

Relazione del Presidente al Bilancio di esercizio 2003

L'anno 2003 ha visto la Federazione Italiana Canottaggio pienamente impegnata nell'attività istituzionale: sportiva-agonistica, organizzativa, di sviluppo, di regolamentazione, di propaganda.

Sportiva Tecnico Agonistica

Sul piano dell'attività sportiva-agonistica la Federazione ha mantenuto il suo livello di eccellenza nel mondo raggiungendo **il proprio record di qualificazione ai Giochi Olimpici con 9 barche**.

Nei diversi impegni agonistici internazionali sono stati conseguiti i seguenti risultati:

• Coppa del Mondo 2003 Milano	3 ori	4 argenti	
• Coppa del Mondo 2003 Lucerna	7 ori	3 argenti	1 bronzo
• Coppa delle Nazioni 2003 Belgrado	2 ori	3 argenti	
• Mondiali Juniores 2003 Atene	2 ori	3 argenti	2 bronzi
• Mondiali Assoluti-PL 2003 Milano	3 ori	1 argento	1 bronzo
• Coupe de la Jeunesse 2003 Hazewinkel	2 ori	5 argenti	5 bronzi

Un risultato complessivamente eccezionale quello realizzato dai nostri atleti che merita una particolare considerazione verso tutto il settore tecnico formato dagli atleti stessi, i tecnici e lo staff motore con a capo il Dr. La Mura.

Organizzativa

Campionati Mondiali di Milano – Sul piano organizzativo il 2003 è stato l'anno dei Campionati del Mondo Assoluti e PL ospitati dalla Città di Milano. Dopo 115 anni dalla propria fondazione la Federazione Italiana di Canottaggio ha finalmente avuto l'assegnazione di organizzare questo prezioso evento sul proprio territorio.

I Mondiali di Milano sono risultati per tutti i partecipanti, per le Autorità locali e nazionali, politiche e sportive, e per il numeroso pubblico italiano e internazionale un grande successo sul piano organizzativo e spettacolare.

Pertanto vada un sentito e profondo ringraziamento a tutti i componenti del Comitato Organizzatore, i Capi settore, i volontari, i Giudici Arbitri, a tutti coloro che hanno preso parte attiva alla realizzazione della manifestazione.

Purtroppo dall'analisi economico amministrativo le stesse considerazioni non sono così brillanti.

Una serie di incomprensioni di una voluta mancanza di informazione e comunicazione, richieste peraltro insistentemente dalla Federazione, non ottemperate dal Comitato Organizzatore, hanno creato un vuoto armonico sul piano decisionale economico amministrativo da cui la stessa FIC è risultata emarginata.

Sorprendentemente oggi l'analisi sopradetta ci porta a valutare come sul piano economico amministrativo, da cui la FIC è risultata volutamente disinformata, il Comitato Organizzatore denuncia un deficit molto consistente, scaturito da una parte a promesse mancate di entrate da parte delle Autorità locali e dall'altro da un evidente sprovveduto mancato controllo delle varie fasi di impegno economico.

Lo sbilanciamento come risulta da una anemica relazione di entrate e uscite riguarda gli anni 2001-2002-2003, dove spese inerenti ai Campionati Italiani organizzati dal Comitato Organizzatore 2003 quali prove sperimentali al Campionato del Mondo, sono inverosimili e inaccettabili.

La relazione “Elenco costi e ricavi” sottoscritta dal Presidente Livio Michele e dal tesoriere Narciso Gobbi sostituisce un bilancio consuntivo certificabile, corredato dalla relativa documentazione, che a tutt’oggi di fatto non è pervenuto.

Sul piano organizzativo, spettacolare come si è prima evidenziato, il ricordo è estremamente positivo, ma l’avvenimento non ha portato alla FIC nessun momento di valorizzazione nell’ambito della FISA, o meglio nel rapporto con il mondo remiero. Tanto è vero che nell’assegnazione della Coppa del Mondo l’Idroscalo di Milano non compare, almeno fino alla stagione agonistica 2009, annotato nel calendario. Questa mancata presenza vanifica l’impegno prodotto dalla FIC nell’ottenere i Campionati Mondiali 2003. Come d’altra parte, questa assenza dall’attività internazionale, vanifica i rapporti con la Provincia, proprietaria dell’impianto, e le Autorità locali.

