

Relazione del Presidente

al Bilancio di esercizio 2005

L'attività amministrativa e gestionale della Federazione Italiana Canottaggio è attuata in ottemperanza allo Statuto Federale, ai nuovi principi amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del CONI ed alle disposizioni del Codice Civile in materia di associazioni con personalità giuridica di diritto privato con criteri di equilibrio, competenza economica, prudenza e veridicità.

I risultati rispecchiano che la gestione economica è stata condotta curando l'efficacia, l'efficienza e l'economicità nell'utilizzo delle risorse.

Il bilancio di esercizio 2005 della Federazione Italiana Canottaggio, sia nella struttura che nella evidenziazione dei dati contabili, è stato quindi redatto in base ai principi e criteri sopra recepiti ed è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa accompagnato inoltre dalla presente relazione e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti.

Prima di addentrarmi nella esposizione dei numeri contabili volevo rivivere alcuni momenti salienti avvenuti nel corso del 2005.

Il 22-23 gennaio 2005 si è svolta l'Assemblea Elettiva con un quasi totale ricambio dei dirigenti e di tutte le cariche federali elettive a guidare la Federazione e che ha visto me come nuovo Presidente Federale, subentrato al ventennale Gian Antonio Romanini al quale rivolgo i migliori ringraziamenti per l'impegno profuso. Va inoltre dato merito ai due neo Vice Presidenti Dario Crozzoli e Renato Alberti e a tutto il Consiglio Federale di aver voluto con volontà e costanza amministrare le riserve economiche federali con lo scopo di mantenere alto il prestigio dell'Italia remiera nel mondo.

Attività sportiva

In merito alla attività sportiva nel 2005 è stato confermato il livello agonistico di eccellenza in campo internazionale con una serie di risultati così sintetizzati:

2° Coppa del Mondo –Monaco	4 oro	2 argento	3 bronzo
3° Coppa del Mondo -Lucerna	3 oro	1 argento	3 bronzo
Coupe de la Junesse –Eton		5 argento	3 bronzo
Mondiali Assoluti -Gifu	2 oro	4 argento	3 bronzo
Mondiali Juniores- Brandeburgo	2 oro	3 argento	1 bronzo
Mondiali under 23 - Amsterdam	4 oro	3 argento	1 bronzo

I risultati conseguiti e la considerevole partecipazione alle gare sportive internazionali, specie nel settore maschile, hanno determinato che, nella classifica a punti della FISA, l'Italia ha conquistato la "FISA TEAM TROPHY 2005". Riconoscimento che viene appunto assegnato alla Nazione che ha raggiunto più punti e medaglie durante i Campionati del Mondo.

Di questi successi meravigliosi ottenuti va il mio sentito e personale ringraziamento agli atleti, allenatori, società e tutto il movimento tecnico nazionale che partendo dal Centro Tecnico Nazionale di Piediluco e guidato dal nuovo D.T. Giuseppe De Capua, raggiunge tutti i tecnici federali e tutti gli allenatori societari che operano nell'ambito del territorio nazionale.

Considerevoli cambiamenti dal punto vista organizzativo del settore tecnico che ha visto appunto l'introduzione di una nuova politica di decentramento tecnico sportivo dando maggiore rilievo e privilegiando le Società sportive con cui devo complimentarmi per aver sostenuto con vigore e risorse la preparazione degli equipaggi per il conseguimento del successo del Canottaggio azzurro.

