valore della produzione</b>			<b>33.462</b>

<b>Irap Commerciale</b>			
Valore della produzione			33.462
Recuperi:			
Collaboratori marktg		11.212	
Revisori		1.638	
Collaborazioni ufficio marketing		27.343	
Tot. Recuperi			40.193
<b>Imp. Irap Comm.</b>			<b>73.655</b>

<b>IRAP Istituzionale</b>	
Costo pers. ist.	818.641
Collaboratori	33.195
Revisore	17.993
Occasionali	18.097
Esteri	365
Diritti autore	-
<b>Imp. Ist.</b>	<b>888.291</b>

<b>Valore della Produzione sez.I</b>			<b>888.291</b>
<b>Valore della Produzione sez.II</b>			<b>73.655</b>
<b>Valore della Produzione</b>			<b>961.946</b>
<b>Deduzioni</b>			<b>44.373</b>
Ded. Forfettaria		9.551	
Contr. Previd.		10.602	
Spese per apprendisti, disab, etc.		24.221	
<b>Valore della Produzione</b>			<b>917.572</b>
<b>Ripartizione valore della produzione</b>			
Regione Lazio	753.827	4,82%	<b>36.334</b>
Regione Umbria	163.745	3,90%	<b>6.386</b>
Totale Irap	917.572		<b>42.721</b>
Acconti versati			<b>40.371</b>
Differenza			<b>2.350</b>

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

Descrizione	31/12/2016			31/12/2015			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale		Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	30.951		30.951	31.086		31.086	-135	0	-135
Consiglio di Presidenza			0			0	0	0	0
Consiglio Federale			0			0	0	0	0
Collegio dei revisori dei conti	25.138	0	25.138	24.599	0	24.599	539	0	539
Altro (da specificare)			0			0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>56.089</b>	<b>0</b>	<b>56.089</b>	<b>55.685</b>	<b>0</b>	<b>55.685</b>	<b>404</b>	<b>0</b>	<b>404</b>

I costi sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio.

Appare opportuno precisare che l'onere relativo all'indennità del presidente federale non incide sul bilancio federale in quanto le risorse necessarie sono oggetto di un contributo finalizzato erogato dal CONI.

#### **EFFETTI RINVENIENTI DALL'APPLICAZIONE DEI NUOVI PRINCIPI CONTABILI NAZIONALI**

Non si rilevano effetti sul bilancio della Federazione derivanti dalla transizione ai nuovi principi contabili nazionali

In ottemperanza al nuovo principio OIC 29, la Federazione ha provveduto alla riesposizione, secondo i nuovi principi contabili nazionali, ai soli fini comparativi, dello stato patrimoniale e del conto economico per l'esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2015.

#### **Disposizioni di prima applicazione utilizzate dalla Federazione**

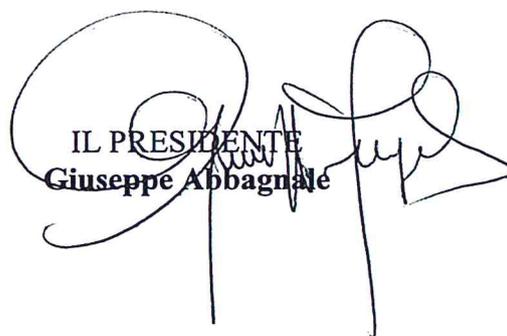
In linea generale i nuovi principi contabili nazionali prevedono la facoltà di rilevare in bilancio prospetticamente gli eventuali effetti derivanti dalle modifiche apportate rispetto alla precedente versione del principio contabile. Pertanto, le componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio possono continuare ad essere contabilizzate in conformità al precedente principio, se non diversamente indicato nelle disposizioni di prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali.

In particolare, la Federazione si è poi avvalsa della facoltà nella prima applicazione dei nuovi principi contabili nazionali, di non valutare al costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti e debiti rilevati nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 (OIC 15).

**Effetti sugli schemi di stato patrimoniale e conto economico dell'esercizio 2015 riesposti**

Nel bilancio della Federazione non si rilevano effetti sugli schemi di stato patrimoniale riesposti.

In particolare, come indicato a commento della voce Oneri diversi di gestione, si è provveduto alla eliminazione delle componenti straordinarie con conseguente riesposizione dei relativi saldi nella suddetta voce.



IL PRESIDENTE  
Giuseppe Abbagnale

### Relazione sull'analisi di crediti e di debiti e sulla valutazione dei rischi

In ottemperanza alle circolari CONI del 6 ottobre 2011 e del 28 febbraio 2012 si procede ad una valutazione e rilevazione di alcune poste di bilancio in particolare i crediti e debiti per fornire un'informativa quanto più attendibile del patrimonio federale.

La Società di revisione ha provveduto alla circolarizzazione dei crediti e dei debiti i cui esiti saranno forniti alla Federazione.

La verifica sui crediti è finalizzata a valutare la corretta valorizzazione e la presenza di eventuali rischi di esigibilità sulle singole posizioni presenti in bilancio.