A disorientare la capacità di comprensione, di come si è evoluta l’organizzazione sul piano amministrativo, va citato il fatto che i beni inventariabili ottenuti in cambio di pubblicità dal Comitato Organizzatore sono stati assegnati dalla Provincia ad una Società operante sull’impianto dell’Idroscalo mortificando l’impegno profuso dal Comitato Regionale Lombardo, dai suoi Dirigenti e dalle Società stesse.

Infine degli Sponsor effettivi e di quelli ipotetici nessun contatto è rimasto al mondo del Canottaggio e ancora inesistenti sono le relazioni con il mondo dei Media e della RAI che ha curato la trasmissione del segnale. Insomma possiamo annoverare una grande occasione perduta: oggi per la FIC, intesa come istituzione, è come se i Mondiali 2003 non si fossero mai svolti in Italia.

Organizzazione generale

Buoni risultati sta dando il processo di informatizzazione offerto con il www.Canottaggio.net per il tesseramento e l’iscrizione alle gare di campionato on –line. L’attenzione del Consiglio Federale ha permesso di migliorare sostanzialmente l’organizzazione generale sui campi di gara con una ottimizzazione delle risorse ed un marcato incremento delle presenze alle gare. Bene lo sviluppo dell’attività giovanile dell’avviamento al Canottaggio ed in ripresa quelle del Canottaggio scolastico. “Novita” programmatiche per il settore Masters e per quello dell’Indoor Rowing.

Absoluta novità da non perdere la crescita del movimento del Canottaggio di Mare occasione di profondo sviluppo ed allargamento della base.

Propaganda

Nel settore Marketing molto è stato fatto stabilizzando il rapporto con alcune aziende di primaria grandezza, preparando il terreno per un ulteriore sviluppo del quadriennio 2005-2008. Anche nel settore Comunicazione, nonostante l’assenza di interesse dei Media si sta cercando con un ambizioso progetto innovativo di stimolare l’attenzione e la partecipazione di giornalisti alla vita federale. Sono state incrementate le pubblicazioni sia nei numeri che nei destinatari.

Regolamenti e norme

Ben due Assemblee Straordinarie per la revisione dello Statuto sono state annullate per mancanza di quorum. Sono inoltre stati approvati i Regolamenti Antidoping e quello per l’istituenda Commissione Atleti e si sono mantenuti fermi come promesso tutti gli altri Regolamenti.

Altre attività

Sempre vigile l’attività Antidoping; va ricordato che la nostra Federazione continua ad essere sotto una sorveglianza attenta da parte della Procura di Torino, che acquisisce dati e cartelle cliniche dei nostri atleti per una delle tante indagini da loro aperte. Nonostante la nostra disponibilità ad interagire, la Procura continua la sua attività senza fornire alcuna informazione.

Aumentati in numeri i corsi per i Tecnici e quelle per i Giudici Arbitri.

Continua il processo di ristrutturazione del CONI con sensibili negative ripercussioni sul personale federale, mentre positivamente stabile e tranquillo quelle dei collaboratori tecnici (leggi allenatori) che operano sul fronte del Centro Tecnico Nazionale di Piediluco. Un ringraziamento sia al personale federale che pur sotto stress continua a far molto bene, sia agli allenatori nazionali di PDL. Prima di addentrarmi nella parte più specifica dell'analisi amministrativa voglio ringraziare l'enorme lavoro non retribuito che il mondo del volontariato societario, dei Giudici Arbitri, dei dirigenti di società, dei tecnici, allenatori sviluppa quotidianamente.

Senza il loro contributo non ci sarebbe Bilancio Federale sufficiente a ricompensare tutto il lavoro fatto.