Vorrei ricordare alcuni punti di importanti iniziative intraprese e portate a buon termine quali:

- aumento dei rimborsi spesa di trasferta per le società partecipanti ai Campionati Nazionali ed ai due Meeting (da €140.000,00 a €260.000,00);

- aumento dei premi alle Società e tecnici societari per la vittorie delle medaglie ai Campionati del Mondo (da €50.000,00 a €100.000,00);
- aumento dei premi agli atleti vincitori dei medaglie dei Campionati del Mondo (da € 340.000,00 a €425.000,00);
- approvata la convenzione con l'Università di Ferrara per la realizzazione di un Centro Residenziale di Canottaggio a favore di studenti universitari iscritti all'Università di Ferrara;
- costante la collaborazione con l'Università di Pavia per il College Cardano;
- aumentato le tabelle di rimborso spese trasferte per atleti, tecnici, dirigenti e giudici arbitri e tutte le componenti federali (rimborso spese chilometrico da 0,12/0,16/0,20 a 0,20/0,25/0,30 e spese vitto alloggio a secondo la categoria di appartenenza);
- aumentato i gettoni di presenza dei tecnici nazionali (da € 50,00 a € 65,00) e dei Giudici Arbitri (da €25,00 a €50,00);
- istituito un gettone di partecipazione ai componenti il Consiglio (€150,00 fino ad un max di 10 riunioni);
- stipulata la convenzione, per le stagioni agonistiche 01/11/2005 - 31/10/2009, con la Compagnia Assicurativa Unipol, aggiudicataria della gara al pubblico incanto, indetta a seguito della precaria e difficile condizione della Sportass. La convenzione prevede per i propri affiliati e tesserati garanzie in merito agli infortuni e la responsabilità civile verso terzi. Inoltre è prevista l'introduzione di una integrativa facoltativa che aumenta i massimali infortuni e le tabelle lesioni oltre la possibilità di estendere le garanzie dell'assicurazione di base infortunistica anche al personale addetto a gare o manifestazioni non tesserato;
- istruito il protocollo di intesa con il Comitato Paralimpico per l'attività degli atleti disabili del canottaggio.

Attività Amministrativa

La Federazione ha proseguito il processo di adeguamento delle procedure amministrative alle nuove esigenze di predisporre un Bilancio Economico Patrimoniale raggiungendo gli obiettivi prefissati.

L'operazione ha coinvolto intensamente in numerose e impegnative riunioni l'ufficio Amministrazione che ha inoltre provveduto a portare avanti il lavoro iniziato di trasferimento dati dal vecchio al nuovo programma per la gestione dei cespiti al fine di avere una gestione unica del patrimonio inventariabile. Ottimizzata e perfezionata la realizzazione di supporto e sostegno alla attività amministrativa dei Comitati e Delegazioni Regionali sia in fase propositiva, di consulenza che di controllo. Un ringraziamento è rivolto all'impegno amministrativo sostenuto dell'Organizzazione Periferica tutta per l'adeguamento alle direttive amministrative.

In fase di conclusione la stesura del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione.

Attività Organizzativa

Sul piano dell'attività organizzativa si è mantenuto costante il coordinamento dell'organizzazione in occasione delle Regate Nazionali e dei Campionati Italiani. Ottimi i risultati grazie alla disponibilità dimostrata da alcuni dirigenti nazionali, dai Giudici Arbitri e dagli Organizzatori che hanno permesso di evitare preoccupazioni e controversie in fase esecutiva. E' in fase di progettazione l'iniziativa di una Direzione Eventi Nazionali mirata ad ottimizzare l'organizzazione di più importanti eventi remieri a livello nazionale.

L'attività ha rispettato buoni livelli dove in alcune gare si sono raggiunti punte di partecipazione elevate come i due Meeting e il Festival dei Giovani. Inoltre con grande successo si è organizzata in Italia la prima regata internazionale di Coastal Rowing utilizzando le nuove imbarcazioni costiere.

Potenziato il sistema di affiliazione/tesseramento e di Segreteria gare del sito federale www.canottaggio.net. Realizzato ed avviato il procedimento relativo al conguaglio, calcolato bilanciando i crediti (indennità chilometrica, Una tantum), spettante con la quota di affiliazione e anticipo del tesseramento (positivo o negativo) della Società. Il sistema informatico on line consente di visualizzare in tempo reale tutti i dati.