Per i crediti di € 488.649,38, come riportati nello schema stratificazione crediti per anno di formazione, viene precisato:

1 - Credito verso BNL/Poste Italiane/Caianello € 2.272,50 - Anzianità del credito 2007 – Richiesto e acquisito parere del legale Avv. Mazzi.

2 - Società San Miniato per € 5.154,08 - Anzianità credito anno 2009 per € 3.300,00 – Anzianità credito anno 2012 per € 1.854,08. Si è provveduto a sollecitare più volte il pagamento del credito. E' stato portato interamente a fondo svalutazione crediti.

3 - Credito verso CONI per € 2.371,75 per l'anno 2009 - € 4.145,88 per l'anno 2010 – € 4.105,55 per l'anno 2011 - € 18.846,96 per l'anno 2012 - € 5.383,44 per l'anno 2013 - € 102.967,90 per l'anno 2016 per complessivi € 137.821,48.

Per i crediti 2012 si fa presente che trattasi della vendita di beni federali il cui pagamento prevedeva una dilazione all'anno successivo. Si è provveduto a sollecitare più volte il pagamento del credito e sono stati portati interamente a fondo svalutazione crediti tranne per quelle società che hanno assicurato il pagamento entro il 2017.

Per il 2014 il credito residuo di € 10.000 riguarda la Fondazione Paralimpica per la realizzazione del manuale multimediali in fase di pubblicazione nel 2017.

Per il 2015 il credito 3.954,75 riguarda il residuo dell'Idroscalo Club di Milano per il capannone presso l'idroscalo, il residuo della società Viareggio per la partecipazione alla Coupe de la Jeunesse 2015, il residuo della società Pescara per lo smontaggio del pontile e il credito verso INPGI.

Per il 2016 i crediti riguardano somme anticipate per conto delle società in occasione della Coupe de la Jeunesse, del conguaglio società per affiliazione e tesseramento e per crediti verso terzi che verranno incassati nel 2017.

La verifica sui debiti è finalizzata a valutare la completezza e la corretta valorizzazione delle singole posizioni presenti in bilancio. I debiti di € 1.506.447,83 sono relativi principalmente a debiti sorti nel 2016 e fatture fornitori da ricevere di competenza ma non contabilizzati e che verranno saldati nei primi mesi dell'esercizio successivo.

I debiti sono così ripartiti:

Debiti verso fornitori € 319.599,19  
Debiti verso erario € 60.132,67  
Debiti verso istituto di previdenza € 47.146,59  
Debiti verso CONI € 7.133,50  
Debiti verso personale € 142.347,20  
Debiti verso ICS per mutui passivi € 167.269,31  
Debiti verso altri soggetti € 298.412,37  
Acconti da CONI € 464.407,00

Per quanto riguarda i debiti verso terzi 2014 sono attinenti all'attività svolta per la realizzazione del libro multimediale pararowing la cui pubblicazione è prevista nel 2017 e conseguentemente il pagamento dei debiti.

Debiti verso terzi 2015 riguardano debiti per il saldo dei premi allenatori Festival in attesa di comunicazione da parte delle Società, e la documentazione del rendiconto della delegazione regionale in fase di trasmissione.

La verifica sui fondi per rischi ed oneri è finalizzata a valutare anche l'esistenza di eventuali rischi che potrebbero determinare passività future certe o probabili per i quali si è provveduto a richiedere acquisizione di parere da parte dei consulenti legali che hanno in gestione le pratiche per conoscere lo stato di avanzamento delle cause. Invariato rispetto al 2015 il fondo per il contenzioso a carico della Federazione riguardante un atto di citazione da parte del Tribunale Civile di Enna in merito ad infortunio occorso presso il lago di Pozzillo in occasione di regate per il quale è stato richiesto il parere del legale e posto a fondo rischi il 10% della somma (€ 9.100,00).

16Allegato 3\_Fondi rischi.xls

Federazione Italiana Canottaggio  
€ /000

Fondo	Fondo rischi al 31/12/2015 (a)	Movimentazioni 2016			Fondo rischi al 31/12/2016 (e) = (a - b - c + d)
		Utilizzi (b)	Decrementi (c)	Incrementi (d)	
Fondo rischi per cause legali	€ 9.100,00				€ 9.100,00
ricorso Istat					€ -
contenzioso FIC/Speczi	€ 9.100,00				€ 9.100,00
Fondo rischi per cause giuslavoristiche	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
causa 1					€ -
Fondo rischi per contenziosi tributari	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
contenzioso 1					€ -
Altri Fondi rischi	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totale	€ 9.100,00	€ -	€ -	€ -	€ 9.100,00

Federazione Italiana Canottaggio  
Stratificazione crediti per anno di formazione 2016  
€/000

