

Relazione del Presidente

al Bilancio di esercizio 2008

La presente relazione al Bilancio di esercizio 2008 si riferisce all'attività di gestione tecnica ed amministrativa condotta dalla dirigenza Federale eletta nel quadriennio 2005-2008 e viene da me sottoscritta in quanto Presidente in carica al momento della chiusura del bilancio.

Non intendo esprimere giudizi o commenti sull'operato svolto ma le linee guida del mio programma elettorale, che mi hanno portato all'elezione, evidenziano notevoli cambiamenti e delineano progetti che mi auguro di poter realizzare e in parte ho già iniziato: in particolare la riorganizzazione della struttura tecnica, l'ufficio comunicazione, l'immagine federale (nuovo logo e sito web), il marketing e l'ottimizzazione delle risorse.

Questa esposizione oltre a riportare informazioni sotto il profilo amministrativo e civilistico sulla predisposizione del bilancio in termini tecnico-contabili, fornisce un sintetico resoconto sulla destinazione delle risorse utilizzate ed i risultati conseguiti nell'anno passato.

L'attività Amministrativa e Gestionale della Federazione Italiana Canottaggio viene svolta in ottemperanza allo Statuto Federale, ai principi amministrativi e contabili vigenti approvati dal Consiglio Nazionale del CONI ed alle disposizioni del Codice Civile in materia di Associazioni con personalità giuridica di diritto privato con criteri di equilibrio, competenza economica, prudenza e veridicità.

Il Bilancio di esercizio 2008 della Federazione Italiana Canottaggio, sia nella struttura che nella evidenziazione dei dati contabili, è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa accompagnato inoltre dalla presente relazione e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Voglio evidenziare la duplice veste, nella gestione e controllo dell'Attività Amministrativa, che vede la Federazione riconosciuta come associazione di diritto privato previsto dal D.Lvo n. 242/1999 e successive modificazioni associata nel CONI Ente pubblico e che in determinati presupposti assume qualifica di organo del CONI e partecipa pertanto alla natura pubblica di questo (cfr. Cass. Sez. unite, n. 2725/79 e Cons. Stato VI, n. 1050/95).

L'elemento discriminante tra le funzioni pubblicistiche e quelle privatistiche è quello della natura dell'attività svolta, pertanto in caso di applicazione di norme che attengono alla vita interna ed ai rapporti tra società sportive, opera come associazione di diritto privato, quando invece l'attività è

finalizzata alla realizzazione di interessi fondamentali ed istituzionali dell'attività sportiva deve essere considerata organo del CONI. Nell'esercizio delle attività a valenza pubblicitica la Federazione pertanto si conforma agli indirizzi e ai controlli del CONI operando secondo principi di imparzialità e trasparenza.

La Federazione svolge una imprescindibile funzione sociale che vede lo sport come strumento altamente educativo e funzionale al raggiungimento del benessere psico-fisico delle persone che si avvicinano al Canottaggio e scelgono di praticarlo. Lo sport un veicolo per la diffusione di importanti valori e non solo un produttore di medaglie anche se questo aspetto può avere una funzione trainante per il riconoscimento e per il reclutamento.

Attività sportiva

Le mie congratulazioni e un grazie al settore tecnico uscente per il prestigioso riconoscimento della Medaglia d'argento ai Giochi Olimpici che è la conferma del grande movimento agonistico che premia oltre i protagonisti tutti i tecnici, atleti, dirigenti del Canottaggio italiano.

Un sincero ringraziamento a Paola Grizzetti, al suo staff, per la passione con cui ha guidato gli azzurri dell' Adaptive Rowing per il duro e intenso lavoro svolto, per la sensibilizzazione di educazione e benessere sociale, per la strepitosa vittoria di Pechino 2008 dove il canottaggio italiano si è distinto con classe e superiorità vincendo l'oro.