Marketing, Comunicazione e Ufficio Stampa

Marketing - Si è registrato un aumento delle risorse destinate all'attività di ricerca e miglioramento dell'immagine federale ai fini commerciali conseguente anche alla scadenza dei principali contratti di sponsorizzazione relativi all'anno olimpico e alla volontà del nuovo Consiglio di dare più rilevanza al settore. A questo scopo è emersa la necessità di avviare un nuovo processo di riorganizzazione dell'intera materia per l'intervento ed il potenziamento delle aree di marketing e la diffusione pubblicitaria al fine del reperimento di nuove risorse economiche finanziarie.

Si è proceduto prima di tutto ad effettuare una verifica della situazione reale, fin ora gestita e curata dagli uffici federali, che consentisse di conoscere a che punto fosse la visibilità e l'immagine della Federazione e successivamente, affidare a professionisti qualificati esterni, la cura e la realizzazione di strategie precise e mirate, allo scopo di elaborare un pacchetto pubblicitario incentrato sulle immagini del mondo remiero e che potesse avere un forte "appeal" ai fini commerciali. Tale progetto nasce anche dalla convinzione che non si possa più prescindere da un approccio organico bensì professionale ad un tema così strategicamente vitale nella consapevolezza che i risultati di tale attività potranno essere valutati come investimento nel lungo-medio termine.

Il contesto delle interazioni del settore comunicazione e marketing ha consentito lo sviluppo ed il maggior collegamento dello stesso con quello dell'informazione e della promozione.

Ufficio stampa - Pregevole il contributo per la realizzazione e la crescita del settore stampa e comunicazione avviato con Franco Morabito nuovo capo ufficio stampa federale e al proseguo, ininterrottamente, sin dal lontano marzo 1979, con l' illustre collaboratore e addetto stampa Enrico Tonali.

Sito internet - Sempre valido, attivo, funzionale, aggiornato e tempestivo il sito federale www.canottaggio.org che ha fatto registrare nel corso dell'anno 2005 ben 4.210.841 richieste per pagine visitate con un aumento di 1.216.973 rispetto al precedente.

Fotografie- Inserite sul sito gallerie fotografiche complete relative ai maggiori eventi internazionali e nazionali. Realizzato ed inviato ad oltre 200 destinatari, tra testate giornalistiche e giornalisti di

settore, un CD con le foto dei partecipanti alla Coppa del Mondo di Lucerna ed un altro CD con le migliori immagini della stagione 2005.

Rassegna stampa - Stipulato il contratto con la Data Stampa che ha collezionato e pubblicato sul sito federale 1.927 ritagli stampa di testate nazionali e locali. Il monitoraggio ha registrato 168 le testate giornalistiche tra le più significative sul territorio nazionale che si sono occupate di canottaggio.

Comunicati stampa - Per i giornalisti sono stati registrati 166 nominativi molti dei quali rilevati per la prima volta che hanno comunicato con tutti i giornali sportivi e non. Da marzo a settembre sono stati predisposti ed inviati 382 comunicati stampa differenziati per tipologia di testata e per aree geografiche.

Conferenze stampa - Nel corso del 2005 sono state organizzate con grande partecipazione di giornalisti e media televisivi, due conferenze stampa una di presentazione del nuovo corso federale e l'altra per la presentazione dei Mondiali di Gifu.

Annuario federale – La nuova edizione per il 2006 è stata notevolmente ampliata oltre ad una più completa elencazione delle società. Si è aggiunto l'Albo d'oro dei Giochi del Mediterraneo, l'Albo d'oro e notizie riguardanti l'Adaptive oltre alle medaglie conquistate nelle competizioni 2005.

Schede atleti – Predisposte delle schede personali per gli atleti convocati nelle varie Nazionali costantemente aggiornate e pubblicate sul sito.