Ciò premesso di seguito sono illustrate le risultanze contabili dell'anno 2003 nonché la loro formazione e finalizzazione

Le risorse disponibili all'inizio dell'esercizio 2003 possono essere così riassunte:

▪ ENTRATE CONTRIBUTIVE	112.000	3,22	%
▪ CONTRIBUTI DA ENTI			%
▪ C.O.N.I.	3.126.094	89,88	%
▪ PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ	234.900	6,75	%
▪ ALTRE ENTRATE	5.000	0,15	%
▪ UTILIZZO AVANZO D'AMMINISTRAZIONE			%
	TOTALE	3.477.994	100 %

Le maggiori e minori entrate accertate nel corso dell'esercizio sono rappresentate da:

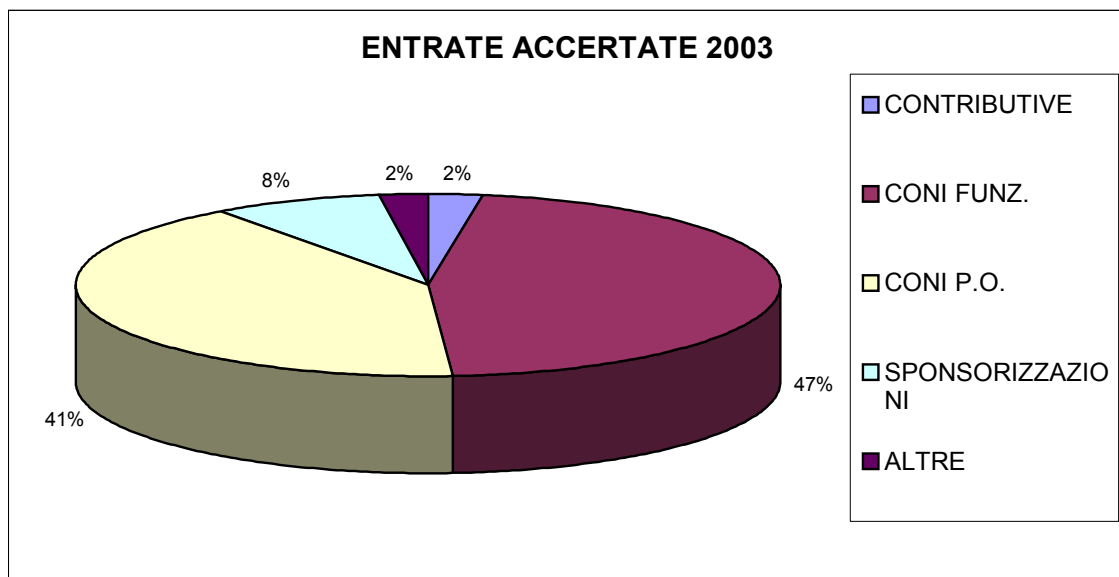
▪ ENTRATE CONTRIBUTIVE	19.848
▪ CONTRIBUTI DA ENTI	98.323
▪ C.O.N.I.	1.245.816
▪ PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ	153.357
▪ ALTRE ENTRATE	15.387
▪ UTILIZZO AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	68.346
	TOTALE
	1.601.077

Per effetto di dette variazioni l'assestamento delle entrate al 31/12/2003 risulta essere:

▪ ENTRATE CONTRIBUTIVE	131.848	2,63	%
▪ CONTRIBUTI DA ENTI	98.323	1,96	%
▪ C.O.N.I.	4.371.910	87,25	%
▪ PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ	388.257	7,75	%
▪ ALTRE ENTRATE	20.387	0,41	%
	TOTALE	5.010.725	100 %
▪ UTILIZZO AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	68.345		%
	TOTALE	5.079.070	

Le somme effettivamente accertate alla fine dell'esercizio risultano essere

▪ ENTRATE CONTRIBUTIVE	122.479	2,45 %
▪ CONTRIBUTI DA ENTI	98.323	1,97 %
▪ C.O.N.I.	4.371.910	87,44 %
▪ PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ	388.257	7,77 %
▪ ALTRE ENTRATE	18.861	0,37 %
TOTALE	4.999.830	100 %



Rispetto all'esercizio 2002 gli accertamenti evidenziano le seguenti variazioni:

(in migliaia di EURO)

	2002	2003	differenza			
▪ ENTRATE CONTRIBUTIVE	113	122	+	9	7,96	%
▪ C.O.N.I.	3.155	4.372	+	1.217	38,57	%
▪ CONTRIBUTI ENTI	18	98	+	80	444,4	%
▪ PROVENTI DA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITÀ	461	388	-	73	15,84	%
▪ ALTRE ENTRATE	25	18	-	7	28,00	%
▪ UTILIZZO EFFETTIVO DELL'AVANZO D'AMMINISTRAZIONE	66	68	+	2	3,03	%
	3.838	5.066	+	1.228	32,00	%

L'aumento delle entrate in termini economici, tolto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, risulta essere pari a 1.226 mila euro, con un incremento percentuale del 32 % dei ricavi.