L'alto livello agonistico in campo internazionale è stato confermato da una serie di risultati attestanti la capacità e la vitalità del nostro movimento:

1° Coppa del Mondo – Monaco	1 argento	1 bronzo
3° Coppa del Mondo – Poznan	2 oro 4 argenti	1 bronzo
Coupe de la Junesse – Cork	1 oro 3 argenti	5 bronzi
Mondiali PL, Assoluti non olim. Linz	1 oro 1 argenti	
Mondiali Juniores – Linz	2 argenti	1 bronzo
Mondiali under 23 - Brandeburgo	4 ori 2 argento	
Campionati Europei – Atene	1 oro 2 argento	1 bronzi
Giochi Olimpici Adaptive – Pechino	1 oro	
Giochi Olimpici – Pechino	1 argento	

Attività Amministrativa

Rilevo con soddisfazione la qualità e la capacità dell'ufficio amministrativo che ha saputo controllare e gestire la situazione amministrativo contabile finanziaria della Federazione grazie anche al supporto degli Organi di Controllo - Revisori dei Conti che lavorando insieme con la conosciuta e consueta professionalità, ognuno nei propri ruoli, ha riconfermato, sviluppato e

portato a termine i progetti affidati garantendo al Consiglio la tranquillità sull'osservanza delle leggi e della regolare e corretta applicazione delle norme amministrative, di contabilità e fiscali.

Attività Organizzativa

Consapevole dell'attività svolta dalla Direzione Eventi Nazionali, ex Coex, finalizzata alla programmazione, al coordinamento e all'organizzazione delle più significative manifestazioni nazionali penso che gli standard organizzativi delle regate debbano essere oggetto di maggiore attenzione al fine di concorrere al miglioramento della qualità delle nostre regate, così come pure maggior attenzione deve essere prestata all'attività indirizzata allo sviluppo ed alla promozione remiera in ogni ambito. Saranno finanziati nuovi progetti finalizzati allo sviluppo con fondi assegnati sull'effettivo valore dell'impegno espletato dalle singole società per la promozione del canottaggio.

Particolare elogio va all'operazione "Coastal Rowing" la specialità entrata tra le discipline remiere che ha registrato eccellente riscontro tra i nostri tesserati e dato visibilità al Canottaggio introducendo nuovi costumi e un piacere diverso per chi pratica il Canottaggio marino.

Da incoraggiare la partecipazione ai Giochi Sportivi Studenteschi, alla scuola di ogni ordine e grado: dall'Elementare al Remare a Scuola, al Canottaggio Universitario, quest'ultimo, importante non solo in occasione delle manifestazioni internazionali ma autentico bacino di utenza per una più ampia diffusione del Canottaggio a tutti i livelli, e soprattutto per il settore femminile.

Le Società sportive, i Gruppi Sportivi Statali, i Presidenti, i dirigenti, gli atleti, i tecnici, gli arbitri, hanno svolto un grosso lavoro spesso in condizioni molto critiche e difficili specialmente nella scarsità di risorse economiche. Così pure e l'attività Master a cui è necessario dedicare la stessa attenzione rivolta agli altri settori, con l'augurio di uno sviluppo sempre maggiore.

Comunicazione Marketing e stampa

Il settore Comunicazione con il settore Marketing rientra tra le linee guida e gli obiettivi principali da attuare proprio perché penso che poco abbia fatto per la realizzazione di accordi commerciali e iniziative non realizzate e sufficiente per l'immagine vincente della Federazione e per la quale intendo lavorare molto negli anni del mio mandato.

In ogni modo porgo un ringraziamento a Franco Morabito ed a tutti coloro che hanno collaborato con lui quali Enrico Tonali, Claudio Tranquilli, Ferruccio Calegari, Maurizio Ustolin, Augusto Martellini, Mimmo Perna e Enrico Bozzello per il lavoro svolto.

Website Federale www.canottaggio.org, sebbene abbia fatto registrare nel corso dell'anno più di 12.000.000 di pagine aperte è oggetto di un nuovo restyling.

Antidoping

Nel 2008 sono stati svolti 36 controlli a sorpresa effettuati dal CONI durante i raduni, 10 da parte del Ministero durante le gare e 100 controlli a sorpresa effettuati dalla Federazione stessa durante le gare. Prosegue la preziosa collaborazione con la Federazione Medico Sportiva. Sono stati programmati incontri con gli atleti e tecnici per la problematica doping e nel corso dell'anno apportate modifiche agli allegati del Regolamento Antidoping.