Radio Televisioni – Nel corso della stagione il Canottaggio ha avuto copertura radio televisiva con i principali eventi agonistici. Sono inoltre state effettuate due autoproduzioni. Stipulato l'accordo con la redazione sportiva di La7. Si è instaurato, in fase sperimentale, l'accordo con il canale satellitare "Leonardo" che desidera sviluppare un format editoriale dedicato alle discipline sportive meno rappresentate al grande pubblico.

Trasferte – Per quanto riguarda le regate in Italia sono state seguite direttamente dall'Ufficio Stampa con sessioni sul posto. Per le trasferte internazionali hanno partecipato, e con quali mi

complimento per il lavoro svolto, i giornalisti ed amici: Claudio Tranquilli, Domenico Perna oltre la presenza di GiamPiero Galeazzi.

Avviato il progetto di “Strategia integrata tra Centro e Periferia” e una serie di conferenze e seminari presso i Comitati e Delegazioni Regionali.

Antidoping

Sono stati svolti 40 controlli a sorpresa effettuati dal CONI e 40 controlli a sorpresa effettuati dalla Federazione stessa. Prosegue la collaborazione con la Federazione Medico Sportiva. In progetto futuri incontri con gli atleti, in occasione dei raduni per sensibilizzarli al problema del doping e supportarli nella compilazione dei moduli della Federazione Internazionale per gli atleti monitorati.

Corsi di Istruzione ed Aggiornamento

Sono stati organizzati 3 corsi per tecnici dai Comitati Liguria, Lombardia, Piemonte, Sardegna e Sicilia che hanno permesso di diplomare 32 tecnici di primo livello. Si è organizzata una conferenza allenatori al fine di informare e aggiornare gli allenatori sulle direttive tecniche sportive.

Intensa l'attività del settore arbitrale che ha visto in Giosuè Vitagliano il nuovo Presidente della CDA a seguito del rinnovo delle cariche.

I giudici arbitri hanno organizzato 2 stages nazionali di prima formazione che hanno a loro volta abilitato n. 18 aspiranti giudici arbitri, 5 stages di aggiornamento per n. 76 GG.AA. effettivi, 1 stage presame per GG.AA. effettivi, 1 stage presame per GG.AA. internazionali, 1 seminario internazionale per Coastal Rowing, 2 sessioni esami che hanno abilitato n. 8 nuovi arbitri effettivi, inoltre hanno conseguito la licenza internazionale FISA n. 3 arbitri effettivi ed inoltre sono stati organizzati n. 3 incontri regionali con i Comitati Puglia, Lazio e Piemonte con la presenza di giudici arbitri locali ed infine n. 6 riunioni programmatiche e di verifica della CDA.

Per entrambi i settori prosegue attivamente l'operazione di reclutamento per il loro miglioramento e rivitalizzazione per crescere sia nei numeri che negli entusiasmi partecipativi.

Benemerenze ed Onorificenze Federali.

E' proseguita, come di consueto, l'assegnazione delle benemerenze federali agli onorari, benemeriti, Palmaremo e Cavaliere della Acque 2005.

Inoltre è continuata la consegna della Bandiera Federale alle Società Affiliate in occasione di particolari cerimonie commemorative.

Anche per l'anno 2005 sono stati proposti al CONI i nominativi per l'assegnazione delle Stelle al Merito Sportivo e più precisamente uno per la Stella d'oro, quattro per la Stella d'argento e 12 per la Stella di bronzo.

Organizzazione Periferica

Rilevata una efficace e capillare politica da parte dell'Organizzazione Periferica per il raggiungimento e la ricerca di entrate proprie aggiuntive ai conferimenti della Federazione in grado di promuovere programmi qualificati in termini di sviluppo ed immagine. Ottimizzata la razionalizzazione delle risorse nella distribuzione dei costi.

La Federazione è consapevole della piena e costante partecipazione dei Comitati e Delegazioni Regionali e della loro sensibilizzazione verso tutte le richieste federali e le nuove procedure contabili amministrative.