L'incremento è dovuto quasi esclusivamente all'aumento dei contributi CONI, che nel corso del 2003, per effetto delle assegnazioni effettuate durante l'esercizio, si sono riassetati agli importi già riconosciuti nel 2001.

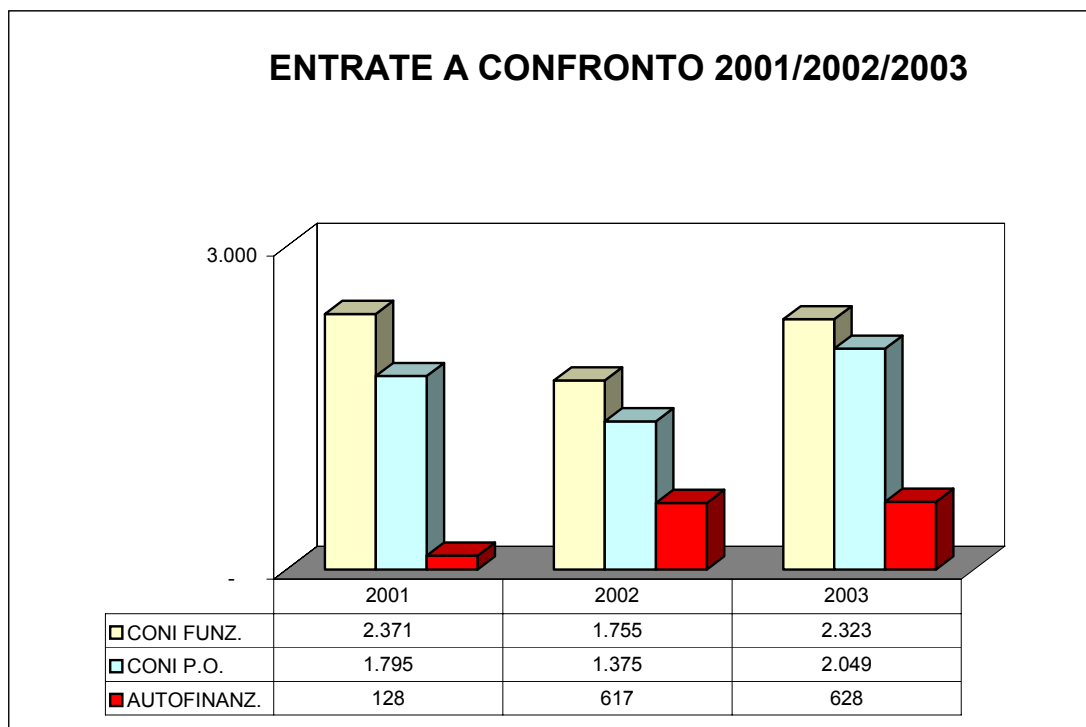
Le differenze di maggiore rilievo, rispetto al 2002, nello specifico sono:

Trasferimenti CONI, aumentano di 1.217 mila euro per effetto dell'incremento del contributo preparazione olimpica per € 673 mila e 568 mila euro dei contributi per il funzionamento, mentre, rispetto al 2002, non risultano finanziamenti per le discipline associate per 25 mila euro.

Proventi da sponsorizzazioni, pur evidenziando una flessione di 73 mila euro, dovuta esclusivamente al mancato rinnovo di alcuni contratti di fornitori ufficiali (con corrispettivo in merce), confermano il trend positivo del precedente esercizio, tenuto conto che in passato, tali entrate, non superavano i 50 mila euro annui.

Entrate contributive: l'incremento di € 9.002, è dovuto alle maggiori entrate avute per le tasse di gara.

L'autofinanziamento passa dal 18% del 2002 al 13% del 2003, ma, è importante precisare che la flessione è dovuta esclusivamente dall'aumento dei contributi CONI, infatti, se confrontiamo l'incidenza dell'autofinanziamento rispetto al 2001, dove l'apporto del CONI è grosso modo della stessa entità di quello dell'esercizio in esame, emerge un incremento dell'8% (nel 2001 l'autofinanziamento era pari al 5%).