Corsi di Istruzione ed Aggiornamento

Il settore di formazione ha riportato risultati eccellenti. Per i corsi di 1 livello si sono tenuti 6 corsi, 51 corsisti, 5 Comitati Regionali coinvolti. Per i corsi di 2 livello, 1 corso straordinario con 26 corsisti e 8 Comitati Regionali coinvolti e 1 corso straordinario con 36 corsisti e 3 Comitati Regionali coinvolti. Infine si sono tenute 20 conferenze tecniche regionali.

Vitale la collaborazione tra il settore di Formazione e quello dei Giudici Arbitri a cui riconosco grande importanza durante le manifestazioni remiere nazionali ed internazionali.

L'attività del settore arbitrale ha visto 147 gare disputate e 1019 presenze dei G.A., 3 stages di formazione aspiranti, 6 stages di aggiornamento, 1 seminario per il Coastal Rowing e la presenza del Presidente a tutte le riunioni del Consiglio Federale e della Consulta.

Benemerenze ed Onorificenze Federali

Come di consueto in occasione dell'Assemblea Nazionale a dicembre sono stati premiati i soci più meritevoli: 6 Onorari, 13 Benemeriti, 8 Palmaremo, 6 Cavalieri delle Acque.

Anche per il corrente anno sono stati proposti al CONI i nominativi per l'assegnazione delle Stelle al Merito Sportivo: una per la Stella d'oro, sei per la Stella d'argento e sette per la Stella di bronzo nonché nove domande per la Palma di bronzo al merito tecnico.

Organizzazione Periferica

Ho rilevato la vigorosa politica da parte dell'Organizzazione Periferica per la ricerca di entrate proprie, aggiuntive ai conferimenti della Federazione, in grado di promuovere programmi qualificati in termini di sviluppo ed immagine che hanno portato nella casse dei Comitati ben € 136.759,00.

Personale Federale

L'anno 2008 ha visto l'attuazione graduale del nuovo organigramma federale a seguito del piano disposto dalla Società Bain che vede da luglio l'organico FIC composto da un Segretario Generale Dirigente, da cinque dipendenti CONI Servizi SpA passati alla Federazione, da tre dipendenti federali assunti a tempo indeterminato, da un dipendente federale assunto a tempo determinato e da sette dipendenti che hanno preferito restare in quota CONI Servizi SpA. Ho rilevato come tra il personale alcuni si dimostrino demotivati e disincentivati, anche a causa dell'incertezza

dell'applicazione del contratto; nonostante ciò hanno manifestato disponibilità, capacità professionale e serietà nello svolgimento degli adempimenti istituzionali assegnati a supporto del remo azzurro. Mi rivolgo loro con l'intento di risolvere al più presto questo disagio ed elogiandoli per aver dimostrato grande impegno e senso di responsabilità.

Conclusioni

Infine, non posso che esprimere meraviglia per l'impegno svolto da tutto il mondo del volontariato sportivo Dirigente e non del panorama remiero, dai Presidenti societari, dagli atleti, dai giudici arbitri, dai tecnici societari e nazionali, dal medico federale e dallo staff sanitario, dall'ex Coex, da canottaggio.net e .org, dalla stampa, dal marketing, dal personale federale. A tutti loro mi rivolgo con l'impegno di rispettare e mantenere con il lavoro di squadra gli obiettivi prefissati e l'incitamento a voler ridare vitalità a idee ed iniziative trascurate negli ultimi anni che necessitano senza dubbio di cambiamenti ponderati ma radicali.