Personale Federale.

In considerazione del processo di evoluzione verso un sistema privatistico, voluto dalla CONI Servizi SPA, che ha visto la mobilità del personale verso altri Enti, attualmente la FIC può contare su un numero di 12 dipendenti di cui tre operano su Piediluco e di due dirigenti generali.

Questa nuova ripartizione ha visto impegnato i dipendenti in maggiori carichi di lavoro che hanno rispettato ed adempiuto eccellentemente sotto la direzione esemplare del Segretario De Lauretis ed ai quali rivolgo un caloroso ed affettuoso ringraziamento.

Conclusioni

E' dovuto e più volte ribadito ma anche sincero e sentito esprimere la mia personale e più cordiale riconoscenza a tutto il mondo del volontariato sportivo Dirigente e non del mondo remiero, a

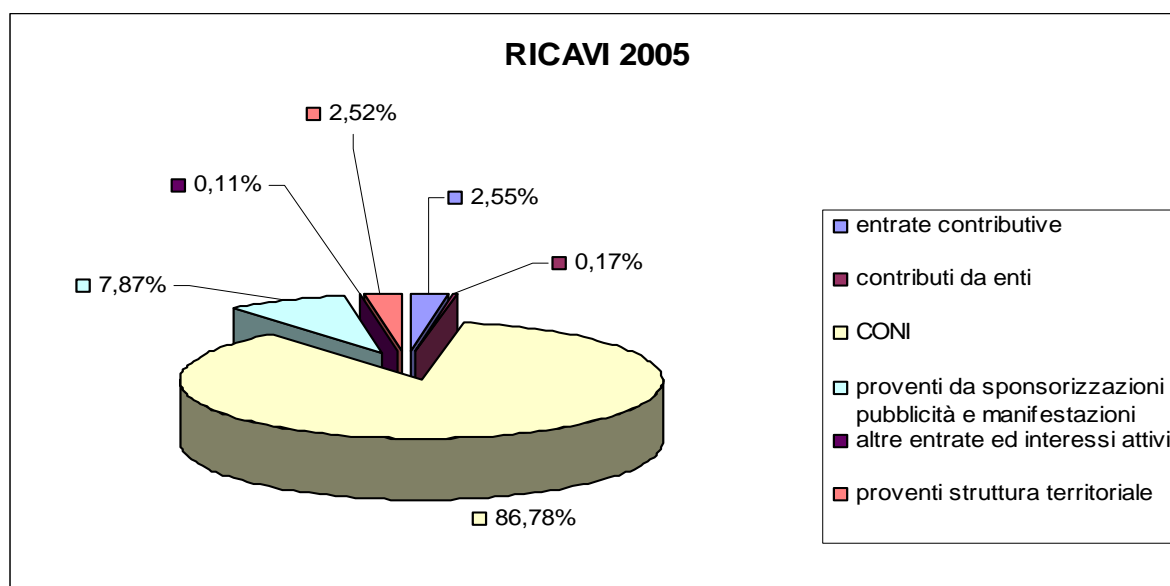
partire dai Presidenti societari fino agli atleti, ai giudici arbitri, ai tecnici societari e Nazionali, al medico federale e allo staff sanitario, al personale federale, ai collaboratori presso gli uffici federali, ecc. per i grandiosi risultati raggiunti nel corso dell'anno 2005. Senza la collaborazione e la partecipazione di tutti non ci sarebbe budget sufficiente a soddisfare le esigenze e le molteplici attività rappresentate.

Tutto ciò premesso di seguito vengono illustrate le risultanze contabili della stagione agonistica 2005 che hanno rilevato un'ottimizzazione delle spese e dei risparmi effettuati nel corso dell'anno nonché la loro formazione e finalizzazione.