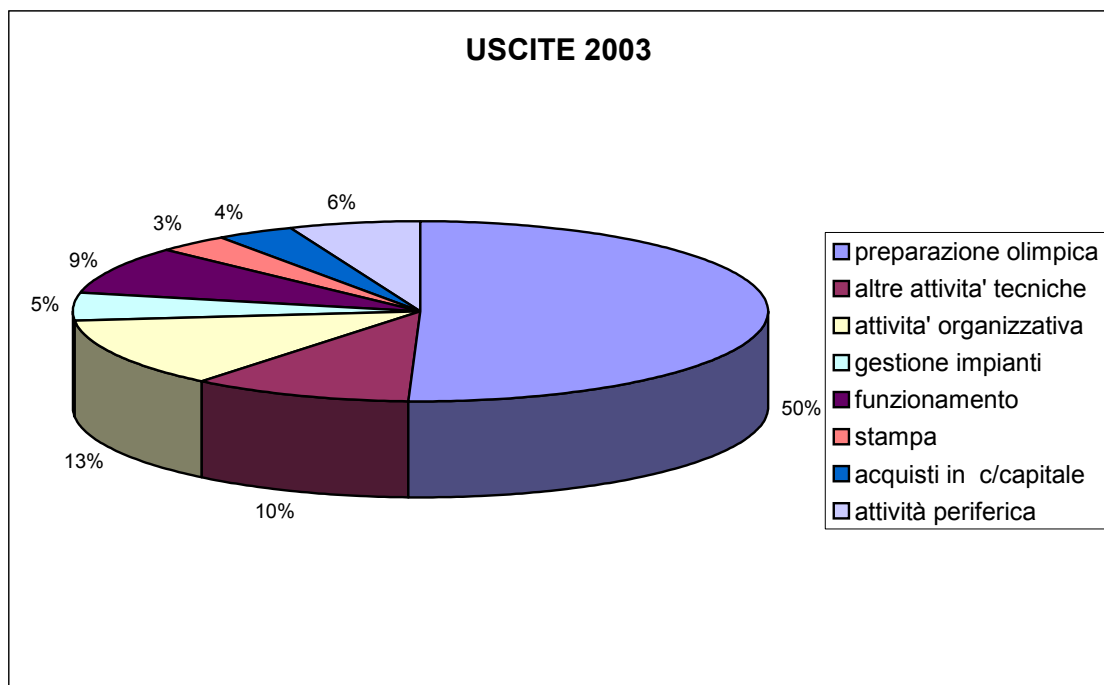


Le risorse disponibili in sede preventiva, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

(in migliaia di euro)

▪ PREPARAZIONE OLIMPICA	2.504	50,52	%
▪ ALTRE ATTIVITA' TECNICHE	506	10,21	%
▪ ATTIVITA' ORGANIZZATIVA	631	12,73	%
▪ GESTIONE IMPIANTI	243	4,90	%
▪ FUNZIONAMENTO	428	8,64	%
▪ STAMPA	159	3,21	%
▪ ACQUISTI IN C/CAPITALE	189	3,82	%
▪ ATTIVITÀ PERIFERICA	296	5,97	%
Totale	4.956	100	%

Il dettaglio degli impegni assunti e quindi della finalizzazione a consuntivo, è riportata nell'allegato bilancio per obiettivi che forma parte integrante della presente relazione.



Gli impegni di spesa assunti nel corso dell'esercizio sono rappresentati per oltre l'84% da attività sportiva, con un forte contenimento dei costi relativi al funzionamento, in linea con i programmi e progetti approvati in sede di bilancio di previsione.

I programmi relativi alla preparazione olimpica ed all'attività di alto livello, , rappresentano oltre la metà delle uscite federali, e risultano finalizzate alla preparazione degli equipaggi per le

prossime Olimpiadi di Atene 2004; il programma tecnico approvato per il quadriennio in corso risulta realizzato secondo le tabelle a suo tempo preventivate.