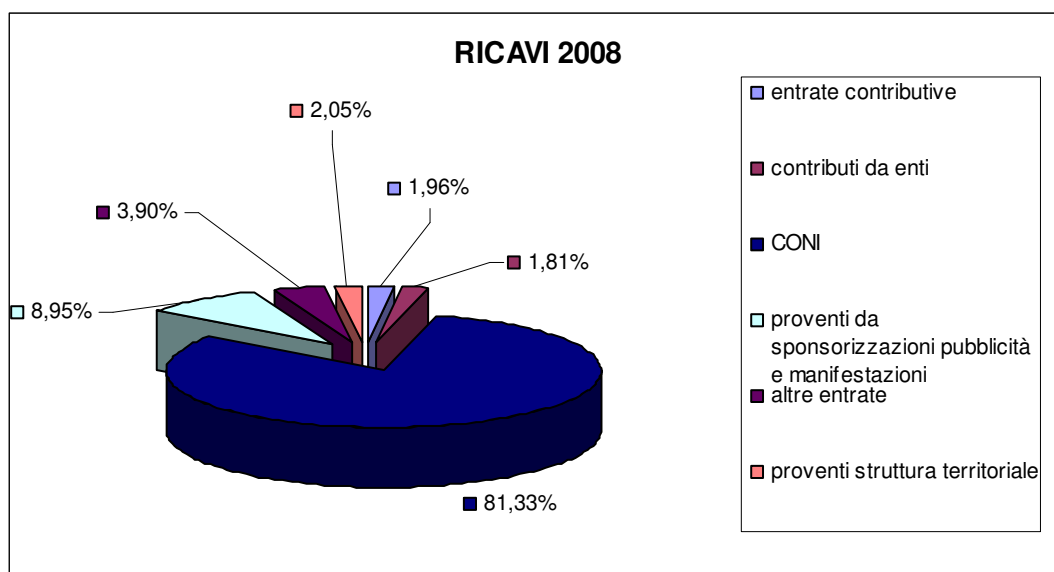
L'anno olimpico si è concluso con risultati che non hanno premiato appieno le aspettative di molti. Sui campi di gara ho potuto ascoltare molti suggerimenti che mi aiuteranno a predisporre nuovi progetti nell'interesse del Canottaggio italiano, in un'ottica di piena lealtà sportiva.

Di seguito vengono illustrate le risultanze contabili della stagione agonistica 2008.

Le risorse disponibili alla fine dell'esercizio 2008 possono essere così riassunte:

RICAVI

Descrizione	Importo € /000	%
entrate contributive	131	1,96%
contributi da enti	121	1,81%
CONI	5.427	81,33%
proventi da sponsorizzazioni pubblicità e manifestazioni	597	8,95%
altre entrate	260	3,90%
proventi struttura territoriale	137	2,05%
Totale	6.673	100%



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

DESCRIZIONE	SALDO €		DIFFERENZA	
	2008	2007	€	%
entrate contributive	131	133	-2	-1,50%
contributi da enti	121	20	101	505,00%
CONI	5.427	5.084	343	6,75%
proventi da sponsorizzazioni pubblicità e manifestazioni	597	711	-114	-16,03%
altre entrate	260	59	201	340,68%
proventi struttura territoriale	137	204	-67	-32,84%
Totale	6.673	6.211	462	7,44%

Le differenze di maggiore rilievo, rispetto al 2007, sono:

Contributi CONI: pur essendo cambiati i criteri di assegnazione dei contributi da parte del CONI, il finanziamento da parte del nostro Ente di riferimento è rimasto pressoché invariato rispetto al precedente esercizio anche se nel 2008 erano compresi i fondi destinati per i medagliati olimpici. L'incremento è dovuto esclusivamente all'assegnazione dei contributi per il personale federale ed ex CONI Servizi SpA transitati al primo di luglio alla Federazione. A tale proposito si precisa che l'entità del contributo per il personale federale è stato determinato sulla base dello studio a suo tempo commissionato dalla CONI Servizi alla Società Bain, che prevedeva per la nostra Federazione un organico complessivo di 18 unità. La Federazione dal primo luglio 2008 è strutturata con un numero di dipendenti complessivo pari a 17. Per l'unità residua il CONI

riconosce comunque un contributo pari all'equivalente del costo di un dipendente inquadrato nella categoria A1. La differenza tra il contributo erogato dal CONI per personale federale ed i costi sostenuti per tale necessità dalla Federazione nel 2008 è dovuto al fatto che è stato assunto a luglio, mentre l'erogazione è avvenuta sulla base dei costi annuali. L'importo residuo resta comunque nelle disponibilità della Federazione, in quanto l'entità del contributo è quantificato sulla base dello studio Bain e non sul numero effettivo dei dipendenti, questo ovviamente anche in caso di assunzioni eccedenti il numero riconosciuto.

Contributi da Enti: l'incremento è dovuto principalmente dall'erogazione di € 100,000 da parte del Comitato Paralimpico per il settore adaptive e dei contributi degli Regioni per modeste entità.