Le risorse disponibili alla fine dell'esercizio 2005 possono essere così riassunte:

RICAVI

Descrizione	Importo €000	%
entrate contributive	119	2,55%
contributi da enti	8	0,17%
CONI	4.048	86,78%
proventi da sponsorizzazioni pubblicità e manifestazioni	367	7,87%
altre entrate ed interessi attivi	5	0,11%
proventi struttura territoriale	118	2,52%
Totale	4.665	100%



Rispetto all'esercizio precedente i ricavi evidenziano le seguenti variazioni:

DESCRIZIONE	SALDO €000		DIFFERENZA	
	2005	2004	€000	%
entrate contributive	119	113	6	5,40%
contributi da enti	8	0	8	100,00%
CONI	4.048	4.573	-525	-11,47%
proventi da sponsorizzazioni pubblicità e manifestazioni	367	508	-141	-27,71%
altre entrate ed interessi attivi	5	27	-22	-81,51%
proventi struttura territoriale	118	97	21	20,99%
Totale	4.665	5.318	-653	12,28%

Le differenze di maggiore rilievo, rispetto al 2004, nello specifico sono:

Contributi CONI: diminuiscono di € 526.000 sia a seguito del rinvio all'esercizio 2006 dei programmi di attività connessi al contributo straordinario di € 1.000.000 che per effetto del riallineamento del contributo CONI ai valori degli esercizi precedenti al 2004, anno in cui, in presenza delle Olimpiadi sono stati erogati maggiori contributi.

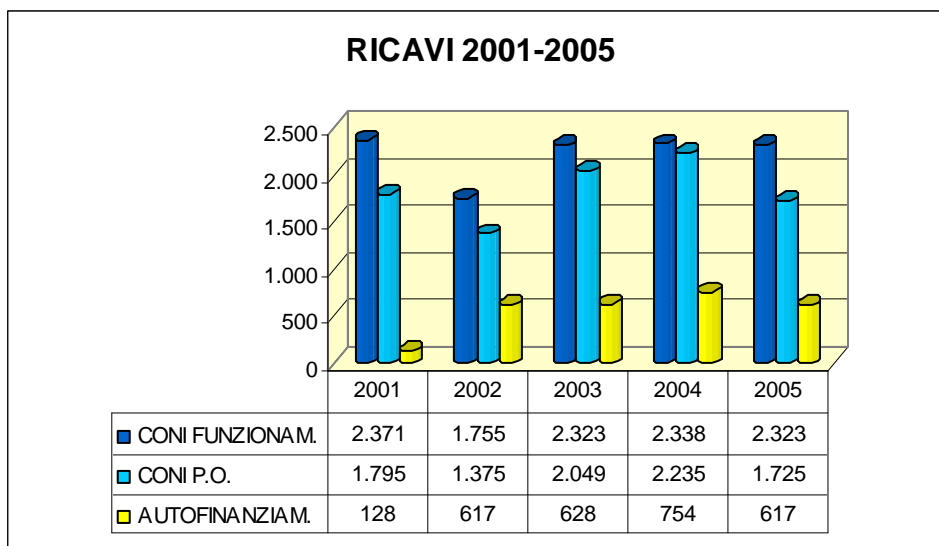
Proventi da sponsorizzazioni, pubblicità e manifestazioni la diminuzione di € 141 mila è dovuta soprattutto da minori introiti per €104.000 da sponsor istituzionali, per € 22.000 da minori ricavi da manifestazioni internazionali e per € 15.000 da minori ricavi da manifestazioni nazionali.

Proventi struttura territoriali: l'aumento registrato è dovuto a maggiori contributi da enti territoriali erogati ai Comitati Regionali grazie al crescente interessamento di questi ultimi.