Prendendo in esame la gestione finanziaria emerge quanto segue:

Gestione residui

▪ FONDO CASSA ALL'1/01/2003	+	71.140,34
▪ RESIDUI ATTIVI ALL'1/01/2003	+	474.180,78
		<u>545.521,12</u>
▪ RESIDUI PASSIVI ALL'1/01/2003	-	476.975,37
▪ AVANZO D'AMMINISTRAZIONE ALL'1/01/2003 RIACCERTATO		<u><u>68.345,75</u></u>

Gestione di competenza

▪ ACCERTAMENTI DI ENTRATE 31/12/2003 (ESCLUSI RESIDUI)	+	4.999.829,16
▪ IMPEGNI DI USCITA 31/12/2003 (ESCLUSI RESIDUI)	-	4.956.557,31
		<u>43.271,85</u>
▪ CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	-	15.957,98
▪ CANCELLAZIONE RESIDUI PASSIVI	+	12.237,00
		<u>107.896,62</u>
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2003		<u><u>107.896,62</u></u>

che trova riscontro anche :

▪ ENTRATE IN PIÙ RISPETTO ALLE PREVISIONI	+	0
▪ ENTRATE IN MENO RISPETTO ALLE PREVISIONI	-	26.853,88
▪ USCITE IN PIÙ RISPETTO ALLE PREVISIONI	-	0
▪ USCITE IN MENO RISPETTO ALLE PREVISIONI	+	134.750,50
▪ AVANZO ALL'1/01/2002 NON UTILIZZATO DURANTE L'ESERCIZIO	+	
		<u>107.896,62</u>
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2003		<u><u>107.896,62</u></u>

Prendendo in esame la parte tecnico-contabile del CONTO CONSUNTIVO, in riferimento alle norme vigenti in materia, si evidenzia quanto segue.

- Le variazioni apportate alle previsioni in corso di esercizio sono state n. 4, rappresentate da :
- maggiori entrate € 1.532.731,06
- minori uscite € 119.054,36
- **somme disponibili** € **1.651.785,42**
- maggiori uscite € 1.720.131,17

La differenza di € 68.345,75 tra le somme disponibili e le maggiori uscite, trova copertura nell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2002.

- Al termine dell'esercizio 2003 i residui attivi (crediti) ammontano a € 1.212.523,74 mentre i residui passivi (debiti), ammontano a € 483.270,01.

L'entità dei residui attivi è connesso principalmente, per € 888.643,00 ad incassi relativi ad entrate CONI in attesa di reversale, che non è stato possibile contabilizzare entro la data di chiusura dell'Istituto Cassiere Bnl, per circa 200 mila euro alla contabilizzazione di rendiconti dei Comitati Regionali e trovano riscontro anche nei residui passivi, mentre le altre somme residue sono dovute alla riscossione delle fatture di sponsorizzazione per circa 12.000,00, a risconti attivi per € 6.343,00, a crediti verso l'erario per € 21.600,00 ed alla chiusura di anticipazioni per attività sportiva relative all'alloggio dei Giochi Olimpici e varie per € 83.000,00.

I residui passivi, oltre alla contabilizzazione dei Comitati Regionali per € 200.000,00 circa sono dovuti principalmente a pagamenti relativi a fatture contabilizzate e non pagate nel mese di dicembre per la chiusura della cassa BNL.

- La situazione patrimoniale e il Conto Economico fanno rilevare una perdita d'esercizio di € 11.898,24 , che fa diminuire il fondo patrimoniale FIC (riserva) passando da € 601.334,55 a € 589.436,31. Il risultato economico conferma una gestione di sostanziale pareggio, infatti la perdita d'esercizio è dovuta esclusivamente dalle minusvalenze generate dalla ricognizione dell'inventario dei beni della Federazione.

PERIFERIA

I rendiconti dei Comitati Periferici e delle Delegazioni vengono inviati alla Federazione corredati delle relazioni sulle attività svolte in ottemperanza dell'art. 39 del Regolamento d'amministrazione delle F.S.N. Si precisa che alla data di stesura del bilancio in esame, risultano pervenuti n.10 rendiconti, di cui n. 2 in via di completamento (Campania, Sicilia) mentre n. 5 rendiconti non risultano ancora pervenuti (Friuli Venezia Giulia, Liguria, Marche, Piemonte Sardegna,)

CONCLUSIONI

L'avanzo d'amministrazione del 2003, pari a € **107.896,62**, sarà finalizzato all'attività tecnica e di formazione, in base a progetti in via di definizione.

IL PRESIDENTE
(Gian Antonio Romanini)