Ricavi da quote degli associati: il decremento è dovuto alle quote di iscrizione ai corsi, mentre l'affiliazione ed il tesseramento risultano essere invariati.

Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni: confermati i contratti con le ditte Asics, Victory, l'Azienda Monopoli di Stato e con Coop Italiana. Invariati i diritti televisivi con la RAI.

Altri ricavi da gestione Ordinaria: registra un incremento dovuto principalmente al rimborso da parte del CONI di € 241.000 delle spese sostenute in occasione delle Olimpiadi di Pechino.

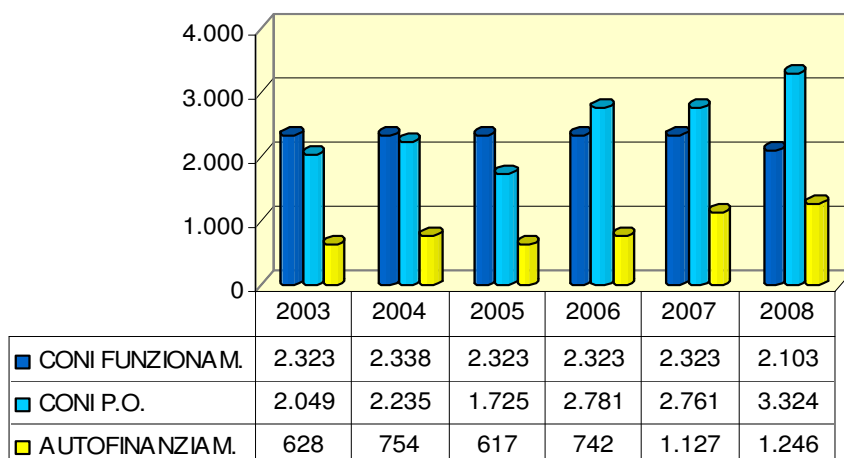
Proventi strutture territoriali: l'attività di ricerca di autofinanziamento espletata con successo dall'Organizzazione Territoriale.

RICAVI 2003-2008

(Importi in € migliaia)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CONI FUNZIONAM.	2.323	2.338	2.323	2.323	2.323	2.103
CONI P.O.	2.049	2.235	1.725	2.781	2.761	3.324
Tot Finanz. CONI	4.372	4.573	4.048	5.104	5.084	5.427
AUTOFINANZIAM.	628	754	617	742	1.127	1.246
TOTALE RICAVI	5.000	5.327	4.665	5.846	6.211	6.673

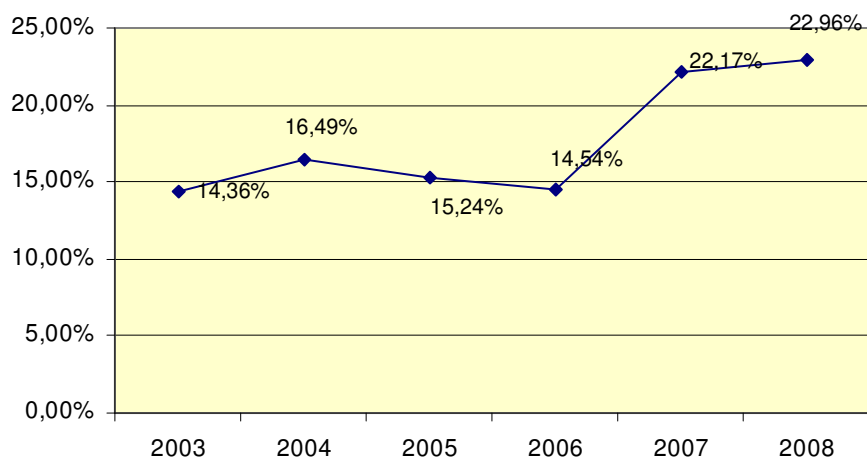
RICAVI 2003-2008



Tenuto conto che i criteri di assegnazione dei contributi CONI sono variati rispetto al precedente esercizio 2007, al fine di poter conciliare i dati a confronto, la parte dei contributi straordinari e progetti speciali è stata inserita nei contributi per l'attività sportiva.