RICAVI 2001-2005

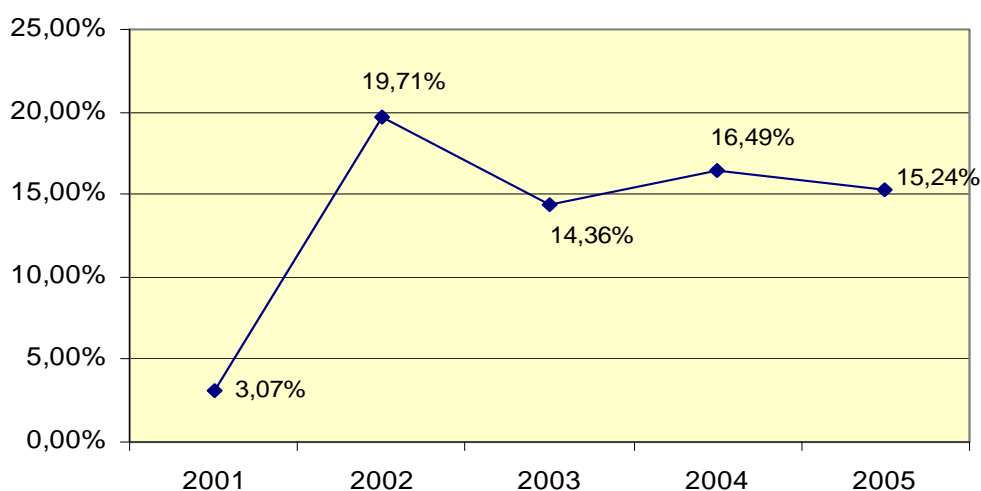
(Importi in €migliaia)

	2001	2002	2003	2004	2005
CONI FUNZIONAM.	2.371	1.755	2.323	2.338	2.323
CONI P.O.	1.795	1.375	2.049	2.235	1.725
Tot Finanz. CONI	4.166	3.130	4.372	4.573	4.048
AUTOFINANZIAM.	128	617	628	754	617
TOTALE RICAVI	4.294	3.747	5.000	5.327	4.665