Crediti vs. clienti (a)	2007	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Saldo al 31/12/2016 (a)	Fondo sval. crediti (b)	Crediti al netto del fondo sval. crediti (a - b)	Note ed esiti della circolarizzazione	Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero
Indoar Rowing									€ 1.111,00	€ 1.111,00				
Basilicata									€ 14.640,00	€ 14.640,00				
Unibel									€ 29.280,00	€ 29.280,00				
Bos Franco srl									€ 6.987,64	€ 6.987,64				
fatture da emettere									€ 7.423,85	€ 7.423,85				
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 59.442,49</b>	<b>€ 59.442,49</b>	<b>€ 0,00</b>							
<b>Crediti vs altri soggetti (b)</b>	<b>2007</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Fondo sval. crediti</b>	<b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>	<b>Note ed esiti della circolarizzazione</b>	<b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b>
Rowing Club Genovese									€ 1.066,98	€ 1.066,98				
Canottieri San Miniato		€ 3.300,00			€ 1.854,08				€ 5.154,08	€ 5.154,08				
S.C. Lario									€ 1.066,98	€ 1.066,98				
C.N. Poallipio									€ 1.066,98	€ 1.066,98				
S.C. Genova Elpis									€ 711,32	€ 711,32				
S.C. Armida									€ 355,66	€ 355,66				
S.C. Monate									€ 355,66	€ 355,66				
C.U.S. Torino									€ 1.778,29	€ 1.778,29				
As. Gaviate									€ 2.133,95	€ 2.133,95				
C. Moltrasio									€ 1.066,98	€ 1.066,98				
C. San Cristoforo									€ 355,66	€ 355,66				
Reale Tevere Nemo									€ 355,66	€ 355,66				
S. Pontemollo									€ 750,42	€ 750,42				
La Pescara								€ 10,00		€ 10,00				
C. Delta									€ 761,00	€ 761,00				
Canottieri Viareggio									€ 417,44	€ 417,44				
Canottieri Candia									€ 333,50	€ 333,50				
Società Trinoscra									€ 2.350,00	€ 2.350,00				
Associazione The Core									€ 470,60	€ 470,60				
Crai Telecom Gr. Canottaggio									€ 6.325,00	€ 6.325,00				
Idroscalo Club								€ 2.365,35	€ 2.365,35	€ 2.365,35				
Diversi									€ 42.731,13	€ 42.731,13				
Crediti verso terzi									€ 203.537,10	€ 203.537,10				
Crediti verso BNL/Poste	€ 2.272,50								€ 2.272,50	€ 2.272,50				
Credito v/INPGI									€ 1.161,96	€ 1.161,96				
BNL Carta Corporate									€ 418,10	€ 418,10				
Deposito cauzionale	€ 1.200,00								€ 14.005,51	€ 14.005,51				
C.R. Sardegna									€ 991,69	€ 991,69				
C.R. Liguria Genova Pr4									€ 273.103,73	€ 306.925,16				
<b>Totale</b>	<b>€ 3.472,50</b>	<b>€ 3.300,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 12.094,18</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 3.954,75</b>	<b>€ 273.103,73</b>	<b>€ 306.925,16</b>	<b>€ 17.196,08</b>			
<b>Crediti vs erario (c)</b>	<b>2007</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Fondo sval. crediti</b>	<b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>	<b>Note ed esiti della circolarizzazione</b>	<b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b>
Credito IRAP										€ 0,00				
Credito IVA										€ 0,00				
Credito Inap/accanti										€ 0,00				
Credito ritenute									€ 75,09	€ 75,09				
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 75,09</b>	<b>€ 75,09</b>	<b>€ 0,00</b>							
<b>Altri crediti (d)</b>	<b>2007</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Fondo sval. crediti</b>	<b>Crediti al netto del fondo sval. crediti</b>	<b>Note ed esiti della circolarizzazione</b>	<b>Rischio di esigibilità / Azioni esperte per il recupero</b>
Credito v/Canil		€ 2.371,75	€ 4.145,88	€ 4.105,55	€ 18.846,96	€ 5.383,44			€ 102.967,50	€ 137.821,48				
Credito v/NPS		€ 0,00	€ 2.371,75	€ 4.105,55	€ 18.846,96	€ 5.383,44	€ 2.581,24	€ 0,00	€ 102.967,50	€ 2.581,24				
<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 2.371,75</b>	<b>€ 4.145,88</b>	<b>€ 4.105,55</b>	<b>€ 18.846,96</b>	<b>€ 5.383,44</b>	<b>€ 2.581,24</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 102.967,50</b>	<b>€ 140.402,72</b>	<b>€ 0,00</b>			
<b>Totale crediti (a + b + c + d)</b>	<b>€ 3.472,50</b>	<b>€ 5.671,75</b>	<b>€ 4.145,88</b>	<b>€ 4.105,55</b>	<b>€ 30.941,14</b>	<b>€ 5.383,44</b>	<b>€ 12.581,24</b>	<b>€ 3.954,75</b>	<b>€ 435.589,21</b>	<b>€ 505.845,46</b>	<b>€ 17.196,08</b>			