Trend % Autofinanziamento/Contributo CONI

2003	2004	2005	2006	2007	2008
14,36%	16,49%	15,24%	14,54%	22,17%	22,96%

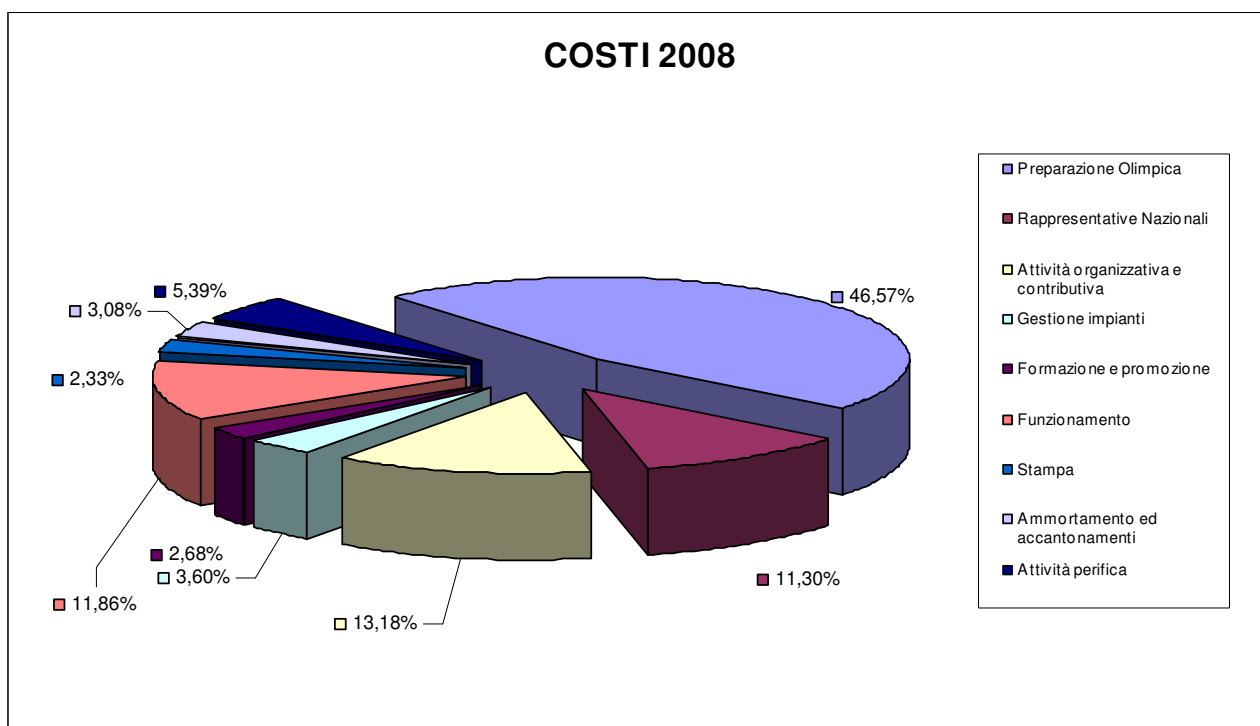


L'autofinanziamento della Federazione rispetto al contributo CONI pari a 22,96% è tendenzialmente in linea con l'anno precedente. E' importante evidenziare il trend positivo dell'autofinanziamento, come si evince dal grafico sopra illustrato.

COSTI

Le risorse disponibili in sede preventiva, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

Descrizione	Importo €	%
Preparazione Olimpica	3.024	46,57%
Rappresentative Nazionali	734	11,30%
Attività organizzativa e contributiva	856	13,18%
Gestione impianti	234	3,60%
Formazione e promozione	174	2,68%
Funzionamento	770	11,86%
Stampa	151	2,33%
Ammortamento ed accantonamenti	200	3,08%
Attività periferica	350	5,39%
Totale	6.493	100,00%



Rinviando all'allegato bilancio per obiettivi e alla nota integrativa per un maggiore dettaglio dei costi sostenuti e quindi della finalizzazione a consuntivo, si evidenzia come i programmi relativi alla preparazione olimpica ed all'attività di alto livello finalizzate alla preparazione e partecipazione degli equipaggi per i raduni e le gare internazionali, rappresentano circa il 75% dei costi della Federazione.