Trend % Autofinanziamento/Contributo CONI

2001	2002	2003	2004	2005
3,07%	19,71%	14,36%	16,49%	15,24%

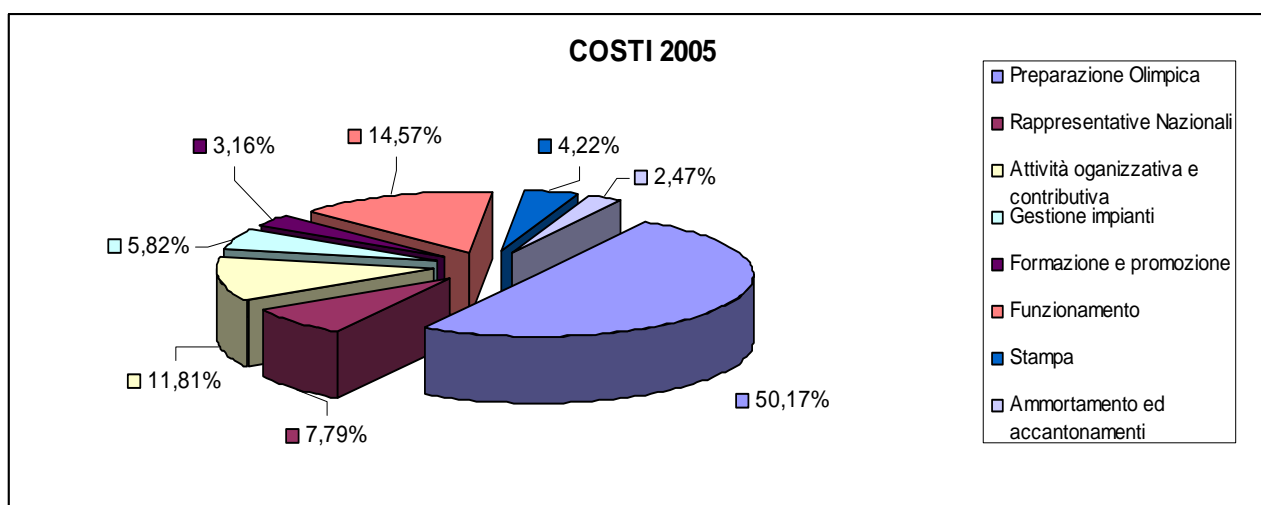


L'autofinanziamento della Federazione rispetto al contributo CONI passa dal 16,49% del 2004 al 15,24% del 2005, tendenzialmente in linea con il trend positivo di crescita registrato negli ultimi esercizi. Infatti escluso il 2002 in cui il contributo CONI risultava complessivamente inferiore di oltre 1 milione di euro rispetto agli altri esercizi a confronto, l'autofinanziamento della Federazione si attesta su un valore medio del 15,36%.

COSTI

Le risorse disponibili in sede preventiva, in base all'attività programmata dai vari settori federali, sono state così impiegate:

Descrizione	Importo €000	%
Preparazione Olimpica	2.035	46,87%
Rappresentative Nazionali	316	7,28%
Attività oganizzativa e contributiva	479	11,03%
Gestione impianti	236	5,44%
Formazione e promozione	128	2,95%
Funzionamento	591	13,61%
Stampa	171	3,94%
Ammortamento ed accantonamenti	100	2,30%
Attività perifica	286	6,59%
Totale	4.342	100,00%



Rinviando all'allegato bilancio per obiettivi e alla nota integrativa per un maggiore dettaglio dei costi sostenuti e quindi della finalizzazione a consuntivo, si evidenzia come i programmi relativi alla preparazione olimpica ed all'attività di alto livello finalizzate alla preparazione e partecipazione degli equipaggi per i Campionati del Mondo e le gare Internazionali, rappresentano circa la metà delle uscite federali.

Rispetto all'esercizio 2004, i costi evidenziano le seguenti variazioni:

Descrizione €	SALDO €000		DIFFERENZA	
	2005	2004	€000	%
Preparazione Olimpica	2.035	3.002	-967	-32,21%

Rappresentative Nazionali	316	581	-265	-45,61%
Attività organizzativa e contributiva	479	329	150	45,59%
Gestione impianti	236	234	2	0,85%
Formazione e promozione	128	87	41	47,13%
Funzionamento	591	508	83	16,34%
Stampa	171	122	49	40,16%
Ammortamento ed accantonamenti	100	181	-81	-44,75%
Attività periferica	286	290	-4	-1,38%
Totale	4.342	5.334	-992	26,12%

La diminuzione dei costi è dovuta oltre che dalla riduzione dei costi per la preparazione olimpica speculare a quella dei ricavi per effetto del citato rinvio all'esercizio prossimo dei programmi di attività connessi al contributo straordinario erogato dal CONI, dai cambiamenti organizzativi introdotti nel settore tecnico. L'introduzione di una nuova politica di decentramento tecnico sportivo ha comportato infatti una riduzione dei costi per trasferte e soggiorni per complessivi € 365.000. Il costo dello staff tecnico è diminuito di € 205.000 per minori compensi e per l'assunzione in carico al CONI del compenso del DT.

L'incremento invece dei costi di funzionamento sono dovuti per €71.000 per le spese sostenute per lo svolgimento dell'Assemblea Nazionale convocata nell'anno, e la differenza al pagamento dei gettoni di presenza introdotti nel 2005.

PERIFERIA

I rendiconti dei Comitati e delle Delegazioni Regionali sono tutti pervenuti nei termini previsti e inclusi nel quadro riepilogativo del bilancio di esercizio in ottemperanza delle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione degli Organi Periferici. Si prende atto che i Comitati/Delegazioni hanno riportato un saldo attivo di €46.788,04 che, come di consuetudine, verrà loro lasciato e impegnato nell'esercizio successivo.

CONCLUSIONI

Si propone di riportare a nuovo l'utile di esercizio al 31 dicembre 2005 pari €245.386,00.

IL PRESIDENTE
Renato Nicetto