Per maggior dettaglio si rimanda anche alla lettura dell'allegato alla presente relazione riguardante lo schema riepilogativo della rendicontazione dei costi dell'attività sportiva richiesta dal CONI.

Rispetto all'esercizio 2007, i costi evidenziano le seguenti variazioni:

Descrizione €	SALDO €/000		DIFFERENZA	
	2008	2007	€/000	%
Preparazione Olimpica	3.024	2.921	103	3,53%
Rappresentative Nazionali	734	857	-123	-14,35%
Attività organizzativa e contributiva	856	899	-43	-4,78%
Gestione impianti	234	247	-13	-5,26%
Formazione e promozione	174	205	-31	-15,12%
Funzionamento	770	661	109	16,49%
Stampa	151	301	-150	-49,83%
Ammortamento ed accantonamenti	200	161	39	24,22%
Attività periferica	350	429	-79	-18,41%
Totale	6.493	6.681	-188	-2,81%

Sostanzialmente invariati i costi dell'attività sportiva se non quelli dovuti essenzialmente alla preparazione olimpica.

Risulta un decremento dei costi di funzionamento, riassorbiti dall'incremento dei costi per il personale dipendente. Per quanto concerne i costi relativi al personale dipendente e collaboratori, informo che dal primo luglio 2008 la Federazione ha provveduto all'assunzione di n. 5 dipendenti ex CONI Servizi e n. 3 dipendenti federali a tempo indeterminato; inoltre per esigenze temporanee la Federazione ha contratto un'assunzione a tempo determinato con scadenza il 31/12/2008.

La Federazione, come deliberato dalla Giunta Esecutiva del CONI, ha provveduto all'assunzione dei dipendenti ex CONI Servizi SpA in servizio presso la FIC e di numero tre dipendenti necessari a garantire il funzionamento della Federazione. L'organico è completato da otto dipendenti CONI Servizi SpA che non hanno, al momento, accettato l'assunzione diretta da parte della Federazione.

Per quanto concerne il decremento dei costi relativi alla comunicazione è importante precisare che tale diminuzione è dovuta al fatto che nel 2007 in detto programma di attività è stato speso il progetto COOP completamente finanziato dallo stesso Ente.

La Federazione ha continuato nella sua politica volta alla massima economicità, che negli ultimi anni gli ha consentito di contenere l'incidenza dei costi della struttura centrale a vantaggio di quella sportiva ed organizzativa.

PERIFERIA

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono tutti pervenuti nei termini previsti e inclusi nel quadro riepilogativo del Bilancio di esercizio in ottemperanza delle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici. Si prende atto che i Comitati/Delegazioni hanno riportato un saldo attivo di € 64.179,25 che, intendo lasciare loro e impegnarlo nell'esercizio successivo.

CONCLUSIONI

Il risultato di esercizio 2008 è di € 189.580. Tale risultato ottenuto nell'anno olimpico consegue da decisioni che sono state assunte con il criterio di cautela che ha caratterizzato la gestione federale del precedente quadriennio e dal rispetto di una programmazione delle attività sportive e federali.

Consistenza del personale CONI in servizio presso la FIC alla data del 31/12/2008:

Personale Coni Servizi SpA

- n. 1- Dirigente Michele De Lauretis ,
- n.3 - C2 Monica De Luca (*),Pilar Martinori, Elena Sagretti
- n. 1 – B4 Nunzio Sorrentino
- n. 3 – B2 Catia Ambrosini, Consuelo Gasperoni, Alessandro Guida

Personale ex Coni Servizi SpA transitato il 1 luglio alla Federazione

- n.1 – Quadro Renato Galletelli,
- n. 2 – C4 Marcella Iacovelli, Eliana Rotatori
- n. 1 – C2 Cristiana Ravelli
- n. 1 – B2 Gabriela Petrollini

Personale federale con contratto a tempo indeterminato dal 1 luglio

- n. 1 – B2 Barbara Guidetti
- n. 2 – B1 Ylenia Ciaffi, Daniela Silverio
- n. 1 – B2 Ambra De Miceli a tempo determinato

IL PRESIDENTE

(Enrico Gandola)